

JAHRES- ABSCHLUSS 2021

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA
Hof an der Saale, Deutschland



**Lagebericht
für das Geschäftsjahr 2021**

**zum
Jahresabschluss
der
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA**

**Hof an der Saale
Deutschland**

Inhaltsverzeichnis

ALLGEMEINE INFORMARTIONEN ZU DIESEM LAGEBERICHT	1
GRUNDLAGEN DES KONZERNS	2
Geschäftsmodell	2
Unternehmensstrategie und -ziele	7
Steuerungssystem	8
Forschung und Entwicklung	12
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	14
Qualitätsmanagement	15
Nachhaltigkeitsmanagement	16
WIRTSCHAFTSBERICHT	17
Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld	17
Geschäftsverlauf	23
Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage	26
NACHTRAGSBERICHT	31
PROGNOSEBERICHT	31
RISIKO- UND CHANCENBERICHT	36
Risiko- und Chancenmanagement	36
Beurteilung der Gesamtrisikolage und Chancen durch die Unternehmensleitung	55
CORPORATE GOVERNANCE GRUNDLAGEN	57
Erklärung zur Unternehmensführung	57
Veränderungen im Vorstand	57
Vergütungsbericht	57
Übernahmerelevante Angaben	57
ABHÄNGIGKEITSBERICHT	59

ALLGEMEINE INFORMATIONEN ZU DIESEM LAGEBERICHT

Die folgende Darstellung und Analyse des Lageberichts der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (nachfolgend „wir“, „unser(e)“, „FMC-AG & Co. KGaA“, „Fresenius Medical Care“, „der Konzern“ oder „die Gesellschaft“) wurde gemäß § 289 Handelsgesetzbuch aufgestellt.

Die FMC-AG & Co. KGaA fungiert als Holding für 2.353 Tochtergesellschaften und Beteiligungen, die zusammen, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen und der Anzahl der behandelten Patienten, das weltweit führende Dialyseunternehmen bilden. Von diesen Gesellschaften vereinnahmt die FMC-AG & Co. KGaA in größerem Umfang Beteiligungserträge. Diese Beteiligungserträge und damit auch die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der FMC-AG & Co. KGaA werden wesentlich durch die Geschäftsentwicklung des gesamten Konzerns geprägt.

Einige der im weiteren Lagebericht enthaltenen Angaben, einschließlich Aussagen zu künftigen Umsatzerlösen, Kosten und Investitionsausgaben sowie zu möglichen Veränderungen in unserer Branche oder zu den Wettbewerbsbedingungen und der Finanzlage, enthalten zukunftsbezogene Aussagen. Wir haben zukunftsbezogene Aussagen auf der Grundlage von Erwartungen und Einschätzungen des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin als gesetzlichem Vertreter der Gesellschaft (im Folgenden „der Vorstand“) über künftige, uns möglicherweise betreffende Ereignisse formuliert. Wir können jedoch nicht gewährleisten, dass diese Ereignisse eintreten und sich die Auswirkungen wie vorhergesehen einstellen werden. Da solche Aussagen Chancen, Risiken und Unsicherheiten enthalten, können die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich, sowohl positiv als auch negativ, von denen abweichen, die in den zukunftsbezogenen Aussagen zum Ausdruck kommen oder in ihnen implizit enthalten sind. Solche Aussagen schließen auch die Aussagen ein, die wir in den Kapiteln Prognosebericht und Risiko- und Chancenbericht beschrieben haben.

Unsere Geschäftstätigkeit ist darüber hinaus weiteren Chancen, Risiken und Unsicherheiten ausgesetzt, die wir im Rahmen der regelmäßig veröffentlichten Berichte dargestellt haben. Veränderungen in jedem dieser Bereiche könnten dazu führen, dass die Ergebnisse von den Ergebnissen wesentlich abweichen, die wir oder andere vorhergesagt haben oder vorhersagen werden.

Der nichtfinanzielle Konzernbericht wird außerhalb des Konzernlageberichts als eigenständiges Kapitel im Geschäftsbericht und folglich in der Form des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts veröffentlicht und zusammen mit dem Konzernlagebericht offengelegt.

Aufgrund von Rundung geben Zahlen und Prozentsätze, die in diesem Bericht dargestellt werden, die absoluten Zahlen eventuell nicht präzise wieder. Einige Zahlen (einschließlich Prozentsätze) in diesem Bericht wurden kaufmännisch gerundet. In einigen Fällen summieren sich solche gerundeten Zahlen und Prozentsätze möglicherweise nicht zu 100% oder zu den in diesem Bericht enthaltenen Summen oder Zwischensummen. Darüber hinaus können Summen und Zwischensummen in Tabellen aufgrund von kaufmännischen Rundungen geringfügig von den in diesem Bericht enthaltenen ungerundeten Zahlen abweichen. Ein Bindestrich („-“) zeigt an, dass für eine bestimmte Position im betreffenden Geschäftsjahr oder Zeitraum keine Daten gemeldet wurden, während eine Null („0“) verwendet wird, wenn der relevante Wert gerundet Null beträgt.

Eine Aufstellung des Anteilsbesitzes der FMC-AG & Co. KGaA ist als Anlage „Aufstellung des Anteilsbesitzes“ Bestandteil des Anhangs. Aus ihr lassen sich auch die in diesem Bericht verwendeten Abkürzungen in Bezug auf die Firmierung der Tochterunternehmen entnehmen.

GRUNDLAGEN DES KONZERNES

Wir bieten hochwertige Lösungen für die Versorgung von Patienten mit Nierenerkrankungen. Unsere innovativen Produkte und Therapien setzen in der Dialysebehandlung Maßstäbe.

Geschäftsmodell

Geschäftstätigkeit und Unternehmensstruktur

Fresenius Medical Care ist gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen und der Anzahl der behandelten Patienten der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen. Wir bieten Dialyse und damit verbundene Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen sowie andere Gesundheitsdienstleistungen an. Darüber hinaus entwickeln, produzieren und vertreiben wir eine breite Palette an Gesundheitsprodukten, die wir an Kunden in rund 150 Ländern verkaufen und auch bei unseren eigenen Gesundheitsdienstleistungen einsetzen. Unser Dialysegeschäft ist folglich vertikal integriert.

Wir erwirtschaften unverändert den Großteil unserer Umsatzerlöse mit Dialyseprodukten und Dialyседienstleistungen. Weltweit betreuen wir in 4.171 eigenen Dialysezentren in rund 50 Ländern mehr als 345.000 Dialysepatienten. Dieses Kliniknetz – basierend auf behandelten Patienten das größte weltweit – bauen wir kontinuierlich aus, um der stetig steigenden Zahl von Dialysepatienten gerecht zu werden. Zugleich betreiben wir 42 Produktionsstandorte in rund 20 Ländern. Die wichtigsten Werke für die Produktion von Dialysatoren befinden sich in St. Wendel (Deutschland), Ogden, Utah (USA), Changshu (China), L'Arbresle (Frankreich) und Buzen (Japan). Dialysegерäte stellen wir in Schweinfurt (Deutschland) und im kalifornischen Concord, Kalifornien (USA) her.

Fresenius Medical Care ist dezentral organisiert und in die Regionen Nordamerika, Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA), Asien-Pazifik und Lateinamerika gegliedert; unsere Geschäftssegmente entsprechen dieser regionalen Aufteilung: Die Bezeichnung „Segment Nordamerika“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Nordamerika, die Bezeichnung „Segment EMEA“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Europa, Naher Osten und Afrika, die Bezeichnung „Segment Asien-Pazifik“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Asien-Pazifik und die Bezeichnung „Segment Lateinamerika“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Lateinamerika.

Um die Umsetzung der Strategie 2025 zu unterstützen, hat Fresenius Medical Care das Programm FME25 angestoßen. Wie am 2. November 2021 angekündigt, treten wir in die nächste Phase dieses Programms ein, in der wir uns auf die Transformation unseres globalen Betriebsmodells fokussieren. Damit wollen wir die Profitabilität stärken und die Umsetzung unserer Strategie 2025 vorantreiben (Programm FME25). Bis etwa 2023 wird Fresenius Medical Care sein Geschäft in die beiden Unternehmensbereiche „Care Enablement“ und „Care Delivery“ überführen und dabei einen stärker zentralisierten Ansatz verfolgen: In Care Enablement werden wir unser bisher dezentralisiertes Geschäft mit Gesundheitsprodukten zusammenfassen. In Care Delivery werden wir unser globales Gesundheitsdienstleistungsgeschäft zusammenführen. Das Global Medical Office wird weiterhin die Vorteile der vertikalen Integration nutzen, um die klinischen Ergebnisse für unsere Patienten zu optimieren. Die unterstützenden und administrativen Funktionen werden ebenfalls globalisiert. Hier wird ein Drei-Säulen-Modell aus Business Partnering, Kompetenzzentren und Global Shared Services angewendet.

Die Hauptverwaltung von Fresenius Medical Care befindet sich in Bad Homburg v. d. Höhe in Deutschland. Der Geschäftssitz unserer – gemessen an den Umsatzerlösen – bedeutendsten Region Nordamerika ist in Waltham, Massachusetts (USA).

Einen Überblick über unsere wichtigsten Produktionsstandorte und Unternehmenszentralen gibt die folgende Grafik:

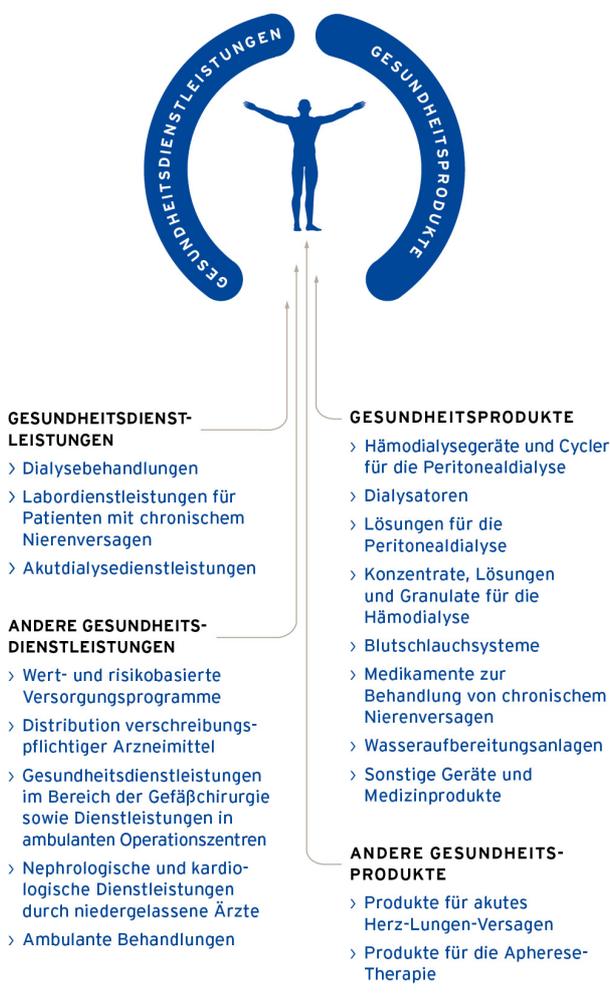
WESENTLICHE STANDORTE



Unsere Produkte und Dienstleistungen

Fresenius Medical Care bietet Dialyse und damit verbundene Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen sowie andere Gesundheitsdienstleistungen an. Darüber hinaus entwickeln, produzieren und vertreiben wir eine breite Palette an Gesundheitsprodukten. Unsere Gesundheitsprodukte und Gesundheitsdienstleistungen des Geschäftsjahres 2021 werden in der folgenden Grafik dargestellt:

UNSERE PRODUKTE UND DIENSTLEISTUNGEN



Rund 3,8 MIO (2020: 3,7 MIO) Patienten unterzogen sich zum Ende des Geschäftsjahres 2021 weltweit regelmäßig einer Dialysebehandlung. Die Dialyse ist ein lebensrettendes Blutreinigungsverfahren, das bei Nierenversagen die Funktion des Organs ersatzweise übernimmt. Gesunde Nieren befreien das Blut von Abfallstoffen, regulieren den Wasserhaushalt und produzieren wichtige Hormone. Wenn die Nieren unheilbar geschädigt sind und daher ihre Funktion über einen längeren Zeitraum nicht mehr hinreichend erfüllen können, spricht man von chronischem Nierenversagen. Viele Erkrankungen können zu chronischem Nierenversagen führen, insbesondere Zuckerkrankheit (Diabetes), chronische Nierenentzündung und Bluthochdruck. Derzeit gibt es zwei Behandlungsmöglichkeiten für chronisches Nierenversagen: die Nierentransplantation und die Dialyse.

Unsere Gesundheitsprodukte

Die Gesundheitsprodukte, die wir in rund 150 Ländern der Welt anbieten, umfassen im Wesentlichen die folgenden Bereiche:

- Hämodialyse (HD) – Die HD ist mit Abstand die häufigste Therapieform bei chronischem Nierenversagen. Fresenius Medical Care bietet eine umfassende Produktpalette für die HD in Kliniken sowie für die Anwendung zu Hause an. Dazu zählen Geräte, Dialysatoren, Blutschlauchsysteme, HD-Lösungen und Konzentrate, Wasseraufbereitungsanlagen sowie Datenverarbeitungs- und Analysesysteme.

- Peritonealdialyse (PD) – Bei der PD dient das Bauchfell (Peritoneum) als natürliches Filterorgan. Wir bieten Systeme und Lösungen für die Kontinuierliche Ambulante Peritonealdialyse (CAPD) und die Automatisierte Peritonealdialyse (APD) in Kliniken sowie für die Anwendung zu Hause an.
- Akutdialyse – Im Falle eines plötzlichen Verlusts der Nierenfunktion wird auf Intensivstationen die kontinuierliche Nierenersatztherapie angewandt. Auch dafür bietet Fresenius Medical Care Produkte an.

Außerdem umfasst unser Produktportfolio andere Gesundheitsprodukte, unter anderem für die Behandlung von akutem Herz-Lungen-Versagen sowie für die Apherese-Therapie, mit der überschüssige Blutfette oder krankheitsauslösende Antikörper entfernt werden.

Unsere Gesundheitsdienstleistungen

In weltweit 4.171 (2020: 4.092) unternehmenseigenen Dialysezentren erhalten Dialysepatienten ihre lebensnotwendige Dialysebehandlung; außerdem erbringen wir damit verbundene weitere Leistungen, etwa Labortests. Die Dialysebehandlung in unseren Zentren wird normalerweise dreimal pro Woche für mehrere Stunden von geschulten medizinischen Mitarbeitern durchgeführt. In unseren Dialysezentren stehen wir auch als Ansprechpartner für die medizinische Betreuung und Schulung von Heimdialysepatienten zur Verfügung.

Den größten Teil unserer Patienten mit 60% (2020: 61%) haben wir im Geschäftsjahr 2021 im Segment Nordamerika betreut, 19% (2020: 19%) im Segment EMEA, 11% (2020: 11%) im Segment Lateinamerika und 10% (2020: 9%) im Segment Asien-Pazifik.

Fresenius Medical Care kann in einem Land eigene Therapiezentren betreiben, wenn das jeweilige Gesundheitssystem privatwirtschaftlich organisierte Unternehmen als Anbieter medizinischer Dienstleistungen zulässt und es eine entsprechende Vergütungsordnung gibt.

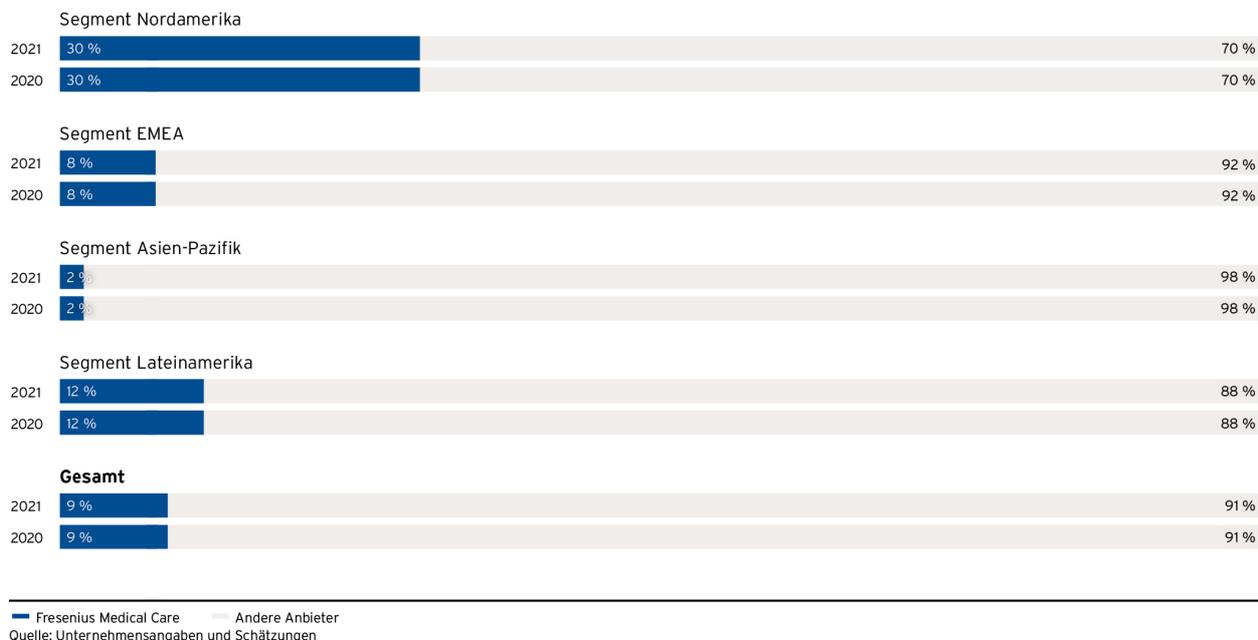
Neben den Dialysebehandlungen bieten wir auch andere Gesundheitsdienstleistungen an. Dazu zählen wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme, die Distribution verschreibungspflichtiger Arzneimittel, Gesundheitsdienstleistungen im Bereich der Gefäßchirurgie sowie in ambulanten Operationszentren, nephrologische und kardiologische Dienstleistungen durch niedergelassene Ärzte und ambulante Behandlungen.

Unsere wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme ermöglichen Partnerschaften mit Kostenträgern und staatlichen Stellen. Dadurch können wir die Gesamtkosten der Versorgung reduzieren und gleichzeitig nierenkranken Menschen helfen. Wir bieten eine gesamtheitliche Versorgung von Nierenpatienten an, von der chronischen Nierenerkrankung (CKD) bis zur terminalen Niereninsuffizienz (ESRD), einschließlich Nierentransplantation, unterstützende Pflege und alle Modalitäten der Dialyse. Wir nutzen künstliche Intelligenz, Analysen, technologische Fähigkeiten und Plattformen zur Früherkennung.

Wesentliche Absatzmärkte und Wettbewerbspositionen

Nach unseren Schätzungen erreichte die Anzahl der Dialysepatienten 2021 weltweit rund 3,8 MIO (2020: 3,7 MIO) – eine Wachstumsrate von ungefähr 2%. Fresenius Medical Care behandelt rund 9% aller Dialysepatienten (2020: 9%) und ist somit im Bereich der Dialyседienstleistungen weltweit führend. Im gleichen Zeitraum wurden 345.425 Patienten im Kliniknetz von Fresenius Medical Care behandelt (2020: 346.553). Für weitere Informationen zu den Patientenzahlen siehe folgende Grafik:

BEHANDELTE PATIENTEN



Fresenius Medical Care ist auch Weltmarktführer für Dialyseprodukte: Die Produkte, die Fresenius Medical Care in seinen eigenen Dialysezentren verwendet oder an externe Kunden verkauft, hatten 2021 einen Marktanteil von 36% (2020: 36%). Bei Produkten für die Hämodialyse halten wir einen weltweiten Marktanteil von 42% (2020: 42%) und sind in diesem Bereich ebenfalls weltweit führend.

Dialysatoren für die Hämodialyse bilden die größte Produktgruppe im Dialysemarkt. Das weltweite Absatzvolumen belief sich 2021 auf etwa 378 MIO Stück (2020: 366 MIO). Rund 158 MIO (circa 42%) kamen von Fresenius Medical Care (2020: 158 MIO oder etwa 43%). Damit hielten wir mit weitem Abstand den größten Marktanteil. Hämodialysegeräte sind ein weiterer wichtiger Bestandteil unseres Produktgeschäfts. Auch hier sind wir mit weitem Abstand Marktführer: Von den schätzungsweise etwa 92.000 Geräten (2020: 91.000), die 2021 installiert wurden, stammten etwa 48.000 oder etwa 52% (2020: 45.000 oder etwa 50%) von Fresenius Medical Care.

Wir verfügen zudem über eine starke Marktstellung bei den Produkten für die Peritonealdialyse. Etwa 16% (2020: etwa 16%) aller Patienten verwenden Peritonealdialyseprodukte von Fresenius Medical Care.

In den USA ist der gesamte Markt für Dialyседienstleistungen konsolidiert. Hier behandeln wir über alle Marktsegmente hinweg etwa 37% aller Dialysepatienten (2020: 37%). In den USA gewinnt die Heimdialyse zunehmend an Bedeutung. 2021 wurden circa 15% (2020: 14%) unserer Dialysebehandlungen in den USA zu Hause durchgeführt. Außerhalb der USA ist das Geschäft mit Dialyседienstleistungen wesentlich stärker fragmentiert: Mit mehr als 1.490 Dialysezentren (2020: 1.470) und etwa 139.000 Patienten (2020: 140.000) in rund 50 Ländern (2020: 50) betreibt Fresenius Medical Care das mit Abstand größte Kliniknetz.

Produktion, Qualität und Logistik

Der Geschäftsbereich Global Manufacturing, Quality and Supply (GMQS) von Fresenius Medical Care steuert den Einkauf, die Produktion, den Vertrieb und die Logistik von Produkten für die Nieren- und Multi-Organ-Therapie. GMQS ist bestrebt, eine zuverlässige Produktqualität und eine effektive Produktversorgung zu optimierten Gesamtkosten bei effizienter Kapitalnutzung zu gewährleisten.

Das Ziel unserer Produktionsstrategie lautet, Produkte in höchster Qualität zur richtigen Zeit am richtigen Ort und zu bestmöglichen Konditionen herzustellen. Diese Strategie setzen wir dank unseres Netzes aus großen Produktionsstandorten, an denen wir Produkte für den weltweiten Vertrieb herstellen, und Produktionsstandorten, die primär der regionalen Versorgung dienen, um.

Unser strategischer Einkauf ist darauf ausgerichtet, die Verfügbarkeit, Sicherheit und Qualität der Materialien zu gewährleisten, die in der Produktion eingesetzt werden. Ziel ist hier, das wettbewerbsfähige und international ausgewogene Lieferantennetz von Fresenius Medical Care weiter auszubauen.

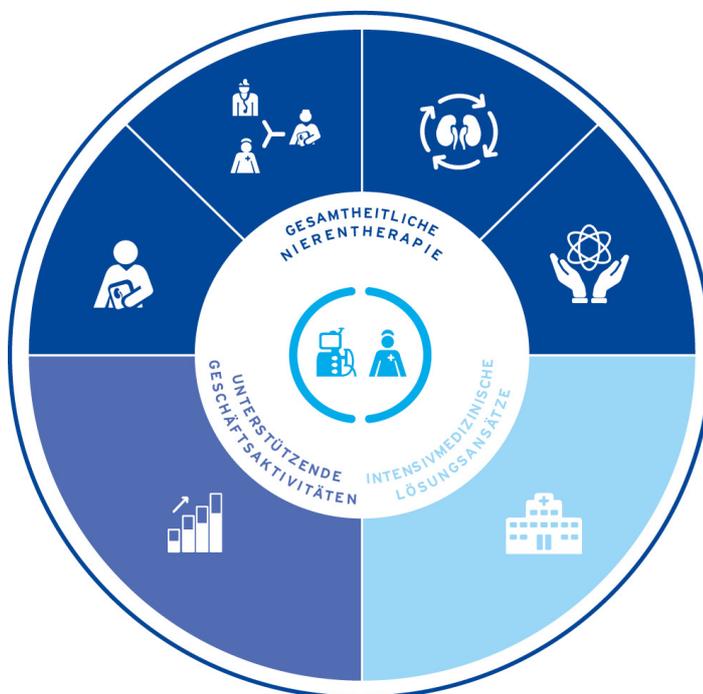
Zum Ende des Geschäftsjahres 2021 waren im Bereich GMS 16.203 Mitarbeiter (ermittelt auf Vollzeitbeschäftigtenbasis) beschäftigt (2020: 16.307).

Unternehmensstrategie und -ziele

„Zukunft lebenswert gestalten. Für Patienten. Weltweit. Jeden Tag.“ Diese Vision leitet uns bei unseren Bestrebungen, unseren Patienten in aller Welt durch ausgezeichnete Produkte und Versorgungsleistungen ein besseres Leben zu ermöglichen.

Dabei sehen wir in den kommenden Jahren vielseitigen Herausforderungen entgegen. Die Alterung der Bevölkerung, die Zunahme chronischer Krankheiten, fragmentierte Versorgung, Personalknappheit, Kostendruck, die Digitalisierung und die Covid-19-Pandemie verlangen nach neuen Ansätzen und Lösungen in der Gesundheitsversorgung.

UNSERE STRATEGIE 2025



Gesamtheitliche Nierentherapie

Um die Herausforderungen der Zukunft zu bewältigen, setzen wir unsere strategischen Kernkompetenzen – innovative Produkte, Betrieb ambulanter Einrichtungen, Standardisierung medizinischer Verfahren und effiziente Patientenkoordination – gezielt ein.

Bis 2025 wollen wir mit unserer Strategie einen Schritt weitergehen und die nächste Stufe erreichen, um unserem Ziel näher zu kommen: chronisch und kritisch kranken Patienten eine gesamtheitliche Nierentherapie zu bieten. Mit unseren innovativen und qualitativ hochwertigen Produkten und Dienstleistungen wollen wir nachhaltige Lösungen zu verlässlichen Kosten anbieten.

Die gesamtheitliche Nierentherapie umfasst folgende Aspekte:

- **Neue Modelle zur Versorgung von Patienten mit Nierenversagen:** Mit Hilfe digitaler Technologien wie künstlicher Intelligenz oder der Analyse großer Datenmengen entwickeln wir neue Modelle zur Versorgung von Patienten mit Nierenversagen. Hierzu zählen beispielsweise die personalisierte Dialyse oder eine ganzheitliche Heimtherapie.

- **Wert- und risikobasierte Versorgungsmodelle:** Dank dieser Modelle können wir eine bessere und zugleich dauerhaft bezahlbare Versorgung bieten. Unser Ziel ist dabei, weltweit nachhaltige Partnerschaften mit Kostenträgern aufzubauen, um den Übergang von der Vergütung einzelner Leistungen zu ergebnisorientierten Vergütungsmodellen voranzutreiben.
- **Chronische Nierenerkrankung und Transplantation:** Wir wollen Patienten während des gesamten Krankheitsverlaufs umfassend begleiten. Deshalb haben wir unser Angebot im Bereich wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme um die Behandlung chronischer Nierenerkrankungen erweitert. Ziel ist, den Krankheitsverlauf zu verzögern, für einen reibungslosen Beginn der Dialysebehandlung zu sorgen und unnötige Krankenhausaufenthalte zu verhindern. Künftig wollen wir darüber hinaus Nierentransplantationen in wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme einbeziehen.
- **Innovative Ansätze:** Über unsere Tochtergesellschaft Fresenius Medical Care Ventures investieren wir in Start-ups und junge Unternehmen der Gesundheitsbranche, um in unserem Kerngeschäft sowie in den unterstützenden Geschäftsaktivitäten Zugang zu neuen und disruptiven Technologien und Therapieansätzen zu bekommen.

Intensivmedizinische Lösungsansätze

Die Anzahl der Patienten, die zur Behandlung von akutem Nierenversagen eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen, wird in den nächsten zehn Jahren auf mehr als 1,6 Millionen pro Jahr ansteigen. Wir werden unser bereits vorhandenes Portfolio im Bereich Akutdialyse auf weitere extrakorporale intensivmedizinische Therapiefelder wie die Behandlung von akutem Herz-, Lungen- und Multi-Organ-Versagen ausdehnen.

Unterstützende Geschäftsaktivitäten

Durch zusätzliche Partnerschaften, Investitionen und Akquisitionen werden wir unser bestehendes Netzwerk sinnvoll ergänzen und weiter stärken. Sie helfen uns dabei, medizinischen Mehrwert zu geringeren Kosten zu schaffen. Damit stärken wir unsere Basis für zukünftiges Wachstum, auch über 2025 hinaus.

Integration von Nachhaltigkeitsthemen

Nachhaltigkeit bedeutet für uns, langfristig erfolgreich zu sein und bleibenden Mehrwert zu schaffen: ökonomisch, ökologisch und sozial. Unser Bekenntnis zur Nachhaltigkeit ist in unserer Vision und unserer Mission verankert. Es spiegelt sich auch in unserer Strategie wider. Mit unserem globalem Nachhaltigkeitsprogramm wollen wir das Thema von 2020 bis 2022 noch stärker in unsere Geschäftsaktivitäten integrieren. In diesem Zusammenhang haben wir Nachhaltigkeit auch als nichtfinanzielles Erfolgsziel im Vergütungssystem des Vorstands eingeführt. Ziel des Nachhaltigkeitsprogramms ist es, globale Standards, Verantwortlichkeiten, Ziele und Kennzahlen für die Nachhaltigkeitsleistung festzulegen.

Weitere Informationen hierzu finden Sie im gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht und im Vergütungsbericht innerhalb des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht.

Globalisierung des Betriebsmodells

Mit den Änderungen im Rahmen des Programms FME25 richtet die Gesellschaft ihr Betriebsmodell an den relevanten Werttreibern der Zukunft aus. Das neue Betriebsmodell ist die logische Fortsetzung des Ansatzes von Fresenius Medical Care, seine Struktur im Zuge der Umsetzung der Wachstumsstrategie 2025 zu vereinfachen und global auszurichten. Ziel der Strategie ist, Wachstumschancen, die wir sehen, besser zu nutzen, damit zusätzlichen Wert zu generieren, die Kapitalallokation zu verbessern, die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens weiter zu nutzen, die interne und externe Transparenz zu erhöhen, den monetären und zeitlichen Verwaltungsaufwand zu verringern und eine Unternehmenskultur zu fördern, in der die Maximen Agilität, Innovation und klare Verantwortlichkeiten heißen. Wir gehen davon aus, dass der Rollout des neuen globalen Betriebsmodells in 2023 abgeschlossen und die Kosteninitiative größtenteils bis 2025 umgesetzt sein werden.

Weitere Informationen finden Sie im Abschnitt „Geschäftsmodell“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“ und im Abschnitt „FME25“ im Kapitel „Prognosebericht“.

Steuerungssystem

Der Vorstand steuert unser Unternehmen anhand von strategischen und operativen Vorgaben sowie verschiedenen finanziellen Kenngrößen, die auf Basis der „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) in Euro ermittelt werden.

In den einzelnen Geschäftssegmenten werden für die Steuerung die identischen Kenngrößen verwendet.

Die Zielgrößen, an denen unsere Geschäftssegmente gemessen werden, sind so gewählt, dass diese alle Erträge und Aufwendungen beinhalten, die im Entscheidungsbereich der Geschäftssegmente liegen. Die Auswirkungen bestimmter Transaktionen oder Steueraufwendungen gehen nicht in die Zielgröße für ein Geschäftssegment ein, da sie nicht im Entscheidungsbereich der Geschäftssegmente liegen. Finanzierung ist eine zentrale Aufgabe, die nicht dem Einfluss der Geschäftssegmente unterliegt. Daher gehen Zinsaufwendungen für die Finanzierung nicht in die Zielgröße für ein Geschäftssegment ein. Ebenso werden bestimmte Kosten, die im Wesentlichen Aufwendungen der

Konzernzentrale in den Bereichen Rechnungswesen und Finanzen, globale Forschung und Entwicklung sowie in GMQS und im Global Medical Office beinhalten, sowie bestimmte Rechts- und IT-Kosten nicht berücksichtigt, da es sich nach unserer Ansicht um Kosten handelt, die nicht der Kontrolle der einzelnen Geschäftssegmente unterliegen.

Bestimmte der nachfolgend dargestellten Steuerungsgrößen und andere in diesem Bericht verwendete finanzielle Informationen sowie Erläuterungen und Analysen enthalten Kenngrößen, die nicht gemäß IFRS definiert sind (Nicht-IFRS-Kennzahlen). Wir halten diese Informationen, neben vergleichbaren finanziellen IFRS-Kenngrößen, für unsere Investoren für nützlich, da sie eine Grundlage für die Messung unserer Leistung, Zahlungsverpflichtungen im Zusammenhang mit der erfolgsabhängigen Vergütung, der Einhaltung von Auflagen und verbesserten Transparenz sowie Vergleichbarkeit unserer Ergebnisse darstellen. Diese Nicht-IFRS-Kennzahlen sollen nicht als Ersatz für nach IFRS dargestellte Finanzinformationen betrachtet oder interpretiert werden.

Für das Geschäftsjahr 2021 ergaben sich Änderungen im Steuerungssystem aufgrund von Änderungen an der Vorstandsvergütung sowie der Art und Weise, wie der Vorstand künftig das Unternehmen steuert. Folglich haben wir die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen des Steuerungssystems angepasst. Diese sind Bestandteil unseres Prognoseberichts für das Geschäftsjahr 2022 und für nachfolgende Geschäftsjahre im Rahmen unserer Bekanntgabe unserer Quartals- und Jahresergebnisse.

Seit 2021 werden folgende bedeutsamste finanzielle Kenngrößen zur Unternehmenssteuerung herangezogen:

- Umsatzerlöse
- Wachstum der Umsatzerlöse
- Operatives Ergebnis
- Konzernergebnis
- Wachstum des Konzernergebnisses
- Rendite auf das investierte Kapital (ROIC).

Diese Kenngrößen werden mit Ausnahme von ROIC sowohl gemäß IFRS als auch zu konstanten Wechselkursen dargestellt. ROIC und jeder dieser Indikatoren, die zu konstanten Wechselkursen dargestellt werden, werden als Nicht-IFRS-Kennzahl betrachtet. Im Rahmen der Vorstandsvergütung werden diese Kenngrößen auch mit den bei der Festlegung der Vergütungsziele mit Anreizwirkung verwendeten Wechselkursen bewertet. Der Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit und der Free Cash Flow in absoluter Höhe sowie in % der Umsatzerlöse, die Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten und der Netto-Verschuldungsgrad (wie unten beschrieben) bleiben weiterhin als wichtige finanzielle Leistungsindikatoren bestehen.

Unsere Darstellung von manchen Steuerungsgrößen und anderen in diesem Bericht verwendeten finanziellen Kenngrößen, etwa die Entwicklung der Umsatzerlöse, des operativen Ergebnisses und des Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt), wird durch die Entwicklung der Wechselkurse beeinflusst. In unseren Veröffentlichungen berechnen wir diese Nicht-IFRS-Finanzkennzahlen zu konstanten Wechselkursen, um die Entwicklung unserer Umsatzerlöse, unseres operativen Ergebnisses, unseres Konzernergebnisses und anderer Positionen ohne periodische Wechselkursschwankungen darzustellen. Gemäß IFRS werden die in lokaler (das heißt Nicht-Euro-)Währung generierten Beträge zum Durchschnittskurs der jeweiligen Berichtsperiode in Euro umgerechnet. Nach der Umrechnung zu konstanten Wechselkursen berechnen wir dann die Veränderung in Prozent aus den Beträgen der laufenden Periode zu Wechselkursen des Vorjahres im Vergleich zu den Beträgen des Vorjahres. Dieser Prozentsatz ist eine Nicht-IFRS-Finanzkennzahl, die sich auf die Änderung als einen Prozentsatz zu konstanten Wechselkursen bezieht. Die währungsbereinigten Finanzkennzahlen werden mit dem Begriff „zu konstanten Wechselkursen“ kenntlich gemacht.

Wir sind der Ansicht, dass Kennzahlen zu konstanten Wechselkursen für Investoren, Kreditgeber und andere Gläubiger von Nutzen sind, da diese Informationen ihnen ermöglichen, den Einfluss von Wechselkursschwankungen auf unsere Umsatzerlöse, unser operatives Ergebnis, Konzernergebnis und auf andere Positionen im Periodenvergleich zu beurteilen. Darüber hinaus wird für unsere Vergütungspläne mit langfristiger Anreizwirkung die Erreichung bestimmter Zielvorgaben anhand des zu konstanten Wechselkursen ermittelten Wachstums der Umsatzerlöse und des Konzernergebnisses gemessen. Wir verwenden die Entwicklung zu konstanten Wechselkursen im Periodenvergleich dennoch nur als Maß für den Einfluss von Wechselkursschwankungen bei der Umrechnung fremder Währung in Euro. Wir bewerten unsere Ergebnisse und Leistungen immer unter Einbeziehung:

1. der Entwicklung der Werte für die Umsatzerlöse, das operative Ergebnis, das Konzernergebnis und andere Positionen gemäß IFRS gegenüber dem Vergleichszeitraum sowie
2. der Entwicklung der entsprechend ermittelten Werte zu konstanten Wechselkursen.

Bedeutsamste finanzielle Kenngrößen

Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse gemäß IFRS und zu konstanten Wechselkursen (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Zur Steuerung unserer Geschäftssegmente verwenden wir die operativen Kennzahlen Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse. Wir gehen davon aus, dass der Schlüssel zu kontinuierlichem Wachstum der Umsatzerlöse unsere Fähigkeit ist, neue Patienten zur Steigerung der Anzahl der jährlich durchgeführten Behandlungen zu gewinnen. Die Anzahl der jährlich durchgeführten Behandlungen ist somit ein Indikator für den absoluten Betrag der Umsatzerlöse sowie für kontinuierliches Umsatzwachstum.

Operatives Ergebnis gemäß IFRS und zu konstanten Wechselkursen (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Darüber hinaus ist das operative Ergebnis der Maßstab, der am besten dazu geeignet ist, die Ertragskraft unserer Geschäftssegmente zu beurteilen. Die Veränderung des operativen Ergebnisses wird auch zu konstanten Wechselkursen bewertet.

Konzernergebnis und Wachstum des Konzernergebnisses gemäß IFRS und zu konstanten Wechselkursen (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Da das Konzernergebnis die Rentabilität unseres Geschäfts nach allen Kosten einschließlich Betriebskosten, Zinserträgen und -aufwendungen, Steuern und den Auswirkungen nicht beherrschender Anteile in unseren Tochtergesellschaften darstellt, zeigen diese Kennzahlen unseren Periodengewinn nach Berücksichtigung aller Aspekte unseres Geschäfts. Auf Konzernebene dient das Wachstum des Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt) zu konstanten Wechselkursen in Prozent als Steuerungsgröße des Konzerns. Das Konzernergebnis und das Wachstum des Konzernergebnisses werden auch zu konstanten Wechselkursen bewertet.

Rendite auf das investierte Kapital (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Die Rendite auf das investierte Kapital (Return on Invested Capital, ROIC) bezieht das operative Ergebnis der letzten 12 Monate nach angepassten Ertragsteuern (Net Operating Profit After Tax, NOPAT) auf das durchschnittlich investierte Kapital der letzten fünf Quartalsstichtage, jeweils angepasst um in den letzten 12 Monaten getätigte Akquisitionen und Desinvestitionen, deren Kaufpreis eine Schwelle von 50 MIO € übersteigt, im Einklang mit den jeweiligen Anpassungen, die wie unten beschrieben bei der Ermittlung des angepassten EBITDA vorgenommen wurden (siehe „Netto-Verschuldungsgrad (Nicht-IFRS-Kennzahl)“). Der ROIC gibt Auskunft darüber, wie effizient wir mit dem zur Verfügung stehenden Kapital arbeiten beziehungsweise wie effizient der Kapitaleinsatz für Investitionsvorhaben ist. Darüber hinaus haben wir in der Berechnung des ROIC die Wertminderung des Firmenwerts und der Markennamen im Segment Lateinamerika im Jahr 2020 aufgrund des gesamtwirtschaftlichen Abschwungs in mehreren Staaten in Lateinamerika und dem daraus resultierenden Anstieg der Risikoprämien (Wertminderungsaufwand) (siehe hierzu Anmerkung 2 a) im Konzernanhang) zur Erhöhung der Vergleichbarkeit von finanziellen Kenngrößen, die bestimmten Vergütungszielen des Vorstands zugrunde liegen, mit der operativen Entwicklung der Gesellschaft sowie zur angemessenen Erfassung der tatsächlichen Leistung der Vorstandsmitglieder nicht berücksichtigt. Die Bereinigung um den Effekt aus der Einführung von IFRS 16, Leasingverhältnisse, welcher den früheren linearen Aufwand aus Operating-Leasingverhältnissen gemäß IAS 17, Leasingverhältnisse, durch eine Abschreibung der Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen sowie einen Zinsaufwand für die Leasingverbindlichkeit ersetzt und die Klassifizierung bestimmter Leasingverhältnisse gegenüber IAS 17 eliminiert (Effekt aus IFRS 16), erfolgt ausschließlich zur Erhöhung der Vergleichbarkeit mit im Geschäftsjahr 2019 berichteten Informationen in Bezug auf unsere Vergütungspläne mit langfristiger Anreizwirkung. Für weitere Informationen zu diesen Bereinigungen siehe im Vergütungsbericht innerhalb des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht.

Wichtige finanzielle Leistungsindikatoren

Operative Marge

Bei der operativen Marge wird das Verhältnis vom operativen Ergebnis zu den Umsatzerlösen dargestellt. Die operative Marge zeigt unserer Meinung nach an, wie rentabel unsere Geschäftssegmente und unser Konzern wirtschaften.

Wachstum des Ergebnisses je Aktie (unverwässert) gemäß IFRS und zu konstanten Wechselkursen (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Das Wachstum des Ergebnisses je Aktie (unverwässert) zu konstanten Wechselkursen in Prozent ist eine Kennzahl zur Beurteilung unserer Ertragskraft. Mit dieser Kennzahl wird unsere Gesamtleistung gesteuert. Das Ergebnis je Aktie (unverwässert) ergibt sich aus dem Konzernergebnis geteilt durch den gewichteten Durchschnitt der während des Geschäftsjahres im Umlauf befindlichen Anzahl von ausstehenden Aktien.

Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in % der Umsatzerlöse

Unsere Konzern-Kapitalflussrechnung ermöglicht einen Einblick, auf welche Weise wir Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente (Cash Flow) erwirtschaftet haben und wie wir diese verwendet haben. In Verbindung mit unseren übrigen Hauptbestandteilen des Konzernabschlusses liefert die Konzern-Kapitalflussrechnung Informationen, die helfen, die Änderungen unseres Reinvermögens und unserer Finanzstruktur (einschließlich

Liquidität und Solvenz) bewerten zu können. Anhand des Cash Flows aus betrieblicher Geschäftstätigkeit kann beurteilt werden, ob ein Unternehmen die finanziellen Mittel eigenständig erwirtschaften kann, die zur Finanzierung von Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen benötigt werden. Der Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit wird durch die Rentabilität unseres Geschäfts und die Entwicklung des Nettoumlaufvermögens, insbesondere des Forderungsbestands, beeinflusst. Aus der Kennzahl Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in Prozent der Umsatzerlöse lässt sich erkennen, wie viel Prozent der Umsatzerlöse in Form von finanziellen Mitteln zur Verfügung stehen. Diese Kennzahl ist ein Indikator für die operative Finanzierungskraft unseres Konzerns.

Free Cash Flow in % der Umsatzerlöse (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Der Free Cash Flow (den wir als Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit nach Investitionen in Sachanlagen und aktivierten Entwicklungskosten, vor Akquisitionen und Beteiligungen definieren) ist der frei verfügbare Cash Flow, einschließlich Cash Flow, der gewissen Restriktionen des Verwendungszwecks unterliegen mag. Der Free Cash Flow in Prozent der Umsatzerlöse ist ein Indikator, wie viel Prozent der Umsatzerlöse für Akquisitionen und Beteiligungen, für die Dividenden an die Aktionäre, für die Kredittilgung oder für Aktienrückkäufe zur Verfügung stehen.

Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten, Akquisitionen und Beteiligungen

Wir steuern unsere Investitionen mittels eines detaillierten Abstimmungs- und Bewertungsprozesses. Der Vorstand legt unser Investitionsbudget sowie die Investitionsschwerpunkte fest. Bevor die konkreten Investitionsvorhaben oder Akquisitionen umgesetzt werden, prüft ein unternehmensinterner Ausschuss (Acquisition & Investment Committee) die einzelnen Projekte und Maßnahmen und berücksichtigt dabei voraussichtliche Renditeanforderungen und Renditepotenziale. Die Investitionsprojekte werden auf Basis gängiger Methoden wie der Kapitalwert- und der Internen-Zinsfuß-Methode bewertet; Amortisationszeiten fließen ebenfalls in die Bewertung ein. Damit wollen wir sicherstellen, dass wir nur die Investitionen und Akquisitionen tätigen beziehungsweise umsetzen, die tatsächlich den Unternehmenswert steigern. Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten ist eine zur Steuerung unseres Konzerns verwendete Kennzahl, die in Form von Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen das im Unternehmen eingesetzte Kapital beeinflusst.

Netto-Verschuldungsgrad (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Der Netto-Verschuldungsgrad ist ein finanzieller Leistungsindikator für Kapitalmanagement. Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen abzüglich der flüssigen Mittel (Netto-Verschuldung beziehungsweise Net Debt) und EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – Ergebnis vor Zinsen, Ertragsteuern und Abschreibungen) werden zueinander ins Verhältnis gesetzt, um so den Netto-Verschuldungsgrad zu bestimmen. Dabei wird das EBITDA um

- die Effekte von innerhalb der letzten 12 Monate getätigten Akquisitionen und Desinvestitionen, deren Kaufpreis die in unserer syndizierten Kreditlinie festgelegte Größenordnung von 50 MIO € übersteigt,
- nicht zahlungswirksame Aufwendungen,
- Wertminderungen und
- die Kosten für das Programm FME25

angepasst. Das Verhältnis ist ein Indikator dafür, wie lange es dauert, die Netto-Verschuldung aus eigenen Mitteln zu tilgen. Nach unserer Auffassung liefert der Netto-Verschuldungsgrad, ergänzend zur absoluten Höhe unserer Verschuldung, alternative Informationen, die der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin als nützlich erachtet, um zu beurteilen, ob wir in der Lage sind, unseren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Wir haben eine starke Marktposition in globalen, wachsenden und größtenteils nichtzyklischen Märkten. Zudem verfügen die meisten Kunden über eine hohe Kreditqualität, da die Dialysebranche durch stabile Cash Flows gekennzeichnet ist. Wir sind der Meinung, dass wir dadurch mit einem angemessenen Anteil an Fremdkapital arbeiten können.

