



Hauptversammlung 2016

Rice Powell, Vorstandsvorsitzender

Frankfurt am Main | 12. Mai 2016



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**



ZUKUNFT LEBENSWERT
GESTALTEN

AGENDA



Rückblick auf 2015

1

Unsere Wachstumsstrategie

2

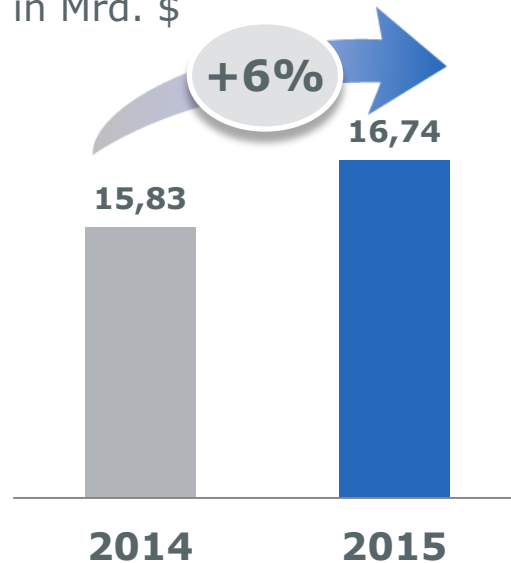
Ausblick 2016 und langfristige Ziele

3

Wir haben unsere Ziele für das Jahr 2015 erreicht

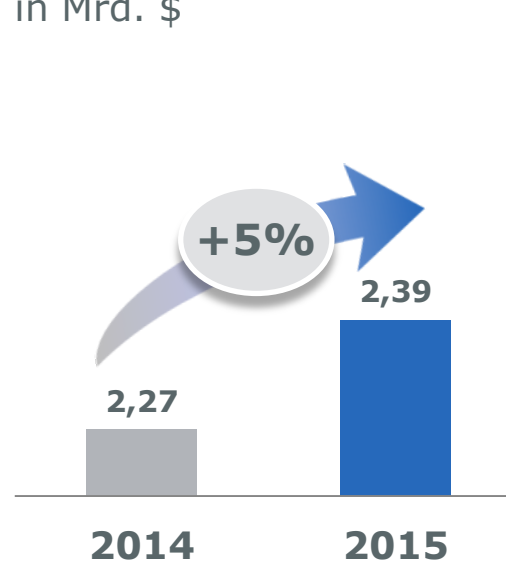
Umsatz

in Mrd. \$



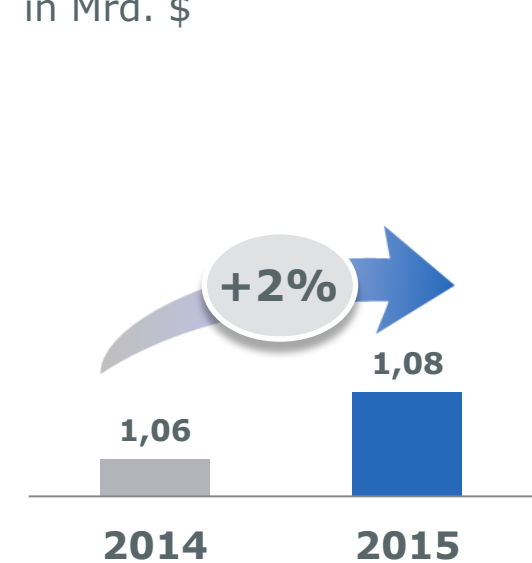
EBIT*

in Mrd. \$



Konzernergebnis*

in Mrd. \$



- ▶ Hervorragende Geschäftsentwicklung in Nordamerika
- ▶ Hohes organisches Umsatzwachstum im Bereich Versorgungsmanagement
- ▶ Verbesserte Kostenstruktur durch weltweites Effizienzprogramm

* ohne Sondereinflüsse

Diagramm-Maßstäbe unterscheiden sich

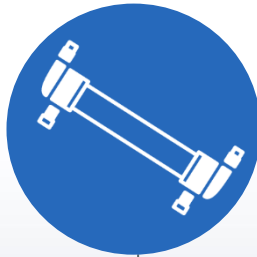
Fresenius Medical Care heute

Alle **0,7 Sekunden** führen wir irgendwo auf der Welt eine **Dialysebehandlung** durch