Operative Entwicklung ohne Sondereffekte (Nicht-IFRS-Kennzahl)

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin ist der Meinung, dass bestimmte Kennzahlen ohne Sondereffekte dargestellt werden sollten, um die Transparenz und die Vergleichbarkeit unserer Angaben zu erhöhen.

Im Rahmen der Darstellung der voraussichtlichen Entwicklung im Prognosebericht haben wir bestimmte Sondereffekte identifiziert, deren Ausschluss aus den dargestellten Kennzahlen dem Leser weitere für die Beurteilung unserer operativen Entwicklung nützliche Zusatzinformationen bietet. Diese Ergebnisse ohne Sondereffekte werden im Rahmen der Erläuterung des tatsächlichen und prognostizierten Geschäftsverlaufs sowie im Prognosebericht dargestellt, ebenso wie Überleitungen der Leistungsindikatoren für den Konzernabschluss gemäß IFRS auf die Leistungsindikatoren ohne Sondereffekte. Diese Ergebnisse ohne Sondereffekte sind lediglich als Ergänzung zu unseren dargestellten Ergebnissen gemäß IFRS zu betrachten.

Steuerungsgröße für die FMC-AG & Co. KGaA als Konzernobergesellschaft ist der handelsrechtliche Bilanzgewinn. Insbesondere durch Gewinnabführungen und Ausschüttungen von verbundenen Unternehmen soll die Umsetzung unserer langfristigen ergebnisorientierten Dividendenpolitik sichergestellt werden.

Forschung und Entwicklung

Innovative Produkte zu entwickeln und unsere Nierentherapien stetig zu verbessern, ist ein fester Bestandteil unserer Wachstumsstrategie. Dank unserer weltweit tätigen Forschung und Entwicklung, die zentral im Geschäftsbereich Global Research and Development (GRD) gesteuert wird, können wir Produkte und Therapien effizient entwickeln und den Wissens- und Technologieaustausch zwischen den Regionen systematisch fördern.

Weltweite Forschungs- und Entwicklungsstrategie

Gesundheitssysteme stehen vor großen finanziellen Herausforderungen. Im Hinblick auf unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten haben wir daher die Absicht, innovative Produkte und neuartige Nierentherapien zu entwickeln, welche nicht nur hohe Qualitätsanforderungen, die klinische Ergebnisse verbessern, erfüllen, sondern auch bezahlbar sind. Als Betreiber eigener Dialysezentren und Anbieter von Produkten für die Versorgung von Patienten zu Hause glauben wir, dass diese Ziele vollständig vereinbar sind. Wir sind darüber hinaus in einer starken Position, Patienten, die in Folge von Covid-19 an akutem Nierenversagen leiden, lebensrettende Therapien und Behandlungen zu ermöglichen.

Unsere Forschungs- und Entwicklungsstrategie richtet sich an der Strategie 2025 aus, die zum Ziel hat, chronisch und schwer kranken Menschen mit Hilfe einer gesamtheitlichen Nierentherapie, intensivmedizinischer Lösungsansätze und durch den Erwerb und die Entwicklung unterstützender Geschäftsaktivitäten eine lebenswerte Zukunft zu bieten. Sie ist global ausgerichtet. Dadurch können wir noch besser auf die weltweit steigende Nachfrage an hochwertigen und zugleich kosteneffizienten Behandlungs- und Therapiemethoden reagieren. Wir berücksichtigen dabei auch regionale Marktbedingungen und bieten ein differenziertes Produktportfolio über alle drei Bereiche unserer Strategie 2025 an (siehe Abschnitt „Unternehmensstrategie und -ziele“).

In Zukunft wollen wir noch effizienter innovative, wettbewerbsfähige Produkte bereitstellen. Wir werden daher im Rahmen unserer organisatorischen Neuausrichtung unser bisher dezentralisiertes Produktgeschäft einschließlich Forschung und Entwicklung im Care Enablement Segment konsolidieren. Das Produktgeschäft wird nach den drei Behandlungsmodalitäten organisiert, die das Unternehmen bietet: Dialysezentren, Heimdialyse und Intensivmedizin. Wir planen, den Rollout des neuen globalen Betriebsmodells im Jahr 2023 abzuschließen. Zusätzlich zu den Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten innerhalb unseres Unternehmens arbeiten wir mit externen Partnern zusammen, um unser umfassendes Innovations- und Technologienetz auszubauen. Dazu zählen zahlreiche akademische Einrichtungen, etwa Forschungsinstitute an namhaften Universitäten in den USA. Ein weiterer Partner ist das Renal Research Institute in New York. Diese Tochtergesellschaft von Fresenius Medical Care North America ist eine renommierte Institution auf dem Gebiet der klinischen Forschung rund um das chronische Nierenversagen. Gemeinsam befassen wir uns mit grundlegenden Fragen der Nierentherapie. Fresenius Medical Care Ventures wurde gegründet, um verstärkt mit Start-up-Unternehmen und Unternehmen in der Frühphase zusammenzuarbeiten. Ziel ist es, eine offene Innovationskultur und den Zugang zu den neuesten Technologien zu fördern.

Innovationen in 2021

Wir wollen die Lebensqualität und die Behandlungsergebnisse unserer Patienten kontinuierlich verbessern und mittel- und langfristig als Unternehmen wachsen. Deshalb treiben wir die Entwicklung neuer Produkte bis zur Markteinführung voran und verfügen bereits über ein umfangreiches Portfolio an Innovationsprojekten. Dabei konzentrieren wir uns auf Technologien sowohl in unserem Kerngeschäft als auch in verwandten Bereichen, die für uns von strategischem Interesse sind.

Die nächste Dialysator-Generation

Der neue Dialysator FX CorAL wurde auf dem virtuellen ERA-EDTA-Kongress (European Renal Association-European Dialysis and Transplant Association Kongress) im Juni 2021 offiziell vorgestellt. Bei der Entwicklung des FX CorAL standen die klinische Performance und die Hämokompatibilität im Vordergrund, beides wichtige Faktoren bei der patientenorientierten Dialyse. Der Dialysator basiert auf der innovativen Helixone® hydro-Membran, die einen wässrigen Film auf der inneren Membranoberfläche bildet. Dadurch wird die Proteinadsorption verringert, mit der Folge einer abgeschwächten Immunreaktion und hohen selektiven Durchlässigkeit der Membran. Ziel ist hier, die Nebenwirkungen der Dialysebehandlung zu reduzieren.

Der Optiflux® Enexa™ F500 mit Endexo®-Technologie ist ein neuer Dialysator, der die heparinfreie Behandlung von Patienten mit akutem Nierenversagen oder chronischen Nierenerkrankungen ermöglicht. Endexo ist ein oberflächenmodifizierendes Polymer, das den Fasern des Dialysators bei der Produktion beigemischt wird. Es macht die Oberfläche der Membran weniger thrombogen, verringert also die Wahrscheinlichkeit einer unerwünschten Blutgerinnung. Der Optiflux® Enexa™ F500 hat im Juli 2020 erfolgreich das 510(k)-Zulassungsverfahren der US-Gesundheitsbehörde FDA (Food and Drug Administration) durchlaufen – das wichtigste Zulassungsverfahren für Medizinprodukte – und zwar als Dialysator für Patienten mit akuten Nierenverletzungen oder chronischen Nierenerkrankungen, bei denen ein konservativer Behandlungsansatz als unzureichend erachtet wird. Mit der Zulassung hat das Produkt eine entscheidende Hürde vor der Markteinführung genommen. Es befindet sich momentan in der letzten Entwicklungsphase für die heparinfreie Hämodialyse.

Einführung eines neuen Heimdialysesystems geplant

Für viele Patienten ist die Peritonealdialyse die schonendste und damit bevorzugte Behandlungsoption während der ersten Jahre einer Nierenersatztherapie. Der neue VersiPD 510K bietet von allen weltweit verfügbaren Cyclern für die automatisierte Peritonealdialyse die kompaktesten Maße, das niedrigste Gewicht und den höchsten Digitalisierungsgrad. Zu den wichtigsten Funktionen zählen die sprachgesteuerte Einrichtung sowie die Verbindungsmöglichkeit mit Peripheriegeräten wie Blutdruckmanschetten und Waagen über Bluetooth. Er verfügt über einen Internetanschluss für die nahtlose Übermittlung von Behandlungsdaten zwischen der Klinik und dem Patienten zu Hause. Diese digitale Anwendung erlaubt es den Versorgern, ihre Patienten, die Behandlung und die Geräte besser zu betreuen beziehungsweise zu überwachen. Die US-Gesundheitsbehörde FDA hat den VersiPD bereits in ihr Prüfungs- und Genehmigungsverfahren aufgenommen. Er soll zunächst in den USA eingeführt werden.

Intensivmedizin

Die multiFiltratePRO ist eine hochinnovative Plattform für die kontinuierliche Nierenersatztherapie. Sie bietet erweiterte Funktionen wie die Nierenersatztherapie unter Einbindung der bewährten regionalen Ci-Ca®-Citrat-Antikoagulation und den therapeutischen Plasmaaustausch. Die multiFiltratePRO hat eine Notfallzulassung in den USA erhalten und wurde 2020 in China sowie in einigen weiteren südamerikanischen Ländern eingeführt, sodass sie nun über eine breite Basis im Markt verfügt. 2022 wollen wir auf Grundlage der deutlich gestiegenen Zahl der Geräte im Markt und des verstärkten Vertriebs weiter wachsen und Optimierungsmaßnahmen vornehmen; die Entwicklung der entsprechenden Maßnahmen wurde 2021 vorangetrieben und ist inzwischen fast abgeschlossen.

Zentrumsdialyse

Das Hämodialysesystem 4008A ist ein Einstiegsgerät, das speziell für den Einsatz in Schwellenländern weltweit entwickelt wurde. In der Gesundheitsversorgung von morgen muss die Behandlung – auch die Dialyse – auf elektronischen Systemen (etwa der elektronischen Gesundheitskarte in Deutschland) aufgezeichnet sein, um Patienten zu betreuen sowie die Optimierung von Arbeitsabläufen und (personalisierte, KI-gestützte) Therapien zu überwachen. Die 4008A ist eine vollständig vernetzte, kostengünstige digitale Lösung für die Nutzung mit QR-Codes und Tablets, die mit der Cloud verbunden sind. Die Online-Behandlungsdaten sind am Point-of-Care über die Verbindung zu „theHub“ verfügbar. Die 4008A war 2021 das erste Medizinprodukt, das in unserem Werk in Changshu hergestellt und auf dem chinesischen Markt vertrieben wird. Wir folgen damit der „Buy China“-Politik, nach der nur in China hergestellte Produkte dort verkauft werden dürfen. Da China ein wichtiges Schwellenland ist, erfüllt die 4008A zusammen mit theHub alle Voraussetzungen für ein künftiges Marktwachstum in einer digitalen Welt mit immer mehr Patienten, die an chronischem Nierenversagen leiden.

Digitalisierung der Gesundheitsversorgung

Seit 2021 profitieren Patienten vom Einsatz des Virtual-Reality (VR) - Tools *stay•safe MyTraining VR*. Es unterstützt die Schulung von Patienten für die kontinuierliche ambulante Peritonealdialyse (CAPD). Mit *stay•safe MyTraining VR* können Patienten eine virtuelle Dialysebehandlung durchführen und dabei die zentralen Aspekte des Dialyseverfahrens kennenlernen. Heimdialysepatienten erhalten zu Beginn ihrer Nierenersatztherapie im Dialysezentrum eine umfangreiche Einführung in die Therapie durch Schulungspersonal. Mit VR-Trainings können sie zusätzlich in ihrem eigenen Tempo lernen und das Training so oft wie nötig wiederholen. *stay•safe MyTraining VR* wird zunächst in Deutschland angeboten. Andere Länder in der Region Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA) sollen 2022 folgen.

Durch vernetzte Patientenversorgung wird es möglich sein, die Behandlung individuell auf Patienten abzustimmen, Warnsignale und Ursachen von Nierenerkrankungen zu erkennen. Das übergeordnete Ziel lautet, Menschen am Point-of-Care und in der häuslichen Versorgung so gut zu vernetzen, dass bessere Behandlungsergebnisse bei niedrigeren Kosten erzielt werden. Wir haben die weltweit größte Datenbank für klinische Daten im Bereich fortgeschrittener Nierenerkrankungen aufgebaut. Sie wird ergänzt durch die weltweit größte Genom-Datenbank für Nierenerkrankungen. Frenova Renal Research, der Teil des Unternehmens, der für klinische Studien zuständig ist, hat in den USA erste Patienten registriert, die bereit sind, ihre genetischen Daten für wissenschaftliche Zwecke zur Verfügung zu stellen, damit die Forschung Nierenerkrankungen besser verstehen und innovative Therapien entwickeln kann.

Forschung im Bereich der regenerativen Medizin

Unser unabhängiges Tochterunternehmen, die Unicyte AG, hat 2021 große Fortschritte im Bereich der regenerativen Medizin erzielt: Sie hat ihre ersten klinischen Studien mit Patienten durchgeführt, die an seltenen Stoffwechselkrankheiten der Leber leiden. Präklinische Studien im vergangenen Jahr haben zudem unsere Annahme bestätigt, dass die Technologien von Unicyte eine zentrale Rolle spielen werden, damit sich das Potenzial regenerativer Medizin bei der Heilung sowohl von Nieren- als auch von Lebererkrankungen und darüber hinaus entfalten kann.

Die Technologie für die Xenotransplantation von eGenesis – einem Unternehmen im Bereich Genbearbeitung und Genomtechnologie, an dem Fresenius Medical Care beteiligt ist – dient der Entwicklung von Organen, Gewebe und Zellen zur sicheren und effektiven Transplantation beim Menschen, um so dem weltweiten Mangel an Spenderorganen entgegenzuwirken. eGenesis ist Vorreiter bei wegweisenden klinischen Studien im Bereich der Organ-Xenotransplantation – insbesondere Nieren- und Inselzelltransplantationen, hier befinden sich die Studien

derzeit in der präklinischen Phase. eGenesis verfügt über eine Plattformtechnologie, die eine breite Palette von Anwendungen ermöglicht. Das Unternehmen prüft derzeit weitere Indikationsbereiche, etwa Leber, Herz und Lunge sowie Zelltherapien. Die Xenotransplantation ist eine mögliche Lösung für das Problem des Mangels an transplantierbaren menschlichen Nieren.

Im Jahr 2021 haben wir unsere Zusammenarbeit mit dem US-Pharmaunternehmen Humacyte, Inc. (Humacyte) durch eine weitere Investition in Höhe von 25 MIO US\$ ausgeweitet. Im Zuge der Fusion von Humacyte mit einer sogenannten Special Purpose Acquisition Company, infolge derer Humacyte nun börsennotiert ist, haben wir unsere Position im neu geschaffenen Unternehmen als führender Kapitalgeber in einer PIPE-Transaktion (Private Investment in Public Equity) gefestigt.

Fresenius Medical Care Ventures

Fresenius Medical Care Ventures wurde Anfang 2016 gegründet. Das Unternehmen investiert aktiv in Start-ups in den Bereichen Diagnostik, Therapien, Medizingeräte, digitale Lösungen, Xenotransplantation und Fernüberwachungstechnologien mit dem Ziel, die Behandlungsergebnisse von Patienten zu verbessern, die an chronischen Krankheiten leiden oder akutmedizinischen Bedarf haben. 2021 umfasste das Portfolio von Fresenius Medical Care Ventures neun Unternehmen mit Minderheitsbeteiligungen, die ein breites Spektrum von Bereichen abdecken: chronisches Nierenversagen, chronische Herzinsuffizienz, periphere Gefäßerkrankungen, Blutbahninfektionen, Verhaltensmedizin und Patiententransport. 2021 wurde Memo Therapeutics neu in das Portfolio aufgenommen. Auf der Grundlage einer selbst entwickelten Plattform zur Entdeckung von Antikörpern entwickelt das Unternehmen Therapeutika für nierentransplantierte Patienten, die an einer Virusinfektion leiden.

Forschungs- und Entwicklungsressourcen

Fresenius Medical Care hat im Geschäftsjahr 2021 insgesamt rund 221 MIO € für Forschung und Entwicklung aufgewendet (2020: 194 MIO €); das entspricht einem Anteil von etwa 6% (2020: 5%) an unseren Umsatzerlösen mit Gesundheitsprodukten. Unser Patentportfolio umfasste Ende 2021 rund 10.048 Schutzrechte in etwa 1.622 Patentfamilien – also Gruppen von Patenten, die zu derselben Erfindung gehören. Im Geschäftsjahr 2021 haben wir mit unserer Forschungs- und Entwicklungsarbeit etwa 103 weitere Patentfamilien geschaffen. Unser breites Patentportfolio soll uns auf diesem wettbewerbsintensiven Gebiet künftig vielfältige Behandlungsoptionen sichern.

Zum 31. Dezember 2021 waren weltweit 1.187 Mitarbeiter (ermittelt auf Vollzeitbeschäftigtenbasis) in der Forschung und Entwicklung von Fresenius Medical Care tätig (31. Dezember 2020: 1.218). Ihr Hintergrund ist vielfältig: In interdisziplinären Teams arbeiten Mediziner Seite an Seite mit Software-Spezialisten, Betriebswirten und Ingenieuren. Mehr als 720 Mitarbeiter – und damit der Großteil unseres Forschungs- und Entwicklungsteams – sind in Europa tätig. Die meisten Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten finden an unseren Standorten Schweinfurt und Bad Homburg v. d. Höhe (Deutschland) statt. Weitere Entwicklungsstandorte sind St. Wendel (Deutschland), Bukarest (Rumänien), Palazzo Pignano (Italien) und Krems (Österreich). In den USA befinden sich unsere Kompetenzzentren für Geräteentwicklung in Concord (Kalifornien); diejenigen für Dialysatoren und andere Einwegprodukte in Ogden (Utah). Die Entwicklungsaktivitäten in Shanghai und Changshu (China) konzentrieren sich aufgrund der verstärkten Nachfrage auf kostengünstige Dialysesysteme für Asien und die aufstrebenden Märkte. Die Zusammenarbeit und der Technologieaustausch zwischen den verschiedenen Standorten werden von der weltweiten Forschungs- und Entwicklungsorganisation koordiniert. Elementarer Bestandteil unserer Innovationskultur ist, dass wir bei der Forschung und Entwicklung verantwortungsvoll handeln.

Weitere Informationen zeigt die nachfolgende Tabelle:

Forschung und Entwicklung (F&E)

	2021	2020	2019
F&E-Aufwendungen in MIO €	221	194	168
Zahl der Patente ⁽¹⁾	10.048	11.223	10.658
Mitarbeiter ^{(1), (2)}	1.187	1.218	1.157

(1) Zum 31. Dezember der jeweiligen Berichtsperiode.

(2) Ermittelt auf Vollzeitbeschäftigtenbasis.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Seinen wirtschaftlichen Erfolg verdankt Fresenius Medical Care dem Engagement seiner Mitarbeiter. Das Personalmanagement wird fachlich global geführt. Damit wollen wir sicherstellen, dass es strategisch einheitlich auf die übergeordneten Unternehmensziele ausgerichtet ist.

Fresenius Medical Care beschäftigte zum 31. Dezember 2021 weltweit 122.909 Mitarbeiter (ermittelt auf Vollzeitbeschäftigtenbasis) in 68 Ländern. Damit ist unsere Belegschaft gegenüber dem Vorjahr um 2% oder absolut um 2.455 Mitarbeiter gesunken.

Die folgende Tabelle zeigt die Aufteilung der Mitarbeiter nach Segmenten sowie angebotenen Produkten und Dienstleistungen:

Mitarbeiter nach Segmenten

Ermittelt auf Vollzeitbeschäftigtenbasis

	31. Dezember 2021	31. Dezember 2020	Veränderung	Anteil
Segment Nordamerika				
Gesundheitsdienstleistungen	55.825	56.554		
Gesundheitsprodukte	4.957	6.371		
	60.782	62.925	(2.143)	49%
Segment EMEA				
Gesundheitsdienstleistungen	16.670	16.964		
Gesundheitsprodukte	3.486	3.862		
	20.156	20.826	(670)	16%
Segment Asien-Pazifik				
Gesundheitsdienstleistungen	9.419	9.416		
Gesundheitsprodukte	2.347	2.568		
	11.766	11.984	(218)	10%
Segment Lateinamerika				
Gesundheitsdienstleistungen	10.369	10.325		
Gesundheitsprodukte	1.283	1.315		
	11.652	11.640	12	10%
Zentralbereiche ⁽¹⁾	18.553	17.989	564	15%
Weltweit	122.909	125.364	(2.455)	100%

(1) Inklusive der Bereiche Global Manufacturing, Quality and Supply, Global Research and Development sowie Global Medical Office.

Der Personalaufwand bei Fresenius Medical Care sank 2021 auf 6.962 MIO € (2020: 7.067 MIO €). Das entspricht 40% (2020: 40%) der Umsatzerlöse. Der durchschnittliche Personalaufwand pro Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt auf Vollzeitbeschäftigtenbasis) betrug 56.262 € (2020: 56.770 €).

Weitere Informationen zu unseren Mitarbeitern sind im nichtfinanziellen Konzernbericht, Informationen zur Vielfalt sind im Kapitel „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht zu finden.

Qualitätsmanagement

Wir bei Fresenius Medical Care haben einen klaren Fokus: qualitativ hochwertige und zuverlässige Produkte und Therapien anzubieten, um dadurch die bestmögliche medizinische Versorgung unserer Patienten und Kunden zu gewährleisten. Wir betreiben Produktionsanlagen weltweit und decken so die Nachfrage nach unseren Dialyseprodukten und anderen Gesundheitsprodukten.

Qualitätsmanagement an unseren Produktionsstandorten

GMQS hat in den vergangenen Jahren eine stabile Infrastruktur mit effizienten Prozessen und Systemen aufgebaut. Alle Produktionsstandorte folgen dem Lean-Manufacturing-Ansatz, der in unserem Nordamerika Segment und neun von zwölf Werken in unserem EMEA Segment das Managementsystem „Lean Six Sigma“ beinhaltet. Der Schwerpunkt von Lean Manufacturing und Six Sigma ist die kontinuierliche Verbesserung von Fertigungsprozessen, um eine niedrige Fehlerquote zu erreichen, die zu einer besseren Produktionsqualität bei gleichzeitiger Verkürzung der Fertigungszeiten führt. Wir haben alle lokalen Qualitätsmanagementsysteme (QMS) in allen Fertigungs- und Entwicklungsstandorten in den Segmenten EMEA, Lateinamerika und Asien-Pazifik unter einem konsolidierten QMS (CQMS) erfolgreich zusammengeführt. Jedes Werk für Medizinprodukte innerhalb dieser Segmente verfügt über ein lokales QMS gemäß CQMS, das entweder nach ISO 13485:2016 und / oder ISO 9001:2015 unter dem Medical Device Single Audit Program (MDSAP) zertifiziert ist. Das QMS jedes Standortes wird durch regelmäßige Überprüfungen des Managements auf Unternehmens- und lokaler Ebene sowie durch interne Audits überprüft.

Qualitätsmanagement in unseren Dialysezentren

Unsere Dialysezentren arbeiten in Übereinstimmung mit den allgemein anerkannten Qualitätsstandards der Branche, insbesondere den Richtlinien der Kidney Disease Outcomes Quality Initiative (KDOQI) aus den USA, dem European

Renal Best Practice Standard und zunehmend auch der Kidney Disease: Improving Global Outcomes (KDIGO), einer Brancheninitiative für weltweit gültige Richtlinien zur klinischen Praxis. Mittels klinischer Datenmanagementsysteme werden regelmäßig bestimmte medizinische Parameter erfasst, die wir in anonymisierter Form unter Beachtung dieser Richtlinien auswerten.

Weitere Informationen zu unserem Qualitätsmanagement einschließlich unserer Qualitätsdaten finden Sie im nichtfinanziellen Konzernbericht.

Qualitätsbasierte Vergütung

Wir nehmen an qualitätsbasierten Vergütungsmodellen teil, die wir im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld - Branchenbezogenes Umfeld - Gesundheits- und Vergütungssysteme variieren von Land zu Land“ im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ beschreiben.

Nachhaltigkeitsmanagement

Weltweit aktiv zu sein bedeutet, weltweit Verantwortung zu tragen. Fresenius Medical Care ist sich dieser Verantwortung bewusst.

In den vergangenen Jahren haben wir unsere Nachhaltigkeitsaktivitäten kontinuierlich ausgebaut. Wir haben ein globales Nachhaltigkeitsprogramm etabliert, um die Integration von Nachhaltigkeitsthemen in unsere Geschäftsprozesse weiter voranzutreiben.

Verantwortungsvolles und nachhaltiges Handeln ist ein elementarer Bestandteil unserer Strategie; es ist die Grundlage für unsere Zukunft als global agierendes Unternehmen der Gesundheitsbranche.

Weitere Informationen finden Sie im gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht.

WIRTSCHAFTSBERICHT

Der Dialysemarkt ist ein nachhaltiger Wachstumsmarkt. Der Bedarf an Produkten und Dienstleistungen für nierenkranke Menschen steigt kontinuierlich.

Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld

Gesamtwirtschaftliches Umfeld

Abhängigkeit von Konjunkturzyklen

Unser Geschäft ist Konjunkturzyklen in relativ geringem Maße unterworfen. Dadurch unterscheiden wir uns beispielsweise von Konsumgüterherstellern, die einer eher zyklischen Produktnachfrage unterliegen.

Beeinflusst wird unser Geschäft vielmehr von staatlich festgelegten Vergütungssystemen und Erstattungssätzen. Die Dialyse ist eine lebensnotwendige medizinische Dienstleistung, die deshalb in der Regel vom zuständigen Gesundheitssystem getragen wird.

Die weltweite Ausbreitung der Covid-19-Pandemie hat insgesamt zu einer wesentlichen Verschlechterung der weltwirtschaftlichen Bedingungen und zu einem stark verringerten Wirtschaftswachstum geführt. Die Rahmenbedingungen haben sich auch für unser Geschäft im Geschäftsjahr 2021 verändert.

Wechselkursentwicklung

Die Entwicklung der Wechselkurse hat wesentlichen Einfluss auf die Geschäftsergebnisse von Fresenius Medical Care, da wir weltweit tätig sind. Für Fresenius Medical Care ist vor allem die Entwicklung der beiden Währungen US-Dollar und Euro entscheidend, da wir einen Großteil unserer Umsatzerlöse in den USA erwirtschaften. Im Gesamtjahresdurchschnitt notierte der Euro im Verhältnis zum US-Dollar stärker im Vergleich zum Geschäftsjahr 2020. Die weltweite Wechselkursentwicklung war im Geschäftsjahr 2021 gekennzeichnet durch einen relativ starken Euro im Vergleich zum US-Dollar im ersten Halbjahr 2021 sowie einer kontinuierlichen Abschwächung des Euro gegenüber dem US-Dollar im zweiten Halbjahr 2021.

Darüber hinaus beeinflusst vor allem die Wechselkursentwicklung zwischen dem Euro und den lokalen Währungen die Geschäftsergebnisse von Fresenius Medical Care aufgrund konzerninterner Verkäufe von den großen Produktionsstätten in der Eurozone an Konzerngesellschaften mit anderen funktionalen Währungen sowie durch die Berichterstattung in Euro. Im Zusammenhang mit konzerninternen Verkäufen sind die Tochtergesellschaften mit Wechselkursänderungen zwischen den Fakturierungswährungen und den Währungen, in denen sie ihre lokalen Geschäftstätigkeiten durchführen, konfrontiert. Fresenius Medical Care reduziert Transaktionsrisiken, also Risiken durch Fremdwährungspositionen oder schwankende Wechselkurse, durch ein weltweites Netz von Fertigungsstätten, das sich am Nachfragegefüge im Geschäft mit Dialyseprodukten orientiert. Häufig sind Produktionsstätten in den Märkten angesiedelt, die sie bedienen. Kosten fallen demnach in der gleichen Währung an, in der die Umsatzerlöse erzielt werden. Bei den Gesundheitsdienstleistungen ist das Risiko von Währungskursschwankungen vergleichsweise gering, da wir die Leistungen vor Ort erbringen und in der jeweiligen Landeswährung abrechnen.

Branchenbezogenes Umfeld

Chronisches Nierenversagen (End-Stage Renal Disease, ESRD) ist ein weltweit verbreitetes Leiden. Die Anzahl der auf eine Nierenersatztherapie angewiesenen Patienten steigt weltweit: Am Ende des Geschäftsjahres 2021 unterzogen sich circa 4,6 MIO Patienten (2020: 4,5 MIO) einer Dialysebehandlung oder wurden durch ein Spenderorgan versorgt.

Für weitere Informationen wird auf die nachfolgende Tabelle verwiesen:

Patienten mit chronischem Nierenversagen (ESRD)

	2021	Anteil	2020	Anteil
Patienten mit chronischem Nierenversagen	4.644.000	100%	4.547.000	100%
Davon Patienten mit Transplantaten	890.000	19%	865.000	19%
Davon Dialysepatienten	3.754.000	81%	3.682.000	81%
Zentrums-Hämodialyse	3.306.000	71%	3.245.000	71%
Peritonealdialyse	424.000	9%	413.000	9%
Heimhämodialyse	24.000	1%	24.000	1%

Quelle: Unternehmensangaben und Schätzungen.

Seit vielen Jahren ist die Zahl der verfügbaren Spenderorgane weltweit deutlich geringer als die Zahl der Patienten, die auf den Wartelisten für eine Transplantation stehen. Trotz umfangreicher Bemühungen regionaler Initiativen, das Bewusstsein und die Bereitschaft für eine Nierenspende zu erhöhen, hat sich der weltweite Anteil der Transplantationen im Vergleich zu anderen Behandlungen in den vergangenen zehn Jahren nicht wesentlich verändert.

Wie häufig chronisches Nierenversagen auftritt, schwankt von Region zu Region. Das hat verschiedene Gründe:

- Die Länder unterscheiden sich in ihrer Demografie; die Altersstrukturen der Bevölkerung variieren weltweit.
- Risikofaktoren für Nierenerkrankungen wie Diabetes und Bluthochdruck sind unterschiedlich stark verbreitet.
- Die Wahrscheinlichkeit, erblich bedingt an der Niere zu erkranken – auch „genetische Disposition“ genannt – ist weltweit ebenfalls unterschiedlich stark ausgeprägt.
- Der Zugang zu Dialysebehandlungen ist in vielen Ländern weiterhin begrenzt, sodass eine Vielzahl von Menschen mit chronischem Nierenversagen nicht behandelt wird und somit auch nicht in der P.M.E.-Kalkulation (Patienten pro MIO Einwohner) erfasst ist.
- Kulturelle Unterschiede, wie die Ernährung, spielen eine Rolle.

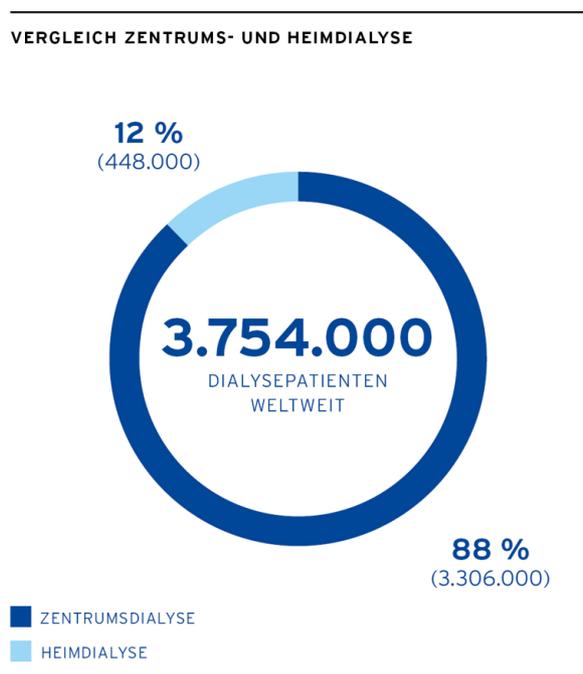
Die Anzahl der Dialysepatienten ist im Geschäftsjahr 2021 weltweit um etwa 2% gestiegen (2020: 3%).

Methoden der Dialysebehandlung im Vergleich

Die meisten Dialysepatienten wurden im Jahr 2021 in einem der mehr als 48.000 Dialysezentren weltweit (2020: 47.000) versorgt, durchschnittlich über 75 Patienten pro Zentrum (2020: 75). Die Durchschnittszahl der Patienten pro Zentrum variiert jedoch von Land zu Land beträchtlich.

Die mit Abstand häufigste Therapieform bei chronischem Nierenversagen ist die Hämodialyse. Insgesamt 88% der Dialysepatienten wurden 2021 in einem Dialysezentrum damit behandelt (2020: 88%). Die Heimhämodialyse ist eine bisher nur wenig genutzte Alternative zur Behandlung in einem Dialysezentrum. Derzeit werden insgesamt etwa 1% aller Patienten damit behandelt (2020: 1%). Im Geschäftsjahr wurden 11% aller Dialysepatienten mittels der Peritonealdialyse – in der Regel zu Hause – behandelt (2020: 11%). Demnach wurden 12% der Dialysepatienten mit der Heimdialyse behandelt (2020: 12%). 2021 wurden circa 14% (2020: 14%) aller Dialysepatienten in den USA mit der Heimdialyse behandelt.

Die folgende Grafik zeigt einen Vergleich der Zentrums- und Heimdialyse:



Bei akutem Nierenversagen (Acute Renal Failure – ARF) ist die vorherrschende Behandlungsmethode die kontinuierliche Nierenersatztherapie (Continuous Renal Replacement Therapy - CRRT). Beinahe 50% beziehungsweise 950.000 Akut-Patienten wurden 2021 mit dieser Methode behandelt (2020: 46% beziehungsweise 890.000). Es wird erwartet, dass die Anzahl an Patienten, die zur Behandlung von akutem Nierenversagen eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen, bis 2030 auf 1,6 Millionen pro Jahr ansteigt. Auf diesem Gebiet hat Fresenius Medical Care einen Marktanteil von etwa 34% (2020: 34%) und ist damit gut positioniert.

Dialysemarktvolumen

Das Volumen des weltweiten Dialysemarktes betrug nach unseren Schätzungen im Jahr 2021 rund 79 MRD € (2020: 81 MRD €). Wir gehen davon aus, dass sich dieses Marktvolumen in etwa wie folgt zusammensetzt: Dialyseprodukte

rund 15 MRD € (2020: 15 MRD €) und Dialyседienstleistungen (inklusive Dialysemedikamente) circa 64 MRD € (2020: 66 MRD €).

Andere Gesundheitsdienstleistungen

Chronische Erkrankungen wie Diabetes oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen nehmen kontinuierlich zu und sind die Ursache für mehr als zwei Drittel aller Todesfälle weltweit. In vielen Ländern entfällt ein Großteil der Gesundheitsausgaben auf die Behandlung chronischer Erkrankungen. Um dem steigenden Kostendruck entgegenzuwirken, der sich daraus ergibt, beginnen immer mehr Gesundheitssysteme – wie das in unserem größten Markt, den USA – nicht länger einzelne Leistungen zu vergüten, sondern fördern eine ganzheitliche und koordinierte Versorgung.

Eine sinnvolle Schätzung des Marktvolumens innerhalb der anderen Gesundheitsdienstleistungen ist aufgrund der Vielzahl unterschiedlicher Leistungen nicht möglich. Dienstleistungen im Bereich Andere Gesundheitsdienstleistungen bieten wir momentan hauptsächlich in den Segmenten Nordamerika und Asien-Pazifik an. Unsere Leistungen in dem Segment sind an diese Märkte angepasst. Der Ausbau dieser Leistungen außerhalb der USA kann – je nach dem jeweiligen Erstattungssystem oder marktspezifischen Umfeld – in den einzelnen Ländern und Regionen variieren.

Unsere Kunden sind meist Krankenversicherungen und Unternehmen

Die wichtigsten Kunden von Fresenius Medical Care sind staatliche oder öffentliche Krankenversicherungen, privatwirtschaftlich organisierte Krankenversicherungen sowie Unternehmen.

Gesundheits- und Vergütungssysteme variieren von Land zu Land

Die Nierenersatztherapie ist eine lebensrettende medizinische Dienstleistung. Deshalb werden die Kosten der Dialyse oft nicht vom Patienten selbst, sondern vom zuständigen Gesundheitssystem getragen. Die Vergütungssysteme für Dialysebehandlungen – also die Strukturen, nach denen Gesundheitssysteme die Kostenerstattung für Dialyседienstleistungen regeln – unterscheiden sich dabei von Land zu Land und variieren mitunter sogar innerhalb eines Landes. Die geschäftlichen Aktivitäten von Dialyседienstleistern und die Vergütung von Dialysebehandlungen werden von verschiedenen Faktoren bestimmt, darunter regionale Rahmenbedingungen, Behandlungsmethode, Regulierungsfragen und Art des Dialyседienstleisters (öffentlich oder privat).

Unsere Möglichkeiten, die Vergütung für unsere Dienstleistungen zu beeinflussen, sind beschränkt. Unser Geschäft wird maßgeblich vom Vergütungssystem sowie von den Bedingungen für die Verordnung von Zusatzleistungen bestimmt.

Das Erstattungssystem in den USA

In den USA, unserem größten Absatzmarkt, sind die meisten unserer Patienten über die staatliche Gesundheitsbehörde versichert, die sogenannten Centers for Medicare and Medicaid (CMS). Im Geschäftsjahr 2021 stammten etwa 27% (2020: 32%) unserer gesamten Umsatzerlöse aus den Erstattungen der CMS, die auch die Erstattungssätze für ihre Patienten (Medicare- / Medicaid-Patienten) festlegen.

Als Folge des Kostendrucks im Gesundheitswesen stiegen die Vergütungssätze in den USA in der Vergangenheit nur leicht. Am 29. Oktober 2021 haben die CMS den finalen Vergütungssatz für Behandlungen des chronischen Nierenversagens für das Kalenderjahr 2022 veröffentlicht, den sie jährlich in ihrem Pauschalvergütungssystem (PVS) festlegen (sogenannter ESRD-PVS-Erstattungssatz). Der finale Basis-Pauschalvergütungssatz für das Kalenderjahr 2022 beträgt 257,90 US\$ je Behandlung. Dies entspricht einer Erhöhung um 1,9% gegenüber dem Basis-Pauschalvergütungssatz für 2021 in Höhe von 253,13 US\$. Der Anstieg ergibt sich aus einer Erhöhung um 2,4% auf Basis des zugrundeliegenden Warenkorbs. Dies wird teilweise durch eine 0,5-prozentige multifaktorielle Produktivitätsanpassung ausgeglichen, die durch den Affordable Care Act (ACA) vorgeschrieben ist. Der aktualisierte Basissatz enthält außerdem eine Anpassung für die Budgetneutralität des zugrundeliegenden Lohnindex. Die CMS schätzen, dass sich für große Dialyseanbieter unter dieser finalen Regelung für das Kalenderjahr 2022 im Durchschnitt eine Erhöhung der Zahlungen um 2,4% im Vergleich zum Kalenderjahr 2021 ergeben wird. Der Erstattungssatz für akutes Nierenversagen für das Kalenderjahr 2022 entspricht der genannten ESRD-PVS-Basisrate. Mit der endgültigen Regelung für das ESRD-PVS für das Jahr 2021 wurde das Transitional Drug Add-On Payment Adjustment (TDAPA) für Kalziummimetika abgeschafft, die nun als Teil des ESRD-PVS-Basissatzes vergütet werden. Die überarbeitete Arzneimittelkennzeichnungspolitik, die ihrerseits die überarbeiteten TDAPA-Zahlungsmodalitäten beinhaltet, trat am 1. Januar 2021 in Kraft. Konkret betrifft dies die Kalziummimetika-Präparate Sensipar® und Parsabiv®, die von den CMS damit nicht mehr im Rahmen von TDAPA vergütet werden.

Signifikant niedrigere Medicare-Vergütungssätze könnten erhebliche negative Auswirkungen auf unser Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen haben. Da die Nachfrage nach Dialyseprodukten durch die Medicare-Vergütungssätze beeinflusst wird, könnte dies darüber hinaus Auswirkungen auf die Entwicklung unseres Produktgeschäfts haben. Soweit die Inflation, beispielsweise in Gestalt höherer Kosten beim Personal und bei Verbrauchsmaterialien, nicht vollständig durch eine Erhöhung der Vergütungssätze ausgeglichen wird, könnte dies ebenfalls unser Geschäft und unsere Ertragslage beeinträchtigen.

In den USA sind Erstattungen, die private Krankenversicherungen und sogenannte Managed-Care-Organisationen zahlen, höher als die Erstattungen staatlicher Institutionen. Da die Zahlungen privater Krankenversicherungen somit einen wesentlichen Teil unseres Ergebnisses ausmachen, wirkt sich eine Veränderung des Anteils der Erstattungen durch private Krankenversicherungen in Nordamerika direkt auf unser Geschäft aus. Im Geschäftsjahr 2021 entfielen 40% (2020: 36%) der Umsatzerlöse aus Gesundheitsdienstleistungen des Konzerns im Segment Nordamerika auf Erstattungen privater Krankenversicherungen.

Übergangszuschläge für neue Medikamente und Geräte in den USA

Im Rahmen des Verfahrens zur Bestimmung des ESRD-PVS-Vergütungssatzes bieten die CMS für neue Dialysemedikamente und -präparate eine Bezahlung auf der Grundlage von TDAPA an. Davon ausgenommen sind Medikamente, die nur oral verabreicht werden. Medikamente, die in eine bestehende Funktionskategorie des ESRD-PVS passen, bezahlen die CMS zwei Jahre lang über TDAPA. In diesem Fall werden die CMS den Basissatz am Ende der Übergangsphase nicht aktualisieren, um die Kosten und die Verwendung des neuen Medikaments zu berücksichtigen. Bei Medikamenten, die keiner der bestehenden Funktionskategorien zugeordnet werden, zahlen die CMS für das Medikament für einen Zeitraum von mindestens zwei Jahren unter TDAPA, um in dieser Zeit ausreichende Kosten- und Anwendungsdaten erfassen zu können. Nach Ablauf der Übergangsphase würden die CMS den Basissatz so anpassen, dass er die Aufnahme des neuen Medikaments berücksichtigt.

Im Jahr 2021 haben die CMS begonnen, Übergangszuschläge auch für neue und innovative Geräte und Verbrauchsmaterialien zu gewähren, die nach dem 1. Januar 2020 zugelassen und von Dialyseeinrichtungen zur Verfügung gestellt werden (sogenannte TPNIES – Transitional add-on Payment Adjustment for New and Innovative Equipment and Supplies). Diese neuen Geräte und Verbrauchsmaterialien müssen bestimmte Kriterien erfüllen und damit unter Beweis stellen, dass sie eine klinische Verbesserung erzielen. In diesem Fall werden 65% des Rechnungsbetrags erstattet, der vom jeweiligen Medicare Administrative Contractor (MAC) festgelegt wurde. TPNIES-Anträge sind bis zum 1. Februar des Vorjahres der Zusatzzahlung zu stellen. Die CMS haben zwei TPNIES-Anträge für 2022 geprüft und genehmigten einen davon. Die CMS schätzen die Gesamtsumme der TPNIES-Zahlungen an Einrichtungen im Kalenderjahr 2022 auf etwa 2,5 MIO US\$, wovon etwa 490.000 US\$ auf die Mitversicherung eines Begünstigten entfallen. Hierbei handelt es sich um den Eigenanteil des Begünstigten, den er nach Erreichen der abzugsfähigen Beträge zu zahlen hat.

Qualitätsbasierte Vergütung

Im Mittelpunkt der aktuellen gesundheitspolitischen Diskussion steht in einigen Ländern eine Vergütung nach qualitativen Kriterien („pay for performance“). Dabei wird dem medizinischen Dienstleister mehr Verantwortung übertragen. Ziel solcher Vergütungsmodelle ist es, bei insgesamt geringeren Gesamtkosten für das Gesundheitssystem eine hohe Behandlungsqualität zu erzielen.

Das Erstattungssystem in den USA ist ein Beispiel für ein qualitätsbasiertes Vergütungsmodell. Die CMS beispielsweise legen im Rahmen ihres Qualitätsverbesserungsprogramms (QVP; englisch: QIP, Quality Improvement Program) Qualitätsstandards für Dialysekliniken fest. Wenn eine Klinik diese Standards nicht erreicht, kann dies auf Jahresbasis Kürzungen der Erstattungen um bis zu 2% zur Folge haben.

In der endgültigen Regelung für das Jahr 2022 werden die CMS für 2022 hinsichtlich des QIP für Patienten mit chronischem Nierenversagen eine besondere Bewertungs- und Zahlungspolitik einführen. Hiermit sollen die Probleme im Bewertungssystem behoben werden, die durch die Auswirkungen des Covid-19 Gesundheitsnotstands auf die QIP-Daten verursacht wurden. Die Bewertungs- und Zahlungsmethodik wird in 2022 so geändert, dass keine Einrichtung eine Zahlungskürzung für das Jahr 2022 erhält. Die CMS haben die QIP-Maßnahmen für chronisches Nierenversagen für die Jahre 2024 und 2025 festgelegt. Die CMS werden des Weiteren die Leistungsstandards für das Jahr 2024 unter Verwendung von Daten aus 2019 festlegen. Das rührt daher, dass das Jahr 2019 aufgrund der Auswirkungen von Covid-19 auf die Daten des Jahres 2020, das letzte verfügbare volle Kalenderjahr mit verwertbaren Daten ist.

Erstattung im Bereich wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme in den USA

Auch im Bereich der wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme arbeiten wir eng mit den CMS zusammen. Ein Beispiel ist unsere Teilnahme an einem ESRD-Versorgungsmodell der CMS, die am 31. März 2021 endete. Um die Gesundheit von Patienten mit chronischem Nierenversagen zu verbessern und gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken, konnten Dialyседienstleister und Ärzte sogenannte „Organisationen für die nahtlose Versorgung von Patienten mit terminaler Niereninsuffizienz“ (ESRD Seamless Care Organizations, ESCOs) bilden. Wir nahmen mit 23 solcher ESCOs an diesem Pilotprojekt teil. ESCOs, die die Mindestqualitätsstandards des Programms erfüllten und bei der Versorgung der teilnehmenden Dialysepatienten Kosteneinsparungen erzielten, die über einem vorgegebenen Schwellenwert lagen, erhielten einen Teil dieser Kosteneinsparungen als Vergütung. ESCOs, an denen Dialyseketten mit mehr als 200 Kliniken beteiligt sind, müssen sich am Risiko von Kostensteigerungen beteiligen und den CMS im Fall von Kostensteigerungen einen Teil davon erstatten, sobald die tatsächlichen Kosten vereinbarte Schwellenwerte überschreiten. Im März 2021 wurden in den ESCOs, an denen wir beteiligt waren, rund 34.800 Patienten versorgt.

Des Weiteren haben wir Vereinbarungen über risiko- und wertbasierte Versorgungsprogramme mit privaten Kostenträgern abgeschlossen, um die Versorgung von ESRD- und CKD-Patienten im Rahmen von Medicare

Advantage zu gewährleisten. Im Rahmen dieser Zahlungsvereinbarungen wird unser finanzieller Erfolg durch unsere Fähigkeit bestimmt, medizinische Kosten zu steuern – in einem bestimmten Umfang und innerhalb bestimmter Parameter, die für die Bestimmung der klinischen Ergebnisse herangezogen werden. Gelingt es uns, dass die Kosten der Versorgung unter einem bestimmten Grundbetrag liegen, erhalten wir die Differenz als zusätzlichen Erlös. Übersteigen die Versorgungskosten den Grundbetrag, müssen wir dem Kostenträger möglicherweise die Differenz erstatten.

Executive Order zu neuen Erstattungsmodellen

Am 10. Juli 2019 unterzeichnete der damalige US-Präsident eine Durchführungsverordnung (Executive Order, EO) zur Förderung der Nierengesundheit. In der Verordnung wird das US-Gesundheitsministerium (U.S. Department of Health and Human Services, HHS) unter anderem angewiesen, neue Medicare-Erstattungsmodelle zu entwickeln, die eine frühere Diagnose und Behandlung von Nierenerkrankungen sowie den Ausbau der Heimdialyse und die Förderung von Transplantationen unterstützen sollen. Eines dieser Modelle, das sogenannte Behandlungsoptionsmodell für Patienten mit chronischem Nierenversagen (ESRD Treatment Choices Modell, ETC-Modell), ist ein verpflichtendes Modell, das finanzielle Anreize für Heimdialysebehandlungen und Nierentransplantationen setzt. Für das Modell ist eine Laufzeit von Januar 2021 bis Juni 2027 vorgesehen. Es besteht aus zwei Teilerstattungsprogrammen: Zum einen sieht es Erhöhungen der Vergütung für Heimdialysebehandlungen für einen Zeitraum von drei Jahren vor, zum anderen eine leistungsabhängige Anpassung der Vergütung für alle Dialyseleistungen. Die leistungsabhängigen Erstattungen basieren auf Quoten für die Heimdialyse und für Transplantationen. Sie liegen zwischen -5% und +4% im ersten und zwischen -10% und +8% im letzten Erstattungsjahr. Der vorgesehene Starttermin für dieses Teilprogramm ist Juli 2022; die Laufzeit des Programms soll sechseinhalb Jahre betragen. Die Teilnehmer des ETC-Modells werden nach dem Zufallsprinzip ausgewählt. Am 31. Dezember 2021 waren es insgesamt 981 U.S.-Dialysekliniken, ungefähr 35% davon gehören zu Fresenius Medical Care.

Am 29. Oktober 2021 finalisierten die CMS Bestandteile des ETC-Modells, die am 1. Januar 2022 in Kraft traten. Dies beinhaltet Änderungen bei der Berechnung des Heimdialysesatzes sowie bei der Einbeziehung von Transplantationsbegünstigten und der Transplantationsraten, der Vergleichs- und Bewertungs-Methodik für die Ermittlung der Erreichung und Verbesserung der zugrundeliegenden Kriterien sowie des Prozesses zur Übermittlung von Performance-Daten für die Zuordnung von Begünstigten an ETC-Teilnehmer. Die CMS haben darüber hinaus programmbezogene Ausnahmeregelungen und andere Flexibilisierungen in Bezug auf die im Rahmen des ETC-Modells zu erbringenden Leistungen im Bereich der Aufklärung über Nierenerkrankungen („Kidney Disease Education“, KDE) finalisiert. Damit können solche Leistungen auch auf dem Wege der Telemedizin erbracht werden. Des Weiteren haben die CMS Änderungen am ETC-Modell vorgenommen, um gesellschaftliche und sozioökonomische Ungleichheiten zu beseitigen. Zu diesem Zweck wurde die Bewertungsmethodik für die Ermittlung möglicher Verbesserungen um ein sogenanntes „Health Equity Incentive“ erweitert. Außerdem wurden die Zielvorgaben bei Leistungsempfängern mit Anspruch auf Medicare- und Medicaid-Leistungen sowie für Leistungsempfänger mit geringem Einkommen (Low-Income-Subsidy) entsprechend gestaltet.

Die Executive Order sieht zudem freiwillige Medicare-Erstattungsmodelle vor, die finanzielle Anreize für Gesundheitsdienstleister in den Bereichen chronische Nierenerkrankungen (CKD, Chronic Kidney Disease) und Transplantation bieten sollen. Unsere Anträge auf Beteiligung am freiwilligen Modell „Comprehensive Kidney Care Contracting“ (CKCC) wurden im Juni 2020 angenommen. Freiwillige Modelle gestatten es Gesundheitsdienstleistern, finanzielle Risiken in unterschiedlicher Höhe einzugehen, indem sie sogenannte „Kidney Care Entities“ (KCE) bilden. 28 von unseren 29 genehmigten KCEs haben sich innerhalb der Umsetzungsfrist zu einer Beteiligung entschieden. Diese begann am 15. Oktober 2020 auf risikofreier Basis. Wir haben am 1. Januar 2022 mit der Teilnahme am ersten Leistungsjahr des CKCC-Modells begonnen; ab diesem Zeitpunkt übernimmt jedes teilnehmende Unternehmen das finanzielle Risiko. Von den 28 KCEs, die innerhalb der Umsetzungsfrist teilnahmen, haben wir 22 KCEs im ersten Leistungsjahr weitergeführt. Das CKCC-Modell wird nach vollständiger Umsetzung voraussichtlich bis 2026 in Kraft bleiben. Derzeit ist es uns nicht möglich, die Auswirkungen des ETC-Zahlungsmodells und der freiwilligen Zahlungsmodelle auf unser Geschäft vorherzusagen.

Veränderungen hinsichtlich des „Affordable Care Act“

Die Bereitstellung von Gesundheitsdienstleistungen und -produkten ist in den meisten Ländern, in denen wir tätig sind, stark reguliert. Häufig werden Vorschläge für Gesetzesreformen unterbreitet, um den Zugang zur Versorgung zu verbessern, Fragen der Versorgungsqualität zu adressieren und die Kosten des Gesundheitssystems zu steuern. In den USA hat die Trump-Administration in der Vergangenheit öffentlich angekündigt, erhebliche Veränderungen an bestehenden Gesundheitsprogrammen vornehmen zu wollen. Dies betrifft unter anderem den „Affordable Care Act“ (ACA), auch als „Obamacare“ bekannt, der den Zugang zur Krankenversicherung in den USA regelt.

Im Oktober 2017 hatte die Trump-Administration die Kostenbeteiligungsreduzierung (Cost-sharing reduction, CSR) zugunsten von Versicherern – ein wichtiger Bestandteil des ACAs – mit der Begründung eingestellt, dass der Kongress es versäumt habe, die entsprechenden Mittel bereitzustellen. Diese Subventionen reduzieren Selbstbehalte, Kosten für Mitversicherungen und Zuzahlungen für Einzelpersonen und Familien, deren Einkommen 250% der bundesstaatlichen Armutsgrenze nicht überschreitet. Die Einstellung der CSR-Zahlungen hatte zur Folge, dass viele Versicherer ihre Prämien auf dem Einzelversicherungsmarkt erhöhten, um den Verlust der staatlichen Unterstützung auszugleichen.

In ihren Haushaltsvorschlägen für die Jahre 2019 bis 2021 änderte die Trump-Administration ihren Kurs und beantragte die erneute Genehmigung der Finanzierung von CSR-Zahlungen. Jedoch wurden die vom Kongress bewilligten Mittel für keines dieser Jahre aufgenommen. Obwohl die Biden-Regierung wichtige Änderungen bei den Steuergutschriften für Prämien sowie bei Kostenbeteiligungen versprochen hat, enthält Präsident Bidens erster Haushaltsantrag an den Kongress für das Haushaltsjahr 2022 keine spezifischen Mittel für CSR-Zahlungen, und es ist noch zu früh, um vorherzusagen, welche Maßnahmen der Kongress in Bezug auf CSR-Zahlungen beschließen wird.

Während des gesamten Jahres 2020 wurde die ausgebliebene Zahlung der CSR-Zuschüsse durch die vorherige Regierung von Versicherern rechtlich angefochten. Am 27. April 2020 stellte der Oberste Gerichtshof in seine Entscheidung in der Rechtssache *Main Community Health Options* gegen die Vereinigten Staaten fest, dass die Regierung verpflichtet war, die vollen Risikokorridorzahlungen zu leisten. Am 14. August 2020 entschied der Court of Appeals for the Federal Circuit in zwei Fällen (*Sanford Health Plan* gegen die Vereinigten Staaten und *Community Health Choice* gegen die Vereinigten Staaten), dass die frühere Regierung den Gesundheitsplänen Zahlungen für das Jahr 2017 schuldete und wies den Court of Federal Claims an, über den Status der für die Folgejahre geschuldeten Zahlungen zu entscheiden. Dieses Verfahren ist noch nicht abgeschlossen. Am 21. Juni 2021 wies der Supreme Court die Anträge auf Überprüfung der Entscheidungen des Court of Appeals for the Federal Circuit in diesen Fällen zurück. Am 28. Januar 2021 erließ Präsident Biden eine Durchführungsverordnung zur Stärkung von Medicaid und ACA, die die Ministerien für Gesundheit, Finanzen und Arbeit anweist, entsprechende Richtlinien und Praktiken zu überprüfen. Künftige Bestrebungen, den ACA einzuschränken oder aufzuheben, könnten die zukünftige Entwicklung in diesem Bereich in einer Weise beeinflussen, die wir derzeit weder vorhersagen noch quantifizieren können.

US-Wahlinitiativen

Es ist möglich, dass in den USA künftig weitere Gesetze und Vorschriften durch Gesetzgebungsverfahren und öffentliche Referenden erlassen werden, die die Vergütungsbeträge für von uns und unseren Tochterunternehmen bereitgestellte Produkte und Dienstleistungen deutlich verändern könnten. Ferner könnten diese Regelungen neue oder alternative Betriebs- und Vergütungsmodelle vorgeben. Wahlinitiativen, die auf bundesstaatlicher Ebene in den USA erfolgreich eingeführt werden, erfordern eine Abstimmung der Bürger über die Annahme oder Ablehnung der darin vorgeschlagenen Gesetzgebung. Als Gesundheitsdienstleister sind wir gezwungen, uns an der öffentlichen Diskussion über solche Initiativen zu beteiligen, die im Falle ihrer Verabschiedung Aspekte unserer Geschäftstätigkeit weiter regulieren könnten. Dies kann zum Beispiel die Anforderungen an die Personalausstattung von Kliniken oder staatliche Inspektionen sowie unsere Gewinnspannen betreffen. Es ist auch möglich, dass in Zukunft Gesetze verabschiedet oder Verordnungen erlassen werden, die zusätzliche Anforderungen für die Teilnahme an den Gesundheitsprogrammen des Bundes und der Bundesstaaten vorschreiben. Solche neuen Gesetze oder Verordnungen könnten, je nach Ausgestaltung, möglicherweise wesentliche positive oder negative Auswirkungen auf unser Geschäft und unser Betriebsergebnis haben.

Covid-19-bezogene Unterstützungsleistungen

In einigen Ländern haben wir Covid-19-bezogene Unterstützungsleistungen bekommen, beispielsweise in den USA wurde der „Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act“ (CARES-Gesetz) verabschiedet, um negative finanzielle Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, unter anderem auf den Gesundheitssektor, abzumildern. Zusätzliche Mittel, die im Rahmen des CARES-Gesetzes bereitgestellt werden, sowie andere Covid-19-bezogene Hilfgelder bieten unserem Geschäft in den USA eine gewisse finanzielle Unterstützung. So wurde der pauschale Einbehalt von Medicare-Leistungen in Höhe von 2% (Sequestration) bis 31. März 2022 ausgesetzt (anschließend wird vom 1. April bis zum 30. Juni 2022 eine Kürzung in Höhe von 1% wirksam, bevor ab dem 1. Juli 2022 die volle Kürzung von 2% wieder in Kraft tritt). Medicare-Erstattungen wurden schneller und im Voraus geleistet, und es wurden Zuschüsse zur Kostendeckung und Eindämmung der Umsatzverluste im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie bewilligt. Im vierten Quartal 2021 erhielten wir für Unternehmen, an denen wir zu weniger als 100% beteiligt sind, neue Mittel des US-Gesundheitsministeriums („Provider Relief Fund Phase 4“), die für von der Covid-19-Pandemie betroffene Gesundheitsdienstleister verfügbar sind. Durch solche Maßnahmen werden potenzielle Verluste und gestiegene Kosten jedoch nur teilweise ausgeglichen.

Karitative Unterstützungsleistungen als Zuschuss zu Krankenversicherungsbeiträgen

Am 18. August 2016 haben die CMS ein Informationsersuchen herausgegeben, in dem sie die Öffentlichkeit um Stellungnahmen zu der Frage bittet, ob Gesundheitsdienstleister ihre Patienten in unangemessener Weise in Versicherungspläne steuern, die auf dem Markt für individuelle Krankenversicherungen nach dem Patient Protection and Affordable Care Act angeboten werden. Fresenius Medical Care und andere Dialyseanbieter, kommerzielle Versicherer sowie andere Branchenakteure haben auf die Anfrage geantwortet. Wir haben in unserer Antwort mitgeteilt, dass wir eine solche Steuerung nicht vornehmen. Am 14. Dezember 2016 veröffentlichten die CMS eine Interim Final Rule ("IFR") mit dem Titel "Medicare Program; Conditions for Coverage for ESRD Facilities-Third Party Payment" (Medicare-Programm; Bedingungen für die Kostenübernahme für ESRD-Einrichtungen – Bezahlung durch Dritte), die die Bedingungen für die Kostenübernahme für Dialyseanbieter wie Fresenius Medical Care ändern würde. Die IFR hätte es den Versicherern ermöglicht, Prämienzahlungen für Patienten abzulehnen, die vom American Kidney Fund ("AKF") Zuschüsse für den Versicherungsschutz erhalten haben. Dies hätte dazu führen können, dass diese Patienten ihren Versicherungsschutz auf dem Markt für individuelle Krankenversicherungen verlieren. Der

Verlust des individuellen Versicherungsschutzes für diese Patienten hätte wesentliche nachteilige Auswirkungen auf unser Betriebsergebnis gehabt. Am 25. Januar 2017 hat ein Bundesbezirksgericht in Texas, das für ein von einer Patientenschutz-Vereinigung und Dialyseanbietern, darunter Fresenius Medical Care, gemeinsam angestrebtes Verfahren zuständig ist, den CMS die Umsetzung der IFR vorläufig untersagt (Dialysis Patient Citizens gegen Burwell (E.D. Texas, Sherman Div.)). Die einstweilige Verfügung basierte auf dem Versäumnis der CMS, bei der Verabschiedung der IFR ein angemessenes Mitteilungs- und Kommentierungsverfahren eingehalten zu haben. Die einstweilige Verfügung bleibt in Kraft und das Gericht ist weiterhin für den Rechtsstreit zuständig. Am 22. Juni 2017 beantragten die CMS eine Aussetzung des Verfahrens, bis weitere Regelungen bezüglich der IFR getroffen wurden. Die Kläger stimmten der Aussetzung zu, die daraufhin vom Gericht gewährt wurde.

Auch die staatlichen Versicherungsaufsichtsbehörden und der Gesetzgeber widmen gemeinnützigen Hilfsprogrammen wie dem des AKF zunehmend Aufmerksamkeit. Dies könnte zu einem regulatorischen Rahmen führen, der sich von Staat zu Staat unterscheidet. Auch ohne die IFR oder ähnliche staatliche Maßnahmen werden die Versicherer wahrscheinlich weiterhin versuchen, die wohlthätige Prämienunterstützung für unsere Patienten bei individuellen Versicherungsplänen und anderen Arten der Versicherung zu vereiteln. Sollten diese Bestrebungen in einem für unsere US-Tätigkeit wesentlichen Umfang oder Bereich erfolgreich sein, hätten sie erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und unsere Betriebsergebnisse.

Geschäftsverlauf

Wesentliche Ereignisse

Auswirkungen der Covid-19-Pandemie

Aufgrund der Covid-19-Pandemie musste Fresenius Medical Care bereits im Geschäftsjahr 2020 eine erhöhte Sterblichkeit unter Patienten verzeichnen. Die Übersterblichkeit setzte sich im Jahr 2021 fort.

Um die Versorgung unserer Patienten fortsetzen zu können und einen angemessenen Personalbestand aufrechtzuerhalten, haben wir eine Reihe operativer und finanzieller Maßnahmen ergriffen. Erweiterte Vorgaben zur Verwendung persönlicher Schutzausrüstungen und Ausgaben zur Erhöhung der Kapazität für potenzielle oder bestätigte Covid-19-Infizierte trugen zum Schutz von Patienten und Mitarbeitern bei.

Neben den umfassenden Maßnahmen, die wir ergriffen haben, um das Infektionsrisiko zu reduzieren und einen sicheren Betrieb in den Dialysezentren zu gewährleisten, sind Impfungen entscheidend für die Eindämmung der Covid-19-Pandemie. In einigen Ländern haben wir unsere Dialysezentren für die Impfung von Patienten und, wo gewünscht, auch für die Impfung der breiten Öffentlichkeit zur Verfügung gestellt.

Verschiedene Regierungen haben in Regionen, in denen wir tätig sind, auch im Jahr 2021 wirtschaftliche Hilfsprogramme für Unternehmen zur Bewältigung der Folgen der Pandemie und zur Unterstützung von Gesundheitsdienstleistern und Patienten bereitgestellt.

Aufgrund der Pandemie haben wir einen Verlust von Umsatzerlösen in bestimmten Bereichen unseres Geschäfts verzeichnet. Insgesamt führte die Covid-19-Pandemie 2021 zu einem negativen Effekt auf das Konzernergebnis, den wir auf etwa 338 MIO € schätzen, abzüglich der im Zusammenhang mit Covid-19 erhaltenen staatlichen Mittel, im Wesentlichen aufgrund der Auswirkungen der Covid-19-Pandemie in bestimmten Geschäftssegmenten sowie verschiedener anderer Effekte der Pandemie. Hierzu zählen unter anderem höhere Kosten für persönliche Schutzausrüstung und höhere Arbeitskosten. Diese wurden teilweise durch bestimmte niedrigere Betriebskosten, etwa für Patientenuntersuchungen, Gebäudemanagement und Marketing, ausgeglichen.

Finanzierung

Wir haben am 18. Mai 2021 Anleihen mit einem Gesamtvolumen von 1,5 MRD US\$ (1,2 MRD €) über zwei Tranchen begeben. Die Tranchen bestehen aus einer Anleihe mit einem Volumen von 850 MIO US\$ (695 MIO €) und einer Fälligkeit von fünf Jahren und sieben Monaten und einer Anleihe mit einem Volumen von 650 MIO US\$ (532 MIO €) mit einer Fälligkeit von zehn Jahren und sieben Monaten. Der Emissionserlös dient allgemeinen Geschäftszwecken, einschließlich der Refinanzierung bestehender Finanzverbindlichkeiten.

Am 1. Juli 2021 haben wir eine neue syndizierte revolvingende Kreditlinie mit Nachhaltigkeitskomponente in Höhe von 2 MRD € mit einer Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr abgeschlossen. Sie kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden und wird als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung allgemeinen Unternehmenszwecken dienen.

Programm FME25

Im Rahmen des in 2021 gestarteten Programms FME25 hat Fresenius Medical Care am 2. November 2021 die Einführung eines neuen Betriebsmodells in 2023 angekündigt. Ziel ist es, identifizierte Wachstumschancen besser zu nutzen, damit Unternehmenswert zu generieren und die Kapitalallokation zu optimieren. Zudem sollen die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens weiter ausgeschöpft, in- und externe Transparenz erhöht, der Verwaltungsaufwand sowohl in Bezug auf Kosten als auch Zeiteinsatz verringert und eine Kultur der Agilität, Innovation und klarer Verantwortlichkeiten gefördert werden. Künftig wird Fresenius Medical Care seine Geschäfte in zwei globalen Segmenten - Care Delivery und Care Enablement - entlang der relevanten zukünftigen Werttreiber

führen und dabei einen stärker zentralisierten Ansatz wählen. Am 1. Dezember 2021 haben wir angekündigt, dass diese Änderungen in der Struktur veränderte Verantwortlichkeiten - beginnend auf der Vorstandsebene - mit sich bringen wird. Der neue Vorstand ist am 1. Januar 2022 in Kraft getreten. Für weitere Informationen siehe Abschnitt „Veränderungen im Vorstand“ im Kapitel „Corporate Governance Grundlagen“.

Insgesamt führten die Kosten für das Programm FME25 in 2021 zu einem negativen Effekt auf das Konzernergebnis in Höhe von 49 MIO €.

Vergleich des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs

Die Covid-19-Pandemie hat die Rahmenbedingungen für unser Geschäft auch im Jahr 2021 erheblich beeinträchtigt. Eine wesentlich über den Erwartungen liegende Auswirkung von Covid-19, inflationsbedingte Kostensteigerungen, gestiegene Personalkosten und negative Neubewertungseffekte von Beteiligungen zum beizulegenden Zeitwert, primär Humacyte, haben unsere Ergebnisse stark belastet. Trotz den schwierigen Umständen entsprechen unsere Ergebnisse den für das Geschäftsjahr 2021 abgegebenen Prognosen.

Der Ausblick für das Geschäftsjahr 2021 schloss die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie ein und berücksichtigte keine Sondereffekte. Sondereffekte umfassen Kosten für das Programm FME25 sowie Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die tatsächlichen Ergebnisse 2021 haben wir entsprechend um die Kosten für das Programm FME25 bereinigt, um sie mit dem Ausblick vergleichbar zu machen. Die Kosten für das Programm FME25 beinhalten im Wesentlichen Kosten für die Wertminderung von Nutzungsrechten aus Leasingverhältnissen und Kosten für Beratungsleistungen.

Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2020 bereinigt um den Sondereffekt Wertminderungsaufwand. Eine Überleitung der Ergebnisse 2021 und 2020 auf die jeweiligen Ergebnisse 2021 und 2020 ohne Sondereffekte befindet sich am Ende dieses Abschnitts. Die Prognosen zum Geschäftsverlauf 2021 basieren auf konstanten Wechselkursen.

Zu Beginn des Geschäftsjahres hatten wir zu konstanten Wechselkursen mit einem Wachstum der Umsatzerlöse im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich gerechnet. Die Umsatzerlöse für das Geschäftsjahr 2021 betragen zu konstanten Wechselkursen 18,2 MRD € (2020: 17,9 MRD €). Zu konstanten Wechselkursen erhöhten sich die Umsatzerlöse demnach um 2% und lagen am unteren Ende unserer Erwartungen. Wir haben somit unser Ziel erreicht.

Zu diesem Wachstum haben vor allem die Segmente Asien-Pazifik und Lateinamerika beigetragen. Weitere Einzelheiten zur Entwicklung der Umsatzerlöse werden im Abschnitt „Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage“ dargestellt.

Für das Geschäftsjahr 2021 hatten wir zu konstanten Wechselkursen für das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis einen Rückgang im mittleren Zehner- bis unteren Zwanziger-Prozentbereich prognostiziert. Das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis zu konstanten Wechselkursen betrug im Geschäftsjahr 2021 2,0 MRD € (2020: 2,5 MRD €), ein Rückgang um 21%. Damit lagen wir am unteren Ende unserer Prognose.

Für das um Sondereffekte bereinigte Konzernergebnis hatten wir uns zu Beginn des Geschäftsjahres zu konstanten Wechselkursen einen Rückgang im hohen Zehner bis mittleren Zwanziger-Prozentbereich als Ziel gesetzt. Das um Sondereffekte bereinigte Konzernergebnis zu konstanten Wechselkursen für das Geschäftsjahr 2021 ging auf 1,0 MRD € zurück (2020: 1,4 MRD €). Der Rückgang um 23% zu konstanten Wechselkursen lag somit im unteren Bereich unseres anvisierten Zielkorridors.

Der um Sondereffekte bereinigte ROIC lag bei 5,1%, er entspricht unserem prognostizierten Wert von mindestens 5,0%.

Die folgende Tabelle zeigt die erreichten Ergebnisse und unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2021:

Ergebnisse und Ausblick 2021

in MIO €, sofern nicht anders angegeben

	Ergebnisse 2021	Ergebnisse 2021	Ausblick 2021
	wie berichtet	ohne Sondereffekte (zu konstanten Wechselkursen, mit Ausnahme des ROIC) ^{(1), (2), (3)}	
Umsatzerlöse	17.619	18.182	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Wachstum Umsatzerlöse zu konstanten Wechselkursen	2%	2%	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Operatives Ergebnis	1.852	1.972	Rückgang: mittlerer Zehner- bis unterer Zwanziger-Prozentbereich
Konzernergebnis ⁽⁴⁾	969	1.047	Rückgang: hoher Zehner- bis mittlerer Zwanziger-Prozentbereich
Wachstum Konzernergebnis zu konstanten Wechselkursen ⁽⁴⁾	(14%)	(23%)	Rückgang: hoher Zehner- bis mittlerer Zwanziger-Prozentbereich
ROIC	4,9%	5,1%	≥ 5,0%

- (1) Der Ausblick 2021 schloss die Auswirkungen von Covid-19 ein und war ohne Sondereffekte. Sondereffekte umfassen Kosten für das Programm FME25 sowie Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2020 ohne den Sondereffekt Wertminderungsaufwand.
- (2) Um die geschäftliche Entwicklung mit dem Ausblick 2021 vergleichbar zu machen, wurden die Ergebnisse 2021 um Sondereffekte bereinigt. Für eine Überleitung der Ergebnisse 2021 und 2020 auf die Ergebnisse 2021 und 2020 ohne Sondereffekte als Basis für die Ziele 2021 siehe nachfolgende Tabelle.
- (3) Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.
- (4) Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt.

Die folgende Tabelle stellt die Überleitung der Ergebnisse 2021 und 2020 auf die jeweiligen Ergebnisse 2021 und 2020 ohne Sondereffekte sowie die Überleitung der Währungsumrechnungseffekte für die Ergebnisse 2021 zu konstanten Wechselkursen dar:

Operative Entwicklung ohne Sondereffekte

in MIO €

	Ergebnisse 2021	Programm FME25	Ergebnisse 2021 ohne Sondereffekte	Währungs- umrechnungs- effekte	Ergebnisse 2021 ohne Sondereffekte zu konstanten Wechselkursen ⁽²⁾	Ergebnisse 2020	Wertminderungs- aufwand	Ergebnisse 2020 ohne Sondereffekte
Umsatzerlöse	17.619	—	17.619	563	18.182	17.859	—	17.859
Operatives Ergebnis	1.852	63	1.915	57	1.972	2.304	195	2.499
Konzernergebnis ⁽¹⁾	969	49	1.018	29	1.047	1.164	195	1.359

- (1) Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt.
- (2) Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

In 2021 betragen der ROIC beziehungsweise der um das Programm FME25 bereinigte ROIC 4,9% und 5,1%. In der Berechnung des um das Programm FME25 bereinigten ROIC wurde das durchschnittlich investierte Kapital um 7 MIO € und das NOPAT um 46 MIO € angepasst. In 2020 betrug der ROIC 5,8%, beziehungsweise der ROIC ohne den Wertminderungsaufwand 6,6% (siehe die Überleitung zur Berechnung des ROIC im Abschnitt „Steuerungssystem - Rendite auf das investierte Kapital (Nicht-IFRS-Kennzahl)“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“).

Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Die folgenden Kapitel fassen die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der FMC-AG & Co. KGaA für die angegebenen Zeiträume zusammen.

Ertragslage der FMC-AG & Co. KGaA

Die FMC-AG & Co. KGaA weist für das Geschäftsjahr 2021 einen Jahresüberschuss in Höhe von 1.737.017 TSD € aus (i. Vj. Jahresfehlbetrag 1.357.242 TSD €).

Als Holdinggesellschaft erzielt die FMC AG & Co. KGaA ihr Ergebnis hauptsächlich aus Beteiligungserträgen. Das Beteiligungsergebnis hat sich im Geschäftsjahr 2021 wie folgt entwickelt:

Beteiligungsergebnis	2021 TSD €	2020 TSD €	Abweichung TSD €
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	1.795.292	14	1.795.278
Erträge aus Beteiligungen	58.975	90.055	(31.080)
Aufwendungen aus Verlustübernahme	(28)	(1.093.087)	1.093.059
Summe	1.854.239	(1.003.018)	2.857.257

Die FMC AG & Co. KGaA erhält ihr Ergebnis aus Ergebnisabführungsverträgen nahezu ausschließlich von der FMC Beteiligungsgesellschaft, die unter anderem Verträge zur Ergebnisabführung mit der FMC Investment GmbH abgeschlossen hat. Die Erträge aus Beteiligungen entfallen überwiegend auf ein Beteiligungsunternehmen in der Schweiz.

Das Ergebnis der FMC Beteiligungsgesellschaft resultiert im Geschäftsjahr 2021 hauptsächlich aus der Übernahme von Gewinnen und Verlusten aus Ergebnisabführungsverträgen mit der FMC Investment GmbH und drei weiteren Gesellschaften sowie aus Erträgen aus Beteiligungen mit Tochterunternehmen. Die Erträge aus der Ergebnisabführung der FMC Investment GmbH in Höhe von 1.100.067 TSD € resultieren vorwiegend aus der Zuschreibung der Anteile an der FMC D-GmbH in Höhe von TSD € 1.083.644 TSD €. Aufgrund des teilweisen Wegfalls der Gründe für eine außerplanmäßige Abwertung konnte eine Wertaufholung des in der Vergangenheit teilweise wertberichtigten Beteiligungsbuchwertes vorgenommen werden. Weiterhin sind in der Ergebnisabführung der FMC Investment GmbH die Aufwendungen aus der Verlustübernahme der FMC D-GmbH (10.309 TSD €) und die Erträge aus der Gewinnabführung der FMC-GmbH (22.918 TSD €) enthalten. Unternehmensgegenstand der FMC D-GmbH ist die Herstellung und der weltweite Vertrieb von Dialysegeräten und Dialyseprodukten wie Dialysatoren und damit verbundenes Einwegzubehör. Unternehmensgegenstand der FMC-GmbH ist der Vertrieb von Dialyseprodukten, jedoch beschränkt auf das Inland. Die in der Ergebnisabführung an die FMC AG & Co. KGaA enthaltenen Erträge aus Beteiligungen der FMC Beteiligungsgesellschaft beinhalten überwiegend Erträge aus der Beteiligung an einer Tochtergesellschaft in den USA in Höhe von 700.487 TSD €. Das Ergebnis der FMC Beteiligungsgesellschaft wurde weiterhin aufgrund von Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen, der Gewährung von Zuschüssen an verbundene Unternehmen sowie durch höhere Währungskursverluste gemindert; dieser Aufwand wurde teilweise kompensiert durch Zuschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen.

Im Vorjahr entstand der von der FMC-AG & Co. KGaA übernommene Fehlbetrag der FMC Beteiligungsgesellschaft vorwiegend aus der Übernahme des Verlustes aus dem Ergebnisabführungsvertrag mit der FMC Investment GmbH in Höhe von 1.194.692 TSD € vermindert um Erträge aus Beteiligungen an Tochterunternehmen in Höhe von 489.846 TSD €, die vorwiegend von einem Tochterunternehmen in den USA kamen. Der Verlust der FMC Investment GmbH entstand hauptsächlich aufgrund der Abschreibung von Anteilen an einer inländischen Tochtergesellschaft. Weiterhin waren im negativen Ergebnis der FMC Beteiligungsgesellschaft im Vorjahr höhere Abschreibungen von Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie an verbundene Unternehmen gewährte Zuschüsse enthalten. Diese Aufwendungen wurden zum Teil kompensiert durch niedrigere Währungskursverluste.

Die sonstigen betrieblichen Erträge der FMC-AG & Co. KGaA erhöhten sich im Geschäftsjahr um 38.853 TSD € auf 373.576 TSD € (Vj. 334.723 TSD €). Zu höheren sonstigen betrieblichen Erträgen führten maßgeblich höhere Erträge aus Beteiligungsabgängen, höhere Erträge aus der Auflösung von Einzelwertberichtigungen auf Darlehen und Forderungen, höhere sonstige Erträge sowie höhere Zuschreibungen auf Anteile des Finanzanlagevermögens. Gegenläufig wirkten sich um 72.217 TSD € niedrigere Währungskursgewinne aus. Den Währungskursgewinnen stehen in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthaltene Währungskursverluste in vergleichbarer Höhe gegenüber. Die Erträge aus Beteiligungsabgängen resultieren vorwiegend aus der Kapitalrückzahlung einer Tochtergesellschaft in den USA, die sich in Liquidation befindet. Außerdem sind in den sonstigen betrieblichen Erträgen Ausgleichszahlungen in Höhe von 28.532 TSD € für die Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens in der Schweiz zu verkaufen, enthalten.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen verzeichneten einen Rückgang um 154.531 TSD € auf 391.922 TSD € (Vj. 546.453 TSD €). Ursache hierfür sind in erster Linie niedrigere Abschreibungen auf Darlehen und Forderungen gegen verbundene Unternehmen sowie um 87.783 TSD € niedrigere Währungskursverluste gegenüber dem Vorjahr.

Den Währungskursverlusten stehen in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthaltene Währungskursgewinne in vergleichbarer Höhe gegenüber. Gegenläufig führten Beratungsaufwendungen für das Kostenoptimierungsprogramm FME 25 und Aufwendungen für ein globales Cloud System im Personalbereich zu höheren sonstigen betrieblichen Aufwendungen.

Die Abschreibungen auf Finanzanlagen verminderten sich von 23.321 TSD € im Vorjahr auf 2.349 TSD € im Geschäftsjahr 2021. Im aktuellen Geschäftsjahr wurden unter anderem außerplanmäßige Abschreibungen auf eine Ausleihung an ein verbundenes Unternehmen in Kolumbien sowie auf Anteile an einem verbundenen Unternehmen in Argentinien vorgenommen.

Im Vorjahr wurden unter anderem außerplanmäßige Abschreibungen auf Ausleihungen an verbundene Unternehmen in Russland, Kolumbien und Brasilien sowie auf Anteile an verbundenen Unternehmen in USA und Argentinien vorgenommen.

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge stiegen vorwiegend aufgrund höherer Zinserträge für Steuern, vermindert um niedrigere Zinserträge mit verbundenen Unternehmen infolge eines niedrigeren Finanzierungsvolumens von Tochtergesellschaften, von 35.748 TSD € auf 44.130 TSD €.

Der Anstieg der Zinsen und ähnlichen Aufwendungen von 87.833 TSD € auf 91.941 TSD € ist im Wesentlichen auf höhere Zinsaufwendungen für Steuern sowie auf höhere Aufwendungen für langfristige Kredite aufgrund von Refinanzierungen zurückzuführen. Gegenläufig wirkte sich die Rückzahlung eines Darlehens aus, das der Gesellschaft von einem Tochterunternehmen in Luxemburg gewährt wurde.

Der Rückgang der Steuern vom Einkommen und vom Ertrag um 20.277 TSD € von 22.943 TSD € in 2020 auf 2.666 TSD € in 2021 resultiert im Wesentlichen aus einer niedrigeren Steuerbemessungsgrundlage für Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer für das Geschäftsjahr sowie aus Auflösungen der voraussichtlichen Verpflichtungen für noch ausstehende Steuerveranlagungen, die auch die derzeit stattfindenden und noch nicht abgeschlossenen sowie zukünftigen steuerlichen Außenprüfungen berücksichtigen, soweit sie das Geschäftsjahr oder vergangene Geschäftsjahre betreffen. Im Geschäftsjahr führen temporäre Differenzen zwischen handels- und steuerlichen Wertansätzen zu aktiven latenten Steuern, die die passive Steuerlatenz übersteigen. Nach Saldierung sämtlicher Steuerlatenzen entsteht ein Überhang von aktiven latenten Steuern. Die Gesellschaft übt das Wahlrecht, den Aktivüberhang anzusetzen, nicht aus.

Aufgrund der zuvor beschriebenen Entwicklungen weist die Gesellschaft für das aktuelle Geschäftsjahr ein positives Ergebnis nach Steuern in Höhe von 1.737.095 TSD € aus, gegenüber dem negativen Ergebnis nach Steuern des Vorjahres in Höhe von 1.357.140 TSD €.

Finanzlage der FMC-AG & Co. KGaA

Kapitalflussrechnung	2021 in T€	2020 in T€
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	728.551	1.083.052
davon Jahresüberschuss (Jahresfehlbetrag) zzgl. nicht zahlungswirksame Aufwendungen (Erträge) aus Abschreibungen (Zuschreibungen) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, Sachanlagen, Finanzanlagen, Darlehen und Forderungen an verbundene Unternehmen sowie Erträge (Aufwendungen) aus dem Abgang von Finanzanlagen	1.722.061	(1.291.856)
davon Veränderungen bei Forderungen gegen / Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie gegenüber verbundenen Unternehmen	(1.023.261)	2.261.242
davon Veränderung der Pensions- und Steuerrückstellungen / sonstigen Rückstellungen	(9.906)	55.726
davon Veränderung der sonstigen betrieblichen Aktiva / sonstigen betrieblichen Passiva	39.712	58.051
Cash Flow aus Investitionstätigkeit	8.084	(301.365)
davon Auszahlungen für den Erwerb von immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens, Sachanlagen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen und für Kapitaleinzahlungen in Tochterunternehmen	(355.998)	(267.098)
davon Einzahlungen für Kapitalrückzahlungen von Tochterunternehmen	41.116	—
davon Netto-Auszahlungen aus der Tilgung und der Auszahlung von Darlehen an verbundene Unternehmen	322.875	(34.384)
Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit	(736.269)	(781.687)
davon Einzahlungen aus der Ausübung von Aktienoptionen	6.367	12.445
davon Erwerb eigener Anteile	—	(365.988)
davon Dividendenzahlungen	(392.455)	(351.170)
davon Netto-Einzahlungen aus der Aufnahme und der Tilgung von Finanzkrediten	(45.670)	187.610
davon Netto-Auszahlungen aus der Tilgung und der Aufnahme von Darlehen gegenüber verbundenen Unternehmen	(304.512)	(264.584)
Veränderung der flüssigen Mittel aus Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit	365	1
Flüssige Mittel am Anfang des Jahres	1	—
Flüssige Mittel am Ende der Periode	366	1

Die FMC-AG & Co. KGaA verantwortet als Konzernobergesellschaft die Finanzierungsaktivitäten des Konzerns und ist daran auch maßgeblich beteiligt. Die Gesellschaft verfügt neben der unten erläuterten syndizierten Kreditlinie und dem Commercial Paper Programm auch über Darlehen von verbundenen Unternehmen. Anleihen, die in Euro denominated sind, werden über das 10 Mrd. Euro Anleihe-Emissionsprogramm („Debt Issuance Programm“) des Konzerns emittiert.

Die wesentlichen mittel- und langfristigen Finanzierungsinstrumente des Konzerns sind Anleihen. Kurzfristiger Finanzierungsbedarf wird mittels Ausgaben im Rahmen des 1,5 Mrd. Euro Commercial Paper Programms in Euro, des Forderungsverkaufsprogramms in US-Dollar und über bilaterale Kreditlinien abgedeckt.

Zum 31. Dezember 2021 betragen die Verbindlichkeiten der FMC-AG & Co. KGaA aus dem Commercial Paper Programm 715.000 TSD €.

Am 30. Oktober 2012 schloss die Gesellschaft zusammen mit weiteren Tochtergesellschaften eine syndizierte Kreditvereinbarung (Kreditvereinbarung 2012) in Höhe von ursprünglich TSD US\$ 3.850.000 (3.359.258 TSD €) und einer ursprünglichen Laufzeit von fünf Jahren ab. Die Kreditvereinbarung wurde von Zeit zu Zeit verlängert und geändert. Die Darlehen von TSD US\$ 1.050.000 (927.071 TSD €) und 245.000 TSD € wurden am 20. Mai 2021 vorzeitig zurückgeführt. Die revolving Kreditlinien von TSD US\$ 900.000 (794.632 TSD €) und 600.000 TSD € wurden per 01. Juli 2021 gekündigt und durch die syndizierte Kreditlinie ersetzt.

Am 01. Juli 2021 schloss die FMC-AG & Co. KGaA eine neue syndizierte revolving Kreditlinie in Höhe von 2.000.000 TSD € mit einer Gruppe von 34 Kernbanken ab (syndizierte Kreditlinie). Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr und kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden. Derzeit wird die syndizierte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen. Sie dient vielmehr als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung („Back-up Linie“) des Konzerns. Zudem wurde eine Nachhaltigkeitskomponente in der neuen Kreditlinie verankert. Dementsprechend kann die Marge der syndizierten Kreditlinie in Abhängigkeit von der Nachhaltigkeitsleistung des Unternehmens steigen oder fallen.

Die syndizierte Kreditlinie ersetzt die revolvingenden Kreditlinien in Höhe von 900.000 TSD US\$ und 600.000 TSD € aus der Kreditvereinbarung 2012.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die ausstehenden Anleihen von 100%-igen Tochtergesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA zum 31. Dezember 2021. Für diese Anleihen garantieren die Gesellschaften FMC-AG & Co. KGaA und FMC Holdings gesamtschuldnerisch.

Emittent / Transaktionen	Nominalwert in MIO	Umgerechnet in MIO €	Fälligkeit	Kupon
FMC US Finance II 2012/2022	700 US\$	618 €	31. Januar 2022	5,875%
FMC US Finance II 2014/2024	400 US\$	353 €	15. Oktober 2024	4,750%
FMC US Finance III 2019/2029	500 US\$	442 €	15. Juni 2029	3,750%
FMC US Finance III 2020/2031	1.000 US\$	883 €	16. Februar 2031	2,375%
FMC US Finance III 2021/2026	850 US\$	751 €	01. Dezember 2026	1,875%
FMC US Finance III 2021/2031	650 US\$	574 €	01. Dezember 2031	3,000%

Die von Fresenius Medical Care US Finance, Inc. in Höhe von 650.000 TSD US\$ (573.889 TSD € zum Zeitpunkt der Emission am 03. Februar 2011) ausgegebenen Anleihen wurden bei Fälligkeit am 15. Februar 2021 zurückgezahlt. Daneben wurden die von Fresenius Medical Care Finance VII S.A. am 03. Februar 2011 ausgegebenen Anleihen in Höhe von 300.000 TSD € bei Fälligkeit am 15. Februar 2021 zurückgezahlt.

Am 18. Mai 2021 hat die Fresenius Medical Care US Finance III, Inc. Anleihen in zwei Tranchen mit einem Gesamtnennbetrag von 1.500.000 TSD US\$ (1.227.295 TSD € zum Zeitpunkt der Emission) ausgegeben:

- eine Anleihe mit einem Volumen von 850.000 TSD US\$ (695.467 TSD € zum Zeitpunkt der Emission) mit einer Fälligkeit von 5 Jahren und 7 Monaten und einem Kupon von 1,875%, und
- eine Anleihe mit einem Volumen von 650.000 TSD US\$ (531.828 TSD € zum Zeitpunkt der Emission) mit einer Fälligkeit von 10 Jahren und 7 Monaten und einem Kupon von 3,000%.

Die folgende Tabelle zeigt die ausstehenden Anleihen der FMC-AG & Co. KGaA zum 31. Dezember 2021.

Emittent / Transaktion	Nominalwert in MIO	Fälligkeit	Kupon	Ausgabepreis
FMC-AG & Co. KGaA 2018/2025	500 €	11. Juli 2025	1,500%	99,704%
FMC-AG & Co. KGaA 2019/2023	650 €	29. November 2023	0,250%	99,901%
FMC-AG & Co. KGaA 2019/2026	600 €	30. November 2026	0,625%	99,238%
FMC-AG & Co. KGaA 2019/2029	500 €	29. November 2029	1,250%	99,832%
FMC-AG & Co. KGaA 2020/2026	500 €	29. Mai 2026	1,000%	99,405%
FMC-AG & Co. KGaA 2020/2030	750 €	29. Mai 2030	1,500%	99,742%

Die Anleihen der FMC-AG & Co. KGaA werden von der FMC Holdings garantiert.

Weiterhin besteht zwischen der FMC-AG & Co. KGaA und FMC Holdings als Darlehensnehmer und Fresenius SE als Darlehensgeber eine Darlehensvereinbarung für ein unbesichertes Darlehen über einen Gesamtbetrag von bis zu 600.000 TSD €, den die Gesellschaft zum 31. Dezember 2021 in Höhe von 74.500 TSD € in Anspruch genommen hat. Die Darlehensnehmer können bis zur Fälligkeit am 31. Juli 2022 ein oder mehrere kurzfristige unbesicherte Darlehen aufnehmen.

Vermögenslage der FMC-AG & Co. KGaA

Die Bilanzsumme verminderte sich gegenüber dem Vorjahr um 620.462 TSD € auf 10.763.173 TSD € zum 31. Dezember 2021.

Die wesentlichen Veränderungen in der Bilanz betreffen die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen mit einem Rückgang von 1.928.337 TSD €, das Eigenkapital mit einem Anstieg von 1.350.928 TSD € sowie die Finanzanlagen mit einem Rückgang von 1.523.747 TSD €. Weiterhin erhöhten sich die Forderungen gegen verbundene Unternehmen um 883.686 TSD €, die sonstigen Verbindlichkeiten erhöhten sich um 703.434 TSD € und die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verminderten sich um 740.557 TSD €. Diese Entwicklung sowie weitere wesentliche Veränderungen werden in der Folge näher erläutert.

Im Finanzanlagevermögen verminderten sich die Anteile an verbundenen Unternehmen von 9.861.468 TSD € im Vorjahr auf 8.329.151 TSD € im Geschäftsjahr. Hauptursache hierfür ist die Kapitalrückzahlung einer inländischen Tochtergesellschaft. Gleichzeitig wurden bei dieser Gesellschaft sowie bei ausländischen Tochtergesellschaften, unter anderem in den USA, Kapitalerhöhungen vorgenommen, die sich gegenläufig auswirkten. Eine Kapitalrückzahlung einer Tochtergesellschaft in den USA, die sich in Liquidation befindet, minderte den Wert des Finanzanlagevermögens entsprechend. Der Wert der Ausleihungen an verbundene Unternehmen erhöhte sich im

Wesentlichen durch Zuschreibungen der Buchwerte von Ausleihungen an verbundene Unternehmen unter anderem in Russland und in Deutschland.