37

Produktionsstätten



120.000.000

Verkaufte Dialysatoren



3.418

Dialysezentren



294.381
Patienten



44.596.446

Dialysebehandlungen



104.033
Mitarbeiter



Unser Unternehmensprofil

Gesundheitsdienstleistungen

Dialyse- dienstleistungen



Therapien & Labordienstleistungen für Patienten mit chronischem Nierenversagen

11,5 Mrd. \$ 69%*

Versorgungs- management



Medizinische Leistungen, die das Dialysegeschäft ergänzen, z.B. Gefäßchirurgie

1,9 Mrd. \$ 11%*

Produkte

Dialyse- produkte



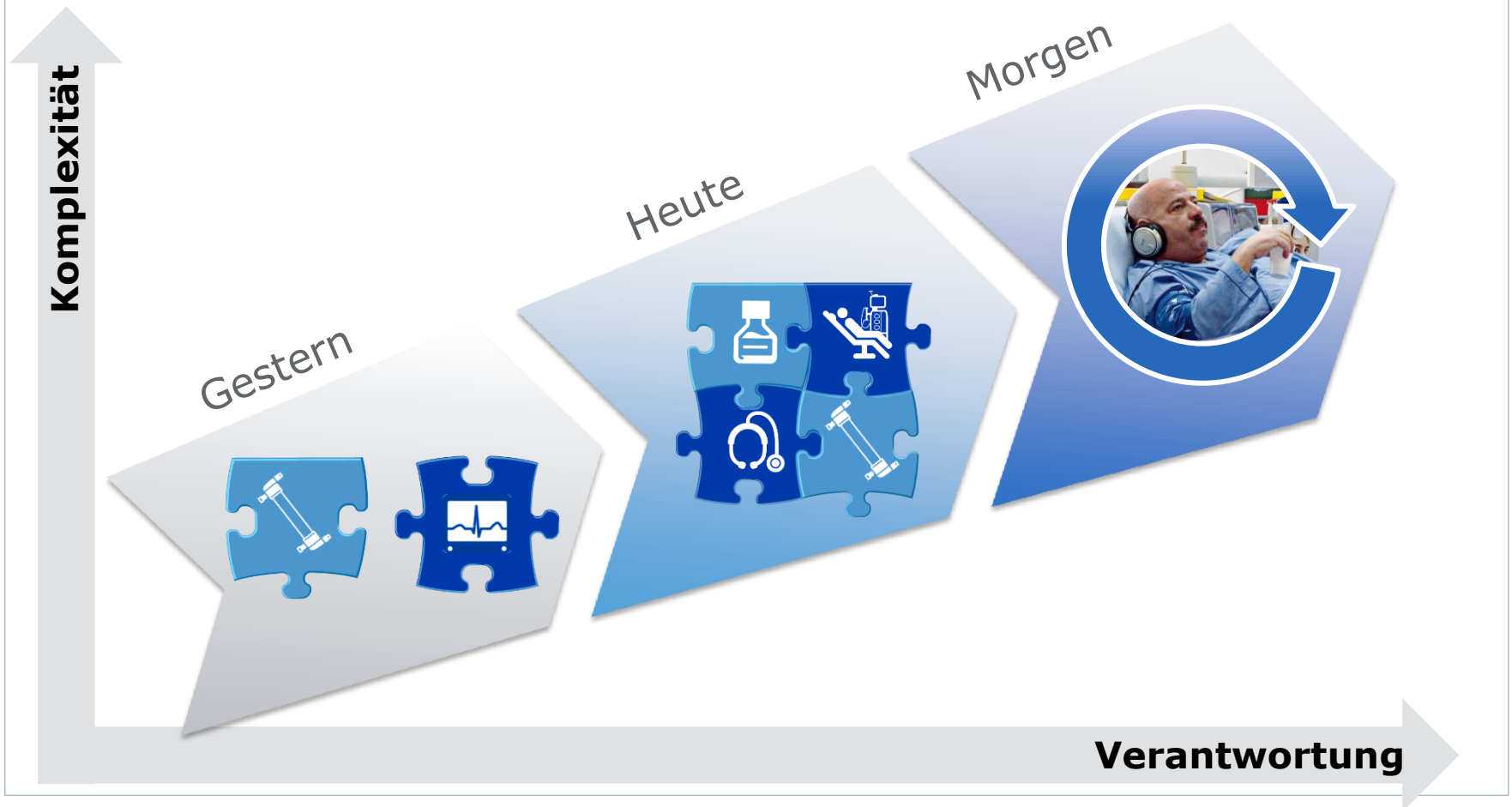
z.B. Dialysemaschinen, Dialysatoren & Blutschlauchsysteme