Der Anstieg der Forderungen gegen verbundene Unternehmen von 706.752 TSD € auf 1.590.438 TSD € gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus der Forderung aus der Gewinnabführung der FMC Beteiligungsgesellschaft für das Geschäftsjahr 2021. Der Anstieg wurde teilweise kompensiert durch Rückzahlungen von an Tochtergesellschaften vergebenen Darlehen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sanken gegenüber dem Vorjahr von 2.802.636 TSD € auf 874.299 TSD €, hauptsächlich aufgrund der Aufrechnung einer Verbindlichkeit aus der Ergebnisabführung 2020 gegenüber einer Tochtergesellschaft mit einer Forderung aus einer Kapitalrückzahlung gegen diese Gesellschaft. Des Weiteren verminderten sich die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen infolge der Rückzahlung eines Darlehens einer Tochtergesellschaft in Luxemburg.

Das Eigenkapital der FMC AG & Co. KGaA erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr von 3.534.436 TSD € auf 4.885.364 TSD €. Das entspricht einem Anstieg von rund 38,2%. Zum Anstieg des Eigenkapitals führte vorwiegend der Jahresüberschuss des aktuellen Geschäftsjahres, vermindert um die Ausschüttung der Dividende für das Geschäftsjahr 2020. Zusätzlich führte ein Zuwachs durch die Zuflüsse aus der Ausgabe von neuen Stammaktien aus den derzeit bestehenden Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen in Höhe von 6.367 TSD € zu einem Anstieg des Eigenkapitals. Die Eigenkapitalquote stieg um 14,4% Punkte gegenüber dem Vorjahr und beträgt zum 31. Dezember 2021 rund 45,4%.

Die Rückstellungen sanken von 232.026 TSD € auf 222.120 TSD €. Der Rückgang in Höhe von 9.906 TSD € ist zurückzuführen auf um 8.442 TSD € niedrigere sonstige Rückstellungen und um 8.896 TSD € niedrigere Steuerrückstellungen, teilweise ausgeglichen durch um 7.432 TSD € höhere Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen. Grund für die niedrigeren sonstigen Rückstellungen ist hauptsächlich die Auflösung von Drohverlustrückstellungen für freistehende Währungsderivate mit einem negativen Marktwert sowie für die in Devisentermingeschäften enthaltene Zinskomponente mit einem negativen Marktwert. Gegenläufig erhöhten sich die in den sonstigen Rückstellungen enthaltenen Rückstellungen für Derivate mit einem negativen beizulegenden Zeitwert sowie die Rückstellungen für ausstehende Kostenbelastungen von verbundenen Unternehmen. Zusätzlich führten Aufwendungen für eine erwartete Rückzahlung einer bereits im Vorjahr von einem Drittunternehmen erhaltenen Ausgleichzahlung für entgangene Gewinne aus dem Vertrieb bestimmter Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz zu höheren sonstigen Rückstellungen. Die Rückstellungen für Steuern verminderten sich von 84.298 TSD € auf 75.402 TSD €, im Wesentlichen aufgrund der niedrigeren Zuführung zu den Rückstellungen für die voraussichtlichen Verpflichtungen für noch ausstehende Steuerveranlagungen sowie die voraussichtlichen Verpflichtungen für die derzeit stattfindenden und noch nicht abgeschlossenen sowie zukünftigen steuerlichen Außenprüfungen bis zum Geschäftsjahresende. Gegenläufig wirkten sich Rückstellungen für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre resultieren, aus.

Die sonstigen Verbindlichkeiten stiegen von 37.555 TSD € auf 740.989 TSD €. Zu diesem Anstieg führte vorwiegend die Neuaufnahme von kurzfristigen Schuldtiteln aus dem bestehenden Commercial Paper Programm. Zusätzlich enthalten die sonstigen Verbindlichkeiten erhaltene Ausgleichszahlungen in Höhe von TSD US\$ 30.000 (26.488 TSD €) für die Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens in der Schweiz zu verkaufen. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verminderten sich um von 1.272.371 TSD € auf 531.814 TSD €, vorwiegend durch niedrigere Verbindlichkeiten aus dem bestehenden Cash Management System mit einem währungsübergreifenden Notional Pooling sowie aufgrund der planmäßigen Rückzahlung von Mitteln der ausgelauteten Kreditlinien. Zur näheren Erläuterung verweisen wir auf unsere Ausführungen in der Finanzlage des Lageberichtes.

Gesamtaussage der Unternehmensleitung

In einem herausfordernden Umfeld hat sich das Geschäftsjahr 2021 für die Gesellschaft positiv entwickelt. Das Ergebnis des Einzelabschlusses der FMC AG & Co. KGaA ist durch die Erträge aus Gewinnabführungen im Geschäftsjahr 2021 wieder deutlich positiv. Trotz schwieriger Rahmenbedingungen konnten wir unsere für das Jahr 2021 definierten Ziele erreichen und unseren Bilanzgewinn wieder deutlich erhöhen. Zum Zeitpunkt der Erstellung des Lageberichts beurteilt die Unternehmensleitung die wirtschaftliche Lage von Fresenius Medical Care unverändert als Erfolg versprechend. Der Aufsichtsrat wird der Hauptversammlung eine Erhöhung der Dividende vorschlagen.

NACHTRAGSBERICHT

Wir verweisen auf unsere Ausführungen im Anhang der FMC-AG & Co. KGaA.

PROGNOSEBERICHT

Der Prognosebericht beschreibt die voraussichtliche Entwicklung von Fresenius Medical Care im Geschäftsjahr 2022. Alle zum Zeitpunkt der Bilanzaufstellung bekannten Ereignisse, die unsere Geschäftsentwicklung in 2022 beeinflussen könnten, sind berücksichtigt.

Geschäftspolitik

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen und der Anzahl der behandelten Patienten. Wir wollen diese Position in den kommenden Jahren weiter ausbauen. Unsere Produkte und Dienstleistungen bilden den Kern unserer Strategie. Um die Umsetzung der Strategie 2025 zu unterstützen, wird 2022 ein Transformationsjahr, in dem schrittweise das neue Betriebsmodell mit künftig zwei globalen Segmenten, Care Enablement und Care Delivery, eingeführt wird. Wir gehen davon aus, dass der Rollout des neuen globalen Betriebsmodells, mit einem stärker zentralisierten Ansatz, in 2023 abgeschlossen ist. Im Rahmen unserer Weiterentwicklung bis 2025 werden wir uns auf drei Schlüsselbereiche konzentrieren: gesamtheitliche Nierentherapie, intensivmedizinische Lösungsansätze und unterstützende Geschäftsaktivitäten. Die Aspekte der gesamtheitlichen Nierentherapie umfassen neue Modelle zur Versorgung von Patienten mit Nierenversagen, wertbasierte Versorgungsmodelle, chronische Nierenerkrankung und Transplantation sowie innovative Ansätze in der Versorgung von Nierenpatienten. In den nächsten Jahren werden wir verstärkt auf unsere Expertise in der intensivmedizinischen Versorgung setzen und unsere Kernkompetenzen durch unser Netzwerk von Partnerschaften sowie Investitionen und Akquisitionen weiterhin optimal nutzen. Damit verpflichten wir uns zu nachhaltiger Entwicklung und langfristigem Wachstum.

Branchenbezogenes Umfeld – Dialysemarkt

Fresenius Medical Care erwartet für das Geschäftsjahr 2022 einen Anstieg der weltweiten Patientenzahlen von etwa 5% in Abhängigkeit der weiteren Entwicklung der weltweiten Covid-19-Pandemie. Die beschleunigten Auswirkungen der durch Covid-19 verursachten Übersterblichkeit bestehen auch im Jahr 2022 fort. Die weitere Entwicklung hängt wesentlich von der Geschwindigkeit der Impfungen und der Akzeptanz der Impfangebote durch Patienten weltweit ab. Fresenius Medical Care erwartet jedoch einen signifikanten, nachteiligen Annualisierungseffekt auf die Anzahl der durchgeführten Dialysebehandlungen. Dabei werden die zum Teil erheblichen regionalen Unterschiede voraussichtlich bestehen bleiben: Für die USA, Japan, West- und Mitteleuropa rechnen wir mit unterdurchschnittlichen Zuwachsraten. In diesen Ländern und Regionen ist die Anzahl der Patienten mit chronischem Nierenversagen bereits relativ hoch und der Zugang zu einer entsprechenden Behandlung, zumeist der Dialyse, sichergestellt. In ökonomisch schwächeren Regionen erwarten wir, dass die Zuwachsraten zum Teil deutlich höher liegen. Auch in den nächsten Jahren erwarten wir einen Trend hin zu steigenden Patientenzahlen – siehe die folgende Tabelle:

Erwartetes Wachstum der Patientenzahlen

	<u>Wachstum in 2022</u>
Segment Nordamerika	~2%
Segment EMEA	~3%
Segment Asien-Pazifik	~7%
Segment Lateinamerika	~3%
Weltweit	~5%

Quelle: Interne Schätzungen.

Unsere Wachstumsstrategie basiert auf einer eingehenden Analyse der für Fresenius Medical Care relevanten Trends:

- **Demografische Faktoren:** Demografische Faktoren sind einer der Hauptgründe für das kontinuierliche Wachstum von Dialysemärkten. Aufgrund der weltweit steigenden durchschnittlichen Lebenserwartung nimmt der Anteil älterer Menschen an der Bevölkerung kontinuierlich zu. Mit dem Alter verringert sich jedoch die Leistungsfähigkeit der Nieren. Die demografische Entwicklung ist daher ein wichtiger Indikator für die zukünftige Zahl der Dialysepatienten. Diese wird voraussichtlich weltweit von rund 3,8 MIO im Jahr 2021 auf über 6,1 MIO im Jahr 2030 ansteigen.
- **Zunahme von Zivilisationskrankheiten:** Erkrankungen wie Bluthochdruck und Diabetes sind weltweit auf dem Vormarsch. Sie können zu Schädigungen im gesamten Organismus führen und langfristig auch die Nierenfunktion beeinträchtigen.

- Verbesserter Zugang zu medizinischer Versorgung: Durch den kontinuierlichen Auf- und Ausbau ausgewogener und nachhaltiger Gesundheitssysteme ist in vielen Ländern weltweit der Zugang zu einer adäquaten Dialysebehandlung für eine wachsende Zahl von Patienten überhaupt erst möglich geworden. Wir gehen davon aus, dass sich diese Entwicklung weiter fortsetzt und die daraus resultierende Nachfrage nach qualitativ hochwertigen Produkten und Therapien steigen wird.
- Wandel in der Gesundheitsbranche: Der Gesundheitsbereich befindet sich im stetigen Wandel. Wir glauben, dass der Bedarf an ganzheitlicher Betreuung von Nierenkranken weiter steigen wird und dass künftig nicht nur das einzelne Dialyseprodukt oder die Dienstleistung im Vordergrund stehen wird, sondern die Verbindung und eine effektivere Koordination aller Anwendungsgebiete rund um die Dialyse.

Die Hämodialyse wird auch in Zukunft mit 88% bis 89% die vorherrschende Behandlungsmethode sein. Die Peritonealdialyse wird die Behandlungsart der Wahl für 11% bis 12% aller Dialysepatienten bleiben.

Das Volumen des weltweiten Dialysemarktes war im vergangenen Jahr durch die anhaltende Covid-19-Pandemie sowie durch Wechselkurseffekte beeinflusst und betrug nach vorläufigen Schätzungen etwa 79 MRD €. Für die Zukunft erwarten wir einen jährlichen Anstieg von 1% bis 4%. Voraussetzung dafür ist, dass die Wechselkursrelationen im Prognosezeitraum stabil bleiben. Damit könnte sich das Volumen des Dialysemarktes im Jahr 2022 auf etwa 80 MRD € bis 82 MRD € belaufen.

Unser Geschäft wird maßgeblich vom Erstattungsumfeld sowie dem Umfeld für die Verordnung von Zusatzdienstleistungen beeinflusst, wobei in unserem wichtigsten Markt, den USA, die Erstattung durch staatliche Gesundheitsprogramme geringer als durch private Krankenversicherungen ist. Daher hat eine Veränderung des Anteils der Erstattungen durch private Krankenversicherungen in den USA Auswirkungen auf unser Geschäft.

Entwicklung der Steuerungsgrößen von Fresenius Medical Care 2022

Die Prognosen von Fresenius Medical Care zum Geschäftsverlauf im Geschäftsjahr 2022 basieren auf konstanten Wechselkursen und berücksichtigen keine Sondereffekte. Sondereffekte umfassen weitere Kosten für das Programm FME25 sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Prognosen basieren auf den folgenden Annahmen:

- Die kumulierte Übersterblichkeit von Dialysepatienten aufgrund von Covid-19 wird das operative Ergebnis im Vergleich zu 2021 voraussichtlich mit 100 MIO € belasten.
- Personalengpässe infolge der Covid-19-Pandemie werden voraussichtlich keine nennenswerten Unterbrechungen in Produktion, Vertrieb und Dialysebetrieb verursachen.
- Die makroökonomische Inflation und Kosten in der Lieferkette werden das operative Ergebnis voraussichtlich mit 50 MIO € belasten.
- Die Personalkosten für das Jahr 2022 werden voraussichtlich rund 100 MIO € über der angenommenen Basisinflationsrate von 3% liegen.
- Mögliche weitere staatliche Unterstützung wird voraussichtlich dazu verwendet werden, die beispiellose Arbeitsmarktsituation zu bewältigen, sofern die Kosten das oben beschriebene Niveau übersteigen.
- Einsparungen durch das Programm FME25 werden voraussichtlich 40 MIO € bis 70 MIO € zum operativen Ergebnis beitragen.
- Die voraussichtlich volatilen Auswirkungen der Effekte aus der Neubewertung von Beteiligungen zum beizulegenden Zeitwert werden auf Jahresbasis neutral bleiben.

Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25. Die Überleitung der Ergebnisse 2021 auf die Ergebnisse 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25 als Basis für Ziele 2022 zeigt die Tabelle am Ende dieses Abschnittes.

Umsatzerlöse

Wir erwarten im Geschäftsjahr 2022 für die Umsatzerlöse ein Wachstum im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen.

Wachstum der Umsatzerlöse

Wir erwarten im Geschäftsjahr 2022 ein Wachstum der Umsatzerlöse im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen.

Ertragslage

Operatives Ergebnis

Für das operative Ergebnis erwarten wir im Geschäftsjahr 2022 ein Wachstum im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen. Dieses Wachstum für 2022 basiert auf dem operativen Ergebnis im Geschäftsjahr 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25.

Konzernergebnis

Wir erwarten im Geschäftsjahr 2022 für das Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt) ein Wachstum im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen. Dieses Wachstum basiert auf dem Konzernergebnis im Geschäftsjahr 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25.

Wachstum des Konzernergebnisses

Wir erwarten im Geschäftsjahr 2022 für das Konzernergebnis (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt) ein Wachstum im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen. Dieses Wachstum basiert auf dem Konzernergebnis im Geschäftsjahr 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25.

Rentabilität

Wir erwarten eine Rendite auf das investierte Kapital (Return on Invested Capital, ROIC) ohne Sondereffekte von mindestens 5,0% im Geschäftsjahr 2022 im Vergleich zu 5,1% ohne die Kosten für das Programm FME25 im Geschäftsjahr 2021.

Dividende

Hinsichtlich unserer Dividendenpolitik werden wir eine Dividende vorschlagen, die sich auf die Kontinuität der historischen Zahlungen konzentriert, da wir davon überzeugt sind, dass die Treiber unseres Geschäfts und Wachstums trotz der beispiellosen, aber vorübergehenden Beeinträchtigungen durch die Covid-19-Pandemie unverändert sind.

Die Prognosen könnten durch Entwicklungen, die im Risiko- und Chancenbericht beschrieben sind, beeinflusst werden.

Unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2022 fasst die folgende Tabelle zusammen:

Ausblick bedeutsamste finanzielle Kenngrößen 2022

	Ergebnisse 2021	Ausblick 2022 (zu konstanten Wechselkursen, mit Ausnahme des ROIC)
Umsatzerlöse ⁽¹⁾	17.619 MIO €	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Wachstum Umsatzerlöse zu konstanten Wechselkursen ⁽¹⁾	—	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Operatives Ergebnis ⁽¹⁾	1.915 MIO €	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Konzernergebnis ^{(1), (2)}	1.018 MIO €	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Wachstum Konzernergebnis zu konstanten Wechselkursen ^{(1), (2)}	—	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
ROIC ⁽¹⁾	5,1%	≥ 5,0%

(1) Ausblick 2022 basiert auf den oben dargestellten Annahmen und ist ohne Sondereffekte. Sondereffekte umfassen weitere Kosten für das Programm FME25 sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25. Für eine Überleitung der Ergebnisse 2021 auf die Ergebnisse 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25 als Basis für Ausblick 2022 siehe nachfolgende Tabelle. Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

(2) Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt.

Überleitung der Ergebnisse 2021 auf die Ergebnisse 2021 ohne die Kosten für das Programm FME25 als Basis für Ausblick 2022

in MIO €

	Ergebnisse 2021	Programm FME25	Ergebnisse 2021 ohne Sondereffekte
Umsatzerlöse	17.619	—	17.619
Operatives Ergebnis	1.852	63	1.915
Konzernergebnis ⁽¹⁾	969	49	1.018

(1) Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC-AG & Co. KGaA entfällt.

Finanzielle Ziele: 2020 – 2025

Im Rahmen der Strategie 2025 strebt die Fresenius Medical Care folgende Wachstumsraten für die nächsten fünf Jahre an:

UNSERE FINANZIELLEN ZIELE: 2020-2025 ¹

DURCHSCHNITTLICHES JAHRESWACHSTUM UMSATZERLÖSE



MITTLERE EINSTELLIGE
WACHSTUMSRATE

DURCHSCHNITTLICHES JAHRESWACHSTUM KONZERNERGEBNIS



HOHE EINSTELLIGE
WACHSTUMSRATE

¹ zu konstanten Wechselkursen und ohne Sondereffekte

Basierend auf seinen aktuellen Prognosen bestätigt Fresenius Medical Care seine Ziele für 2025, die auf der Mittelfrist-Strategie des Unternehmens beruhen. Bis zum Jahr 2025 erwartet die Gesellschaft eine durchschnittliche jährliche Umsatzsteigerung im mittleren einstelligen Prozentbereich und eine durchschnittliche jährliche Steigerung des Konzernergebnisses im hohen einstelligen Prozentbereich. Fresenius Medical Care erwartet, dass Einsparungen durch FME25 die anhaltenden negativen Auswirkungen der Covid-19-Pandemie abschwächen werden.

FME25: Optimierung des globalen Betriebsmodells zur Stärkung der Profitabilität

Im Rahmen des in 2021 gestarteten Programms FME25 hat Fresenius Medical Care am 2. November 2021 die Einführung eines neuen Betriebsmodells in 2023 angekündigt. Ziel ist es, identifizierte Wachstumschancen besser zu nutzen, damit Unternehmenswert zu generieren und die Kapitalallokation zu optimieren. Zudem sollen die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens weiter ausgeschöpft, in- und externe Transparenz erhöht, der Verwaltungsaufwand sowohl in Bezug auf Kosten als auch Zeiteinsatz verringert und eine Kultur der Agilität, Innovation und klarer Verantwortlichkeiten gefördert werden. Künftig wird Fresenius Medical Care seine Geschäfte in zwei globalen Segmenten - Care Delivery und Care Enablement - entlang der relevanten zukünftigen Werttreiber führen und dabei einen stärker zentralisierten Ansatz wählen.

Bis 2025 planen wir bis zu 500 MIO € in FME25 zu investieren, um die Kostenbasis nachhaltig zu verringern. Wir erwarten für jeden in FME25 investierten Euro eine nachhaltige Senkung der jährlichen Kosten und eine Verbesserung des operativen Ergebnisses um mindestens den gleichen Betrag bis 2025.

Am 1. Dezember 2021 haben wir angekündigt, dass diese Änderungen in der Struktur veränderte Verantwortlichkeiten - beginnend auf der Vorstandsebene - mit sich bringen wird. Der neue Vorstand ist am 1. Januar 2022 in Kraft getreten.

Gesamtaussage der Unternehmensleitung

Trotz der anhaltenden Auswirkungen von Covid-19 und eines zunehmend inflationären Kostenumfelds streben wir im Jahr 2022 eine Rückkehr zum Gewinnwachstum an. Gleichzeitig werden wir die Schwerpunkte unserer Strategie 2025 sowie unsere begonnene Transformation im Rahmen des Programms FME25 vorantreiben und unsere Nachhaltigkeitsagenda weiterverfolgen.

Im Rahmen der Strategie 2025 plant Fresenius Medical Care weitere Wachstumspotenziale in der ganzheitlichen Nierentherapie und darüber hinaus zu erschließen – durch den Ausbau der eigenen Kernkompetenzen und durch nachhaltige Lösungen mit innovativen Produkten und Dienstleistungen von höchster Qualität und zu verlässlichen Kosten. Zu diesem Zweck arbeitet die Gesellschaft konsequent an der Umsetzung ihrer strategischen Schwerpunkte.

Vergleich des prognostizierten mit dem tatsächlichen Geschäftsverlauf der FMC AG & Co. KGaA sowie geschäftliche Entwicklung 2022

Die FMC-AG & Co. KGaA erzielt ihre Ergebnisse aus der Abführung von Gewinnen und Verlusten, die ihre Tochtergesellschaften weltweit aus dem Vertrieb von Dialyseprodukten und dem Erbringen von Dialysedienstleistungen einschließlich des Versorgungsmanagements erwirtschaften, sowie aus der Übernahme von Holdingfunktionen. Die Entwicklung des Ergebnisses der Gesellschaft ist daher mit der Entwicklung der Ergebnisse der Tochtergesellschaften verbunden.

Für das Geschäftsjahr 2021 hatten wir mit einem leichten Anstieg des Bilanzgewinns gegenüber dem Geschäftsjahr 2020 gerechnet. Aufgrund der Zuschreibung des Beteiligungsbuchwertes einer Tochtergesellschaft sowie durch gestiegene Erträge aus Beteiligungen, vermindert um höhere Dividendenausschüttungen, stiegen die Erträge aus Ergebnisabführungen der FMC-AG & Co. KGaA an und führten zu einem über die Erwartungen gestiegenen Bilanzgewinn.

Für das Geschäftsjahr 2022 rechnen wir mit einem positiven, aber deutlich niedrigeren Beteiligungsergebnis. Trotz Berücksichtigung höherer Dividendenausschüttungen an die Aktionäre gehen wir davon aus, dass der Bilanzgewinn der FMC AG & Co. KGaA leicht ansteigen wird.

RISIKO- UND CHANCENBERICHT

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen und damit naturgemäß Risiken im Zusammenhang mit unternehmerischem Handeln ausgesetzt. Chancen, die sich für unser Geschäft ergeben, können wir nur dann nutzen, wenn wir auch bereit sind, gewisse Risiken einzugehen. Unsere umfangreichen Marktkenntnisse und langjährige Erfahrung bilden eine gute Basis, um sowohl Risiken als auch Chancen zu erkennen und einzuschätzen.

Risiko- und Chancenmanagement

Risikomanagement verstehen wir als die fortwährende Aufgabe, das Spektrum der tatsächlichen und möglichen Risiken unserer Geschäftstätigkeit in unserem Umfeld zu erfassen, zu analysieren, zu bewerten und – soweit möglich – präventive und korrigierende Maßnahmen zu ergreifen. Die Grundlage hierfür ist unser Risikomanagementsystem. Es versetzt das Management in die Lage, Risiken, die das Wachstum oder unseren Fortbestand gefährden könnten, zu identifizieren und negative Auswirkungen zu minimieren. Dementsprechend ist es ein wichtiger Bestandteil unserer Unternehmenssteuerung.

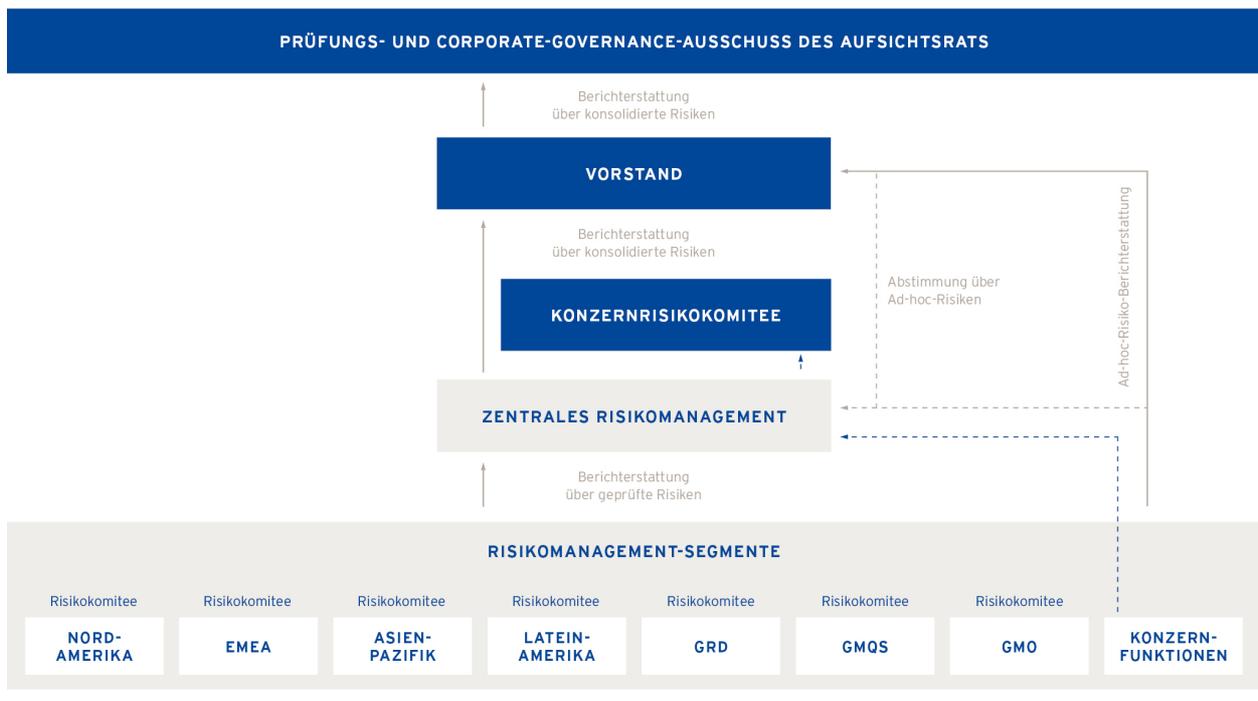
Daneben sichern wir den Unternehmenserfolg langfristig durch unser Chancenmanagement. Ziel ist hier, Chancen für das Unternehmen so früh wie möglich zu erkennen, zu bewerten und geeignete Maßnahmen einzuleiten, damit aus den Chancen geschäftliche Erfolge für uns werden. Lang- und mittelfristige Chancen berücksichtigen wir im Rahmen unserer Strategie und der Budgetplanungen. Kurzfristig realisierbare Chancen nutzen wir im laufenden operativen Geschäft, sofern dies unternehmerisch sinnvoll und zielkonform ist.

Risikomanagement

Risikomanagementsystem

Das Ziel des Risikomanagementsystems ist es, potenzielle Risiken möglichst frühzeitig zu identifizieren, deren Einfluss auf die Unternehmenstätigkeit zu bewerten und uns in die Lage zu versetzen, gegebenenfalls entsprechende Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Aufgrund sich fortwährend ändernder externer wie interner Anforderungen und Bedingungen unterliegt unser Risikomanagementsystem einer kontinuierlichen Weiterentwicklung. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde unser konzernweites Risikomanagement hinsichtlich der Wirksamkeit, der Validierung der Vollständigkeit sowie der Richtigkeit von Risikoinformationen gestärkt. Dies geschah durch die Erweiterung der Wirksamkeitsprüfung von Gegenmaßnahmen, wie auch durch die Anwendung eines neu entwickelten Konzepts für die Analyse unserer Risikotragfähigkeit sowie unserer aggregierten Risikoposition. Ergänzend erfolgte die Definition unseres Risikoappetits in einer internen Richtlinie, die die jeweilige Risikotoleranz für unsere einzelnen Geschäftsaktivitäten vorgibt. Die organisatorische Ausgestaltung unseres Risikomanagements sowie die beschriebenen Abläufe sind in der folgenden Abbildung dargestellt:

RISIKOBERICHTERSTATTUNG



Die Ausgestaltung des internen Risikomanagementsystems ist dabei am international anerkannten Rahmenwerk für unternehmensweites Risikomanagement, „Enterprise Risk Management – Integrated Framework“ des Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), orientiert. Chancen werden durch das implementierte Risikomanagementsystem nicht erfasst.

Im Rahmen des Risikomanagementsystems übernehmen Risikokoordinatoren innerhalb unserer Geschäftssegmente, unter Anwendung einer Risikomanagementsoftware, die Koordination der Risikomanagementaktivitäten, insbesondere der Risikoidentifikation und -bewertung mit den einzelnen Risikoverantwortlichen unter anderem mittels Workshops, Interviews und Abfragen. Diese Aktivitäten beziehen sich auf bereits bestehende ebenso wie auf potenziell entstehende kurzfristige sowie mittelfristige Risiken. Zweimal im Jahr werden die identifizierten Risikoinformationen von den Risikokoordinatoren aufbereitet, zentral von der entsprechenden Konzernfunktion überprüft und in regionalen sowie funktionalen Risikokomitees diskutiert. Anschließend erfasst das zentrale Risikomanagement die Risiken und Gegenmaßnahmen aus den Regionen und Funktionen, analysiert und diskutiert diese im Konzernrisikokomitee und meldet die konsolidierten Ergebnisse an den Vorstand. Die Analyse der Risikosituation umfasst dabei unter anderem auch die Feststellung des Grades einer potenziellen Bestandsgefährdung durch die Aggregation aller Risiken mit Hilfe eines softwaregestützten Risikosimulationsansatzes.

Über neue Risiken, die als hoch eingeschätzt werden sowie über bekannte Risiken, die sich zu hohen Risiken entwickeln, findet eine umgehende Information des Vorstands und des zentralen Risikomanagements statt, um eine angemessene Handhabung der Risiken sicherzustellen (Informationen zur Einordnung der Risiken als „hoch“, „mittel“ und „gering“ ergeben sich aus der Abbildung der Risikomatrix im Abschnitt „Risiken“ in diesem Kapitel). Die Wirksamkeit des Risikomanagementsystems wird vom Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats überwacht.

Neben der Risikoberichterstattung ist auch das klassische Berichtswesen an die Unternehmensführung ein wichtiges Instrument, um Risiken zu steuern, zu kontrollieren und zeitnah Maßnahmen der Risikovorsorge zu ergreifen. Daher wird das Management von Fresenius Medical Care monatlich über die Branchensituation, das operative und nichtoperative Geschäft sowie über Analysen der Ertrags- und Finanzlage, ferner quartalsweise über die Vermögenslage informiert.

Die interne Revision wird regelmäßig über die Ergebnisse des internen Risikoüberwachungssystems informiert. Diese Abteilung bestimmt risikoorientierte Schwerpunktbereiche und überprüft jährlich eine ausgewählte Anzahl von Unternehmensbereichen, Konzerngesellschaften und IT-Anwendungen weltweit. Die festgelegten Schwerpunktbereiche werden über alle Geschäftsbereiche hinweg geprüft. Die Abteilung arbeitet gemäß den international anerkannten Standards des Fachverbands Institute of Internal Auditors (IIA), was 2017 durch eine Qualitätsprüfung bestätigt wurde. Die nächste Qualitätsprüfung ist für 2022 geplant. Die Prüffelder der internen Revision sind weitreichend und umfassen unter anderem periodische Effektivitätsprüfungen von Kontrollen (einschließlich Kontrollen zur Einhaltung von Rechtsvorschriften) in Geschäftsprozessen sowie in der IT-Sicherheit, die Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und die Einhaltung von Rechnungslegungsvorschriften und internen Richtlinien. Seit 2021 führt die interne Revision auch Prüfungen von ausgewählten Vertriebsvermittlern durch, um sicherzustellen, dass die Geschäftsvorgänge mit Fresenius Medical Care Produkten den geltenden Compliance-Standards entsprechen. Die Unternehmensstandorte und -einheiten, die einer Revision unterzogen werden sollen, werden jährlich anhand eines Auswahlmodells festgelegt, in dem verschiedene Risiken berücksichtigt sind. Dieser jährliche Revisionsplan wird vom Vorstand und vom Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats geprüft und genehmigt. Alle Prüfungsberichte mit wesentlichen Feststellungen werden dem Vorstand vorgelegt. Zu den Aufgaben der Revision gehört auch, die Umsetzung von Maßnahmen hinsichtlich identifizierter Schwächen zu überwachen. Über den Umsetzungsfortschritt wird der Vorstand quartalsweise informiert. Darüber hinaus wird den Mitgliedern des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses des Aufsichtsrats Auskunft über die Prüfungsergebnisse erteilt. Aufgrund von Covid-19 stoppte die interne Revision ab März 2020 die Vor-Ort-Prüfungen und führte alle Prüfungen virtuell durch. In 2021 fanden insgesamt 41 Prüfungen und 25 Prüfungen von Vertriebsvermittlern statt. Die Prüfungsschwerpunkte waren Compliance und Cybersecurity.

Dennoch ist es wichtig festzuhalten, dass auch ein funktionsfähig eingerichtetes und angemessenes Risikomanagementsystem kein Garant dafür ist, dass sich sämtliche Risiken vollumfänglich identifizieren und steuern lassen.

Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem bezogen auf den Konzernrechnungslegungsprozess

Unser internes Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung ist darauf ausgelegt, hinreichende Sicherheit hinsichtlich der Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und der Erstellung des Jahresabschlusses der Gesellschaft für Zwecke der externen Berichterstattung in Übereinstimmung mit den vom IASB herausgegebenen und von der EU-Kommission zur Anwendung anerkannten IFRS zu bieten. Dafür, dass die Finanzdaten und -kennzahlen zuverlässig erfasst, weiterverarbeitet und kontrolliert werden können, ist insbesondere der interne Berichtsprozess entworfen worden. Zahlen und Daten werden regelmäßig auf Monats- und Quartalsbasis mit den Vorjahreszahlen, den Budgetwerten und der aktuellen Hochrechnung verglichen und erörtert. Final befasst sich neben dem Management und den für die Erstellung der Jahres- und Konzernabschlüsse zuständigen Abteilungen

auch der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats mit der Analyse und Auswertung aktueller Finanzdaten, wie Quartalszahlen und Budgets.

Unser internes Kontrollsystem enthält Richtlinien und Anweisungen, deren Ausgestaltung dazu beitragen soll, dass alle Transaktionen ordnungsgemäß aufgezeichnet und akkurat dargestellt werden.

Zu den weiteren Kontrollmechanismen, die auf eine zuverlässige Finanzberichterstattung und die ordnungsgemäße Erfassung von Transaktionen in der Buchhaltung und im Konsolidierungsprozess abzielen, zählen systemtechnische und manuelle Abstimmungen sowie die Trennung bestimmter Personalfunktionen, um eventuellen Interessenskonflikten vorzubeugen. Darüber hinaus gibt es mehrere präventive Genehmigungsschritte sowie detektive Plausibilitätsprüfungen in verschiedenen Kernprozessen des Finanzwesens und weiteren finanzbezogenen Prozessen, um eine korrekte Finanzberichterstattung zu gewährleisten. Alle Prozessverantwortlichen identifizieren und bewerten die Risiken ihrer Prozesse im Hinblick auf die Rechnungslegung und ihren direkten Einfluss auf die Finanzberichterstattung. Diese Prozessverantwortlichen tragen ebenfalls dazu bei, dass Kontrollen eingerichtet sind, die diese Risiken minimieren. Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften werden im Unternehmen kontinuierlich besprochen und bei der Erstellung der Abschlüsse berücksichtigt; dazu werden die mit der Finanzberichterstattung betrauten Mitarbeiter regelmäßig zu Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften geschult. Die Konsolidierung wird zentral in der für das Konzernrechnungswesen zuständigen Abteilung durchgeführt. Die Basis für die Konsolidierung bilden die von den Konzerngesellschaften vorgelegten Berichtspakete sowie Teilkonzernabschlüsse, die auf Grundlage zentraler Vorgaben und Richtlinien erstellt werden.

Weil unsere Aktie auch an der New Yorker Börse notiert ist, unterliegen wir den Vorschriften des in den USA geltenden Sarbanes-Oxley Act (SOX). Der Abschnitt 404 dieses US-Bundesgesetzes fordert, dass der Vorstand von Gesellschaften, die an US-Börsen notiert sind, die Verantwortung für die Einrichtung und Einhaltung eines effektiven internen Kontrollsystems übernimmt, das eine zuverlässige Finanzberichterstattung gewährleisten soll. Jährlich wird ein Scoping durchgeführt, um die Einheiten, Prozesse und Kontrollen zu bestimmen, die den SOX-Anforderungen unterliegen. Die Angemessenheit und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung werden regelmäßig intern getestet und durch die interne Revision geprüft. Die Ergebnisse der Kontrolltests werden regelmäßig mit den jeweiligen Beteiligten erörtert und die Behebung von Kontrollschwächen wird genau überwacht. All diese Kriterien sind zudem Gegenstand einer jährlichen Prüfung durch unseren unabhängigen Wirtschaftsprüfer. Ein vierteljährlicher Zertifizierungsprozess wurde als formaler Mechanismus für die Rechenschaftspflicht und Verantwortung der Länder, Regionen, Shared Services Center sowie der Gesellschaften auf Gruppenebene eingeführt, der auf die Genauigkeit der Finanzberichterstattung und die damit verbundenen Kontrollen und Verfahren abzielt.

Das interne Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung orientiert sich am COSO-Modell, Internal Control – Integrated Framework (2013). Dieses wurde vom Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission entwickelt und ist als Standard von der US-Börsenaufsichtsbehörde Securities and Exchange Commission (SEC) anerkannt. In Anlehnung an das COSO-Modell wird das interne Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung in die fünf Komponenten Kontrollumfeld, Risikoeinschätzung, Kontrollaktivitäten, Information und Kommunikation sowie Überwachung des internen Kontrollsystems eingeteilt. Jede dieser Komponenten wird regelmäßig dokumentiert, überprüft und beurteilt. Wir haben unsere internen Kontrollen darauf hin ausgerichtet, den Anforderungen des COSO-Modells zu entsprechen.

Die Prüfung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung orientiert sich an einer spezifischen Richtlinie der SEC (Richtlinie für die Bewertung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung durch das Management) und wird softwareunterstützt durchgeführt. Regionale Internal Control Teams koordinieren dabei zunächst die Bewertung der Kontrollen in den einzelnen Regionen; die Ergebnisse werden anschließend konzernweit zusammengeführt. Auf dieser Basis beurteilt schließlich das Management die Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems jeweils für das laufende Geschäftsjahr. Soweit notwendig, werden externe Berater hinzugezogen. Ein konzernweiter Lenkungsausschuss trifft sich mehrmals im Jahr, um sich über regulatorische Entwicklungen und Änderungen hinsichtlich relevanter Anforderungen an interne Kontrollen zu informieren, eventuelle Kontrollschwächen zu besprechen und Maßnahmen abzuleiten. Zudem informiert sich der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats in seinen Sitzungen regelmäßig über die Beurteilung der Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems durch das Management.

Zum 31. Dezember 2021 hat das Management das interne Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung der Gesellschaft beurteilt und dessen Wirksamkeit festgestellt.

Unabhängig davon, wie sorgfältig interne Kontrollsysteme für die Finanzberichterstattung ausgestaltet sind, sind den Systemen inhärente Grenzen gesetzt. Es kann deshalb keine absolute Sicherheit geben, dass die Ziele der Finanzberichterstattung erreicht und falsche Angaben stets verhindert oder aufgedeckt werden.

Risiken

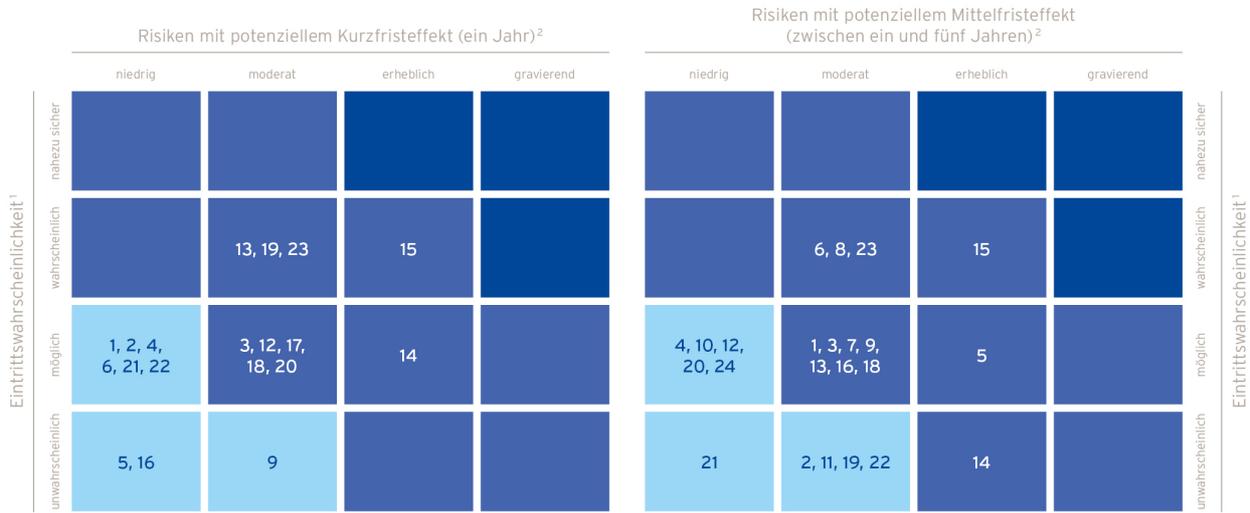
Der folgende Abschnitt beschreibt die wesentlichen Risiken, die Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit haben könnten. Im Zuge der Risikobewertung findet eine Einschätzung der Risiken anhand der Eintrittswahrscheinlichkeit und der potenziellen Auswirkung im jeweiligen Bewertungszeitraum statt, was eine Priorisierung der Risiken anhand der Klassen „gering“, „mittel“ und „hoch“ ermöglicht. Zur Einschätzung möglicher Schadensausmaße der Risiken werden, neben quantitativen Faktoren, auch qualitative Faktoren herangezogen. Zur Identifikation strategischer

Entwicklungen können Risiken neben der kurzfristigen Betrachtung, also hinsichtlich eines Ein-Jahres-Zeitraums, auch mittelfristig, das heißt hinsichtlich einer Auswirkung innerhalb von fünf Jahren bewertet werden.

Die Skalen zur Klassifizierung der potenziellen Auswirkung und der Eintrittswahrscheinlichkeit sowie die Verortung der Risiken in der Risikomatrix sind in der folgenden Abbildung dargestellt.

Im Detail ergibt sich folgendes Bild hinsichtlich unserer Risikosituation:

**RISIKEN MIT POTENZIELLEM KURZFRISTEFFEKT (EIN JAHR)
UND MITTELFRISTEFFEKT (ZWISCHEN EIN UND FÜNF JAHREN)**



RISIKOBEREICH

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 1 Regulatorisches Umfeld 2 Produktqualität 3 US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme 4 Zusammensetzung unserer Kundenbasis 5 Erstattungen durch private Krankenversicherungen 6 Gesundheitsreformen 7 Wachstum 8 Wettbewerber 9 Forschung und Entwicklung 10 Geistiges Eigentum 11 Überweisungspraxis 12 Beschaffung | <ul style="list-style-type: none"> 13 Personal 14 Korruption und Betrug 15 Informationssysteme und Geschäftsprozesse 16 Liquidität und Finanzierung 17 Währungen und Zinsen 18 Rechtsstreitigkeiten und potenzielle Verfahren 19 Steuern 20 Globale Geschäftstätigkeit 21 Unvorhersehbare Ereignisse 22 Globale wirtschaftliche Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten 23 Covid-19 24 ESG Anforderungen |
|--|---|

¹ geringes Risiko mittleres Risiko hohes Risiko
 Eintrittswahrscheinlichkeit: **unwahrscheinlich:** 0 bis 10 %, **möglich:** > 10 bis 50 %, **wahrscheinlich:** > 50 bis 90 %, **nahezu sicher:** > 90 bis 100 %.
 ² Potenzielle Auswirkung: **niedrig:** unerhebliche negative Auswirkungen, **moderat:** mäßige negative Auswirkungen, **erheblich:** wesentliche negative Auswirkungen, **gravierend:** schwerwiegende negative Auswirkungen.

Die oben dargestellten Risikobereiche sowie zugehörige risikomindernde Gegenmaßnahmen in diesen Bereichen werden im Folgenden näher beschrieben.

Branchenbezogene Risiken

Regulatorisches Umfeld, Produktqualität

Sowohl unsere Gesundheitsdienstleistungen als auch unsere Produkte unterliegen in nahezu jedem Land, in dem wir tätig sind, umfassender staatlicher Regulierung. Darüber hinaus haben wir weitere allgemein anwendbare Rechtsvorschriften, einschließlich kartellrechtlicher Vorschriften, zu beachten. Diese von uns zu beachtenden Gesetze und Vorschriften unterscheiden sich von Land zu Land und betreffen unter anderem die folgenden Bereiche:

- die Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit medizinischer und pharmazeutischer Produkte und Grundstoffe,
- behördliche Genehmigungen und Überwachung von klinischen und bestimmten nichtklinischen Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten,
- Produktfreigaben sowie regulatorische Genehmigungen für neue Produkte und Produktverbesserungen,

- den Betrieb und die Lizenzierung von Produktionsanlagen, Labors, Dialysekliniken, ambulanten Operationszentren und anderen Gesundheitseinrichtungen,
- Prüfungen sowie Durchsichten durch Vollzugsbehörden, einschließlich der Food and Drug Administration (FDA), bezüglich der Einhaltung der geltenden Arzneimittelvorschriften,
- die Etikettierung von Produkten sowie die Werbung für Produkte und sonstige Reklame,
- den korrekten Ausweis und die Fakturierung von Erstattungen durch staatliche und private Krankenversicherer sowie korrekte und vollständige medizinische Aufzeichnungen zum Nachweis der Abrechnungen,
- die Rabattierung von erstattungsfähigen Pharma- und medizintechnischen Produkten sowie die Meldung von Medikamentenpreisen an Regierungsstellen,
- Einschränkungen unserer Fähigkeit, Akquisitionen oder bestimmte Investitionen zu tätigen sowie eingeschränkte dazugehörige Transaktionsbedingungen,
- die Sammlung, Veröffentlichung, Nutzung, Sicherheit sowie der Zugang zu und der Datenschutz von geschützten Gesundheitsinformationen und anderen geschützten Daten,
- die Einhaltung von Sorgfaltspflichten, Gewährleistungspflichten und Regelungen zur Produkthaftung und
- die Vergütung für medizinisches Personal sowie finanzielle Vereinbarungen mit Ärzten und Einrichtungen, die Überweisungen von Patienten veranlassen.

Neben den Risiken aus der Nichteinhaltung von Rechtsvorschriften sind wir als produzierendes Unternehmen dem Risiko ausgesetzt, dass Produkte aufgrund ungeeigneter Produktdesigns oder Probleme im Produktionsprozess unsere Qualitätsstandards nicht erfüllen, sodass erwartete Behandlungsergebnisse nicht erzielt werden, was in der Folge zu Produktrückrufen führen kann und somit zu erheblichen nachteiligen finanziellen Auswirkungen oder Reputationsschäden.

Sollten wir gegen diese zahlreichen gesundheitsrechtlichen oder sonstigen öffentlich-rechtlichen Vorschriften verstoßen oder Produkte und Dienstleistungen Qualitätsmängel aufweisen, kann dies vielfältige negative rechtliche und finanzielle Folgen nach sich ziehen. Zu diesen Rechtsfolgen zählen insbesondere der Verlust von staatlichen Zertifizierungen, der Verlust von Lizenzen seitens umsatzrelevanter Regierungsstellen, Straf- und Bußgelder, Rückrufaktionen und Schadenersatzforderungen, erhöhte Aufwendungen zur Erfüllung behördlicher Auflagen, der Ausschluss von den Erstattungsprogrammen des staatlichen Gesundheitswesens, die Rückerstattung von erhaltenen Zahlungen von staatlichen Kostenträgern und Versorgungsempfängern staatlicher Gesundheitsversorgungsprogramme infolge des Nichteinhaltens maßgeblicher Vorgaben oder die vollständige oder teilweise Untersagung der Geschäftstätigkeit. Schließlich könnten Risiken dieser Art nicht mehr zu angemessenen Bedingungen versicherbar sein. Zusammen mit erheblichen Kosten für die Rechtsverteidigung könnten diese Verstöße unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage erheblich beeinträchtigen.

Ein Teil unseres Geschäfts mit Gesundheitsdienstleistungen, die über uns oder eines unserer Tochterunternehmen in den USA bereitgestellt werden, steht im Eigentum oder unter der Leitung von Organisationen, an denen ein oder mehrere Krankenhäuser, Ärzte oder Arztpraxismgemeinschaften eine Beteiligung halten. Darüber hinaus haben wir Vereinbarungen mit Arztpraxen zur Zusammenarbeit bei unseren wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen mit öffentlichen und privaten Kostenträgern getroffen. Obwohl die Vereinbarungen mit Ärzten so strukturiert sind, dass sie viele Kriterien erfüllen, die nach dem US-Anti-Kickback Gesetz sowie weiterer staatlicher Gesetze gegen Betrug und Missbrauch für einen so genannten „Safe-Harbor“-Schutz und für Verzichtserklärungen erforderlich sind, genügen diese Vereinbarungen den Safe-Harbor-Vorgaben nicht vollumfänglich. Sollten eine oder mehrere dieser Vereinbarungen, einschließlich der wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme, das US-Anti-Kickback Gesetz, das sogenannte „Stark Law“ oder vergleichbare Gesetze auf Ebene der Bundesstaaten verletzen, könnten wir verpflichtet sein, diese zu restrukturieren oder sogar aufzulösen. Ferner könnten wir verpflichtet sein, Vergütungen, die auf Grund unzulässiger Überweisungen von Medicare, Medicaid oder anderen Bundesgesundheitsversorgungsprogrammen erhalten wurden, zurückzuerstatten. Zudem könnten wir Strafzahlungen unterliegen und zukünftig von Erstattungen durch öffentliche Gesundheitsträger ausgeschlossen werden. Dies könnte unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage erheblich beeinträchtigen.

In den Regionen implementierte Compliance-Programme reduzieren das Risiko von Rechtsverstößen durch Zurverfügungstellung allgemeiner und spezifischer Verhaltens- und Verfahrensregeln sowie regelmäßiges Training der Mitarbeiter entsprechend der relevanten Vorgaben.

Um zu gewährleisten, dass unsere Produkte und Dienstleistungen den geltenden Qualitätsanforderungen entsprechen, haben wir in den unterschiedlichen Regionen Qualitätsmanagementsysteme implementiert. Die entsprechenden Mitarbeiter können auf Verfahrens- und Arbeitsanweisungen zurückgreifen, die sicherstellen sollen, dass die geltenden Qualitätsvorgaben eingehalten werden. Darüber hinaus führen wir interne Überprüfungen der Produktionsstandorte und auch Kliniken durch, um die Einhaltung von Qualitätsstandards bei unseren Produkten und Dienstleistungen zu überwachen. Zudem werden regulatorische Initiativen und Änderungen genau beobachtet, um sich schnell an neue Vorschriften anpassen zu können.

US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme

Wie bereits im Kapitel „Wirtschaftsbericht“, im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld“ dargelegt, nehmen unsere Dialysekliniken in den USA im Rahmen des Pauschalvergütungssystems (PVS) am Qualitätsverbesserungsprogramm (QVP) teil. Hierbei können Leistungskürzungen der Medicare-Erstattungen um bis zu 2% vorgenommen werden, sobald in den Kliniken die Qualitätsmaßstäbe des QVP nicht eingehalten werden. Sollte es uns in größerem Ausmaß nicht gelingen, die Mindestanforderungen des QVP zu erfüllen, könnte dies eine wesentliche negative Auswirkung auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben.

Durch unsere wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme übernehmen wir für bestimmte Patienten das Risiko sowohl für medizinische als auch administrative Kosten und erhalten im Gegenzug feste periodische Zahlungen oder potenzielle Erstattungen basierend auf dem Erreichen festgelegter Benchmark-Ziele von staatlichen sowie privaten Versicherern. So nehmen wir gegenwärtig an Programmen wie der sogenannten „Comprehensive ESRD Care initiative“ der Centers for Medicare and Medicaid Services (CMS) teil sowie an Vergütungsvereinbarungen mit Versicherern. Einzelheiten sowie detaillierte Beschreibungen zu den erwähnten und weiteren Programmen, an denen wir teilnehmen, finden sich im Lagebericht im Kapitel „Wirtschaftsbericht“, im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld“.

Die Rentabilität unserer wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme hängt teilweise von unserer Fähigkeit ab, günstige finanzielle Konditionen auszuhandeln, die Versorgung von Patienten zu koordinieren, mit unseren Kostenträgern zusammenzuarbeiten, uns mit anderen Gesundheitsdienstleistern zu koordinieren, die Gesundheitszustände unserer Patienten zur Risikoanpassung genau zu dokumentieren und kosteneffiziente, medizinisch geeignete Standorte für diese zu finden. Jedes Versäumnis dahingehend, würde uns daran hindern, die Qualität der Patientenversorgung und die Behandlungsergebnisse zu verbessern sowie medizinisch unnötige Kosten zu reduzieren, was bei wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen zu einem schlechteren Ergebnis führen könnte.

Die Rückstellungen, die wir für die Durchführung unserer wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme bilden sowie Schätzungen der Höhe der Umsätze aus Gesundheitsdienstleistungen, die wir in einem Berichtszeitraum erzielen, basieren auf Annahmen und Beurteilungen mehrerer Faktoren, die Unsicherheiten unterliegen. Diese Faktoren umfassen Trends, wie die Entwicklung von Versorgungskosten, Ausgaben, den komplizierten Abrechnungs- und Bezahlungsprozess, komplexe und sich ändernde Gesetze und Vorschriften, die Interpretationen unterliegen, der Bestimmung des Primär- und Sekundärversicherungsschutzes sowie anderen Faktoren. Darüber hinaus können Zahlungen, Rückerstattungen sowie Zahlungswiderrufe von Kostenträgern in der Regel noch bis zu drei Jahre oder länger nach Erbringung der Dienstleistungen erfolgen. Sollte sich der tatsächliche Leistungsanspruch ungünstiger entwickeln als auf Grundlage unserer Annahmen geschätzt, so könnte sich dies negativ auf den Zeitpunkt und die Höhe unserer realisierten Umsätze sowie auf zukünftige Gewinne auswirken oder sich in steigenden Verlusten niederschlagen.

Basierend auf der durch den „Affordable Care Act“ (ACA) gewährten Befugnis, setzten die CMS das „Comprehensive ESRD Care Model“ um, das bis zum 31. März 2021 lief und darauf abzielte, bessere Gesundheitsergebnisse für ESRD-Patienten zu erzielen und gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken. Obwohl die bisherigen Bemühungen zur Aufhebung des ACA erfolglos blieben, können weitere Anstrengungen zur Aufhebung oder Überarbeitung des ACA, die Zukunft solcher Projekte in einer Weise beeinflussen, die wir derzeit weder quantifizieren noch vorhersagen können. Wir beantragten die Teilnahme am CMS-Modell des „Comprehensive Kidney Care Contracting“ (CKCC) und wurden angenommen. Die Einführungsperiode des CKCC Modells begann am 15. Oktober 2020 auf einer risikolosen Basis. Das erste Leistungsjahr des CKCC Modells, an dem wir teilnehmen und ab dem alle teilnehmenden Organisationen finanzielle Risiken übernehmen, begann am 1. Januar 2022. Wir wissen zu diesem Zeitpunkt noch nicht, ob wir und unsere Partner in der Lage sein werden, bessere Behandlungserfolge zu erzielen und gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken.

Wir können nicht garantieren, dass wir die durch die Programme vorgegebenen beziehungsweise angestrebten Kosteneinsparungen erreichen, was einen wesentlichen negativen Effekt auf unsere Geschäftsergebnisse haben kann. Darüber hinaus kann es zu höheren Abschreibungen auf Medicare-Selbstbehalte und andere Kostenteilungsbeträge aufgrund von nicht zusatzversicherten und unterversicherten Patienten kommen, was zu einer Erhöhung der uneinbringlichen Forderungen führt.

Wir haben die Auswirkungen des PVS und der weiteren vorstehend aufgeführten Gesetzesinitiativen mit zwei umfassenden Maßnahmen begrenzt. Erstens arbeiten wir mit Klinikleitungen und behandelnden Ärzten im Sinne des QVP sowie guter klinischer Praxis an Änderungen der Abläufe bei der Behandlung der Patienten und verhandeln über Kosteneinsparungen beim Arzneimittelkauf. Des Weiteren führen wir mit dem Ziel, Effizienzsteigerungen und verbesserte Patientenbehandlungserfolge zu erreichen, neue Initiativen zur Verbesserung der Patientenversorgung bei Dialysebeginn, zur Steigerung des Anteils der Heimdialysepatienten und zur Generierung von weiteren Kosteneinsparungen, in unseren Kliniken ein.

Kontinuierlich verfeinerte versicherungsmathematische Modelle werden zur Schätzung von Erstattungen und als Grundlage für einen Überwachungsprozess verwendet, der die tatsächlichen Erfahrungen auswertet und die Entwicklung von Maßnahmen für Risikopatienten ermöglicht, um Krankenhausaufenthalte und andere

möglicherweise vermeidbare medizinische Kosten zu reduzieren, die Qualität der Ergebnisse zu verbessern und insgesamt Einsparungen von Pflegekosten für die Patientenpopulation zu erzielen.

Zusammensetzung unserer Kundenbasis

Unser Geschäft mit Gesundheitsprodukten sowie unser Geschäft mit Dialyседienstleistungen unterscheidet sich in den Regionen, in denen wir tätig sind. In vielen Fällen werden unsere Produkte und Dienstleistungen direkt oder indirekt von staatlichen Institutionen bezahlt. Wir glauben, dass das Ausfallrisiko staatlicher Kostenträger weltweit allgemein niedrig bis moderat ist. Auf Länderebene zeichnet sich der Absatzmarkt durch unterschiedliche Kunden- oder Kostenträgergruppen aus, deren Volumen von wenigen Kunden bis zu einer beträchtlichen Anzahl von Kundentypen reichen kann. Mit diesen Kunden- oder Kostenträgergruppen sind sowohl unterschiedliche Risiken hinsichtlich des Ausfalls oder der Nichtzahlung von Forderungen verbunden sowie Risiken aus Abhängigkeiten aufgrund des Wettbewerbs in Kundenumgebungen mit geringem Volumen. In bestimmten Fällen kann eine daraus resultierende Abhängigkeit vom Zahlungsverhalten und der Entscheidungsfindung unserer Geschäftspartner die Einbringlichkeit von Forderungen beeinträchtigen und sich nachteilig auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage auswirken. Wir versuchen kontinuierlich, diese Risiken zu mindern, indem wir langfristige Verträge mit Großkunden aushandeln, zielgerichtete Marketingaktivitäten durchführen, neue Produkt- und Preismodelle entwickeln sowie die Qualität unserer Dienstleistungen und Produkte verbessern. Darüber hinaus werden offene Forderungen im Rahmen eines umfassenden Forderungsmanagementsystems genau überwacht und nachverfolgt.

Erstattung durch private Krankenversicherungen

In den USA wird ein Teil der Dialysebehandlungen durch private Krankenversicherungen und so genannte Integrated-Care-Organisationen erstattet, wobei diese Erstattungen generell höher sind als die Erstattungen durch staatliche Gesundheitsprogramme. Infolgedessen tragen die Zahlungen, die wir von privaten Kostenträgern erhalten, einen wesentlichen Teil zu unserem Gewinn bei. Im Jahr 2021 entfielen rund 40% unserer Umsatzerlöse aus Gesundheitsdienstleistungen auf private Kostenträger im Segment Nordamerika. Falls es diesen Versicherungsträgern in den USA gelingt, eine Senkung der Erstattungssätze durchzusetzen, sie den Umfang oder die Konditionen ihrer Netzwerke ändern oder der Anteil der Erstattungen durch private Krankenversicherungen sinkt, könnte dies die Umsatzerlöse für unsere Produkte und Dienstleistungen und das operative Ergebnis wesentlich verringern. Seit dem 1. Januar 2021 können erstmals alle ESRD Patienten an Medicare Advantage Plänen teilnehmen. Infolgedessen könnten sich vormals privatversicherte Patienten für Medicare Advantage Pläne entscheiden, die im Allgemeinen geringere Erstattungszahlungen leisten als private Kostenträger.

Sollten die gesetzlichen oder regulatorischen Bemühungen erfolgreich sein, Prämien aus karitativer Unterstützung zu beschränken oder abzuschaffen, könnte ein Teil unserer Patienten, die derzeit über privaten Versicherungsschutz verfügen, nicht mehr in der Lage sein, entsprechende Prämienzahlungen zu leisten und somit ihren Versicherungsschutz für Dialyseleistungen verlieren oder zu staatlich finanzierten Erstattungsprogrammen übergehen, die uns niedrigere Sätze für unsere Leistungen zurückerstatten.

Darüber hinaus erlebt die Krankenversicherungsbranche eine anhaltende Konsolidierung unter den Versicherern und den sogenannten „Pharmacy Benefit Managern“, einschließlich zunehmender Verhandlungsmacht und Auswirkungen auf die Art und Zahl der Patientenüberweisungen. Dies kann sich nachteilig auf unsere Fähigkeit auswirken, mit diesen Versicherern günstige Versicherungsbedingungen und wirtschaftlich vernünftige Tarife auszuhandeln.

Wir prüfen die Geschäftsbeziehungen zu privaten Krankenversicherungen fortlaufend und versuchen die Geschäftsbeziehungen durch möglichst langfristige Verträge abzusichern und somit die Rentabilität unseres Geschäfts zu gewährleisten.

Gesundheitsreformen

Eine Reihe von Regierungen arbeitet an Vorschlägen, die gegenwärtigen Systeme der staatlichen Gesundheitsfürsorge zu ändern, um den Zugang zur Gesundheitsfürsorge und deren Qualität zu verbessern und deren Kosten zu kontrollieren. Die politischen Entscheidungsträger in verschiedenen Ländern erwägen ebenfalls Reformen, welche die Erstattungsmethodik für Anbieter von Gesundheitsdienstleistungen ändern könnten. Ebenso können Standards und Regulierungen in Bezug auf die Durchführung von Dialyседienstleistungen Gegenstand von weitreichenden Veränderungen sein.

Im Geschäftsjahr 2021 resultierten ungefähr 27% der weltweiten Umsätze aus den Erstattungen der staatlichen Gesundheitsversorgungsprogramme Medicare und Medicaid in den USA. Änderungen in der Gesetzgebung, in der Auslegung der gesetzlichen Vorschriften durch Gerichte oder in der Erstattungspraxis, z. B. bezüglich des End-Stage Renal Disease (ESRD) Pauschalvergütungssystems (PVS), der Gebührenordnungen für Ärzte und klinische Labore sowie des Abrechnungssystems für ambulante chirurgische Kliniken, könnten sowohl den Umfang von Medicare- und Medicaid-Erstattungen für Dienstleistungen als auch den Umfang des Versicherungsschutzes beeinflussen. Ein Rückgang dieser Erstattungsraten oder der erstatteten Leistungen könnte zu einer erheblichen Reduzierung der Umsatzerlöse und des operativen Ergebnisses führen.

Eine Verringerung der Erstattungssätze, der erstatteten Leistungen oder Änderungen von Standards, Regulierungen und staatlicher Finanzierung in Ländern, in denen wir tätig sind, insbesondere wesentliche Änderungen der Medicare- und Medicaid-Programme in den USA, könnten unsere Umsatzerlöse und die Rentabilität verschlechtern und unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage maßgeblich beeinträchtigen.

In diesem Zusammenhang kann es vorkommen, dass die jährlich angepassten ESRD-PVS-Erstattungssätze möglicherweise keine vollständige Erstattung für die während des Betriebs in Anspruch genommenen Dienstleistungen oder Produkte bieten. Dies bezieht sich insbesondere auf die Erstattung von Arzneimitteln in Abhängigkeit von ihrem Status außerhalb oder innerhalb des gebündelten Erstattungssatzes. Im gebündelten Erstattungssatz enthaltene Arzneimittel unterliegen einem erhöhten Druck auf die Erstattungssätze. Wenn wir für die von uns in unseren Dialysekliniken angebotenen Arzneimittel keine angemessenen Rückerstattungsvereinbarungen treffen können, könnte dies zu einer erheblichen Beeinträchtigung unserer Geschäftsergebnisse führen. Darüber hinaus kann eine verstärkte Verwendung von Arzneimitteln, die in dem gebündelten Erstattungssatz enthalten sind, sowie eine Verringerung der Erstattung für Arzneimittel außerhalb des gebündelten Erhaltungssatzes zu erheblichen nachteiligen Auswirkungen auf unsere Ertragslage führen.

Die vorherige US-Regierung hatte die Absicht zur Durchführung signifikanter Änderungen an momentan existierenden Gesundheitsversorgungsprogrammen angekündigt. Die Bemühungen zur Abschaffung oder Ersetzung des „Affordable Care Act“ (ACA) waren nicht erfolgreich und die aktuelle US-Administration hat ihre Absicht verkündet, ACA fortzuführen und auszubauen. Darüber hinaus werden auch Varianten zur Umstrukturierung des Medicare-Programms in ein beitragsorientiertes „Premium Support“ Modell und die Umwandlung der Medicaid-Finanzierung in „Block grants“ oder eine Pro-Kopf-Vereinbarung, welche größere Flexibilität für die Staaten bedeuten könnte, in Erwägung gezogen.

Im Oktober 2017 hat die US-Regierung Zuschüsse an Krankenkassen in Form sogenannter „cost-sharing reduction payments“ (CSR-Zahlungen) an Versicherungen mit der Begründung eingestellt, dass der Kongress es versäumt habe, angemessene Mittel für sie bereitzustellen. Als Reaktion darauf erlaubten oder verlangten viele staatliche Versicherungsministerien (engl. „state departments of insurance“) von den Versicherern, ihre Verluste durch eine Erhöhung der Prämien für ihre ACA Pläne für 2018 zu reduzieren. Viele Versicherer reduzierten die Auswirkungen auf sich selbst auch durch sog. „silver loading“, eine Praxis, bei der Prämien für „silver-level“ Pläne, welche die gängigsten Versorgungspläne im Rahmen des ACA darstellen, erhöht wurden, um den Verlust der CSR-Zahlungen abzufedern. „Silver loading“ könnte auch die Auswirkungen von Prämienhöhungen auf einige einkommensschwache Versicherungsnehmer aufgrund höherer steuerlicher Zuschüsse zur Prämienzahlung verringert haben. In 2019 und 2020 wurde „silver loading“ von allen Bundesstaaten entweder erlaubt oder vorgeschrieben. In 2017 haben mehrere Versicherer die US-Regierung auf Wiedereinführung von CSR-Zahlungen verklagt. Am 21. Juni 2021 lehnte der Oberste Gerichtshof der USA die Anträge mehrerer Versicherer auf Überprüfung von Gerichtsentscheidungen niedrigerer Instanzen ab, wonach diese keinen Anspruch auf die volle Höhe der nicht gezahlten CSR-Zahlungen hätten. Infolgedessen haben die Versicherer Anspruch auf ungezahlte CSR-Zahlungen, jedoch muss der geschuldete Gesamtbetrag mit etwaigen überschüssigen Steuergutschriften aus Prämienhöhungen für 2018 und darüber hinaus verrechnet werden. Während zu erwarten ist, dass die aktuelle US-Regierung CSR-Zahlungen wiedereinführen und die Möglichkeit für Staaten, Ausnahmeregelungen wie „silver loading“ zu erlauben, begrenzen wird, ist es für uns nicht vorhersehbar, inwieweit „silver loading“ fortgesetzt wird und wie laufende Rechtsstreitigkeiten hinsichtlich der Verpflichtung der US-Regierung zu CSR-Zahlungen gelöst werden. Infolgedessen könnte eine Verringerung der Verfügbarkeit von Versicherungen durch vom ACA geschaffene Versicherungsbörsen die Zahl unserer privat versicherten Patienten verringern und diese Patienten auf Medicare und Medicaid verlagern.

Herausforderungen in dieser Hinsicht können unser Geschäft maßgeblich, sowohl positiv als auch negativ, beeinflussen, wobei die genauen Folgen nicht vorhersehbar sind.

Wir beobachten die gesetzlichen und regulatorischen Entwicklungen, die sich auf unsere Geschäfte auswirken können, genau, damit wir in der Lage sind, bei Bedarf proaktiv zu handeln.

Risiken im Zusammenhang mit der Geschäftstätigkeit

Wachstum

In der Gesundheitsbranche findet weiterhin eine Konsolidierung statt, insbesondere im Bereich der Gesundheitsdienstleister. Zudem steigen die Kosten sowie der Druck auf die Kostenerstattung, was uns zwingt, sowohl Wachstumschancen als auch Möglichkeiten zur Effizienzsteigerung in unserer Arbeitsweise zu identifizieren. Die anhaltende Konsolidierung in unserer Branche könnte unsere Möglichkeiten beeinträchtigen, geeignete Akquisitionen zu tätigen und unser zukünftiges Wachstum und unsere Verkaufszahlen zu steigern. Bei der Suche nach geeigneten Akquisitionszielen und bei der Entwicklung unseres Dialyse-Kerngeschäfts sowie anderer Geschäftsbereiche stehen wir auch im Wettbewerb mit anderen Gesundheitsunternehmen. Zukünftige Akquisitionen sowie die Entwicklung unseres Dialyse-Kerngeschäfts und anderer Geschäftsbereiche hängen von einer geeigneten Auswahl strategischer Ziele, von den zur Verfügung stehenden finanziellen Mitteln sowie von den geltenden Beschränkungen des Wettbewerbsrechts in verschiedenen Ländern ab. Bei der Integration von Firmenzukäufen kann es zu Schwierigkeiten kommen, die zu unvorhergesehenen Kosten führen können, zum Beispiel durch die Übernahme unbekannter Verbindlichkeiten, unterdurchschnittlicher Geschäftsentwicklung im Anschluss an die Integration, Anforderungen von Wettbewerbsbehörden oder nicht gesetzeskonformer Geschäftspraktiken, die vom Verkäufer nicht offengelegt oder bei der Due Diligence nicht aufgedeckt wurden. Reisebeschränkungen und Einschränkungen bei persönlichen Treffen, die als Vorsichtsmaßnahme im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie verhängt wurden, schränken unsere Möglichkeiten zur Durchführung von Due-Diligence-Prüfungen vor Ort

ein, was das Risiko erhöhen könnte, dass nicht gesetzeskonforme Geschäftspraktiken oder andere Probleme bei den von uns erworbenen Unternehmen nicht entdeckt werden.

Um auf steigende Kosten, insbesondere angesichts wirtschaftlichen Abschwungs und steigender Inflation, zu reagieren und das Wachstum zu verbessern, kündigten wir im November 2021 die nächste Stufe der Umsetzung unserer Strategie an: die Transformation unseres Betriebsmodells in eine künftig deutlich vereinfachte Struktur mit zwei global agierenden Unternehmensbereichen und einem stärker zentralisierten Ansatz (Programm FME25). Das neue globale Betriebsmodell wird die weitere Konsolidierung der allgemeinen und administrativen Funktionen in unserem Unternehmen ermöglichen.

Wir gehen davon aus, dass wir unsere jährliche Kostenbasis bis 2025 um 500 MIO € senken werden. Wenn wir die erwarteten Kosteneinsparungen aus dem Programm FME25 nicht innerhalb des angekündigten Zeitrahmens realisieren können, könnte sich dies negativ auf den Markt für unsere Wertpapiere und die Verfügbarkeit von Finanzmitteln auswirken, was darüber hinaus unser zukünftiges Wachstum, einschließlich des Wachstums unserer Umsätze oder Erträge in unseren Geschäftsbereichen für Gesundheitsdienstleistungen und -produkte, einschränken könnte. Die verschiedenen Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, die in anderen Risiken beschrieben werden, könnten die Unsicherheit bezüglich dieser Schätzungen und Annahmen erhöhen. Diese Faktoren könnten nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben.

Weitere Informationen zum Programm FME25 finden Sie im Abschnitt „Geschäftsmodell“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“ und im Abschnitt „FME25“ im Kapitel „Prognosebericht“.

Wettbewerber

Sowohl im Bereich Gesundheitsdienstleistungen als auch im Verkauf von Dialyseprodukten sind zahlreiche Wettbewerber tätig, von denen einige über beträchtliche Ressourcen in den Bereichen Finanzen, Marketing oder Forschung und Entwicklung verfügen können. Der Wettbewerb sowohl mit neuen als auch mit bekannten Wettbewerbern sowie insbesondere neue wettbewerbsfähige Entwicklungen und Innovationen im Bereich Technologie, Pharmazeutika und Versorgungsmodelle können die zukünftige Preisgestaltung und den Verkauf unserer Produkte und Dienstleistungen erheblich beeinträchtigen.

In der Vergangenheit waren insbesondere technologische Innovationen ein bedeutender Wettbewerbsfaktor für das Geschäft mit Dialyseprodukten. Die Einführung neuer Produkte oder Dienstleistungen durch Wettbewerber könnte diese für gewisse zusätzliche Erstattungen für neue und innovative Ausstattungen qualifizieren oder eines oder mehrere unserer Produkte beziehungsweise Dienstleistungen weniger wettbewerbsfähig oder sogar überflüssig machen, was ebenfalls Auswirkungen auf die Umsätze und den Arzneimittelvertrieb, für den zum Teil jährliche Mindestlizenzzahlungen zu leisten sind, haben könnte.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit dauerhaft zu gewährleisten, arbeiten wir eng mit Medizinern und Wissenschaftlern zusammen. Wichtige technologische und pharmazeutische Innovationen sollen durch diese Zusammenarbeit frühzeitig aufgegriffen und weiterentwickelt werden, gegebenenfalls auch durch Anpassung unserer Unternehmensstrategie. Darüber hinaus sichern wir unsere Wettbewerbsfähigkeit durch kontinuierliche Analysen unseres Marktumfelds und der gesetzlichen Rahmenbedingungen. Das Marktgeschehen, insbesondere die Produkte unserer Wettbewerber und Neueinführungen von dialysebezogenen Produkten, wird umfassend beobachtet. Das Zusammenspiel der verschiedenen technischen, medizinischen und akademischen Einrichtungen unseres Konzerns sichert ebenfalls unsere Wettbewerbsfähigkeit. Des Weiteren führen wir konsequent die Programme zur Kosteneinsparung und Effizienzsteigerung unserer Prozesse fort, um unsere Wettbewerbsfähigkeit zu stärken.

Forschung und Entwicklung

Die Entwicklung neuer Produkte und Therapien ist grundsätzlich mit dem Risiko verbunden, dass das angestrebte Entwicklungsziel nicht oder deutlich später als geplant erreicht wird. Bis zur Zulassung sind kostenaufwendige und umfangreiche präklinische und klinische Prüfungen notwendig. Alle Produkte, Verpackungen, Anwendungen und Technologien werden ständig und systematisch überwacht, getestet und verbessert. Möglichen Risiken im Bereich Forschung und Entwicklung begegnen wir, indem wir Entwicklungstrends kontinuierlich analysieren und bewerten sowie überprüfen, ob die Forschungs- und Entwicklungsprojekte zu unserer Gesamtstrategie passen. Als vertikal integriertes Unternehmen profitieren wir außerdem vom direkten Kontakt zu unseren Patienten und zum medizinischen Fachpersonal. Dank dieser Marktnähe verfügen wir über wichtige Informationen, um bedarfsgerechte Produkte und Therapien zu entwickeln und anzubieten.

Überweisungspraxis

Bei der Erbringung von Dienstleistungen im Gesundheitsbereich sind wir darauf angewiesen, dass Patienten unsere Gesundheitseinrichtungen als Ort für ihre Versorgung wählen. Patienten können eine Einrichtung ganz oder teilweise auf Basis einer Empfehlung ihres Arztes auswählen. Ärzte und Gesundheitspersonal berücksichtigen in der Regel eine Reihe von Faktoren, wenn sie einem ESKD-Patienten eine bestimmte Dialyseeinrichtung, Apotheke, Arztpraxis, ein Gefäßchirurgie- oder Herzkatheterzentrum, Heimdialyse-Programm oder eine ambulante Klinik empfehlen, einschließlich der Pflegequalität, Kompetenz des Personals, einer geeigneten Terminplanung sowie dem Standort und der körperlichen Verfassung des Patienten. Ärzte können ihre Empfehlungen ändern, was dazu führen kann, dass neue oder bestehende Patienten in konkurrierende Einrichtungen verlegt werden, einschließlich Einrichtungen, die von den Ärzten selbst betrieben werden. In den meisten unserer Dialysekliniken und Heimdialyse-Programmen

wird die Überweisung der gesamten oder eines bedeutenden Teils der Patientenbasis häufig von einer relativ geringen Anzahl von Ärzten entschieden. Wir können diese Empfehlungen und Überweisungen nicht kontrollieren. Wenn eine bedeutende Anzahl von Ärzten oder anderen Entscheidern ihre Patienten nicht mehr an unsere Einrichtungen oder Hemodialyse- Programme überweist oder auf den Kauf oder die Verschreibung unserer Dialyseprodukte verzichten würde, könnte dies unsere Umsatzerlöse verringern und unsere Geschäftstätigkeit erheblich beeinträchtigen.

Geistiges Eigentum

Zu den typischen Risiken bezüglich geistigen Eigentums, denen auch wir ausgesetzt sind, gehört ein unzureichender Schutz von sensiblem Wissen zu den von uns entwickelten Technologien und Produkten durch Patente. Wettbewerber könnten dadurch unsere Produkte kopieren, ohne vergleichbare Entwicklungskosten tragen zu müssen. Zu einem Verlust sensiblen Wissens könnte es darüber hinaus auch infolge von Industriespionage oder unzureichenden Wettbewerbsverbot-Vereinbarungen mit Mitarbeitern kommen. Darüber hinaus gibt es in bestimmten Ländern, in denen wir unsere Produkte vermarkten, herstellen oder verkaufen, keine Gesetze, die unser geistiges Eigentum in gleichem Maße schützen wie in den USA oder anderswo, und unsere Konkurrenten könnten durch die Entwicklung von Produkten, die unsere geistigen Eigentumsrechte verletzen, Marktanteile gewinnen. Ein unzureichender Schutz des eigenen geistigen Eigentums könnte sich nachteilig auf unsere Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Wir könnten außerdem Patente von Dritten verletzen und dadurch schadensersatzpflichtig werden; auch der weitere Vertrieb des betroffenen Produkts könnte in diesem Zusammenhang untersagt werden.

Risiken eines unzureichenden Schutzes von geistigem Eigentum mindern wir unter anderem, indem wir in den relevanten Bereichen Mitarbeiter-Wettbewerbsbeschränkungen vereinbaren und den Zugang zu bestimmten Informationen und Bereichen im Unternehmen überprüfen und kontrollieren. Um Patente von Wettbewerbern nicht zu verletzen, sind standardisierte Überwachungs- und Bewertungsprozesse implementiert.

Beschaffung

Unsere Geschäftstätigkeit ist von einer verlässlichen Versorgung mit verschiedensten Materialien und Fertigerzeugnissen für die Produktion und unsere Dienstleistungen abhängig. Sollte es uns in Phasen begrenzter Verfügbarkeit von Materialien oder Komponenten trotz unserer Einkaufsstrategie in Kombination mit einer kontinuierlichen Marktbeobachtung nicht gelingen, den Risiken von Lieferengpässen zu begegnen, könnte dies zu Verzögerungen in der Produktion führen und sich damit nachteilig auf die Ertragslage auswirken. Unterbrechungen von Lieferketten, kombiniert mit Personalmangel, hoher Fluktuation und erhöhter Abwesenheit von Mitarbeitern infolge ansteigender Covid-19 Fälle, könnten ebenfalls unsere Geschäftstätigkeit beeinträchtigen, was uns auch gesetzlichen Haftungsrisiken aus der Lieferung unserer Waren und Dienstleistungen aussetzen könnte. Zudem können sich Preiserhöhungen durch Lieferanten (inklusive Inflationsauswirkungen) sowie mangelnder Zugriff auf neue Produkte oder Technologien nachteilig auf die Ertragslage auswirken. In einigen Fällen erfolgt die Beschaffung bestimmter Produkte über einen einzelnen Lieferanten. Sollte ein solcher Lieferant seine vertraglichen Verpflichtungen nicht erfüllen können, könnte dies unsere Fähigkeit, Produkte rechtzeitig und kosteneffizient herzustellen, zu verkaufen und zu liefern negativ beeinträchtigen. Aufgrund strenger Regulierungen und Anforderungen von Behörden sind wir möglicherweise nicht in der Lage, zusätzliche oder alternative Bezugsquellen kurzfristig aufzubauen.

Unsere Einkaufsstrategie zielt darauf ab, Partnerschaften zu bestehenden strategischen Lieferanten im Rahmen von Langfristverträgen zu entwickeln und sich gleichzeitig – soweit nach vernünftigem Ermessen durchführbar – für alle versorgungs- oder preiskritischen Vorprodukte mindestens zwei Bezugsquellen (dual sourcing, multiple sourcing) zu sichern. Um Lieferantenausfällen vorzubeugen, überprüfen wir unsere Lieferantenbeziehungen regelmäßig, wobei versorgungsrelevante Zulieferer regelmäßigen Leistungs- und Risikoanalysen sowie einer kontinuierlichen Lieferkettenüberwachung unterliegen. Durch ständige Marktanalysen, eine bedarfsgerechte Gestaltung von Lieferantenbeziehungen und -verträgen sowie den Einsatz von Finanzinstrumenten versuchen wir mögliche Materialengpässe sowie Preissteigerungen abzumildern und Zugang zu neuen Produkt- und Technologieentwicklungen zu erhalten.

Personal

Das kontinuierliche Wachstum im Bereich der Gesundheitsdienstleistungen hängt davon ab, gut ausgebildete Mitarbeiter, beispielsweise qualifiziertes Pflegepersonal und anderes medizinisches Personal, anzuwerben und zu halten. Die Wettbewerbsfähigkeit im Bereich des Medizinproduktegeschäfts hängt von der Entwicklung neuer Produkte, Technologien und Behandlungskonzepte ab. Dafür müssen wir die besten und talentiertesten Mitarbeiter, insbesondere in der Forschung & Entwicklung, gewinnen. Der Wettbewerb um solche Mitarbeiter ist intensiv und die Knappheit an stark gefragtem Personal wie Pflegekräften oder hochqualifizierten Ingenieuren sowie Fachkräften für Forschung und Entwicklung könnte die Personal- und Einstellungskosten erhöhen sowie unserer Reputation für die Produktion von technologisch fortschrittlichen Produkten schaden. Höhere Mitarbeiterfehlzeiten, Fluktuation und längere Rekrutierungszyklen infolge der Covid-19-Pandemie tragen ebenfalls zum festgestellten Personalmangel bei. Zudem können sich in der Entwicklung befindliche Richtlinien und Anforderungen hinsichtlich Impfpflichten für Mitarbeiter auf unsere Fähigkeit, qualifiziertes medizinisches Personal anzuwerben beziehungsweise zu halten, auswirken. Darüber hinaus gehen wir davon aus, dass der zukünftige Erfolg als Dienstleistungsanbieter erheblich von

der Fähigkeit abhängt, qualifizierte Ärzte zu gewinnen und zu halten, die als Mitarbeiter und als Berater in unserem Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen tätig sind. Darüber hinaus sind wir bei der Rekrutierung, Anstellung und Bindung von Mitarbeitern gestiegenen Risiken hinsichtlich verschiedener Arbeitsgesetze, Gesetzgebungs-, Gewerkschafts- oder anderer arbeitsbezogener Aktivitäten oder Veränderungen ausgesetzt. Diese Faktoren könnten außerdem dazu führen, dass wir erworbene Unternehmen nicht in unsere Geschäftstätigkeit integrieren können, was zu erhöhten Kosten oder verringerter Produktivität führen sowie die Realisierung von Synergien durch Akquisitionen verhindern könnte. Wenn wir die genannten Risiken nicht bewältigen können, könnten unser Wachstum und unsere Ertragslage beeinträchtigt werden.

Wir adressieren potenzielle Risiken im Bereich Personal durch die Weiterentwicklung unserer Strategien zur Personalgewinnung und -bindung, durch den kontinuierlichen Einsatz von Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen für Mitarbeiter sowie durch eine adäquate Nachfolgeplanung.

Korruption und Betrug

Zur Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen betreiben wir eine Vielzahl an Einrichtungen und arbeiten dabei auch mit Geschäftspartnern zusammen. Bei solch ausgedehnten und globalen Geschäftsaktivitäten ist es schwierig, das gewünschte Maß an Kontrolle über Tausende von Beschäftigten auszuüben, die von vielen verbundenen Unternehmen und ihren Geschäftspartnern beschäftigt werden. Schulungen, Aufsicht und Compliance-Programme können nicht vollständig gewährleisten, dass Mitarbeiter oder Dritte, die als Vermittler für uns tätig sind, nicht vorsätzlich, fahrlässig oder versehentlich gegen unsere Compliance-Richtlinien oder gegen Anti-Korruptionsgesetze verstoßen. Solche Verstöße könnten die Geschäftstätigkeit stören und die Ertrags- und Finanzlage negativ beeinflussen.

Wir haben seit dem Jahr 2012 bestimmte Mitteilungen erhalten, die das Vorliegen von Verhaltensweisen in Ländern außerhalb der Vereinigten Staaten behaupten, die gegen den Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) oder andere Anti-Korruptionsgesetze verstoßen könnten. Wir führten unter Mitwirkung von externen Anwälten Untersuchungen durch und haben, in einem fortwährenden Dialog, die Securities and Exchange Commission (SEC) sowie das Department of Justice (DOJ) über diese Untersuchungen informiert. Das DOJ und die SEC führten ebenfalls eigene Untersuchungen durch, bei denen wir kooperiert haben.

Im Laufe dieses Dialoges haben wir Verhalten ermittelt und an das DOJ und die SEC berichtet, welches zur Folge hatte, dass das DOJ und die SEC die Verhängung von Geldstrafen, einschließlich der Herausgabe von Gewinnen, und andere Abhilfemaßnahmen gegen uns anstrebten. Wir haben bezüglich dieses Verhaltens Abhilfemaßnahmen ergriffen. Dieses Verhalten drehte sich im Wesentlichen um unser Produktgeschäft in Ländern außerhalb der Vereinigten Staaten. Am 29. März 2019 sind wir ein „Non-Prosecution-Agreement“ mit dem DOJ sowie eine separate Vereinbarung mit der SEC eingegangen mit dem Ziel, vollständig und abschließend die aus der Untersuchung resultierenden Vorwürfe der US-Regierung gegen uns beizulegen.

Im Jahre 2015 berichteten wir selbst der deutschen Staatsanwaltschaft über Verhalten mit einem potenziellen Bezug zu Deutschland und kooperieren weiterhin mit Regierungsbehörden in Deutschland bei deren Prüfung des Verhaltens, welches die Untersuchungen von uns und der Regierung der Vereinigten Staaten veranlasst hat.

Seit 2012 haben wir weitere bedeutende Investitionen in unsere Compliance- und Finanzkontrollen sowie in unsere Compliance-, Rechts- und Finanzorganisationen getätigt und werden dies auch weiterhin tun. Zu unseren Abhilfemaßnahmen gehörte die Trennung von den Mitarbeitern, die für das oben genannte Verhalten verantwortlich sind. Wir sind auf verschiedenen Ebenen mit Überprüfungsfragen im Nachgang zur FCPA-Untersuchung befasst. Wir bekennen uns weiterhin vollumfänglich zur Einhaltung des FCPA und anderer anwendbarer Anti-Korruptionsgesetze.

Informationssysteme und Geschäftsprozesse

Mit unserem kontinuierlichen Wachstum und zunehmender Internationalisierung werden die Abläufe im Unternehmen komplexer. Entsprechend erhöht sich die Abhängigkeit von Informations- und Kommunikationstechnologien und -systemen, mit denen Abläufe strukturiert und zunehmend überregional harmonisiert werden können. Eine unzureichende Gestaltung dieser Systeme und Geschäftsprozesse sowie unzureichende Ressourcen könnten dazu führen, dass bestimmte Informationen nicht verfügbar sind, was ineffiziente Arbeitsabläufe, unzureichende interne und externe Kommunikation sowie Intransparenz in Bezug auf den Geschäftsbetrieb zur Folge haben könnte. Ein Ausfall dieser Systeme könnte vorübergehend zum teilweisen Erliegen unseres Produkt- und Dienstleistungsgeschäfts führen und somit hohe Schäden verursachen.

Darüber hinaus könnten Cyberangriffe oder Datenschutz- und Datensicherheitsverletzungen bzgl. unserer internen Systeme sowie Systemen von Dienstleistern zu Missbrauch oder Kompromittierung sensibler Informationen führen. Wir sowie Drittanbieter von Dienstleistungen erfassen und verarbeiten sensible persönliche Informationen unserer Patienten sowie Finanzdaten in vielen Regionen der Welt und müssen daher verschiedene Datenschutz- und Datensicherheitsbestimmungen einhalten. Zunehmender Einsatz von Telemedizin zur Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen verstärkt dieses Risiko. Jeglicher Verlust, unzulässiger Zugang, Nutzung, oder Offenlegung dieser sensiblen Informationen oder die Nichteinhaltung von Datenschutz- und Datensicherheitsgesetzen, Vorschriften und Standards könnte unsere Position im Wettbewerb, unsere Reputation sowie den regulären Betrieb unseres operativen Geschäfts gefährden.

In der Vergangenheit sind unsere IT-Systeme Opfer von Cyberangriffen gewesen, was in einem Fall zur unrechtmäßigen Veröffentlichung einiger Patientendaten geführt hat. Wir haben, wenn dies angemessen war, Anzeigen gegen die unbekanntenen Täter erstattet und die betroffenen Patienten sowie weitere Behörden und Interessensgruppen informiert. Außerdem haben wir verstärkt Anstrengungen zur Implementierung von Gegenmaßnahmen unternommen, z. B. im Hinblick auf die Überwachung des Netzwerks hinsichtlich verdächtiger Aktivitäten, den Schutz von Endgeräten und Verbesserungen der Backup- und Recovery-Pläne für den Fall von Datenverlusten. Die Angriffe hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf die Ertrags- und Finanzlage.

Anhand des „Information Security Management Systems“ (ISMS), das auf dem international anerkannten Sicherheitsstandard ISO 27002 basiert, werden die IT-Sicherheitsrichtlinien und Abläufe kontinuierlich weiterentwickelt. Geschäftsdaten werden regelmäßig mit Backups gesichert und detaillierte Notfallpläne, die regelmäßig verbessert und getestet werden, sind vorhanden. Um eine höchstmögliche Verfügbarkeit und Datensicherheit unserer IT-Systeme zu gewährleisten, betreiben wir geografisch voneinander getrennte Rechenzentren. Kritische Systeme werden gespiegelt und somit als Kopie doppelt vorgehalten. Grundsätzlich entwickeln wir unsere internen Informations- und Berichtssysteme kontinuierlich weiter, um sicherzustellen, dass deren Struktur den sich stetig weiterentwickelnden Anforderungen gerecht wird. Zudem wurde eine umfassende IT- und Cybersecurity-Strategie mit einem Implementierungsplan von Initiativen entwickelt, um Lücken zu schließen und unsere allgemeine Risikosituation hinsichtlich Cybersecurity zu verbessern.

Darüber hinaus sind unter anderem unternehmensinterne Richtlinien zum Datenschutz und zur Datensicherheit zu beachten, die auch die Vergabe von Zugriffsrechten sowie die Zusammenarbeit mit Dritten regeln. Es werden Schulungen für Mitarbeiter durchgeführt und Governance-Strukturen werden kontinuierlich angepasst. Die Einhaltung von Vorgaben wird unter anderem durch Kontrollen mit Bezug auf Abschnitt 404 des SOX überprüft. Operative und sicherheitsbezogene Prüfungen, sowohl intern als auch durch externe Prüfer, finden jährlich statt.