3,3 Mrd. \$ 20%*

* in % des Umsatzes 2015

Gesundheitssysteme verändern sich

Beispiel: Erstattung im US-amerikanischen Gesundheitssystem



AGENDA



Rückblick auf 2015

1

Unsere Wachstumsstrategie

2

Ausblick 2016 und langfristige Ziele

3

Wachstumsstrategie 2020

**Erschließen von
neuen Geschäftsfeldern**

**Wachstum im
Kerngeschäft**

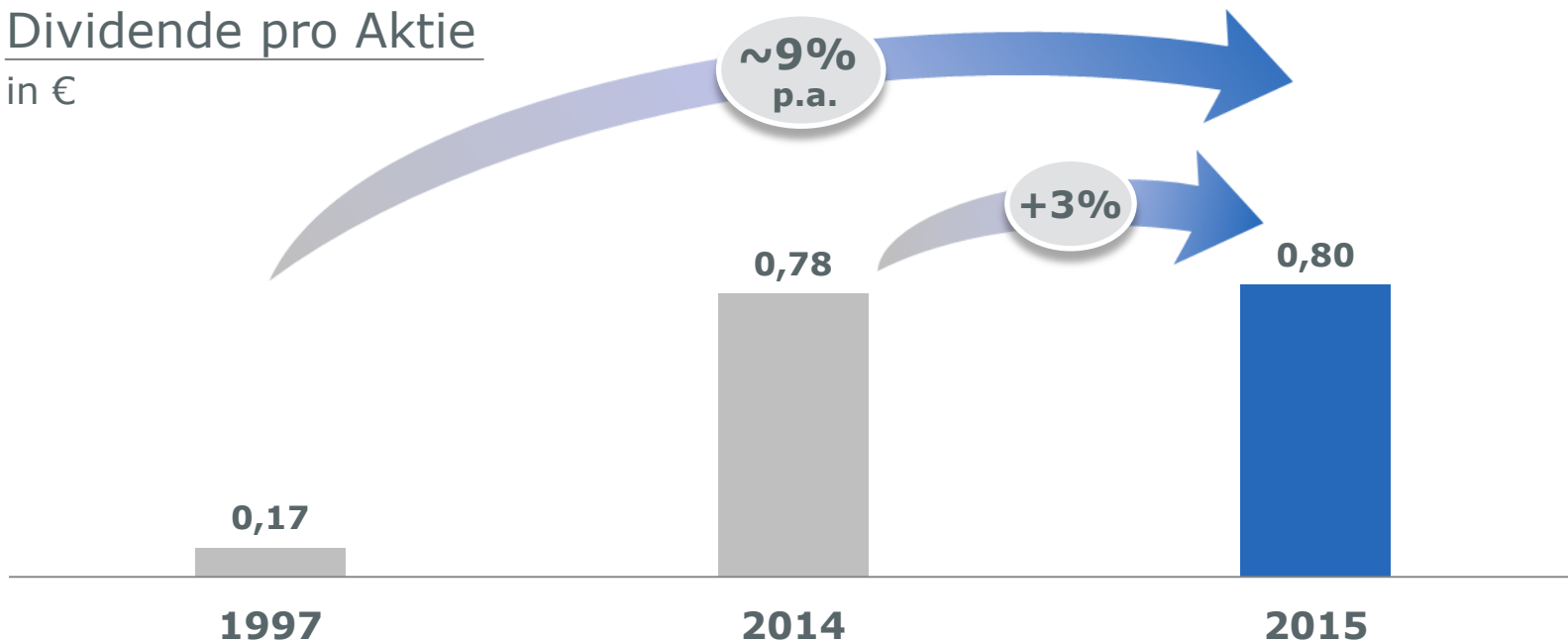


**Weiterentwicklung
von Produkten und
Therapien**

**Steigerung von
Effizienz und
Flexibilität**

19. Dividendenerhöhung in Folge

Dividende pro Aktie
in €



- ▶ Vorschlag für 2015: 80 Eurocent Dividende pro Aktie
- ▶ Ausschüttungsquote von ~26% für 2015 (244 Millionen Euro)
- ▶ Durchschnittliches Dividendenwachstum seit 1997: 9% pro Jahr

Ausgezeichnete Aktienkursentwicklung

Index- und Kursentwicklung 2015

indiziert, in %



- ▶ Fresenius Medical Care unter den besten Werten im DAX in 2015 (+26%)
- ▶ Aktienkurs über die letzten 10 Jahre mehr als verdreifacht (jährliches durchschnittliches Wachstum von 12% bei Wiederanlage der Dividende)