Die existierende IT-Sicherheitsarchitektur, mit Sicherheitsmaßnahmen auf unterschiedlichen Ebenen, schützt die Systeme in unseren Datenzentren. Der Zugang zu sensiblen oder kritischen Daten von außerhalb des geschützten Datenzentrumnetzwerks ist durch die Nutzung von sicheren Protokollen sowie kryptografischen Maßnahmen gesichert. Zudem werden für Anwendungen mit kritischen Daten (z. B. Patienten- oder Personaldaten) jährliche Penetrationstests durchgeführt.

Sonstige Risiken

Liquidität und Finanzierung

Das Liquiditätsrisiko ist definiert als das Risiko, dass eine Gesellschaft möglicherweise ihren finanziellen Verpflichtungen oder der Finanzierung anderer Zwecke nicht nachkommen kann. Mittels eines effektiven Working Capital und Cash Managements sowie einer vorausschauenden Evaluierung von Refinanzierungsalternativen steuert das Management von Fresenius Medical Care die Liquidität des Konzerns. Das Management von Fresenius Medical Care ist davon überzeugt, dass die bestehenden Kreditfazilitäten sowie der Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit und aus sonstigen kurzfristigen Finanzierungsquellen zur Deckung unseres vorhersehbaren Liquiditätsbedarfs ausreichen.

Darüber hinaus könnte ein unangemessener Verschuldungsgrad die erfolgreiche Umsetzung der Unternehmensstrategie beeinträchtigen, die Anfälligkeit gegenüber generell ungünstigen ökonomischen Bedingungen erhöhen sowie unsere Fähigkeit einschränken, unser Investment Grade Rating zu bewahren und notwendige Finanzierungen zu erhalten. Ein Verlust unseres derzeitigen Ratings würde zur Wiedereinführung von Bank Covenants führen und unsere Finanzierungskosten erhöhen. Zum 31. Dezember 2021 beziehungsweise 31. Dezember 2020 betragen unsere Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen konzernweit 13,32 MRD € beziehungsweise 12,38 MRD €.

Unsere Gegenmaßnahmen zielen darauf ab, diese Risiken durch eine umsichtige Finanzstrategie zu mindern, die die frühzeitige Refinanzierung anstehender Fälligkeiten, die aktive und konservative Steuerung des finanziellen Spielraums sowie ein ausgewogenes Fälligkeitsprofil unserer Finanzverbindlichkeiten umfasst.

Währungen und Zinsen

Wir betreiben ein aktives Risikomanagement für die sich aus unserer Geschäftstätigkeit ergebenden Währungs- und Zinsrisiken. Das Risikomanagement basiert dabei auf Strategien, die in enger Zusammenarbeit mit dem Vorstand definiert wurden und, wenn erforderlich, angepasst werden. Dazu gehören unter anderem Richtlinien, die sämtliche Phasen und Ebenen des Risikomanagementprozesses regeln. Sie bestimmen die Verantwortlichkeiten für die Ermittlung von Risiken, die sorgsame Anwendung von Finanzinstrumenten zu Absicherungszwecken und eine präzise Berichterstattung. Der Einsatz derivativer Finanzinstrumente ist auf die Absicherung durch Mikrohedges für Risiken beschränkt, die im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit entstehen. Geschäfte zu Handels- und Spekulationszwecken werden nicht abgeschlossen. Transaktionen erfolgen mit Banken, die ein erforderliches Mindest-Rating oder besser aufweisen. Die Überprüfung der Effektivität der Sicherungsbeziehungen zwischen Sicherungsinstrumenten und Grundgeschäften erfolgt mittels quartalsweise durchgeführter Effektivitätstests.

Wir setzen Zinssicherungsinstrumente, insbesondere Zinsswaps und in gewissem Umfang Zinsoptionen, zur Absicherung des Risikos steigender Zinssätze ein. Diese Zinsderivate sind als Cash Flow Hedges designed und

werden abgeschlossen, um Zahlungen aus variabel verzinslichen Verbindlichkeiten in fixe Zinszahlungen umzuwandeln. Zum 31. Dezember 2021 hatten wir keine Zinsswaps im Bestand.

Derivative Devisengeschäfte werden zur Vermeidung von Wechselkursrisiken aus Verkäufen und Käufen zwischen unseren Tochterunternehmen, die in verschiedenen Ländern ansässig sind und in verschiedenen Währungen bilanzieren, sowie im Zusammenhang mit konzerninternen Finanzierungen abgeschlossen. Der Hauptteil der Transaktionsrisiken entsteht aus Verkäufen aus dem Euroraum an internationale Konzerngesellschaften. Der Nominalwert aller Kurssicherungsgeschäfte, vorwiegend für die Absicherung von Euro gegen US-Dollar und gegen verschiedene andere Währungen, belief sich am 31. Dezember 2021 auf 1.045 MIO €. Die von uns eingesetzten ökonomischen Sicherungsbeziehungen werden im Konzernabschluss, wenn nötig, als bilanzielle Sicherungsbeziehungen abgebildet.

Die Abschätzung und Quantifizierung der Transaktionsrisiken in fremder Währung erfolgen auf Basis einer statistisch ermittelten Kennzahl, dem Cash Flow at Risk. Dieser Wert zeigt, wie hoch ein möglicher Verlust aus dem geplanten Fremdwährungs-Cash Flow der nächsten zwölf Monate mit einer Wahrscheinlichkeit von 95% maximal sein wird. Zum 31. Dezember 2021 beträgt unser Cash Flow at Risk 29,3 MIO €.

Um unsere Kontrahentenrisiken zu mindern, überwachen wir auch die Ausfallwahrscheinlichkeiten unserer Gegenparteien und prüfen kontinuierlich die geltenden Bankeinlagenlimits.

Rechtsstreitigkeiten und potenzielle Verfahren

Risiken, die sich im Zusammenhang mit Rechtsstreitigkeiten und Untersuchungen ergeben, werden in unserem Unternehmen fortlaufend identifiziert, bewertet und berichtet. Wir sind in verschiedene Rechtsstreitigkeiten und Untersuchungen involviert, die sich aus der operativen Geschäftstätigkeit ergeben. Ein negativer Ausgang dieser Rechtsstreitigkeiten oder zu Rechtsstreitigkeiten führende Untersuchungen könnten sich nachteilig auf unsere Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Risiken aus Rechtsstreitigkeiten wird stets unter Zuhilfenahme anwaltlicher Beratung begegnet. Falls erforderlich erfolgt auch eine bilanzielle Vorsorge durch die Bildung von Rückstellungen.

Steuern

Wir unterliegen steuerlichen Betriebsprüfungen in den USA, Deutschland und anderen Rechtssystemen. Wir könnten im Zusammenhang mit einigen dieser Betriebsprüfungen Mitteilungen über nachteilige Änderungen von Steuerbescheiden sowie steuerliche Abzugsverbote erhalten. Wenn wir gegen diese nachteiligen Entscheidungen nicht erfolgreich vorgehen, könnten wir zu weiteren Steuerzahlungen verpflichtet sein, die unsere Geschäftstätigkeit, die Finanzlage und das operative Ergebnis negativ beeinflussen könnten.

Generell werden steuerlich relevante Sachverhalte, soweit notwendig, mit internen Steuerexperten bezüglich Gesetzeskonformität abgestimmt und wenn notwendig Stellungnahmen und Gutachten von externen Beratern eingeholt, um steuerliche Risiken zu minimieren. Wir überwachen zudem unsere Steuerplanungsstrategien hinsichtlich ihrer Einhaltung von implementierten internen Richtlinien und externen Steuervorschriften.

Globale Geschäftstätigkeit

Wir betreiben Dialysekliniken in rund 50 Ländern und vertreiben eine große Palette an Produkten und Dienstleistungen an Kunden in etwa 150 Ländern. Die globale Geschäftstätigkeit unterliegt einer Reihe von Risiken, unter anderem, jedoch nicht begrenzt auf die folgenden:

- Die ökonomische und politische Situation in bestimmten Ländern könnte sich verschlechtern oder instabil werden.
- Wir könnten Schwierigkeiten haben, in fremden Rechtssystemen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durchzusetzen und einzuziehen.
- Einige Rechtsordnungen könnten uns beschränken, Dialysekliniken oder sonstige Unternehmen zu erwerben.
- Einige Länder oder Wirtschaftsunionen könnten Gebühren oder Beschränkungen wie beispielsweise „local-content“-Anforderungen auferlegen, die die Einfuhr unserer Produkte einschränken oder lokale Hersteller bei Ausschreibungen bevorteilen sowie Dienstleistern hohe Vergünstigungen beim Erwerb unserer Produkte zugestehen.
- Potenzielle Erhöhungen von Zöllen und Handelshemmnissen könnten sich aus dem Austritt der Vereinigten Staaten oder anderer Länder aus Staatenbündnissen oder bedeutenden multilateralen Handelsabkommen sowie der Einführung von Strafzöllen und anderen Maßnahmen im Zuge von Handelsstreitigkeiten ergeben.
- Es könnte zu Transportverzögerungen oder -unterbrechungen kommen.
- Internationales Wachstum und die Expansion in Schwellenländer könnten aufgrund größerer regulatorischer Hindernisse als in den Vereinigten Staaten von Amerika oder Westeuropas Anpassungen an neue Regulierungssysteme mit unterschiedlichen wirtschaftlichen, sozialen, rechtlichen und politischen Aspekten erfordern und uns somit Schwierigkeiten bereiten.

- Wir könnten Misserfolge bei wettbewerbsorientierten Ausschreibungen verzeichnen.

Wir führen unternehmerische Tätigkeiten in Ländern durch, die direkt oder indirekt von Sanktionen betroffen sind. Im Falle eines Verstoßes gegen geltende Wirtschaftssanktionen oder Exportkontrollgesetze und -vorschriften können wir Konsequenzen unterworfen sein, die von Land zu Land variieren und von den tatsächlichen Umständen des Verstoßes abhängen, jedoch unter anderem strafrechtliche Sanktionen, Inhaftierungen von Verantwortlichen, verwaltungsrechtliche oder zivilrechtliche Sanktionen, eingeschränkter Zugang zu bestimmten Märkten und Reputationsschäden umfassen können.

Unsere internen Kontrollrichtlinien und -verfahren schützen uns möglicherweise nicht vor absichtlichen, rücksichtslosen oder versehentlichen Handlungen unserer Mitarbeiter oder Vertreter, die gegen unsere Compliance-Richtlinien oder gegen geltendes Recht verstoßen.

Diese oder andere Faktoren in Verbindung mit unserer globalen Geschäftstätigkeit könnten unsere Kosten steigern, unsere Einnahmen senken oder unsere Aktivitäten beeinträchtigen, was erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und die Finanzlage haben könnte.

Entwicklungen dieser Art werden fortlaufend beobachtet und analysiert. Auf der Basis von Einzelfallentscheidungen werden Maßnahmen wie z. B. die Erweiterung lokaler Produktionskapazitäten, die Anpassung von Produktdesigns, organisatorische Änderungen und verschiedene andere durchgeführt. Darüber hinaus existiert ein Global Trade Governance Compliance-Programm, um die Einhaltung handelsbezogener Vorschriften wie Exportkontrollen, Handelssanktionen und Zölle sicherzustellen.

Unvorhersehbare Ereignisse

Wir betreiben Dialyseeinrichtungen oder Produktionsstätten in vielen Regionen der Erde mit unterschiedlichsten geographischen, gesellschaftlichen, politischen und ökonomischen Bedingungen. Ereignisse wie Naturkatastrophen, terroristische Anschläge oder politische Instabilitäten, Epidemien sowie weitere unvorhersehbare Ereignisse könnten unsere Dienstleistungen sowie Lieferfähigkeit zeitlich und lokal begrenzt beeinträchtigen.

Durch vorausschauende Planung und Präventionsprogramme versuchen wir bereits im Vorfeld, mögliche Auswirkungen solcher Ereignisse einzudämmen. Um den Betrieb im Falle eines Eintritts aufrecht zu erhalten und mögliche Folgen für unsere Patienten und das Unternehmen zu vermindern, stehen Reservekapazitäten und Sicherheitsbestände bestimmter Ressourcen sowie Notfall- und Wiederherstellungspläne bereit. Restrisiken, werden schließlich, soweit möglich und zweckmäßig, durch den Abschluss von Versicherungen abgedeckt.

Globale wirtschaftliche Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten

Wir sind abhängig von der Lage der Finanzmärkte und der Weltwirtschaft. Um Geschäfte zu tätigen sind wir, unsere Kunden und die privaten und staatlichen Krankenversicherer auf Kapital angewiesen. Wird der Zugang zu Kapital über die Finanzmärkte erschwert beziehungsweise verteuert, wird unsere Geschäftstätigkeit und Ertragslage beeinträchtigt. Zudem könnten inflationsbedingte Kostensteigerungen nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft haben, insbesondere falls die Preise für unsere Produkte und Dienstleistungen unverändert bleiben oder sich nicht in ausreichendem Maße an gestiegene Kosten anpassen lassen.

Ein möglicher Rückgang von Staatseinnahmen könnte zusätzlichen Druck ausüben, Erstattungen für unsere Dienstleistungen von öffentlichen Kostenträgern einschließlich Medicare und Medicaid in den USA sowie von anderen staatlich geförderten Programmen in den USA und in anderen Ländern auf der ganzen Welt einzuzugrenzen oder zu senken.

Arbeitsplatzverluste oder ein Anstieg von Arbeitslosenquoten könnten zur Folge haben, dass ein geringerer Anteil unserer Patienten über arbeitgeberfinanzierten Krankenversicherungsschutz verfügt und dass ein höherer Anteil über geringer vergütete staatliche Erstattungsprogramme versichert ist. In dem Maße, in dem staatliche und private Krankenversicherer von einer Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage beeinträchtigt werden, könnten wir weiteren Druck auf die Vergütungssätze, eine weitere Verlangsamung von Zahlungseingängen und eine Senkung der erwarteten Zahlungsbeträge verspüren.

Diese Entwicklungen sowie Währungsabwertungen, nachteilige Änderungen des allgemeinen Zinsniveaus und sich verschlechternde wirtschaftliche Bedingungen, darunter inflationäre Preisentwicklungen in verschiedenen Märkten in Verbindung mit sich verschlechternden Länder-Kreditratings, erhöhen das Risiko von Wertminderungen des Firmenwerts, welche zur teilweisen oder vollständigen Abschreibung des Firmenwerts oder Markennamen der betroffenen Cash Generating Unit führen oder sich negativ auf unsere Investitionen und externen Partnerschaften auswirken können. Darüber hinaus könnten sich diese Faktoren auch negativ auf die Bewertungen bestimmter Investitionen sowie Zins-sensitiver Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten auswirken.

Derartige Entwicklungen können sich zudem nachteilig in anderen Risikobereichen, wie z. B. US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme, Gesundheitsreformen, Erstattungen durch private Krankenversicherungen, Liquidität und Finanzierung, Währungen und Zinsen sowie auch Beschaffung auswirken und sind in den Bewertungen der entsprechenden hier aufgeführten Risikobereiche reflektiert.

Darüber hinaus hat die schnelle weltweite Ausbreitung der Covid-19-Pandemie zur wesentlichen Verschlechterung des Zustands der Weltwirtschaft geführt und auch die Finanzmärkte wurden in erheblichem Umfang negativ

beeinflusst. Das weitere Ausmaß der durch die Covid-19-Pandemie hervorgerufenen Beeinträchtigung unseres Geschäfts sowie der Ertrags- und Finanzlage, ist von in der Zukunft liegenden, höchst unsicheren und unvorhersehbaren Entwicklungen abhängig.

Einige oder alle der oben aufgeführten Faktoren sowie andere Konsequenzen einer anhaltenden oder sich verschlechternden nationalen oder globalen wirtschaftlichen Lage, welche derzeit nicht vorhergesehen werden können, könnten anhaltende nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und unsere Ertragslage haben.

Covid-19

Obwohl die finanziellen Auswirkungen von Covid-19 auf unsere Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2020 nicht wesentlich waren, hat Covid-19 zu wesentlichen negativen Auswirkungen auf das unseren Anteilseignern zustehende Nettoergebnis geführt, welche wir zum 31. Dezember 2021, abzüglich der Covid-19-bezogenen staatlichen Hilfen, auf 338 MIO € schätzen.

In Zukunft könnte sich die Covid-19-Pandemie auch weiterhin nachteilig auf unser operatives Geschäft, Produktion, Lieferketten und Vertriebskanäle auswirken sowie unsere Kosten infolge von Präventiv- und Vorsichtsmaßnahmen steigern, die sowohl wir, als auch unsere Lieferanten, Kunden, Unternehmen oder Staaten auf lokaler, regionaler, nationaler oder internationaler Ebene treffen oder auferlegen.

Unsere Patienten stellen aufgrund ihres ohnehin beeinträchtigten Gesundheitszustandes eine vulnerable Gruppe mit erhöhtem Risiko dar. Im Vergleich zum historischen Durchschnitt erhöhte Sterberaten in sowohl der Gruppe der Pre-ESKD- als auch der ESKD-Patienten könnten die Ertragslage in 2022 und danach weiterhin erheblich nachteilig beeinflussen. ESKD Patienten weisen in der Regel Begleiterkrankungen auf, was dazu geführt hat und weiterhin dazu führen könnte, dass unsere Dialysepatienten verstärkt stationär behandelt werden müssen. Außerdem scheint es, dass Covid-19 zu einem Anstieg von Personen mit akutem Nierenversagen in vielen Gebieten in denen wir tätig sind, geführt hat. Wir erwarten mit einem weiterhin anhaltenden Personalmangel sowie zusätzlichen Personalkosten zur Deckung des gestiegenen Bedarfs an Dialysebehandlungen und/oder mit der Bereitstellung von Ausrüstung und unserem medizinischen Personal für Notfallbehandlungen, beispielsweise in Krankenhäusern, konfrontiert zu werden. Wir erwarten für den Verlauf von 2022 sowie mittelfristig negative Effekte auf unsere Geschäftstätigkeit, welche hauptsächlich von der Einführung und Geschwindigkeit der Impfungen sowie dem Widerstand gegen Impfungen und Impfpflichten abhängig sind.

Verschiedene Regierungen in Regionen, in denen wir Geschäfte tätigen, haben wirtschaftliche Hilfsprogramme bereitgestellt, um die Auswirkungen der Pandemie auf Unternehmen zu mildern und Gesundheitsdienstleister sowie Patienten zu unterstützen. In den USA wurden der „Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act“ (CARES-Gesetz) und zahlreiche andere Maßnahmen verabschiedet, um negative finanzielle Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, unter anderem auf den Gesundheitssektor, abzufedern. Zusätzliche Mittel, die im Rahmen des CARES-Gesetzes bereitgestellt wurden sowie andere Covid-19-bezogene Hilfgelder boten unserem Geschäft in den USA eine gewisse finanzielle Unterstützung. So wurde die Kürzung der Medicare-Leistungen um 2% von Mai 2020 bis März 2022 mehrfach ausgesetzt, Medicare-Erstattungen wurden schneller und im Voraus geleistet und es wurden Zuschüsse zur Kostendeckung und Eindämmung der Umsatzverluste im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie bewilligt. Zusätzlich haben wir für Gesellschaften, an denen wir zu weniger als 100% beteiligt sind, im vierten Quartal 2021 122 MIO US\$ (103 MIO €) vom U.S. Department of Health and Human Services erhalten (Provider Relief Fund Phase 4), aus finanziellen Mitteln, die den durch die Covid-19-Pandemie betroffenen Gesundheitsdienstleistern bereitgestellt wurden. Wir haben davon 58 MIO US\$ (49 MIO €) im operativen Ergebnis verbucht, um anrechenbare Kosten im Jahr 2021 auszugleichen. Allerdings besteht die Möglichkeit, dass diese finanziellen Hilfen potenzielle Verluste und gestiegene Kosten nicht vollständig ausgleichen. Weitere Gesetze und Änderungen bestehender Gesetze mit dem Ziel, die Covid-19-Pandemie und ihre negativen Konsequenzen für die Wirtschaft zu bekämpfen, könnten sich auf die Märkte erstrecken, in denen wir Geschäfte tätigen. In dem Maße, in dem die Covid-19-Pandemie negative Auswirkungen auf unser Geschäft sowie unsere Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage hat, könnten zudem viele der an anderer Stelle in diesem Bericht beschriebenen Risiken durch diese negativ beeinflusst werden, was in den Bewertungen der entsprechenden Risikobereiche reflektiert wurde.

Als eine Reaktion auf die Covid-19-Pandemie wurde ein Krisenteam eingerichtet und Verhaltensmaßnahmen implementiert, die die besonderen Herausforderungen bei der Patientenversorgung und Mitarbeitersicherheit adressieren. Darüber hinaus wurden betriebliche Änderungen vorgenommen, um die kontinuierliche Versorgung mit klinischem Material sicherzustellen und um die direkte Patientenversorgung zu unterstützen.

ESG Anforderungen

Die ESG-Aktivitäten unseres Unternehmens erfahren zunehmend Aufmerksamkeit von Interessengruppen wie institutionellen und anderen Investoren, Aufsichtsbehörden und Nichtregierungsorganisationen (NGOs). Ein Versäumnis, die notwendigen Nachhaltigkeitsaktivitäten, wie erforderlich oder erwartet, effektiv zu identifizieren, auszuführen und zu steuern sowie Auswirkungen von Faktoren wirksam zu bewältigen, die außerhalb unserer Kontrolle liegen, könnten dazu führen, dass uns zusätzliche Kosten entstehen oder unsere Marke beschädigt wird. Wir könnten auch durch Behörden in Jurisdiktionen, in denen wir geschäftlich tätig sind, mit finanziellen und anderen Strafen belegt werden. Des Weiteren könnte ein Anstieg der Preise für CO₂-Emissionsrechte aufgrund der Anforderungen des europäischen Klimagesetzes die Produktionskosten erhöhen. Kostensteigerungen könnten

unsere Gewinnmargen schmälern und sich wesentlich auf unsere Geschäftstätigkeit auswirken, wenn wir die erforderlichen nachhaltigen Geschäftspraktiken nicht sorgfältig in die Planung einbeziehen und effizient umsetzen.

Neben Umweltrisiken sind wir auch verschiedenen sozialen Risiken ausgesetzt. Unser kontinuierliches Wachstum im Gesundheitswesen hängt von der Fähigkeit ab, qualifizierte Arbeitskräfte zu gewinnen und zu halten, darunter hochqualifizierte Krankenschwestern und anderes medizinisches Personal. Der Wettbewerb um diese Mitarbeiter ist intensiv und ein Mangel an diesen begehrten Mitarbeitern könnte möglicherweise zur Schließung einiger Kliniken führen und dazu, dass wir einen Teil unserer Patienten nicht behandeln können.

Darüber hinaus erwarten Unternehmen zunehmend von ihren Lieferanten, dass sie ihr Engagement für Nachhaltigkeit teilen und nachhaltige Geschäftspraktiken in ihren Lieferketten demonstrieren, einschließlich ihrer Fähigkeit, Menschenrechts-Risiken in ihrer gesamten Wertschöpfungskette zu erkennen und zu mindern. Wenn wir unseren gesetzlichen Verpflichtungen im Zusammenhang mit der Lieferkettensorgfaltspflicht nicht nachkommen, könnten uns erhebliche Bußgelder auferlegt und wir von öffentlichen Ausschreibungen und Verträgen ausgeschlossen werden. Wir könnten auch Reputationsschäden erleiden, insbesondere, da unsere Leistung in diesem Bereich von NGOs, Investoren und anderen genau beobachtet wird.

Unter anderem vor dem Hintergrund dieser Erwartungen haben wir Nachhaltigkeit als Erfolgsziel in die Vergütung unseres Vorstands aufgenommen. Sollte das Management bestimmte Ziele nicht erreichen, könnten Investoren und/oder Kreditgeber uns als nicht geeignet für ihre Anlage- oder Finanzierungszwecke betrachten, was sich negativ auf unseren Aktienkurs oder unsere Fähigkeit auswirkt, Fremdfinanzierungsmittel zu beschaffen. Dies beinhaltet auch unsere neue syndizierte und währungsübergreifende, an Nachhaltigkeitskriterien gebundene revolving Kreditfazilität in Höhe von 2 MRD €, die eine Nachhaltigkeitskomponente enthält, nach der die Marge der Kreditfazilität in Abhängigkeit von unseren Nachhaltigkeitsaktivitäten steigt oder fällt.

Die verstärkte Prüfung von ESG-Themen kann zu umfassenderen regulatorischen Anforderungen führen, die darauf abzielen, die Auswirkungen des Klimawandels und anderer aktueller und zukünftiger ESG-Bedenken zu mindern. Sollten weitere Vorschriften oder die Erwartungen der Stakeholder in der Zukunft strikter sein, könnte dies zu einer erhöhten Belastung und zu höheren Kosten für die Einhaltung der Vorschriften führen. Wir können derzeit nicht abschätzen, welche Auswirkungen bestehende und künftige Vorschriften auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben werden.

Wir haben eine globale Nachhaltigkeitsabteilung aufgebaut und mit der Umsetzung eines globalen Nachhaltigkeitsprogramms begonnen. Darüber hinaus wurden bereichsübergreifende Task Forces gegründet, die an der Umsetzung neuer Regelungen wie dem deutschen Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz arbeiten.

Veränderung der Risikosituation

Wir agieren in einer sich ständig ändernden Umwelt. Entsprechend unterliegt auch die Risikolage einer ständigen Veränderung. Bezüglich der Eingruppierung einzelner Risiken hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und potenzieller Auswirkung haben sich gegenüber dem Vorjahr folgende wesentliche Änderungen ergeben:

Ein-Jahres-Prognosezeitraum:

Das Risiko in Verbindung mit unserem Wachstum (7) wurde aus der Kurzfristbetrachtung entfernt, da sich die Bedenken hinsichtlich der Zertifizierung neuer Einrichtungen aufgelöst haben.

Fünf-Jahres-Prognosezeitraum:

Das Risiko aus unserer globalen Geschäftstätigkeit (20) wird nun aus einer mittelfristigen Perspektive als geringes Risiko eingestuft. Ursächlich sind bestimmte regulatorische Maßnahmen, die pausiert oder aufgeschoben wurden, was uns mehr Zeit gibt, deren Einhaltung sicherzustellen.

Da wir verschiedene ESG-bezogene Anforderungen erfüllen müssen und Stakeholder von uns deren Einhaltung erwarten, wurde das Risiko aus ESG Anforderungen (24) erstmalig bewertet und als geringes Risiko eingestuft.

Um dem erwarteten Anstieg der Zinssätze in der Zukunft Rechnung zu tragen, wurde das Risiko in Bezug auf Liquidität und Finanzierung (16) auch aus einer mittelfristigen Perspektive bewertet und als mittleres Risiko eingestuft.

Chancenmanagement

Chancenmanagementsystem

Als vertikal integriertes Dialyseunternehmen können wir branchenspezifische Trends und Anforderungen im Hinblick auf unsere Werttreiber sowie die Chancen, die sich daraus ergeben, frühzeitig erkennen und unser Handeln daran ausrichten. Um Geschäftsgelegenheiten zu nutzen, führen wir außerdem umfangreiche quantitative und qualitative Analysen durch. Dabei werten wir relevante Marktdaten systematisch aus, schauen uns Forschungsvorhaben detailliert an und beziehen vorherrschende gesellschaftliche Trends in unsere Betrachtungen ein. Kernpunkte der Analysen sind gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische, regionale und lokale Entwicklungen sowie regulatorische Veränderungen. Darüber hinaus sorgt die enge Zusammenarbeit unserer Strategie- und

Planungsabteilungen mit den Verantwortlichen anderer Unternehmensbereiche dafür, dass wir Chancen weltweit frühzeitig erkennen können.

Chancen

Fresenius Medical Care bietet fast alle Produkte und Dienstleistungen an, die chronisch und schwer kranke Patienten im Rahmen einer ganzheitlichen Nierentherapie benötigen. Unser Netzwerk von 4.171 Dialysekliniken in rund 50 Ländern ist das größte seiner Art weltweit. Damit stehen wir für einen Erfahrungsschatz in der Dialyse, der in der Branche einzigartig ist. Dank dieser Erfahrung wissen wir: Hohe Qualität ist nicht nur der Schlüssel zu mehr Lebensqualität für die Patienten, sondern kann auch wesentlich dazu beitragen, die Kosten im Gesundheitswesen zu senken. Hier sehen wir in der Digitalisierung eine sehr große Chance, da sie uns neue Möglichkeiten in der Nierentherapie eröffnet, vor allem im Bereich Telemedizin und Heimdialyse. Durch zunehmende Nutzung digitaler Optionen können wir die Behandlung schneller auf den Patienten zuschneiden. Mit Hilfe von moderner Datenanalytik, KI, maschinellem Lernen und Prognosemodellen gewinnen wir praxisnahe Erkenntnisse für eine bessere Patientenversorgung, verbessern dadurch die Behandlungsergebnisse und senken die Kosten. Auch die regenerative Medizin eröffnet uns langfristig größere Chancen, vor allem im Bereich Zelltherapien, Gewebezüchtung und Transplantate.

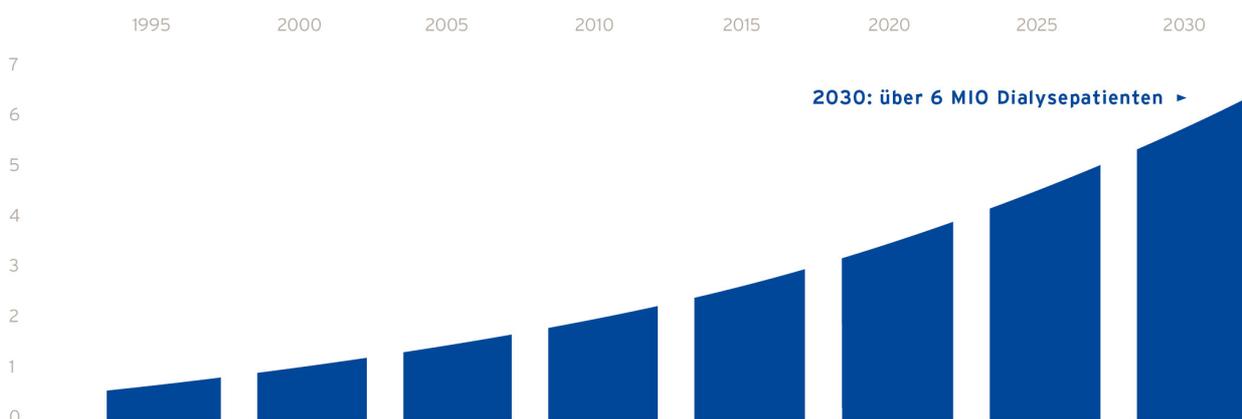
Aus diesem Verständnis und aus unserem Geschäftsmodell ergeben sich grundsätzlich große Chancen, die aus heutiger Sicht die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage von Fresenius Medical Care positiv beeinflussen könnten. Die unten erläuterten Chancen gelten, sofern nicht anders angegeben, für alle Segmente.

Branchenbezogene Chancen

Steigende Patientenzahl und demografische Entwicklung

Eine besonders große Chance ergibt sich aus dem steigenden Bedarf von Dialyseprodukten und Dienstleistungen aufgrund des Anstiegs der Dialysepatienten. Der Dialysemarkt ist ein Wachstumsmarkt, der von den üblichen makroökonomischen Faktoren weitgehend unbeeinflusst ist. Die Zahl der Menschen, die an chronischem Nierenversagen leiden und eine Dialysebehandlung benötigen, nimmt Schätzungen zufolge weltweit um etwa 3% bis 6% pro Jahr zu. 2022 wird sie voraussichtlich bei rund 3,8 MIO Patienten liegen, 2030 bei über 6 MIO (siehe nachfolgende Grafik). Zu den steigenden Patientenzahlen tragen gesellschaftliche Entwicklungen bei. Dazu zählen, vor allem in Europa und den USA, die älter werdende Bevölkerung sowie die steigende Zahl der Menschen, die an Diabetes und Bluthochdruck leiden; beide Erkrankungen gehen einem Nierenversagen häufig voraus. In den Entwicklungs- und Schwellenländern wiederum sind die wachsende Bevölkerung und die stetige Verbesserung des Zugangs zur Dialyse im Zuge des zunehmenden Wohlstands wichtige Faktoren, durch die der Bedarf an Dialyseprodukten und -dienstleistungen weiter steigt. Wir wollen zur Deckung dieser Nachfrage auch in Zukunft wesentlich beitragen.

ANZAHL DIALYSEPATIENTEN WELTWEIT - PROGNOSE BIS 2030
IN MIO



Quelle: Interne Schätzungen

Änderung rechtlicher und politischer Rahmenbedingungen

Ob und in welcher Form privatwirtschaftliche Unternehmen Dialysebehandlungen anbieten dürfen, hängt vom Gesundheitssystem eines Landes und dessen rechtlichen Rahmenbedingungen ab. Für Fresenius Medical Care bieten sich immer dann Chancen, neue Märkte zu erschließen oder Marktanteile auszubauen, wenn ein Land private Dialyseanbieter zulässt. Auf diese Entscheidung haben zunehmend auch folgende Faktoren Einfluss:

- Gesundheitssysteme stehen vor der Herausforderung, eine immer umfassendere medizinische Versorgung sicherstellen zu müssen (längere Lebenserwartung, Zunahme von Begleiterkrankungen, noch im Aufbau befindliche Gesundheitsversorgung).

- Die Dialyse ist ein aufwendiges lebenserhaltendes Verfahren, das in puncto Know-how und Effizienz hohe Anforderungen an ein Gesundheitssystem stellt. Daher suchen öffentliche Gesundheitsträger immer häufiger gemeinsam mit privaten Anbietern nach Lösungen.

Wachsender Bedarf an ganzheitlicher, wert- und risikobasierter Versorgungsprogramme

Mit dem zunehmenden Kostendruck und steigenden Patientenzahlen wächst im Gesundheitswesen weltweit der Bedarf an ganzheitlichen und wert- und risikobasierten Versorgungskonzepten für Patienten mit chronischem Nierenversagen. Wertorientierte Versorgungsmodelle verändern die Rolle der Gesundheitsdienstleister: In einem solchen System bieten wir nicht nur die Dialyse an, sondern übernehmen auch die Verantwortung für das medizinische Wohl des Patienten über diese Kernleistung hinaus. Hierin sehen wir eine besonders große Chance, die über das Dialysepatientenwachstum hinausgeht.

Wertbasierte Versorgungsmodelle sorgen für eine höhere Qualität der Behandlung und bessere Behandlungsergebnisse bei geringeren Kosten. Das Ziel ist, nachhaltige Partnerschaften mit Kostenträgern weltweit aufzubauen, um den Übergang von der Vergütung einzelner Leistungen hin zu ergebnisorientierten Vergütungsmodellen voranzutreiben.

Diese Entwicklung haben wir von Anfang an gefördert, da wir die Bedürfnisse unserer Dialysepatienten am besten kennen. Die Koordination der gesamten medizinischen Versorgung haben wir in unserem Geschäftsfeld „andere Gesundheitsdienstleistungen“ gebündelt. Es umfasst alle Dienstleistungen, die uns helfen, unseren Dialysepatienten eine ganzheitliche Nierentherapie anzubieten.

2019 hat der US-Präsident eine Verordnung zur Förderung der Nierengesundheit unterzeichnet. Darin wird das US-Gesundheitsministerium unter anderem angewiesen, neue Medicare-Erstattungsmodelle zu entwickeln. Eines dieser Modelle, das sogenannte Behandlungsoptionsmodell für Patienten mit chronischem Nierenversagen (ESRD-Treatment-Choices-Modell, ETC-Modell), ist ein verpflichtendes Modell, das finanzielle und andere Anreize für Heimdialysebehandlungen und Transplantationen setzt. Das Modell trat am 1. Januar 2021 in Kraft und bietet vor allem im US-amerikanischen Raum wesentliche Chancen für den Ausbau der Heimdialyse und die Ausweitung von Transplantationen.

Ein weiteres wertbasiertes Versorgungsmodell ist Kidney Care Choices des Center for Medicare and Medicaid Innovation (CMMI). Die im Rahmen des Modells bestehende Option Comprehensive Kidney Care Contracting (CKCC) gilt für Medicare-Leistungsempfänger mit einer chronischen Nierenerkrankung im Spät- oder Endstadium. Das Modell, das am 1. Januar 2022 eingeführt wurde, soll die Medicare-Ausgaben senken und gleichzeitig die Qualität der Versorgung von Patienten mit einer fortgeschrittenen Nierenerkrankung erhalten oder verbessern. Teilnehmer am Modell bieten eine abgestimmte, kostengünstige Versorgung und werden auf Grundlage des übernommenen Risikos vergütet. Da wir den Anspruch haben, führend im Bereich wert- und risikobasierte Versorgung zu sein, nehmen wir am CKCC-Modell teil und werden damit zur Versorgung von mehr als 50.000 Menschen durch spezialisierte Aufklärungs- und Unterstützungsdienste beitragen, um so das Fortschreiten der Nierenerkrankung zu verlangsamen, die Zahl der präventiven Transplantationen zu erhöhen und die Wahrscheinlichkeit eines optimalen Einstiegs in eine lebenserhaltende Behandlung zu steigern.

Ausbau der Heimdialyse

Wenn die Patientenzahlen so stark ansteigen wie angenommen, wird der Kostendruck wachsen und die Dialysezentren werden ihre Kapazitätsgrenze erreichen. Dann werden Heimtherapien in der Dialyse weiter an Bedeutung gewinnen, nicht nur durch das ETC-Modell. Das könnte für Fresenius Medical Care vorteilhaft sein, denn aus dieser Entwicklung ergeben sich für uns Wachstumschancen. Mit den Produkten und Lösungen für die Heimdialyse von unserer Tochtergesellschaft NxStage bieten wir ein umfassendes Heimdialyse-Produktportfolio an. Digitale Lösungen auf dem Gebiet der Telemedizin und Anwendungen sind essenziell, wenn es darum geht, diese Therapieform mehr Menschen anbieten zu können. Wir stellen die Bedürfnisse der Patienten in den Mittelpunkt, indem wir ihnen die größtmögliche Palette an Therapieangeboten bieten. Sie können frei wählen, welche Art der Therapie für sie aktuell die beste ist. Selbstbestimmung ist ein wichtiger Pfeiler unserer Vision, die Lebensqualität unserer Patienten zu verbessern. Insbesondere in den USA gewinnt die Heimdialyse zunehmend an Bedeutung. 2021 wurden in den USA circa 15% unserer Dialysebehandlungen im häuslichen Umfeld durchgeführt und wir haben damit das ursprünglich für 2022 gesetzte 15%-Ziel bereits erreicht. Fresenius Medical Care hat sich auf Basis seiner strategischen Geschäftsplanung ein neues ehrgeiziges Ziel für den weiteren Ausbau der Heimdialyse gesetzt: Bis zum Jahr 2025 will das Unternehmen 25% aller Behandlungen in den USA zu Hause durchführen.

Chancen im Zusammenhang mit unserer Geschäftstätigkeit

Neue Produkte und Technologien

Unser langfristiger Erfolg ist auch bestimmt dadurch, dass wir innovative Produkte und Technologien mit einem nachhaltigen Mehrwert für Patienten und Vergütungssysteme entwickeln. Mit unseren eigenen Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten treiben wir Innovationen rund um die Dialyse voran. Darüber hinaus entwickeln wir bestehende Produkte selbst weiter und passen sie an die Märkte an, in denen wir tätig sind. Wir werden unser Angebot auch künftig um innovative Produkte und Verfahren erweitern, um Wachstumschancen zu nutzen und die Nachfrage nach einer integrierten Versorgung bestmöglich zu bedienen.

Neue Formen der Nierentherapie durch Digitalisierung

Mit Hilfe digitaler Technologien wie der künstlichen Intelligenz, des Internets der Dinge und der Nutzung großer Datenmengen (Big Data) wollen wir neue Formen der Nierentherapie entwickeln. In Nordamerika sammeln wir beispielsweise täglich mehr als ein Terabyte an Patientendaten, um Risikomodelle zu berechnen und viele unterschiedliche Behandlungsverläufe zu prognostizieren. Diese Daten ermöglichen uns, die Gesundheit eines jeden Patienten besser einzuschätzen. Mit den Informationen können wir nicht nur für weniger ungünstige Behandlungsergebnisse bei Patienten sorgen, sondern auch Kosten, klinische Abläufe, Produktions- und Entwicklungsprozesse effizienter gestalten.

Fresenius Medical Care setzt im Rahmen seiner Strategie 2025 digitale Technologien und Lösungen zur Auswertung enormer Datenmengen ein, um neue Formen der Nierentherapie zu entwickeln. Die Ergebnisse sollen dazu dienen, Diagnosen früher zu stellen, den Verlauf chronischer Nierenerkrankungen zu verlangsamen und eine Intervention mit neuen innovativen Therapien zu ermöglichen. Frenova, eine Tochtergesellschaft von Fresenius Medical Care, hat eine Genom-Datenbank entwickelt, die genetische Sequenzierungsdaten von Patienten mit chronischen Nierenerkrankungen weltweit enthält und die Erforschung von Nierenerkrankungen unterstützt. Reste der bereits entnommenen monatlichen Blutproben von Patienten mit Nierenerkrankungen im Endstadium werden in der Datenbank verwahrt und für die Genomanalyse verwendet. Mit Erweiterung des Programms um Patienten ohne Dialysebedarf könnten weitere Blut- oder Speichelproben zu diesem Zweck verwendet werden. Die Zusammenführung klinischer und genetischer Sequenzierungsdaten von Teilnehmern mit ganz unterschiedlichem demografischen, geografischen und pathologischen Hintergrund ist von unschätzbarem Wert für Forscher. Sie können so herausfinden, wie sich durch die Kenntnis genetischer Merkmale von Patienten die Genauigkeit von Diagnosen und Therapien erhöhen lässt, um dank einer entsprechend individualisierten Therapie – der sogenannten Präzisionsmedizin – die Behandlungsqualität zu erhöhen.

Die Corona-Pandemie hat die Umsetzung von Digitalisierungsprojekten in der Telemedizin und der ganzheitlichen Gesundheitsversorgung noch einmal erheblich beschleunigt. Diese Projekte sind entscheidend für den Ausbau des Anteils der Heimdialyse. Mit Kinexus, einer digitalen Lösung, die unsere Geräte und unsere digitalen Hubs für Patienten, Anbieter und Pflegeteams umfassend vernetzt, sind wir bereits wichtige Schritte in diese Richtung gegangen. Darüber hinaus digitalisieren wir zahlreiche Geschäftsprozesse, die das Arbeiten im Homeoffice noch besser unterstützen. Das gibt uns mehr Flexibilität bei geringeren Kosten.

Disruptive Behandlungsmöglichkeiten durch regenerative Medizin

Wir investieren in vielversprechende Technologien und Forschungsansätze auf dem Gebiet der regenerativen Medizin, von denen wir uns langfristig neue, verstärkt disruptive Behandlungsoptionen erhoffen. Der Fokus liegt dabei auf Zelltherapien, Gewebezüchtung und Transplantaten. Von unserem Investment in Humacyte versprechen wir uns, dass bei unseren Patienten weniger Komplikationen und Infektionen auftreten und dass weniger operative Eingriffe notwendig werden. Das Unternehmen züchtet in einem Bioreaktor Blutgefäße aus gespendeten Muskelzellen. Abhängig vom Ergebnis der Forschungsversuche könnten diese Blutgefäße Hämodialysepatienten künftig einen stabileren und sichereren Gefäßzugang ermöglichen sowie die Kontaktzeit des Katheters verkürzen. Über die Anwendung für den Dialysezugang hinaus bietet der Human Accellular Vessel (HAV) vielversprechende Ansätze für die Behandlung der peripheren arteriellen Verschlusskrankheit (pAVK) und die Behandlung von Traumata.

Über die Unicyte AG sowie die Fresenius Medical Care Ventures GmbH hält Fresenius Medical Care weitere Beteiligungen im Bereich regenerative Medizin. Durch diese Investitionen konnten wir das Spektrum unserer Behandlungen vor allem im Frühstadium der chronischen Nierenerkrankung erweitern und mit eGenesis auch im Bereich Transplantationen wichtige Fortschritte erzielen. Das Unternehmen hat eine Multiplex-Plattform entwickelt, die auf der CRISPR/Cas9-Technologie basiert. Von diesem Ansatz erhoffen wir uns sichere und effektive Xenotransplantationen, beispielsweise vom Schwein zum Menschen.

Mit unserem breiten Engagement in der regenerativen Medizin wollen wir künftig nicht nur Optionen nach dem aktuellsten Stand der Forschung im Bereich Ersatz der Nierenfunktion bieten, sondern auch im Hinblick auf die Funktion anderer Organe. Wir sind zuversichtlich, dass auch Patienten mit Diabetes oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen von unseren neuartigen und transformativen Therapien profitieren werden.

Wenn sich Behandlungen durch regenerative Medizin etablieren, sehen wir in diesem Bereich langfristig größere Wachstumschancen.

Wachsender Bedarf an intensivmedizinischen Lösungsansätzen

Die Anzahl von Patienten, die zur Behandlung des akuten Nierenversagens eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen, wird bis 2030 auf 1,6 Mio pro Jahr steigen. Fresenius Medical Care wird sein Portfolio im Bereich Akutdialyse um zusätzliche extrakorporale intensivmedizinische Therapiefelder wie die Behandlung von akutem Herz-, Lungen- und Multiorganversagen erweitern. Damit verbunden sehen wir mittelfristig größere Wachstumschancen in intensivmedizinischen Lösungen.

Investitionen und unterstützende Geschäftsaktivitäten

Die aus Marktanalysen gewonnenen Ideen für Wachstumsinitiativen bewerten wir im Rahmen der jährlichen Budgetplanung und im Bedarfsfall fortlaufend unterjährig. Mittels eines detaillierten Abstimmungs- und Bewertungsprozesses steuern wir die für die Projektumsetzung notwendigen Investitionen. Der Vorstand legt das Investitionsbudget für den Konzern sowie die Investitionsschwerpunkte fest. Bevor die Investitionsvorhaben umgesetzt werden, prüft ein unternehmensinterner Ausschuss die einzelnen Maßnahmen und berücksichtigt dabei Renditeanforderungen und -potenziale. Projekte werden dann durchgeführt, wenn sie helfen, den Unternehmenswert zu steigern.

Durch zusätzliche Partnerschaften, Investitionen und Akquisitionen auf dem Gebiet der Forschung und Entwicklung werden wir unser bestehendes Netzwerk sinnvoll ergänzen und weiter stärken. Das hilft uns dabei, medizinischen Mehrwert zu schaffen und gleichzeitig Kosten zu sparen. Dank der engen Abstimmung unserer Strategie- und Planungsabteilungen mit den Führungskräften im Unternehmen, die unsere Akquisitionen verantworten, können wir geeignete potenzielle Zukäufe weltweit frühzeitig identifizieren. Damit schaffen wir ein noch solideres Fundament für zukünftiges Wachstum, auch über das Jahr 2025 hinaus.

Interne Organisation und Prozesse

Geschäftsmodell von Fresenius Medical Care

Chancen für das künftige Wachstum unseres Unternehmens ergeben sich auch aus unserem Geschäftsmodell selbst: Als vertikal integriertes Dialyseunternehmen bieten wir nicht nur fast alle Produkte und Leistungen für die Behandlung von Patienten mit chronischem Nierenversagen an, sondern setzen diese auch täglich in unseren eigenen Dialysezentren ein. Dadurch können wir bei der Entwicklung und Herstellung neuer Produkte sowie bei der Organisation unseres Klinikmanagements Rückmeldungen unserer Patienten, Ärzte und Dialysefachkräfte weltweit berücksichtigen – ein entscheidender Wettbewerbsvorteil. Im Rahmen der Wachstumsstrategie 2025 entwickeln wir unser Betriebsmodell weiter; wir setzen dabei unsere Anstrengungen fort, unsere Struktur zu globalisieren und zu straffen. Ziel der Strategie ist es, die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens noch weiter auszuschöpfen, identifizierte Wachstumschancen besser zu nutzen, die Wertschöpfung durch Fachwissen zu beschleunigen und die Kapitalallokation zu optimieren. Zudem soll die in- und externe Transparenz erhöht, der Verwaltungsaufwand sowohl in Bezug auf Kosten als auch Zeiteinsatz verringert und eine Unternehmenskultur gefördert werden, in der Agilität, Innovation und klare Verantwortlichkeiten prägend sind.

Eine Reihe langfristiger Chancen bieten sich Fresenius Medical Care aufgrund der eigenen Organisation und der Gestaltung seines operativen Geschäfts. Beispielsweise folgen alle Produktionsstandorte dem Lean-Manufacturing-Ansatz, der in Nordamerika und in unserem Werk in Schweinfurt das Managementsystem „Lean Six Sigma“ beinhaltet. Der Schwerpunkt von Lean Manufacturing und Lean Six Sigma ist die kontinuierliche Verbesserung von Fertigungsprozessen, um eine niedrige Fehlerquote zu erreichen und damit eine bessere Produktqualität bei gleichzeitiger Verkürzung der Fertigungszeiten. Auch darüber hinaus werden wir unsere Geschäftsprozesse stetig verbessern und unsere Kostenstrukturen konsequent optimieren, um so unsere Profitabilität und Wettbewerbsfähigkeit weiter zu stärken. Mit seinem weltweiten Effizienzprogramm hat das Unternehmen eine kontinuierliche und nachhaltige Effizienzsteigerung angestoßen.

Nachhaltigkeit

Um die mit Nachhaltigkeit verbundenen Chancen zu erkennen, zu bewerten und zu nutzen, analysiert Fresenius Medical Care kontinuierlich wesentliche Themen rund um Wirtschaft, Gesellschaft und Umwelt. Dabei betrachten wir die gesamte Wertschöpfungskette unserer Geschäftsaktivitäten. Die Erarbeitung eines wirksamen globalen Nachhaltigkeitsmanagements ist eine Chance für uns, Nachhaltigkeit systematisch und strukturell in unseren Geschäftsaktivitäten zu verankern. Unser Nachhaltigkeitsmanagement hilft uns dabei, den gestiegenen Anforderungen wichtiger Interessengruppen an nachhaltiges Handeln zu entsprechen sowie unsere Reputation und gesellschaftliche Akzeptanz zu erhalten. Daraus ergeben sich für Fresenius Medical Care weitere Chancen, sich als verlässlicher, effizienter Partner und attraktiver Arbeitgeber zu positionieren. Auch aus der steigenden Anzahl politischer Regulierungen, die auf Nachhaltigkeit zielen, können Chancen entstehen, etwa wenn wir uns durch nachgewiesenes Nachhaltigkeitsmanagement im Wettbewerb differenzieren und für neue Aufträge qualifizieren.

Beurteilung der Gesamtrisikolage und Chancen durch die Unternehmensleitung

Unser Risikomanagementsystem bildet die Grundlage für die Einschätzung des Gesamtrisikos. Die Gesamtrisikolage von Fresenius Medical Care wird dabei durch die vorab beschriebenen Einzelrisiken bestimmt. Veränderungen in der Risikosituation von Fresenius Medical Care im Vergleich zum Vorjahr finden Sie im gleichnamigen Absatz im Kapitel „Risikomanagement“, Abschnitt „Risiken“ – „Sonstige Risiken“. Aus der Gegenüberstellung der aggregierten Risikoposition mit dem festgestellten Risikodeckungspotenzial ergeben sich derzeit keine Anzeichen, dass der Fortbestand von Fresenius Medical Care gefährdet ist. Im Zuge der unternehmensweiten Überprüfung im Rahmen des integrierten Managementsystems wird auch die Effektivität des implementierten Risikomanagementsystems überwacht. Bei Bedarf werden Nachbesserungen vorgenommen. Unser Risikomanagement und die Überprüfung des zugehörigen Managementsystems wird der Vorstand auch weiterhin ausbauen, um potenzielle Risiken noch schneller erkennen, untersuchen und einschätzen sowie dann entsprechende Gegenmaßnahmen einleiten zu

können. Wir sind der Auffassung, dass wir organisatorisch alle Voraussetzungen geschaffen haben, um sich abzeichnende Risikosituationen frühzeitig erkennen und darauf angemessen reagieren zu können.

Wir sind weiterhin zuversichtlich, dass unser integriertes weltweites Geschäftsmodell und die Ertragskraft unseres Konzerns eine gute Basis für unsere Geschäftsentwicklung darstellen und wir so die Chancen nutzen können, die sich der Gesellschaft bieten. Angesichts unserer führenden Stellung im Dialysemarkt, unserer hohen Innovationskraft, unserer engagierten Mitarbeiter sowie unserer strukturierten Prozesse in der Risikofrüherkennung und im Chancenmanagement sind wir davon überzeugt, dass wir auch in Zukunft die sich bietenden Chancen unternehmerisch verantwortungsvoll nutzen können.

CORPORATE GOVERNANCE GRUNDLAGEN

Fresenius Medical Care ist in der Rechtsform einer Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) organisiert. Die Zusammensetzung von Vorstand und Aufsichtsrat sind als Anlage zum Anhang dargestellt. Die Konzernleitungs- und Überwachungsstruktur ist in der „Erklärung zur Unternehmensführung“ im Kapitel „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht dargestellt.

Erklärung zur Unternehmensführung

Die Gesellschaft macht für das Geschäftsjahr 2021 von der Möglichkeit Gebrauch, die Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 315d HGB in Verbindung mit § 289f Abs. 1 Satz 2 HGB auf der Internetseite der Gesellschaft öffentlich zugänglich zu machen. Die Erklärung zur Unternehmensführung ist unter folgendem Link verfügbar: <https://www.freseniusmedicalcare.com/de/investoren/corporate-governance/erklaerung-zur-unternehmensfuehrung>.

Zudem ist die Erklärung zur Unternehmensführung Inhalt des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht.

Veränderungen im Vorstand

Im Zusammenhang mit der Einführung des neuen Betriebsmodells im Rahmen des Programms FME25 sind mit Wirkung zum 1. Januar 2022 folgende Änderungen im Vorstand in Kraft getreten:

- Herrn William Valle, in seiner bisherigen Funktion CEO von Fresenius Medical Care Nordamerika, wurde die Leitung für das neue Segment Care Delivery, in dem das globale Gesundheitsdienstleistungsgeschäft zusammengefasst wird, übertragen.
- Frau Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß, in ihrer bisherigen Funktion Vorstand für das Segment EMEA, wurde die Verantwortung für das neue Segment Care Enablement übertragen, in dem Fresenius Medical Care sein bisher dezentralisiertes Produktgeschäft unter einem globalen Medizintechnik-Dach zusammenfasst.
- Frau Helen Giza, in ihrer Funktion Finanzvorstand, wurde zusätzlich die Rolle des Chief Transformation Officer (CTO) übertragen.
- Herr Harry de Wit, Vorstand für die Region Asien-Pazifik, Herr Kent Wanzek, Produktionsvorstand, und Herr Dr. Olaf Schermeier, Vorstand für Forschung und Entwicklung, wechselten vom Vorstand ins Fresenius Medical Care Executive Committee.

Vergütungsbericht

Das System und die Höhe der Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG sowie des Aufsichtsrats der FMC-AG & Co. KGaA werden im Vergütungsbericht nach § 162 AktG beschrieben. Der Vergütungsbericht ist als Bestandteil des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht dargestellt.

Übernahmerelevante Angaben

Das von den Aktionären der Gesellschaft gehaltene Grundkapital beträgt zum 31. Dezember 2021 rund 293 MIO €, eingeteilt in 293.004.339 auf den Inhaber lautende Aktien mit einem rechnerischen Anteil am Grundkapital von je 1 € (Stückaktien). Zum 31. Dezember 2021 hält die Gesellschaft keine eigenen Aktien.

Die Rechte der Aktionäre regeln das Aktiengesetz (AktG) und die Satzung der Gesellschaft. Demnach gewährt jede Aktie in der Hauptversammlung eine Stimme.

Die Geschäftsführung und die Vertretung der Gesellschaft obliegen satzungsgemäß der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Medical Care Management AG. Sie ist weder am Gewinn und Verlust noch am Vermögen der Gesellschaft beteiligt. Ihre Geschäftsführungsbefugnis umfasst auch außergewöhnliche Geschäftsführungsmaßnahmen, deren Durchführung nicht die Zustimmung der Aktionäre erfordert. Gegenüber der persönlich haftenden Gesellschafterin wird die Gesellschaft durch ihren Aufsichtsrat vertreten.

Die persönlich haftende Gesellschafterin scheidet aus der Gesellschaft aus, sobald nicht mehr alle Aktien an ihr unmittelbar oder mittelbar von einer Person gehalten werden, die unmittelbar oder mittelbar über ein nach § 17 Abs. 1 AktG abhängiges Unternehmen mehr als 25% des Grundkapitals der Gesellschaft hält. Dies gilt nicht, wenn alle Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin unmittelbar oder mittelbar von der Gesellschaft gehalten werden. Zudem scheidet die persönlich haftende Gesellschafterin aus der Gesellschaft aus, wenn die Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin von einer Person erworben werden, die

- nicht gleichzeitig Aktien an der Gesellschaft in Höhe von mehr als 25% des Grundkapitals der Gesellschaft erwirbt oder
- nicht innerhalb von drei Monaten nach Wirksamwerden dieses Erwerbs ein Übernahme- oder Pflichtangebot gemäß den Regelungen des Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetzes (WpÜG) an die Aktionäre der

Gesellschaft gerichtet hat; die den Aktionären hierin angebotene angemessene Gegenleistung muss auch die von dem Erwerber für die Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin gezahlte Gegenleistung berücksichtigen, sofern diese über den Betrag des Eigenkapitals der persönlich haftenden Gesellschafterin hinausgeht.

Die gesetzlichen Ausscheidensgründe für die persönlich haftende Gesellschafterin bleiben unberührt.

Die Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe, Deutschland, hält zum 31. Dezember 2021 94.380.382 Aktien der Gesellschaft. Dies entspricht einem Anteil von 32,21% und damit einem Anteil von mehr als 10% am gesamten Grundkapital der Gesellschaft.

Die Bestellung und Abberufung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin erfolgt gemäß §§ 84 und 85 AktG durch deren Aufsichtsrat.

Änderungen in der Satzung der Gesellschaft erfolgen gemäß §§ 278 Abs. 3, 119 Abs. 1 Nr. 6, 179 i. V. m. § 133 AktG soweit nicht in der Satzung etwas anderes geregelt ist. Die Satzung ermächtigt den Aufsichtsrat der Gesellschaft zu Änderungen der Satzung, welche allein ihre Fassung betreffen, ohne dass es eines Beschlusses der Hauptversammlung bedarf.

Die persönlich haftende Gesellschafterin ist mit Zustimmung des Aufsichtsrats ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft gemäß den von der Hauptversammlung beschlossenen genehmigten Kapitalien wie folgt zu erhöhen:

- Ermächtigung zur ein- oder mehrmaligen Erhöhung des Grundkapitals bis zum 26. August 2025 um bis zu insgesamt 35 MIO € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien gegen Bareinlagen (Genehmigtes Kapital 2020/I).
- Ermächtigung zur ein- oder mehrmaligen Erhöhung des Grundkapitals bis zum 26. August 2025 um bis zu insgesamt 25 MIO € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen (Genehmigtes Kapital 2020/II).

In beiden Fällen ist die persönlich haftende Gesellschafterin mit Zustimmung des Aufsichtsrats nach Maßgabe der Beschlüsse der Hauptversammlung ermächtigt, über den Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre zu entscheiden.

Ferner ist das Grundkapital um bis zu 9,366 MIO € bedingt erhöht. Diese bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsprogramm 2011 nach Maßgabe der Beschlüsse der Hauptversammlung vom 12. Mai 2011 und vom 12. Mai 2016 Bezugsrechte ausgegeben wurden, die Inhaber der Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt, wobei für die Gewährung und Abwicklung von Bezugsrechten an Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin ausschließlich deren Aufsichtsrat zuständig ist. Bezugsrechte unter dem Aktienoptionsprogramm 2011 konnten letztmalig in 2015 ausgegeben und können bei Vorliegen der Ausübungsvoraussetzungen bis spätestens 2023 ausgeübt werden.

Die persönlich haftende Gesellschafterin wurde mit Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021 ermächtigt, bis zum Ablauf des 19. Mai 2026 eigene Aktien bis zu insgesamt 10% des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10% des Grundkapitals entfallen. Der Erwerb kann über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots beziehungsweise mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Verkaufsangebots erfolgen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden. Die persönlich haftende Gesellschafterin ist ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früheren Ermächtigung erworben wurden, zu jedem gesetzlich zugelassenen Zweck zu verwenden, insbesondere auch um diese (i) ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss einzuziehen, (ii) an Dritte gegen Sachleistung zu veräußern, (iii) anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals an Mitarbeiter der Gesellschaft und mit ihr verbundene Unternehmen, einschließlich Mitglieder der Geschäftsleitungen verbundener Unternehmen, auszugeben und zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft zu verwenden und (iv) von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begebener Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten beziehungsweise einer Wandlungspflicht zu bedienen.

Ein Kontrollwechsel infolge eines Übernahmeangebots hätte unter Umständen Auswirkungen auf einige langfristige Finanzierungsverträge der Gesellschaft, die marktübliche Change-of-Control-Klauseln enthalten. Diesen Klauseln zufolge können Gläubiger bei Eintritt eines Kontrollwechsels die vorzeitige Rückzahlung der ausstehenden Beträge verlangen. Bei einem Großteil dieser Finanzierungen – insbesondere bei den an den Kapitalmärkten platzierten Anleihen – muss der Kontrollwechsel allerdings mit einer Herabstufung des Ratings der Gesellschaft oder der entsprechenden Finanzierungsinstrumente verbunden sein.

Abhängigkeitsbericht

Die persönlich haftende Gesellschafterin der FMC-AG & Co. KGaA hat gemäß § 312 AktG einen Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen erstellt und folgende Schlusserklärung gegeben: „Bei den im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäften hat die FMC-AG & Co. KGaA nach den Umständen, die uns im Zeitpunkt, in dem die Rechtsgeschäfte vorgenommen worden sind, bekannt waren, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten. Im Berichtsjahr wurden keine berichtspflichtigen Maßnahmen getroffen oder unterlassen“.

Hof an der Saale, 25. Februar 2022

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Vertreten durch die persönlich haftende Gesellschafterin

Fresenius Medical Care Management AG

Der Vorstand

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Bilanz zum 31. Dezember 2021

A k t i v a

	Anhang	31.12.2021	31.12.2020
	Tz.	T€	T€
Anlagevermögen	5		
Immaterielle Vermögensgegenstände	6	1.389	1.073
Sachanlagen		606	912
Finanzanlagen	7	9.052.208	10.575.955
		<u>9.054.203</u>	<u>10.577.940</u>
Umlaufvermögen			
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	8		
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		1.590.438	706.752
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		2.205	2.115
Sonstige Vermögensgegenstände		102.151	81.847
		<u>1.694.794</u>	<u>790.713</u>
Guthaben bei Kreditinstituten		366	1
		<u>1.695.160</u>	<u>790.714</u>
Rechnungsabgrenzungsposten	9	13.810	14.981
		<u>10.763.173</u>	<u>11.383.635</u>

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Bilanz zum 31. Dezember 2021

P a s s i v a

	Anhang	31.12.2021	31.12.2020
	Tz.	T€	T€
Eigenkapital	10		
Gezeichnetes Kapital			
Stammaktien		293.004	292.877
-bedingtes Kapital 2011/I T€ 9.366 (i. Vj. T€ 9.493)-			
Kapitalrücklage		1.919.984	1.913.745
Bilanzgewinn		2.672.376	1.327.814
		<u>4.885.364</u>	<u>3.534.436</u>
Rückstellungen	11		
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		39.505	32.073
Steuerrückstellungen		75.402	84.298
Sonstige Rückstellungen		107.213	115.655
		<u>222.120</u>	<u>232.026</u>
Verbindlichkeiten	12		
Anleihen		3.500.000	3.500.000
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		531.814	1.272.371
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		8.587	4.611
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		874.299	2.802.636
Sonstige Verbindlichkeiten		740.989	37.555
		<u>5.655.689</u>	<u>7.617.173</u>
		<u>10.763.173</u>	<u>11.383.635</u>

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

**Gewinn- und Verlustrechnung
für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2021**

	Anhang	2021	2020
	Tz.	T€	T€
Beteiligungsergebnis	15	1.854.239	-1.003.018
--davon aus verbundenen Unternehmen T€ 1.799.916 (i. Vj. T€ - 1.088.643)--			
Umsatzerlöse	16	4.943	3.598
Sonstige betriebliche Erträge	17	373.576	334.723
Personalaufwand	18	-56.410	-53.735
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		-876	-935
Sonstige betriebliche Aufwendungen	19	-391.922	-546.453
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		6.371	7.029
--davon aus verbundenen Unternehmen T€ 6.371 (i. Vj. T€ 7.029)--			
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	20	44.130	35.748
--davon aus verbundenen Unternehmen T€ 22.029 (i. Vj. T€ 25.857)--			
Abschreibungen auf Finanzanlagen	21	-2.349	-23.321
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	22	-91.941	-87.833
--davon an verbundene Unternehmen T€ - 23.534 (i. Vj. T€ - 32.506)--			
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	23	-2.666	-22.943
Ergebnis nach Steuern		<u>1.737.095</u>	<u>-1.357.140</u>
Sonstige Steuern		-78	-102
Jahresüberschuss / -fehlbetrag		<u>1.737.017</u>	<u>-1.357.242</u>
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		935.359	2.685.056
Bilanzgewinn		<u><u>2.672.376</u></u>	<u><u>1.327.814</u></u>

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Anhang

für das Geschäftsjahr 2021

**der
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale, Deutschland**

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

1. Allgemeines

Rechnungslegung

Die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, im Folgenden auch kurz „FMC-AG & Co. KGaA“ oder „Gesellschaft“ genannt, mit Sitz in Hof an der Saale, eingetragen im Handelsregister des Amtsgerichts Hof unter HRB 4019, erstellt und veröffentlicht als börsennotierte Gesellschaft einen Jahresabschluss und Lagebericht nach HGB. Sie unterliegt als kapitalmarktorientiertes Mutterunternehmen mit Sitz in einem Mitgliedsstaat der Europäischen Union (EU) zusätzlich der Pflicht, einen Konzernabschluss nach den „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) unter Anwendung von § 315e HGB aufzustellen und zu veröffentlichen. Die Gesellschaft erstellt zum 31. Dezember 2021 einen Konzernabschluss unter Beachtung der am Abschlussstichtag gültigen Richtlinien des „International Accounting Standards Board“ (IASB) und den verbindlichen Interpretationen des „International Financial Reporting Interpretations Committee“ (IFRIC), wie sie in der EU verpflichtend anzuwenden sind, und veröffentlicht diesen. Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht werden im Bundesanzeiger veröffentlicht.

Weiterhin erstellt die Gesellschaft einen Konzernabschluss nach IFRS, wie sie vom IASB veröffentlicht wurden, und reicht diesen als Bestandteil des Form 20-F bei der „Securities and Exchange Commission“ (SEC), Washington, D. C., USA, ein. Zum 31. Dezember 2021 gab es keine für die Berichterstattung relevanten IFRS oder Interpretationen des IFRIC, die vom IASB veröffentlicht wurden, jedoch noch nicht von der EU anerkannt waren.

Die Gesellschaft wird in den beim Bundesanzeiger eingereichten Konzernabschluss nach § 315e HGB (IFRS) der Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe (im Folgenden „Fresenius SE“), der den kleinsten Kreis von Unternehmen bildet, einbezogen. Der Konzernabschluss für den größten Kreis von Unternehmen wird von der Fresenius Management SE, Bad Homburg v. d. Höhe, aufgestellt und ebenfalls im Bundesanzeiger veröffentlicht.

Die Angaben zum Anteilsbesitz nach § 285 Nr. 11, Nr. 11a und Nr. 11b HGB erfolgen in der Anlage „Aufstellung des Anteilsbesitzes“, die integraler Bestandteil dieses Anhangs ist. Aus ihr lassen sich auch die in diesem Bericht verwendeten Abkürzungen in Bezug auf die Firmierung der Tochterunternehmen entnehmen.

2. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind im Vergleich zum Vorjahr im Wesentlichen beibehalten worden.

Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens werden mit den Anschaffungskosten vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen bewertet. Im Zugangsjahr erfolgen die Abschreibungen zeitanteilig. Die Nutzungsdauer liegt in der Regel zwischen zwei und zehn Jahren.

Die ausschließlich andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung umfassenden Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger, linearer Abschreibungen bewertet. Die Abschreibungen auf Zugänge des Sachanlagevermögens erfolgen grundsätzlich zeitanteilig. Für die Abschreibungsermittlung gelten überwiegend Nutzungsdauern von drei bis fünf Jahren.

Geringwertige Anlagegüter, deren Anschaffungskosten € 250 nicht übersteigen, werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben. Liegen die Anschaffungskosten zwischen € 250 und € 1.000, erfolgt die Einstellung in einen Sammelposten, der über einen Zeitraum von fünf Jahren linear abgeschrieben wird.

Außerplanmäßige Abschreibungen werden vorgenommen, soweit den Vermögensgegenständen ein niedrigerer Wert am Bilanzstichtag beizulegen ist und die Wertminderung voraussichtlich dauerhaft ist.

Die Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauernder Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. An jedem Abschlussstichtag wird die Werthaltigkeit der Finanzanlagen geprüft. Liegt eine dauerhafte Wertminderung vor, erfolgt eine Abschreibung auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

Sofern bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens die Gründe für die außerplanmäßigen Abschreibungen nicht mehr bestehen, werden sie durch entsprechende Zuschreibungen rückgängig gemacht.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nominalbetrag abzüglich erforderlicher Einzelwertberichtigungen angesetzt.

Die Guthaben bei Kreditinstituten sind zum Nominalwert angesetzt.

Als Rechnungsabgrenzungsposten werden auf der Aktivseite Ausgaben vor dem Abschlussstichtag ausgewiesen, soweit sie Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen. Die Gesellschaft macht von dem Wahlrecht des § 250 Abs. 3 HGB Gebrauch, Unterschiedsbeträge, die sich zwischen dem Rückzahlungsbetrag einer Verbindlichkeit und dessen Ausgabebetrag ergeben, als Disagio zu aktivieren. Die Tilgung erfolgt durch planmäßige jährliche Abschreibungen, die auf die gesamte Laufzeit der Verbindlichkeit verteilt werden.

Das gezeichnete Kapital ist mit dem Nennbetrag angesetzt.

Die Pensionsrückstellungen und Rückstellungen für Entgeltumwandlungen werden versicherungsmathematisch unter Zugrundelegung biometrischer Wahrscheinlichkeiten (Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Heubeck) nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Methode) ermittelt. Zukünftig erwartete Entgelt- und Rentensteigerungen werden bei der Ermittlung der Verpflichtungen berücksichtigt. Dabei wird derzeit von jährlichen Anpassungen von 3,00 % bis 4,00 % bei den Entgelten und von 1,75 % bei den Renten ausgegangen. Die ebenfalls eingerechnete unternehmensspezifische Fluktuationsrate liegt in Abhängigkeit von der Betriebszugehörigkeit zwischen 0 % und 18 %. Der zugrunde gelegte Rechnungszins für die Abzinsung der Pensionsverpflichtungen beläuft sich auf 1,87 %; es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen zehn Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren.

Die Rückstellung für Altersteilzeit, die nach Maßgabe des Blockmodells gebildet wird, beruht auf einzelvertraglichen Vereinbarungen, die die Gesellschaft individuell mit Mitarbeitern getroffen hat. Dabei wird derzeit von jährlichen Anpassungen von 1,5 % bei den Entgelten ausgegangen. Der zugrunde gelegte Rechnungszins für die Abzinsung der Altersteilzeitverpflichtungen beläuft sich auf 0,31%; es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz zum 31. Oktober 2021 der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von einem Jahr. Die Wertpapiere, die der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit dienen und Deckungsvermögen im Sinne von § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB darstellen werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet und mit den zugrunde liegenden Verpflichtungen saldiert.

Der Wert der Rückstellungen aus den mitarbeiterfinanzierten Lebensarbeitszeitkonten (Demografiefonds) bestimmt sich nach der Wertentwicklung des Aktivwertes der kongruenten Rückdeckungsversicherung unter Anwendung des § 253 Abs. 1 S. 3 HGB (wertpapiergebundene Altersvorsorge). Da die Rückdeckungsversicherung, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet wird, als Deckungsvermögen im Sinne des § 246 Abs. 2 S. 2 HGB qualifiziert wird, erfolgt der Ausweis von Rückstellungen und korrespondierendem Rückdeckungsversicherungsanspruch saldiert.

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Die Rückstellungen für Jubiläumsverpflichtungen werden versicherungsmathematisch unter Zugrundelegung der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Heubeck ermittelt und mit einem Rechnungszins von 1,35% abgezinst. Hierbei handelt es sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren.

Die übrigen Rückstellungen werden für erkennbare Risiken und ungewisse Verbindlichkeiten gebildet und mit dem Erfüllungsbetrag unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen angesetzt, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist. Langfristige Rückstellungen werden zusätzlich mit dem ihrer Laufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Jahre, der von der Deutschen Bundesbank veröffentlicht wird, abgezinst.

Die Verbindlichkeiten sind mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Aktive und passive latente Steuern werden für temporäre Differenzen zwischen den Handels- und Steuerbilanzen der FMC-AG & Co. KGaA und ihren ertragsteuerlichen Organtöchtern ermittelt und mit dem im Zeitpunkt des Abbaus geltenden Steuersatz bewertet. Das Wahlrecht des § 274 Abs. 1 S. 2 HGB, einen nach Saldierung der aktiven und passiven Steuerlatenzen gegebenenfalls entstehenden aktiven Überhang anzusetzen, wird nicht ausgeübt.

3. Grundlagen zur Währungsumrechnung

Die Umrechnung von Fremdwährungsposten erfolgt im Entstehungszeitpunkt grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs bzw. bei Bestehen eines entsprechenden Sicherungsgeschäftes zum jeweiligen Sicherungskurs.

Gemäß § 256a HGB werden auf fremde Währung lautende Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten mit Restlaufzeiten bis zu einem Jahr zum Devisenkassamittelkurs am Abschlussstichtag umgerechnet.

Die Umrechnung von auf fremde Währung lautenden Vermögensgegenständen und Verbindlichkeiten mit Restlaufzeiten über einem Jahr erfolgt grundsätzlich mit dem Fremdwährungsumrechnungskurs zum Entstehungszeitpunkt und bei Vermögensgegenständen zum niedrigeren bzw. bei Verbindlichkeiten zum höheren Devisenkassamittelkurs am Abschlussstichtag.

Sind die Voraussetzungen für die Bildung von Bewertungseinheiten erfüllt, werden die Sicherungs- und Grundgeschäfte zu einer Bewertungseinheit zusammengefasst und bis auf Spiegelgeschäfte und bestimmte Sondersachverhalte unter Anwendung der Durchbuchungsmethode erfasst und erfolgswirksam bewertet. Bei Spiegelgeschäften handelt es sich um Devisentermingeschäfte mit Banken, die der Absicherung von Fremdwährungsrisiken der Konzerngesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA dienen. Gleichzeitig schließt die FMC-AG & Co. KGaA gegenläufige konzerninterne Devisentermingeschäfte ab. Für diese Spiegelgeschäfte sowie Sondersachverhalte werden beide Posten unter Anwendung der Einfrierungsmethode mit dem Kurs zum Entstehungszeitpunkt bewertet. Später eintretende, durch das abgesicherte Risiko verursachte und effektiv gesicherte Wertänderungen werden bilanziell und ergebnismäßig bis zur Abwicklung nicht mehr erfasst. Im Geschäftsjahr lagen keine Sondersachverhalte vor, die nach der Einfrierungsmethode bilanziert wurden.

Gewinne und Verluste aus der Umrechnung von Fremdwährungspositionen in Euro werden erfolgswirksam erfasst und in der Gewinn- und Verlustrechnung unter dem Posten „Sonstige betriebliche Erträge“ bzw. „Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

4. Grundlagen zu den derivativen Finanzinstrumenten

Derivative Finanzinstrumente werden nur zu Sicherungszwecken eingesetzt. Hierbei werden Devisenderivate abgeschlossen.

Neben Sicherungsgeschäften für Darlehen in Fremdwährung an bzw. von Konzernunternehmen schließt die Gesellschaft Sicherungsgeschäfte mit Banken ab, denen gegenläufige Kontrakte zwischen der FMC-AG & Co. KGaA und deren Tochtergesellschaften zu gleichen Konditionen gegenüberstehen. Die Tochtergesellschaften verwenden die Kontrakte zur Sicherung der Zahlungsströme aus ihrem operativen Geschäft und ihrer Fremdwährungsdarlehen an Konzerngesellschaften gegen Fremdwährungsrisiken.

Derivative Finanzinstrumente werden mit dem beizulegenden Zeitwert am Bilanzstichtag bewertet. Nach handelsrechtlichen Bewertungsgrundsätzen wird ein negatives Bewertungsergebnis erfolgswirksam erfasst. Im Gegensatz hierzu bleiben positive Bewertungsergebnisse unberücksichtigt. Sind die Voraussetzungen zur Bildung von Bewertungseinheiten erfüllt, werden Sicherungs- und Grundgeschäft zu einer Bewertungseinheit (Mikro-Hedge) zusammengefasst, so dass die Ergebnisauswirkungen sowohl des Grund- als auch des Sicherungsgeschäfts aus effektivem Sicherungszusammenhang gemeinsam bei Bewertung und Abwicklung des Grundgeschäfts erfolgswirksam werden (Durchbuchungsmethode). Bei Anwendung der Einfrierungsmethode werden später eintretende, durch das abgesicherte Risiko verursachte und effektiv gesicherte Wertänderungen bilanziell und ergebnismäßig bis zur Abwicklung nicht mehr erfasst. Derivative Finanzinstrumente, die in einen Basisvertrag eingebettet sind (eingebettete Derivate), werden separat bilanziert.

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Erläuterungen der Bilanz

5. Anlagevermögen

Die Aufgliederung der zusammengefassten Posten des Anlagevermögens und ihre Entwicklung sind nachfolgend dargestellt:

	Anschaffungskosten				Abschreibungen					Buchwerte 31.12.2021	Buchwerte 31.12.2020
	Stand 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Zuschrei- bungen	Stand 31.12.2021		
	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€
Immaterielle Vermögensgegenstände											
Entgeltlich erworbene Konzessionen und ähnliche Rechte	5.748	846	—	6.594	4.675	530	—	—	5.205	1.389	1.073
Sachanlagen											
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.072	77	294	1.855	1.160	346	257	—	1.249	606	912
Finanzanlagen											
Anteile an verbundenen Unternehmen	9.895.404	355.108	1.891.178	8.359.334	33.936	738	—	4.491	30.183	8.329.151	9.861.468
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	273.700	502	737	273.465	108.606	1.611	—	10.416	99.801	173.664	165.094
Beteiligungen	549.393	—	—	549.393	—	—	—	—	—	549.393	549.393
Summe Finanzanlagen	10.718.497	355.610	1.891.915	9.182.192	142.542	2.349	—	14.907	129.984	9.052.208	10.575.955
Anlagevermögen	10.726.317	356.533	1.892.209	9.190.641	148.377	3.225	257	14.907	136.438	9.054.203	10.577.940

6. Immaterielle Vermögensgegenstände

Die immateriellen Vermögensgegenstände betreffen ERP-, Spezial- und Standardsoftware sowie ein Patent.

7. Finanzanlagen

Bei den Anteilen an verbundenen Unternehmen hat sich im Wesentlichen der Buchwert der Anteile an der FMC Beteiligungsgesellschaft verändert, bei der eine Kapitalrückzahlung als auch Kapitalerhöhungen erfolgten, die per Saldo zu einem Rückgang des Buchwertes in Höhe von T€ 1.557.140 an dieser Gesellschaft führten. Zusätzlich erfolgte eine Kapitalrückzahlung in Höhe von T€ 41.116 von einer Tochtergesellschaft in den USA und die Liquidation von zwei Tochterunternehmen in Luxemburg. Gleichzeitig wurden die Anteile an Tochterunternehmen in Argentinien und in der Slowakei außerplanmäßig abgeschrieben.

Gegenläufig wirkten sich die Vornahme von Kapitalerhöhungen in Höhe von insgesamt T€ 62.091 in Tochtergesellschaften in den USA und in Argentinien aus. Zum anderen erfolgten Erwerbe von Anteilen an zwei russischen Tochtergesellschaften im Geschäftsjahr. Zudem wurden die Anteile an einem Tochterunternehmen in den USA in Höhe von T€ 4.491 zugeschrieben, welche zuvor außerplanmäßig abgeschrieben wurden. Per Saldo verminderte sich der Buchwert der Anteile an verbundenen Unternehmen um T€ 1.532.317 gegenüber dem Vorjahr.

Die Ausleihungen an verbundene Unternehmen veränderten sich im Geschäftsjahr 2021 im Wesentlichen durch die Vornahme von Zuschreibungen auf zuvor außerplanmäßig abgeschriebene Ausleihungen an Gesellschaften in Russland, in Deutschland, in Mexiko und in Brasilien. Dem gegenüber steht im Wesentlichen eine außerplanmäßige Abschreibung auf eine Ausleihung an ein Tochterunternehmen in Kolumbien. Per Saldo erhöhte sich der Buchwert der Ausleihungen um T€ 8.570 gegenüber dem Vorjahr.

8. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen enthalten Forderungen aus der Ergebnisabführung mit verbundenen Unternehmen in Höhe von T€ 1.093.421 (i. Vj. Verbindlichkeiten in Höhe von T€ 1.583.547). Weiterhin betreffen die Forderungen gegen verbundene Unternehmen Darlehen an verbundene Unternehmen inklusive der daraus resultierenden Zinsforderungen in Höhe von T€ 473.065 (i. Vj. T€ 700.089). Ferner enthalten sind Forderungen gegen in- und ausländische Konzerngesellschaften aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von T€ 15.270 (i. Vj. T€ 1.850) und Forderungen aus der umsatzsteuerlichen Organschaft mit Tochterunternehmen in Höhe von T€ 8.682 (i. Vj. T€ 4.813). Sie haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr. Der Anstieg in Höhe von T€ 883.686 gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen bedingt durch die Forderung

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

aus Ergebnisabführung für das Geschäftsjahr 2021 mit der FMC Beteiligungsgesellschaft, mit der ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag besteht. Im Vorjahr übernahm die Gesellschaft Verluste von dieser Gesellschaft. Zusätzlich erfolgten im Geschäftsjahr Vergaben und Rückzahlungen von Darlehen von bzw. an inländische als auch ausländische Tochterunternehmen.

In den sonstigen Vermögensgegenständen sind in Bewertungseinheiten einbezogene Derivate in Höhe von T€ 1.671 (i. Vj. T€ 5.784) enthalten, die eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr ausweisen.

Des Weiteren beinhalten die sonstigen Vermögensgegenstände Steuer- und Zinsforderungen in Höhe von T€ 66.290 (i. Vj. T€ 45.280). Diese Forderungen betreffen Steuerforderungen für Vorjahre, Forderungen aus deren voraussichtlicher Verzinsung sowie Steuerforderungen für das Geschäftsjahr 2021. Zusätzlich sind in den sonstigen Vermögensgegenständen Erstattungsansprüche auf Umsatzsteuer in Höhe von T€ 22.255 (i. Vj. T€ 30.668) enthalten. Die Steuerforderungen weisen eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr aus.

Die sonstigen Vermögensgegenstände enthalten zusätzlich eine Forderung in Höhe von TUS-\$ 12.214 (T€ 10.784) (i. Vj. T€ 0) aus der Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz bis zum 31. Dezember 2021 zu vertreiben.

9. Rechnungsabgrenzungsposten

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten enthält Disagien, die aus den im Folgenden beschriebenen Transaktionen resultieren.

Zum einen betrifft er ein Disagio aus einer Anleihe in Höhe von T€ 500.000. Die Anleihe wurde im Geschäftsjahr 2018 ausgegeben und wird am 11. Juli 2025 fällig. Das Disagio wird über die Laufzeit der Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2021 beläuft sich der Buchwert des Disagios auf T€ 740 (i. Vj. T€ 951).

Zum anderen enthält der aktive Rechnungsabgrenzungsposten Disagien für die im Geschäftsjahr 2019 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von T€ 1.750.000 mit Laufzeiten von vier, sieben und zehn Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2021 beläuft sich der Gesamtbuchwert der Disagien auf T€ 4.185 (i. Vj. T€ 5.080).

Weiterhin enthalten sind Disagien für die im Geschäftsjahr 2020 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von T€ 1.250.000 mit Laufzeiten von sechs und zehn Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2021 beläuft sich der Gesamtbuchwert der Disagien auf T€ 3.818 (i. Vj. T€ 4.508).

Wie auch im Vorjahr enthält der aktive Rechnungsabgrenzungsposten weiterhin Zahlungen für Lizenzen für ein globales Cloud System im Personalbereich, die die Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2022 geleistet hat.

10. Eigenkapital

Das Eigenkapital hat sich wie folgt entwickelt:

	Inhaber - Stammaktien		Kapital-rücklage	Bilanz-gewinn ¹⁾	Summe
	Aktien	T€			
Stand 01.01.2021	292.876.570	292.877	1.913.745	1.327.814	3.534.436
Bareinlage aus Wandlungsrechten	127.769	127	6.239		6.366
Dividende				-392.455	-392.455
Jahresüberschuss				1.737.017	1.737.017
Stand 31.12.2021	293.004.339	293.004	1.919.984	2.672.376	4.885.364

¹⁾ Im Bilanzgewinn ist ein Gewinnvortrag aus dem Vorjahr gemäß Gewinnverwendungsbeschluss in Höhe von T€ 935.359 enthalten.

Gezeichnetes Kapital

Zum 31. Dezember 2021 setzt sich das gezeichnete Kapital der Gesellschaft aus 293.004.339 auf den Inhaber lautenden Stammaktien (i. Vj. 292.876.570 Inhaber-Stammaktien) mit einem rechnerischen Anteil am gezeichneten Kapital von je 1,00 € (Stückaktien) zusammen. Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft wurde voll eingezahlt.

Die persönlich haftende Gesellschafterin der FMC-AG & Co. KGaA, die Fresenius Medical Care Management AG, Hof an der Saale, ist nicht zur Stellung einer Kapitaleinlage verpflichtet und hat auch keine Kapitaleinlage erbracht. Sie ist weder am Gewinn und Verlust noch am Vermögen der Gesellschaft beteiligt. Die persönlich haftende Gesellschafterin erhält für die Übernahme der Geschäftsführung der Gesellschaft und der Haftung eine gewinn- und verlustunabhängige jährliche Vergütung in Höhe von 4 % ihres Grundkapitals. Der persönlich

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

haftenden Gesellschafterin werden alle Auslagen im Zusammenhang mit der Geschäftsführung der Gesellschaft einschließlich der Vergütung der Mitglieder des Vorstands und ihres Aufsichtsrats erstattet.

Nach §§ 33, 34 Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) haben Meldepflichtige der Gesellschaft das Erreichen, Über- oder Unterschreiten bestimmter Stimmrechtsschwellen unter Beachtung von Zurechnungstatbeständen mitzuteilen. Nach § 38 WpHG besteht eine Mitteilungspflicht auch für das Erreichen, Über- oder Unterschreiten bestimmter Schwellen durch unmittelbar oder mittelbar gehaltene Instrumente sowie nach § 39 WpHG beim Erreichen, Über- oder Unterschreiten bestimmter Schwellen bei Zusammenrechnung der Stimmrechte im Sinne von § 33 WpHG und der Instrumente im Sinne von § 38 WpHG. Die der Gesellschaft zugegangenen Mitteilungen hat die Gesellschaft gemäß den gesetzlichen Bestimmungen auch auf der Website www.freseniusmedicalcare.com/de im Bereich Investoren veröffentlicht.

Mit Schreiben vom 8. Februar 2011 hat die Fresenius SE der Gesellschaft gemäß § 21 WpHG a.F. (Vorgängerbestimmung zu § 33 WpHG) mitgeteilt, dass sie zu diesem Tag 35,74 % der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA hielt. Zum 31. Dezember 2021 hält die Fresenius SE 32,21 % der Stimmrechte an der Gesellschaft. Darüber hinaus ist die Fresenius SE alleinige Aktionärin der persönlich haftenden Gesellschafterin.

Dodge & Cox, San Francisco, USA, hat, auch mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 24. November 2021 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 22. November 2021 3,01% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Harris Associates L.P., Wilmington, Delaware, USA, hat, auch für ihr zuzurechnende Tochterunternehmen, am 29. Oktober 2021 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 27. Oktober 2021 5,00% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Harris Associates Investment Trust, Boston, Massachusetts, USA, hat am 26. Oktober 2021 gemäß § 33 WpHG mitgeteilt, dass am 21. Oktober 2021 3,01% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Artisan Partners Asset Management Inc., Wilmington, Delaware, USA, hat, auch für ihr zuzurechnende Tochterunternehmen, am 18. Dezember 2020 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 14. Dezember 2020 3,07% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

BlackRock, Inc., Wilmington, Delaware, USA, hat, auch für ihr zuzurechnende Tochterunternehmen, am 3. April 2020 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 30. März 2020 3,12% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA und Instrumente in Bezug auf 0,32% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Genehmigtes Kapital

Zum 31. Dezember 2021 bestehen folgende Genehmigte Kapitalien:

Genehmigtes Kapital 2020/I

Durch Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung vom 27. August 2020, eingetragen im Handelsregister im Amtsgericht Hof an der Saale am 23. September 2020, ist die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt worden, in der Zeit bis zum 26. August 2025 das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt T€ 35.000 gegen Bareinlagen durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2020/I). Die Zahl der Aktien muss sich in demselben Verhältnis wie das Grundkapital erhöhen. Den Aktionären steht grundsätzlich ein Bezugsrecht zu. Die neuen Aktien können auch von einem durch die persönlich haftende Gesellschafterin zu bestimmenden Kredit- oder Finanzinstitut oder einem Konsortium solcher Kredit- und/oder Finanzinstitute mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären der Gesellschaft zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht). Die persönlich haftende Gesellschafterin ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen, um Spitzenbeträge vom Bezugsrecht auszunehmen. Von dieser Ermächtigung zum Ausschluss des Bezugsrechts darf die persönlich haftende Gesellschafterin nur in einem solchen Umfang Gebrauch machen, dass der anteilige Betrag der insgesamt unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung 10 % des Grundkapitals überschreitet. Sofern während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals 2020/I bis zu seiner Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Gesellschaft oder zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Gesellschaft ermöglichen oder zu ihm verpflichten, Gebrauch gemacht und dabei das Bezugsrecht ausgeschlossen wird, ist dies auf die vorstehend genannte Grenze anzurechnen.

Das Genehmigte Kapital 2020/I wurde bisher nicht genutzt.

Genehmigtes Kapital 2020/II

Durch Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung vom 27. August 2020, eingetragen im Handelsregister im Amtsgericht Hof an der Saale am 23. September 2020, ist die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt worden, in der Zeit bis zum 26. August 2025 das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt T€ 25.000 gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2020/II). Die Zahl der Aktien muss sich

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

in demselben Verhältnis wie das Grundkapital erhöhen. Den Aktionären steht grundsätzlich ein Bezugsrecht zu. Die neuen Aktien können auch von einem durch die persönlich haftende Gesellschafterin zu bestimmenden Kredit- oder Finanzinstitut oder einem Konsortium solcher Kredit- und/oder Finanzinstitute mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären der Gesellschaft zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht). Die persönlich haftende Gesellschafterin ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen:

- im Falle von einer oder mehreren Kapitalerhöhungen gegen Sacheinlagen zum Zwecke des Erwerbs von Unternehmen, Teilen von Unternehmen, Beteiligungen an Unternehmen oder sonstigen Vermögensgegenständen, oder
- im Falle von einer oder mehreren Kapitalerhöhungen gegen Bareinlagen, sofern der Ausgabepreis der Aktien den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien gleicher Ausstattung nicht wesentlich unterschreitet und der anteilige Betrag am Grundkapital der Gesellschaft, der auf die unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien entfällt, weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung 10 % des Grundkapitals überschreitet. Auf diese Begrenzung anzurechnen ist der anteilige Betrag des Grundkapitals, der auf neue oder auf zuvor erworbene eigene Aktien entfällt, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in unmittelbarer, sinngemäßer oder entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 S. 4 AktG ausgegeben oder veräußert werden, sowie der anteilige Betrag des Grundkapitals, der auf Aktien entfällt, die zur Bedienung von Options- oder Wandlungsrechten oder zur Erfüllung von Options- oder Wandlungspflichten aus Schuldverschreibungen ausgegeben werden bzw. auszugeben sind, sofern die Schuldverschreibungen während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in sinngemäßer Anwendung des § 186 Abs. 3 S. 4 AktG ausgegeben werden.

Von diesen Ermächtigungen zum Ausschluss des Bezugsrechts darf die persönlich haftende Gesellschafterin nur in einem solchen Umfang Gebrauch machen, dass der anteilige Betrag der insgesamt unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigungen noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigungen 10 % des Grundkapitals überschreitet. Sofern während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals 2020/II bis zu seiner Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Gesellschaft oder zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Gesellschaft ermöglichen oder zu ihm verpflichten, Gebrauch gemacht und dabei das Bezugsrecht ausgeschlossen wird, ist dies auf die vorstehend genannte Grenze anzurechnen.