AGENDA



Rückblick auf 2015

1

Unsere Wachstumsstrategie

2

Ausblick 2016 & langfristige Ziele

3

2016: Ausblick auf ein weiteres Rekordjahr



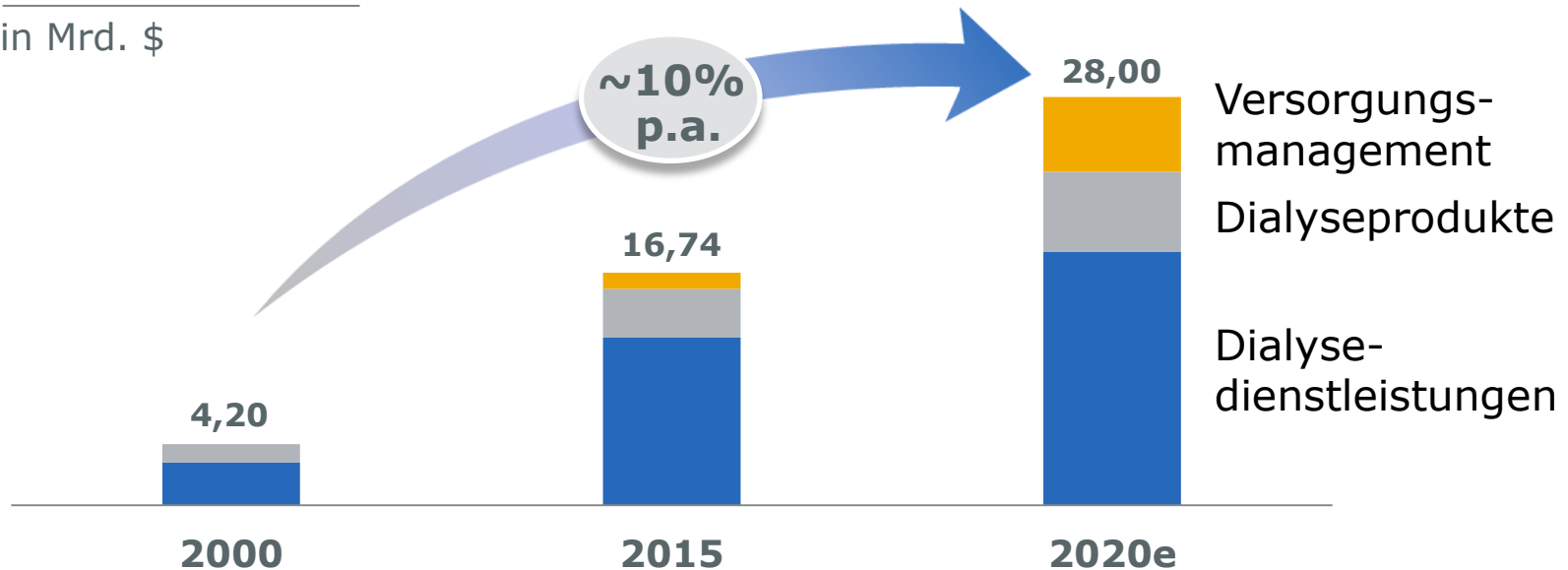
- ▶ Ausblick für das Konzernergebniswachstum berücksichtigt Währungsrelationen zu Beginn des Jahres 2016
- ▶ Kosteneinsparungen durch das weltweite Effizienzprogramm enthalten
- ▶ Akquisitionen 2015 und 2016 nicht enthalten

wb = währungsbereinigt

Der Blick auf die langfristigen Ziele bis 2020

Umsatz

in Mrd. \$



- ▶ Für den gleichen Zeitraum erwarten wir einen durchschnittlichen Anstieg des Konzernergebnisses im hohen einstelligen Prozentbereich.
- ▶ Wir werden mit Dialyседienstleistungen & -produkten weiter wachsen.
- ▶ Wir wollen den Bereich Versorgungsmanagement weiter ausbauen.

Tagesordnung der Hauptversammlung

9 Beschlussfassung über die Ermächtigung zum Erwerb und zur Verwendung eigener Aktien

10 Beschlussfassung über die Zustimmung zur Anpassung des Pooling Agreement

11 Anpassung der bestehenden Ermächtigung zur Gewährung von Bezugsrechten an Führungskräfte und Mitglieder der Geschäftsführung

20 JAHRE

ZUKUNFT LEBENSWERT
GESTALTEN

Rechtlicher Hinweis:

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.