Das Genehmigte Kapital 2020/II wurde bisher nicht genutzt.

Bedingtes Kapital

Die Hauptversammlung der Gesellschaft hat im Jahr 2011 das Aktienoptionsprogramm 2011 zur erfolgsabhängigen Vergütung des Vorstands und der leitenden Mitarbeiter beschlossen. Aufgrund dieses Programms wurden Aktienoptionen ausgegeben, für welche die nachfolgend beschriebene bedingte Kapitalerhöhung beschlossen wurde. Die Kapitalerhöhung wird jeweils nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber der Aktienoptionen von ihren Ausübungsrechten Gebrauch machen.

Zum 31. Dezember 2021 besteht folgendes Bedingtes Kapital:

Bedingtes Kapital 2011/I

In der Hauptversammlung vom 12. Mai 2011 ist beschlossen worden, das Grundkapital der Gesellschaft um bis zu T€ 12.000 bedingt durch Ausgabe von bis zu 12.000.000 Stück neuer Inhaber-Stammaktien zu erhöhen (Bedingtes Kapital 2011/I). Hiervon entfallen bis zu 2.000.000 Stück auf die Gruppe der Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin. Auf die Gruppe der Mitglieder von Geschäftsführungen verbundener Unternehmen und die Gruppe der Führungskräfte der Gesellschaft und verbundener Unternehmen entfallen insgesamt bis zu 10.000.000 Stück, die zum Bezug von Inhaber-Stammaktien berechtigen. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsprogramm 2011 nach Maßgabe dieses Beschlusses und des Beschlusses der Hauptversammlung vom 12. Mai 2016 Bezugsrechte ausgegeben wurden, die Inhaber der Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt, wobei für die Gewährung und Abwicklung von Bezugsrechten an Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin ausschließlich deren Aufsichtsrat zuständig ist. Die neuen Inhaber-Stammaktien nehmen vom Beginn des Geschäftsjahres, in dem die Ausgabe erfolgt, am Gewinn teil.

Der Ausübungspreis eines Bezugsrechts entspricht dem durchschnittlichen Börsenkurs (Schlusskurs) der nennwertlosen Inhaber-Stammaktie der Gesellschaft im elektronischen Xetra-Handel der Deutschen Börse AG in Frankfurt am Main oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem an den letzten 30 Kalendertagen vor der Gewährung des Bezugsrechts. Mindestausübungspreis ist der auf die einzelne Stückaktie (Stammaktie) entfallende anteilige Betrag des Grundkapitals der Gesellschaft.

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Voraussetzung für die Ausübung von Bezugsrechten ist jeweils das Erreichen des jährlichen Erfolgsziels innerhalb einer vierjährigen Wartefrist. Das Erfolgsziel ist jeweils erreicht, wenn innerhalb der Wartezeit entweder das bereinigte Ergebnis pro Aktie (nachfolgend EPS für Earnings per Share) um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen ist oder, sollte dies nicht der Fall sein, das geometrische Mittel des bereinigten EPS in den vier Jahren der Wartezeit um mindestens 8 % pro Jahr gestiegen ist. Sollte hinsichtlich eines Vergleichszeitraums oder mehrerer der vier Vergleichszeiträume innerhalb der Wartezeit weder das bereinigte EPS um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen sein, noch das geometrische Mittel des bereinigten EPS in den vier Jahren der Wartezeit um mindestens 8 % pro Jahr gestiegen sein, verfallen die jeweils ausgegebenen Bezugsrechte in dem anteiligen Umfang, wie das Erfolgsziel innerhalb der Wartezeit nicht erreicht worden ist, d.h. um ein Viertel, um zwei Viertel, um drei Viertel oder vollständig.

Die Aktienoptionen können nach Ablauf der Wartezeit grundsätzlich jederzeit außerhalb der Ausübungssperrfristen ausgeübt werden. Ausübungssperrfristen sind die Zeiträume (i) vom 15. Dezember bis zum 15. Januar, (ii) vom 21. Kalendertag vor einer Hauptversammlung der Gesellschaft bis zum Ablauf des Tages der Hauptversammlung, (iii) von dem Tag, an dem die Gesellschaft ein Angebot an ihre Aktionäre zum Bezug von jungen Aktien in einem Börsenpflichtblatt oder im Bundesanzeiger veröffentlicht, bis zu dem Tag, an dem die bezugsberechtigten Aktien der Gesellschaft an der Frankfurter Wertpapierbörse erstmals "ex Bezugsrecht" notiert werden sowie (iv) vom 15. Kalendertag vor der Veröffentlichung der Quartalsergebnisse bzw. des Jahresergebnisses bis zur Veröffentlichung der Quartalsergebnisse bzw. des Jahresergebnisses.

Im Geschäftsjahr 2015 wurden letztmalig Optionen unter der dem Bedingten Kapital 2011/I zugrunde liegenden Ermächtigung ausgegeben.

Es wurde im Geschäftsjahr 2021 teilweise von den gewährten Optionen Gebrauch gemacht und 127.769 Inhaber-Stammaktien (i. Vj. 234.796 Inhaber-Stammaktien) mit einem Nominalwert von 127.769,00 € (i. Vj. 234.796,00 €) wurden unter dem Bedingten Kapital 2011/I ausgegeben, die das gezeichnete Kapital um T€ 127 (i. Vj. T€ 235) erhöhten.

Zum 31. Dezember 2021 sind 3.013.309 Bezugsrechte noch ausstehend, wovon 455.970 Bezugsrechte auf die Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin und 2.557.339 auf Arbeitnehmer der Gesellschaft sowie Arbeitnehmer und Mitglieder der Geschäftsführung von verbundenen Unternehmen entfallen. Im Vorjahr waren 3.201.074 Bezugsrechte ausstehend, wovon 465.308 Bezugsrechte auf die Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin und 2.735.766 auf Arbeitnehmer der Gesellschaft sowie Arbeitnehmer und Mitglieder der Geschäftsführung von verbundenen Unternehmen entfielen.

Eigene Anteile

Mit Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021 wurde die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt, bis zum Ablauf des 19. Mai 2026 eigene Aktien bis zu insgesamt 10 % des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10 % des Grundkapitals entfallen. Der Erwerb kann über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots bzw. mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Verkaufsangebots erfolgen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden. Die persönlich haftende Gesellschafterin wird ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früheren Ermächtigung erworben wurden, zu jedem gesetzlich zugelassenen Zweck zu verwenden, insbesondere auch um diese (i) ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss einzuziehen, (ii) an Dritte gegen Sachleistung zu veräußern, (iii) anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals an Mitarbeiter der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen, einschließlich Mitglieder der Geschäftsleitungen verbundener Unternehmen, auszugeben und zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft zu verwenden und (iv) zur Bedienung von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begebener Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten bzw. einer Wandlungspflicht zu verwenden.

Die Gesellschaft hat keine Aktienrückkäufe im Rahmen dieser Ermächtigung durchgeführt.

Am Ende des Geschäftsjahrs hält die Gesellschaft keine eigenen Aktien.

Im Geschäftsjahr 2021 wurden keine Aktien erworben, die im Rahmen der Mitarbeitererfolgsbeteiligung an bezugsberechtigte Mitarbeiter für das Jahr 2020 herausgegeben wurden.

11. Rückstellungen

Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Für den Ansatz der Pensionsrückstellungen und der Rückstellungen für Entgeltumwandlungen war bis zum Geschäftsjahr 2015 der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre maßgeblich. Aufgrund der Änderungen des § 253 Abs. 2 S. 1 HGB im Geschäftsjahr 2016 wird zur Ermittlung des Rückstellungsbetrages der von der Deutschen

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Bundesbank ermittelte und veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Geschäftsjahre zugrunde gelegt. Der sich aus dieser Gesetzesänderung ergebene Unterschiedsbetrag nach § 253 Abs. 6 HGB beträgt zum 31. Dezember 2021 T€ 6.013.

Steuerrückstellungen

Die Steuerrückstellungen enthalten voraussichtliche Beträge aus noch ausstehenden Steuerveranlagungen sowie Beträge für Betriebsprüfungen bis zum Geschäftsjahresende.

Außerdem enthalten sind Rückstellungen in Höhe von T€ 10.529 für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre resultieren.

Sonstige Rückstellungen

In den sonstigen Rückstellungen sind Rückstellungen für die voraussichtliche Verzinsung von Steuern aus noch ausstehenden Steuerveranlagungen für Vorjahre sowie Zinsen auf Steuern für noch nicht abgeschlossene Betriebsprüfungen bis zum Geschäftsjahresende enthalten.

Die sonstigen Rückstellungen enthalten weiterhin eine Rückstellung in Höhe von T€ 20.572 (i. Vj. T€ 22.217) für eine drohende Inanspruchnahme aus einer Patronatserklärung, die die Gesellschaft gegenüber einem Tochterunternehmen abgegeben hat. Hierbei garantiert die FMC-AG & Co. KGaA die zur Erfüllung der fälligen Zahlungsverpflichtung im Zusammenhang mit einer ausstehenden Verbindlichkeit gegenüber einer anderen Konzerngesellschaft benötigten Mittel zur Verfügung zu stellen bzw. eine Kompensation von eventuell entstehenden finanziellen Nachteilen zugunsten der Tochtergesellschaft zu leisten.

Zusätzlich sind Derivate mit einem negativen beizulegenden Zeitwert in Höhe von T€ 11.706 (i. Vj. T€ 4.822) enthalten, für die Bewertungseinheiten gebildet und die nach der Durchbuchungsmethode bilanziert wurden. Weiterhin beinhalten die sonstigen Rückstellungen Drohverlustrückstellungen in Höhe von T€ 1.693 für die in Devisentermingeschäften enthaltene Zinskomponente mit einem negativen Marktwert. Im Vorjahr enthielten die sonstigen Rückstellungen zusätzlich auch Rückstellungen für freistehende Währungsderivate mit einem negativen Marktwert, sodass Drohverlustrückstellungen in Höhe von insgesamt T€ 34.115 gebildet wurden.

Weiterhin enthalten sind Rückstellungen für ausstehende Rechnungen für einen unabhängigen „Compliance Monitor“, der Teil eines zwischen der Gesellschaft und der amerikanischen Justizbehörde sowie der amerikanischen Börsenaufsicht im Zusammenhang mit Foreign Corrupt Practices Act (nachfolgend: „FCPA“)-Untersuchungen erzielten Vergleiches ist. Ferner enthalten sind Rückstellungen für das Kostenoptimierungsprogramm FME25 der Gesellschaft.

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten zusätzlich eine Rückstellung für eine erwartete Rückzahlung einer bereits für das Geschäftsjahr 2020 von einem Drittunternehmen erhaltenen Ausgleichszahlung für entgangene Gewinne aus dem Vertrieb bestimmter Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz. Die Rückstellung beläuft sich zum 31. Dezember 2021 auf TUS-\$ 10.557 (T€ 9.321) (i. Vj. TUS-\$ 8.894 (T€ 7.248)) und basiert auf Umsätzen für das Geschäftsjahr 2020.

Im Übrigen enthalten sind Personalrückstellungen, Rückstellungen für ausstehende Kostenbelastungen von verbundenen Unternehmen sowie Rückstellungen für ausstehende Rechnungen für Rechts- und sonstige Beratungen.

Bei den Rückstellungen aus Altersteilzeitverhältnissen werden in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen die Wertguthaben der Mitarbeiter gegen Insolvenz abgesichert. Hierzu erwirbt das Unternehmen Anteile an einem geldmarktnahen Investmentfonds in Höhe der jeweils angesammelten Wertguthaben. Die Besicherung erfolgt im Wege der Verpfändung der Investmentfondsanteile an einen Treuhänder. Die angelegten Wertpapiere dienen somit ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit im Falle der Insolvenz und sind dem Zugriff der übrigen Gläubiger entzogen. Sie wurden nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit den zugrunde liegenden Verpflichtungen verrechnet. Der beizulegende Zeitwert dieser Wertpapiere wurde aus deren Börsenkurs am Abschlussstichtag abgeleitet.

	T€
Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen aus Altersteilzeit	447
Beizulegender Zeitwert der Wertpapiere	219
Überhang der Verpflichtung über das Deckungsvermögen	228

Die Anschaffungskosten der Wertpapiere betragen T€ 219.

Die verrechneten Aufwendungen und Erträge aus der Bewertung der Wertpapiere und der Rückstellung beliefen sich auf T€ 0. Der gemäß § 268 Abs. 8 HGB zur Ausschüttung gesperrte Betrag beläuft sich auf T€ 228 (i. Vj. T€ 72).

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Auf Basis einer im November 2009 geschlossenen Betriebsvereinbarung wurde ein Demografiefonds für Tarifmitarbeiter des Unternehmens gebildet, der es ermöglicht, dass Mitarbeiter auf ein vom Unternehmen geführtes Konto Arbeitszeiten und Gehaltsbestandteile einbringen können, um sich diese zu einem späteren Zeitpunkt in Form von Freizeit wieder ausgleichen zu lassen. In diesen Demografiefonds erfolgen regelmäßig Einzahlungen, die bei einem Treuhänder auf der Grundlage eines Treuhandvertrages in einem Versicherungsprodukt angelegt werden. Die entsprechenden Rückstellungen gegenüber und die zugehörigen Forderungen gegen den Treuhänder aus den angelegten Mitteln (Deckungsvermögen) werden gemäß § 246 Abs. 2 S. 2 HGB miteinander saldiert, so dass weder eine Rückstellung noch ein aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung ausgewiesen wird. Der Saldierung liegen zugrunde:

	T€
Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen aus Demografiefonds	1.262
Beizulegender Zeitwert der Versicherung	-1.262
Überschuss des Vermögens über die Verpflichtungen	0

Die Anschaffungskosten der Versicherung betragen T€ 1.262.

Die Aufwendungen und Erträge aus der Bewertung der Versicherung und der Rückstellung beliefen sich auf jeweils auf T€ 23 und wurden in der Gewinn- und Verlustrechnung verrechnet. Der beizulegende Zeitwert der saldierten Rückdeckungsversicherungsansprüche entspricht den fortgeführten Anschaffungskosten (Deckungsvermögen zuzüglich Überschussbeteiligung) gemäß den Mitteilungen der Versicherer.

12. Verbindlichkeiten

	31.12.2021				31.12.2020			
	Gesamt	davon mit einer Restlaufzeit			Gesamt	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	davon mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahren		bis zu 1 Jahr	davon mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahren
T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	
Anleihen	3.500.000	-	3.500.000	1.250.000	3.500.000	-	3.500.000	2.350.000
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	531.814	531.814	-	-	1.272.371	1.041.371	231.000	-
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.587	8.587	-	-	4.611	4.611	-	-
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (davon gegenüber der persönlich haftenden Gesellschafterin)	874.299 (13.838)	874.299 (13.838)	-	-	2.802.636 (3.573)	2.802.636 (3.573)	-	-
Sonstige Verbindlichkeiten (davon aus Steuern)	740.989 (787)	740.989 (787)	-	-	37.555 (1.099)	37.555 (1.099)	-	-
Summe	5.655.689	2.155.689	3.500.000	1.250.000	7.617.173	3.886.173	3.731.000	2.350.000

Anleihen

Im Geschäftsjahr 2018 hat die FMC-AG & Co. KGaA eine Anleihe mit einem Nennbetrag von T€ 500.000 begeben. Die Anleihe hat eine Laufzeit von sieben Jahren und einen Kupon von 1,5 %. Der Ausgabepreis betrug 99,704 %. Zum 31. Dezember 2021 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihe T€ 500.000 (i. Vj. T€ 500.000).

Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr 2019 Anleihen im Gesamtvolumen von T€ 1.750.000 begeben, die aus drei Tranchen mit Laufzeiten von vier, sieben und zehn Jahren bestehen. Der Kupon der vierjährigen Anleihe über T€ 650.000 betrug 0,25 %, bei einem Ausgabepreis von 99,901 %. Der Kupon der siebenjährigen Anleihe über T€ 600.000 betrug 0,625 %, bei einem Ausgabepreis von 99,238 %. Der Kupon der zehnjährigen Anleihe über T€ 500.000 betrug 1,25 %, bei einem Ausgabepreis von 99,832 %. Zum 31. Dezember 2021 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen T€ 1.750.000 (i. Vj. T€ 1.750.000).

Im Geschäftsjahr 2020 hat die FMC-AG & Co. KGaA Anleihen im Gesamtvolumen von T€ 1.250.000 begeben, die aus zwei Tranchen mit Laufzeiten von sechs und zehn Jahren bestehen. Der Kupon der sechsjährigen Anleihe über T€ 500.000 betrug 1,0 %, bei einem Ausgabepreis von 99,405 %. Der Kupon der zehnjährigen Anleihe über T€ 750.000 betrug 1,5 %, bei einem Ausgabepreis von 99,742 %. Zum 31. Dezember 2021 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen T€ 1.250.000 (i. Vj. T€ 1.250.000).

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten enthalten Verbindlichkeiten in Höhe von T€ 400.000 (im Vj. T€ 0) aus kurzfristigen Geldmarktgeschäften. Im Vorjahr enthielten die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten Verbindlichkeiten in Höhe von T€ 259.000, die die Gesellschaft im Rahmen der unter den Haftungsverhältnissen beschriebenen Kreditvereinbarung 2012 aufgenommen und im Geschäftsjahr 2021 planmäßig zurückgezahlt hat.

Die Gesellschaft und einige Tochtergesellschaften verfügen weiterhin über ein Cash Management System mit einem währungsübergreifenden Notional Pooling. Zum 31. Dezember 2021 beträgt die daraus resultierende Verbindlichkeit T€ 116.538 (im Vj. T€ 998.044).

Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen betreffen Darlehen inklusive der daraus resultierenden Zinsverbindlichkeiten in Höhe von T€ 733.653 (im Vj. T€ 1.128.896). Weiterhin enthalten sind Verbindlichkeiten gegenüber in- und ausländischen Konzerngesellschaften aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von T€ 38.321 (im Vj. T€ 64.344) als auch Verbindlichkeiten aus der umsatzsteuerlichen Organschaft mit Tochterunternehmen in Höhe von T€ 27.825 (im Vj. T€ 12.529).

Zusätzlich enthalten sind Verbindlichkeiten gegenüber der Fresenius SE in Höhe von T€ 74.500 (im Vj. T€ 13.320), die aus einem an die Gesellschaft gewährten Kreditrahmen resultieren. Dieser Kreditrahmen beläuft sich auf bis zu T€ 600.000 und kann bis Juli 2022 seitens der Gesellschaft gezogen werden.

Im Wesentlichen haben sich die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen durch die Aufrechnung von Verbindlichkeiten gegenüber der FMC Beteiligungsgesellschaft mit einer Forderung an diese Gesellschaft aus einer Kapitalrückzahlung sowie durch Darlehensvergaben und Darlehensrückzahlungen von bzw. an inländische als auch ausländische Tochterunternehmen verändert, die per Saldo zu einem Rückgang in Höhe von T€ 1.928.337 gegenüber dem Vorjahr führten.

Sonstige Verbindlichkeiten

Die Gesellschaft hat im Jahr 2016 ein Commercial Paper Programm abgeschlossen, in dessen Rahmen kurzfristige Schuldtitel von bis zu T€ 1.500.000 ausgegeben werden können. Zum 31. Dezember 2021 sind insgesamt Schuldtitel in Höhe von T€ 715.000 (i. Vj. T€ 20.000) ausgegeben.

Weiterhin enthalten sind Verbindlichkeiten für Ausgleichszahlungen in Höhe von TUS-\$ 30.000 (T€ 26.488), die die Gesellschaft von einem Drittunternehmen für erwartete entgangene Gewinne für das Geschäftsjahr 2022 erhalten hat. Die Gesellschaft hat dem Drittunternehmen die Genehmigung zum Vertrieb bestimmter Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz für einen vertraglich festgelegten Zeitraum erteilt. Im Vorjahr bilanzierte die Gesellschaft für erhaltene Ausgleichszahlungen für das Geschäftsjahr 2021 Verbindlichkeiten in Höhe von TUS-\$ 20.000 (T€ 17.748), die im Geschäftsjahr ergebniswirksam erfasst wurden.

Zusätzlich bestehen zum 31. Dezember 2021 Verbindlichkeiten aus Steuern in Höhe von T€ 787 (i. Vj. T€ 1.099).

13. Latente Steuern

Die Ermittlung der latenten Steuern für den Organkreis erfolgt auf Basis eines im Zeitpunkt des voraussichtlichen Abbaus von temporären Differenzen geltenden Steuersatzes in Höhe von 30,14 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer, mit 0,83 % den Solidaritätszuschlag und mit 14,31 % die Gewerbesteuer. Die Ermittlung der latenten Steuern auf den Zinsvortrag erfolgt auf Basis eines geltenden Steuersatzes in Höhe von 26,56 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer, mit 0,83 % den Solidaritätszuschlag und mit 10,73 % die Gewerbesteuer. Auf den körperschaftsteuerlichen Verlustvortrag erfolgt die Ermittlung der latenten Steuern auf Basis eines geltenden Steuersatzes in Höhe von 15,83 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer und mit 0,83 % den Solidaritätszuschlag. Die Ermittlung der latenten Steuern auf den gewerbesteuerlichen Verlustvortrag erfolgt auf Basis eines geltenden Steuersatzes in Höhe von 14,31 % für die Gewerbesteuer. Passive Steuerlatenzen resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen von Finanzanlagen, von Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen sowie aus Unterschieden bei den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen und den sonstigen Verbindlichkeiten.

Aktive Steuerlatenzen resultieren zum einen aus unterschiedlichen Wertansätzen von immateriellen Vermögensgegenständen, Sachanlagen, von Rechnungsabgrenzungsposten, dem aktiven Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung und zum anderen aus Unterschieden bei den Pensionsrückstellungen, den Steuerrückstellungen, den sonstigen Rückstellungen sowie den erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen und den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen. Weiterhin bestehen aktive Steuerlatenzen auf den Zinsvortrag sowie einen körperschaftssteuerlichen und gewerbesteuerlichen Verlustvortrag. Die aktiven Steuerlatenzen übersteigen die passiven Steuerlatenzen. Die Gesellschaft macht von dem Wahlrecht keinen Gebrauch, den nach Saldierung sämtlicher Steuerlatenzen entstehenden Überhang von aktiven latenten Steuern anzusetzen.

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

14. Haftungsverhältnisse

Zum 31. Dezember 2021 bestehen Haftungsverhältnisse in Höhe von T€ 3.997.619 (i. Vj. T€ 4.697.388), die verbundene Unternehmen betreffen. Diese resultieren aus Gewährleistungsverträgen in Form von abgegebenen Patronatserklärungen gegenüber Tochterunternehmen.

Zusätzlich bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen, die sich wie folgt gliedern:

	davon mit einer Restlaufzeit			
	Gesamt	bis zu 1	davon mehr	davon mehr
	T€	Jahr	als 1 Jahr	als 5 Jahren
	T€	T€	T€	T€
Miet-, Pacht- und Leasingverträgen	13.848	2.770	11.078	0
(davon gegenüber verbundenen Unternehmen)	(13.848)	(2.770)	(11.078)	(0)

Die Mietverträge betreffen das Verwaltungsgebäude Bad Homburg. Es handelt es sich um einen sog. Operating-Lease Vertrag, der zu keiner Bilanzierung der Objekte bei der Gesellschaft führt. Der Vorteil dieses Vertrags liegt in der geringeren Kapitalbindung im Vergleich zum Erwerb und im Wegfall des Verwertungsrisikos.

Am 1. Juli 2021 hat die Gesellschaft eine neue syndizierte revolvingende Kreditlinie in Höhe von T€ 2.000.000 abgeschlossen („syndizierte Kreditlinie“). Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr und kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden. Derzeit ist die syndizierte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen und wird als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung allgemeinen Unternehmenszwecken dienen. Die syndizierte Kreditlinie ersetzt die bestehenden revolvingenden Kreditlinien in Höhe von TUS-\$ 900.000 (T€ 794.632) und T€ 600.000 aus der Kreditvereinbarung 2012.

Die Verpflichtungen aus der syndizierten Kreditvereinbarung werden von FMC-AG & Co. KGaA und der Fresenius Medical Care Holdings, Inc. USA (im Folgenden „FMC Holdings“) in Höhe der jeweils von der Gesellschaft nicht in Anspruch genommenen Beträge garantiert.

Am 30. Oktober 2012 schloss die Gesellschaft zusammen mit weiteren Tochtergesellschaften eine syndizierte Kreditvereinbarung („Kreditvereinbarung 2012“) in Höhe von ursprünglich TUS-\$ 3.850.000 (T€ 3.399.258) und einer ursprünglichen Laufzeit von fünf Jahren ab. Die Kreditvereinbarung wurde von Zeit zu Zeit verlängert und geändert. Die Darlehen von TUS-\$ 1.050.000 (T€ 927.070) und T€ 245.000 wurden am 20. Mai 2021 vorzeitig zurückgeführt. Die revolvingenden Kreditlinien von TUS-\$ 900.000 (T€ 794.632) und T€ 600.000 wurden per 1. Juli 2021 gekündigt und durch die syndizierte Kreditlinie ersetzt.

Die FMC-AG & Co. KGaA garantiert zusammen mit FMC Holdings außerdem die Verpflichtungen aus Anleihen, die 100%-ige Tochtergesellschaften in der Vergangenheit begeben haben. Die folgende Übersicht zeigt die Verbindlichkeiten zum 31. Dezember 2021 und 2020:

Emittent	Fälligkeit	Kupon	Nominalwert in Mio.	Nominalwert	Nominalwert
				umgerechnet in Mio. €	umgerechnet in Mio. €
				(zum 31. Dezember 2021)	(zum 31. Dezember 2020)
FMC Finance VII 2011/2021	15. Februar 2021	5,250%	€ 300	—	€ 300
FMC US Finance 2011/2021	15. Februar 2021	5,750%	US-\$ 650	—	€ 530
FMC US Finance II 2012/2022	31. Januar 2022	5,875%	US-\$ 700	€ 618	€ 570
FMC US Finance II 2014/2024	15. Oktober 2024	4,750%	US-\$ 400	€ 353	€ 326
FMC US Finance III 2019/2029	15. Juni 2029	3,750%	US-\$ 500	€ 441	€ 407
FMC US Finance III 2020/2031	16. Februar 2031	2,375%	US-\$ 1.000	€ 883	€ 815
FMC US Finance III 2021/2026	1. Dezember 2026	1,875 %	US-\$ 850	€ 750	—
FMC US Finance III 2021/2031	1. Dezember 2031	3,000 %	US-\$ 650	€ 574	—

Die zugrundeliegenden Verpflichtungen können von den betreffenden Gesellschaften nach Erkenntnissen der Gesellschaft in allen Fällen erfüllt werden; mit einer Inanspruchnahme aus gegebenen Garantien und somit einer finanziellen Auswirkung ist angesichts der aktuellen Liquiditätssituation der Gesellschaften gegenwärtig nicht zu rechnen.

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Erläuterungen der Gewinn- und Verlustrechnung

15. Beteiligungsergebnis

	2021	2020
	T€	T€
Erträge aus Beteiligungen	58.975	90.055
(davon von verbundenen Unternehmen)	(4.652)	(4.430)
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	1.795.292	14
(davon von verbundenen Unternehmen)	(1.795.292)	(14)
Aufwendungen aus Verlustübernahme	-28	-1.093.087
(davon an verbundenen Unternehmen)	(-28)	(-1.093.087)
Summe	1.854.239	-1.003.018

Im Geschäftsjahr 2021 beinhalten die Erträge aus Beteiligungen im Wesentlichen Beteiligungserträge aus einem Beteiligungsunternehmens in der Schweiz sowie Beteiligungserträge aus verbundenen Unternehmen in Taiwan und der Slowakei.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen betreffen ausschließlich die FMC Beteiligungsgesellschaft, die im Vorjahr einen Verlust erzielte, der als Aufwand aus Verlustübernahme erfasst wurde.

16. Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse enthalten im Wesentlichen Erträge im Zusammenhang mit Weiterbelastungen von Managementkosten innerhalb des Konzerns sowie aus der Weiterbelastung von Kosten für entsendete Mitarbeiter.

17. Sonstige betriebliche Erträge

	2021	2020
	T€	T€
Sonstige betriebliche Erträge	373.576	334.723
(davon aus Kursgewinnen)	(178.752)	(250.969)
(davon periodenfremd)	(3.104)	(6.066)

Die sonstigen betrieblichen Erträge betreffen vor allem realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 150.104 (i. Vj. T€ 225.899). Diesen stehen im Wesentlichen realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 156.351 (i. Vj. T€ 218.581) gegenüber, welche in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten sind.

Zusätzlich beinhalten die sonstigen betrieblichen Erträge auch Gewinne aus der Währungsumrechnung in Höhe von T€ 28.648 (i. Vj. T€ 25.070), die aus der Umrechnung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung sowie aus den dazugehörigen Sicherungsgeschäften resultieren. Diesen Gewinnen stehen Verluste aus der Währungsumrechnung gegenüber, die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten sind und diese Gewinne im Wesentlichen ausgleichen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten weiterhin Erträge aus Zuschreibungen von Ausleihungen, Darlehen und Forderungen mit verbundenen Unternehmen im In- und Ausland in einer Höhe von T€ 89.677 (i. Vj. T€ 56.718). Zudem erzielte die Gesellschaft Erträge aus dem Abgang einer Beteiligung in Höhe von T€ 50.271 (i. Vj. T€ 0).

Die sonstigen betrieblichen Erträge beinhalten außerdem Erträge in Höhe von T€ 28.532 aus der Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz im Geschäftsjahr 2021 zu vertreiben.

Ferner enthalten sind Erträge aus der Weiterbelastung von angefallenen Finanzierungskosten, von Kosten für ein globales Cloud System im Personalbereich als auch von sonstigen Dienstleistungen und Projektkosten an verbundene Unternehmen. Weiterhin wurden Erträge für die Weiterbelastung von Kosten für Cyber-Sicherheit an verbundene Unternehmen und aus der Auflösung von kurzfristigen Rückstellungen im Geschäftsjahr erfasst.

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

18. Personalaufwand

	2021	2020
	T€	T€
Löhne und Gehälter	43.442	42.550
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung (davon für Altersversorgung)	12.968 (7.281)	11.185 (5.923)
Summe	56.410	53.735

19. Sonstige betriebliche Aufwendungen

	2021	2020
	T€	T€
Sonstige betriebliche Aufwendungen	391.922	546.453
(davon aus Kursverlusten)	(184.937)	(272.270)
(davon periodenfremd)	(4.531)	(2.589)

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betreffen unter anderem realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 156.351 (i. Vj. T€ 218.581). Diesen Kursverlusten stehen im Wesentlichen realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 150.104 (i. Vj. T€ 225.899) gegenüber, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen sind.

Zusätzlich sind in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen auch Verluste aus der Währungsumrechnung in Höhe von T€ 28.586 (i. Vj. T€ 54.139) enthalten, die aus der Umrechnung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung sowie aus den dazugehörigen Sicherungsgeschäften resultieren. Diesen Verlusten stehen Gewinne aus der Währungsumrechnung gegenüber, die in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthalten sind und diese Verluste im Wesentlichen ausgleichen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beinhalten weiterhin Kosten für einen unabhängigen „Compliance Monitor“, der Teil eines zwischen der Gesellschaft und der amerikanischen Justizbehörde sowie der amerikanischen Börsenaufsicht im Zusammenhang mit Foreign Corrupt Practices Act (nachfolgend: „FCPA“) Untersuchungen erzielten Vergleiches ist. Des Weiteren enthalten sind Implementierungskosten für ein globales Cloud System im Personalbereich als auch Aufwendungen für das Kostenoptimierungsprogramm FME25 der Gesellschaft.

Ferner enthalten die sonstigen betrieblichen Aufwendungen Rechts- und sonstige Beratungskosten, Aufwendungen für Weiterbelastungen der Fresenius Medical Care Management AG für einen Teil der Kosten, die ihr im Rahmen der Führung der Geschäfte der FMC-AG & Co. KGaA entstanden sind als auch EDV-Aufwendungen sowie Kostenbelastungen von verbundenen Unternehmen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten zusätzlich Aufwendungen für die Bildung von Rückstellungen für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre sowie das laufende Geschäftsjahr resultieren.

Im Übrigen enthalten sind Aufwendungen aus außerplanmäßigen Abschreibungen auf Darlehen und auf Forderungen gegenüber ausländischen Tochterunternehmen als auch Aufwendungen aus der Gewährung eines Zuschusses an ein Tochterunternehmen in Russland.

20. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge

	2021	2020
	T€	T€
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	44.130	35.748
(davon aus verbundenen Unternehmen)	(22.029)	(25.857)

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge beinhalten vorrangig Zinserträge mit verbundenen Unternehmen.

Ferner sind in den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen Zinserträge aus Steuern, aus Devisentermingeschäften mit Banken und aus Commercial Papers enthalten.

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

21. Abschreibungen auf Finanzanlagen

Im Geschäftsjahr wurde im Wesentlichen die Ausleihung an ein verbundenes Unternehmen in Kolumbien außerplanmäßig abgeschrieben. Zudem wurden die Anteile an Tochterunternehmen in Argentinien sowie in der Slowakei außerplanmäßig abgeschrieben.

Im Vorjahr wurden im Wesentlichen die Ausleihung an verbundenen Unternehmen in Russland, in Kolumbien, in Brasilien und in Kroatien außerplanmäßig abgeschrieben. Zudem wurden Anteile an Tochterunternehmen in den USA und in Argentinien sowie an zwei verbundenen Unternehmen in der Slowakei außerplanmäßig abgeschrieben.

22. Zinsen und ähnliche Aufwendungen

	2021	2020
	T€	T€
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	91.941	87.833
(davon an verbundene Unternehmen)	(23.534)	(32.506)
(davon aus Aufzinsung von Rückstellungen)	(741)	(686)

Die Zinsen und ähnlichen Aufwendungen beinhalten Zinsaufwendungen aus Anleihen sowie aus kurzfristigen Bankdarlehen als auch aus Darlehen von verbundenen Unternehmen.

Weiterhin enthalten sind Zinsaufwendungen aus Devisentermingeschäften und aus Steuern als auch Aufwendungen für Kreditlinienprovisionen sowie aus der Verteilung von Disagien über die Laufzeit der Anleihen.

23. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

	2021	2020
	T€	T€
Körperschaftsteuer	1.670	6.434
Solidaritätszuschlag	359	-36
Gewerbeertragsteuer	637	16.545
Summe	2.666	22.943
(davon periodenfremde Steuern)	(251)	(7.542)

Zwischen der FMC-AG & Co. KGaA und der FMC Beteiligungsgesellschaft besteht eine gewerbe- und körperschaftsteuerliche Organschaft. Darüber hinaus bestehen mit unmittelbaren und mittelbaren Tochtergesellschaften der FMC Beteiligungsgesellschaft ebenfalls gewerbe- und körperschaftsteuerliche Organschaften.

Die laufenden Steuern vom Einkommen und vom Ertrag betreffen die im Geschäftsjahr veranlagten Steuern sowie die voraussichtlichen Verpflichtungen für noch ausstehende Steuerveranlagungen für das Geschäftsjahr und periodenfremde Jahre, die auch die derzeit stattfindenden und noch nicht abgeschlossenen sowie zukünftige steuerliche Außenprüfungen bis zum Geschäftsjahresende berücksichtigen.

Sonstige Angaben

24. Anzahl der beschäftigten Arbeitnehmer

	2021	2020
Mitarbeiter in Vollzeitäquivalenten	373	343
Mitarbeiteranzahl im Jahresdurchschnitt	406	369
(davon vollzeitbeschäftigt)	(370)	(331)
(davon teilzeitbeschäftigt)	(36)	(38)

Bei den Mitarbeitern handelt es sich im Wesentlichen um Mitarbeiter der Verwaltung.

25. Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung bestehender Währungsrisiken setzt die FMC-AG & Co. KGaA derivative Finanzinstrumente ein. Der Abschluss derivativer Finanzinstrumente erfolgt damit ausschließlich zu Sicherungszwecken. Die derivativen Finanzinstrumente werden hinsichtlich ihrer wesentlichen Ausgestaltungsmerkmale übereinstimmend mit den Ausgestaltungsmerkmalen der Grundgeschäfte abgeschlossen, so dass von einer hohen Effektivität der

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Sicherungsbeziehung ausgegangen werden kann. Die Gesellschaft hat Richtlinien für die Risikobeurteilung und für die Kontrolle des Einsatzes von Finanzinstrumenten festgelegt. Sie beinhalten eine klare Trennung der Verantwortlichkeiten in Bezug auf die Ausführung auf der einen und sowohl die Abwicklung, Buchhaltung und Kontrolle auf der anderen Seite.

Ziel des Einsatzes von derivativen Finanzinstrumenten ist, in Bezug auf Ergebnis und Zahlungsmittelflüsse die Fluktuationen zu reduzieren, die aus Veränderungen von Wechselkursen resultieren.

Wechselkursrisiken

Zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken setzt die Gesellschaft Devisentermingeschäfte ein.

Diese bestehen zur Absicherung der Fremdwährungsrisiken aus Forderungen und Verbindlichkeiten sowie aus mit hoher Wahrscheinlichkeit erwarteten Geschäften der Gesellschaft und deren Konzerngesellschaften. Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich weitestgehend aus. Zum Stichtag hatte die Gesellschaft Währungsderivate mit einem Nominalvolumen in Höhe von T€ 1.215.761 in ihrem Bestand, wovon Derivate mit einem Nominalvolumen in Höhe von T€ 17.386 in den sonstigen Forderungen ausgewiesen werden, da es sich um Glattstellungsgeschäfte zu bestehenden Sicherungen handelt. Der beizulegende Zeitwert der Währungsderivate belief sich netto auf minus T€ 11.483 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 10.218 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 21.701). Die maximalen Restlaufzeit der Währungsderivate betrug 14 Monate. In einem Umfang von T€ 383.272 bzw. T€ 85.484 wurden gegen Fremdwährungsrisiken gesicherte Vermögensgegenstände bzw. Schulden in Bewertungseinheiten gemäß der Durchbuchungsmethode einbezogen. Dementsprechend beläuft sich der Umfang an gebuchten Bewertungseinheiten (sämtlich in der Durchbuchungsmethode) zum Erfassungszeitpunkt auf T€ 468.756.

Die FMC-AG & Co. KGaA schließt mit Banken Devisentermingeschäfte ab, die der Absicherung von Fremdwährungsrisiken der Konzerngesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA dienen. Gleichzeitig schließt die FMC-AG & Co. KGaA gegenläufige konzerninterne Devisentermingeschäfte ab (sogenannte Spiegelgeschäfte). Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich vollständig aus. Das Nominalvolumen dieser Geschäfte belief sich zum 31. Dezember 2021 auf T€ 747.001. Diese Geschäfte werden zu Bewertungseinheiten (Mikro-Hedges) zusammengefasst. Von einer hohen Eintrittswahrscheinlichkeit der abgesicherten Transaktionen gehen wir aus, da es sich um routinemäßige operative Geschäfte handelt. Der Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten unterliegt darüber hinaus klar definierten Vorgaben und internen Kontrollen. Die bilanzielle Darstellung dieser Bewertungseinheiten folgt der Einfrierungsmethode. Innerhalb dieser Bewertungseinheiten ergab sich aus externen und internen Geschäften zum Abschlussstichtag ein beizulegender Zeitwert von per Saldo € 0 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 8.512 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 8.512). Der Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 14 Monaten und findet vollständig statt, da der volle Zeitwert in die Bewertungseinheiten designiert wird.

Weitere Bewertungseinheiten (Mikro-Hedge) wurden für Darlehen in Fremdwährung, die Konzernunternehmen bei der Gesellschaft aufgenommen haben bzw. die die Gesellschaft bei Konzernunternehmen aufgenommen hat und deren Restlaufzeit unter einem Jahr beträgt, und den zu ihrer Absicherung abgeschlossenen, sich gegenläufig verhaltenden Devisentermingeschäften gebildet. Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich weitestgehend aus. Der Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten unterliegt darüber hinaus klar definierten Vorgaben und internen Kontrollen. Diese vollständig gegen Fremdwährungsrisiken gesicherten Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten entsprachen zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2021 per Saldo einer Nettoforderung in Höhe von T€ 490.175. Die bilanzielle Darstellung dieser Bewertungseinheiten erfolgt unter Anwendung der Durchbuchungsmethode, bei welcher sowohl die Änderung der beizulegenden Zeitwerte der Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten als auch der Devisenkontrakte erfolgswirksam erfasst werden. Die externen Devisenkontrakte zur Sicherung der einzelnen Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten mit einem Nominalvolumen von T€ 451.370 weisen insgesamt einen negativen beizulegenden Zeitwert von per Saldo T€ 11.525 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 1.577 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 13.102) auf. Der nahezu vollständige Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 12 Monaten. Zum 31. Dezember 2021 bildete die Gesellschaft für die in den Devisentermingeschäften enthaltenen Zinskomponenten mit einem negativen Marktwert eine Drohverlustrückstellung in den sonstigen Rückstellungen in Höhe von T€ 1.693, positive Marktwerte in Höhe von T€ 244 wurden bilanziell nicht erfasst.

Ein übriges, nicht in einer Bewertungseinheit stehendes Währungsderivat mit einem Nominalvolumen in Höhe von T€ 4 zeigt einen negativen beizulegenden Zeitwert von € 56 zum Bilanzstichtag. Hierfür wurde zum 31. Dezember 2021 in den sonstigen Rückstellungen eine Drohverlustrückstellung in Höhe von € 56 gebildet. Die Restlaufzeit dieses Währungsderivats beträgt 4 Monate.

Bewertungsmethoden

Die beizulegenden Zeitwerte der derivativen Finanzinstrumente werden mit marktüblichen Bewertungsmethoden unter Berücksichtigung der am Bewertungsstichtag vorliegenden Marktdaten (Marktwerte) ermittelt. Im Einzelnen gelten dabei folgende Grundsätze:

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,

Hof an der Saale

Der beizulegende Zeitwert basiert auf dem Marktwert, zu dem ein derivatives Finanzinstrument in einer freiwilligen Transaktion zwischen unabhängigen Parteien gehandelt werden könnte, wobei Zwangsverkäufe oder Liquidationsverkäufe außer Betracht bleiben.

Für die Ermittlung der Marktwerte von Devisentermingeschäften wird der kontrahierte Terminkurs mit dem Terminkurs des Bilanzstichtags für die Restlaufzeit des jeweiligen Kontraktes verglichen. Der daraus resultierende Wert wird auf Basis der EUR-Zinskurve auf den Bilanzstichtag diskontiert. Der Marktwert des eingebetteten Derivats ermittelt sich aus der Differenz des Marktwerts der Wandelanleihe und einer Vergleichsanleihe ohne Wandlungsoption, diskontiert mit dem Marktzinssatz zum Bilanzstichtag.

Zur Messung der Effektivität von Sicherungsbeziehungen wird im Fall der Devisentermingeschäfte auf eigene Aktien mit Barausgleich die Critical-Term-Match-Methode herangezogen. Hinsichtlich der Devisentermingeschäfte ergeben sich keine Ineffektivitäten, da die wertbestimmenden Ausgestaltungsmerkmale von Grund- und Sicherungsgeschäft identisch sind.

26. Honorar des Abschlussprüfers

Die FMC-AG & Co. KGaA macht von der Befreiungsvorschrift des § 285 Nr. 17 HGB Gebrauch und verzichtet auf die Angabe des Gesamthonorars des Abschlussprüfers. Die Gesellschaft verweist hierzu auf die Angabe im Konzernanhang ihres Konzernabschlusses, der im Bundesanzeiger veröffentlicht wird.

Neben den Abschlussprüfungsleistungen hat der Abschlussprüfer auch sonstige Bestätigungsleistungen erbracht. Die sonstigen Bestätigungsleistungen umfassen im Wesentlichen Honorare für die Erstellung von Comfort Letters.

Weiterhin hat der Abschlussprüfer im Geschäftsjahr auch sonstige Leistungen erbracht, die insbesondere Honorare für Beratungen in Corporate Governance Angelegenheiten beinhalten.

27. Vergütung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin

Die Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstands der Fresenius Medical Care Management AG im Geschäftsjahr 2021 beliefen sich auf T€ 26.833 (i. Vj. T€ 27.853), bestehend aus erfolgsunabhängiger Vergütung (inklusive Nebenleistungen) in Höhe von insgesamt T€ 9.531 (i. Vj. T€ 9.942), kurzfristiger, erfolgsbezogener Vergütung in Höhe von insgesamt T€ 6.819 (i. Vj. T€ 8.069) sowie Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung (mehrjährige, variable Vergütung) mit einem gesamten beizulegenden Zeitwert am Zuteilungstag in Höhe von T€ 10.483 (i. Vj. T€ 9.842). Die Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung bestehen aus 192.446 unter dem Fresenius Medical Care Management AG Management Board Long-Term Incentive Plan 2020 zugeteilten Performance Shares (i. Vj. 159.607).

Die Gesamtbezüge der früheren Mitglieder des Vorstands der Fresenius Medical Care Management AG betragen T€ 629 (i. Vj. T€ 629). Gegenüber diesem Personenkreis bestehen zum 31. Dezember 2021 Pensionsverpflichtungen nach HGB von insgesamt T€ 45.762 (31. Dezember 2020: T€ 32.056).

28. Vergütung des Aufsichtsrats

Die Gesamtvergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats der FMC-AG & Co. KGaA belief sich für das Geschäftsjahr 2021 auf T€ 1.089 (i. Vj. T€ 669).

Die Vergütung des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG und die Vergütung für deren Ausschüsse wurde gemäß § 7 Abs. 3 der Satzung der FMC-AG & Co. KGaA an die FMC-AG & Co. KGaA weiterbelastet. Im Geschäftsjahr 2021 belief sich die Gesamtvergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG auf T€ 1.084 (i. Vj. T€ 943).

29. Corporate Governance

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der FMC-AG & Co. KGaA haben die nach § 161 AktG vorgeschriebene Entsprechenserklärung abgegeben.

Die Gesellschaft hat die Erklärung auf ihrer Internetseite

<https://www.freseniusmedicalcare.com/de/investoren/corporate-governance/entsprechenserklaerung/>

dauerhaft öffentlich zugänglich gemacht.

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

30. Nachtragsbericht

Im Zusammenhang mit der Einführung des neuen Betriebsmodells im Rahmen des Programms FME25 sind mit Wirkung zum 1. Januar 2022 folgende Änderungen im Vorstand in Kraft getreten:

- Herr William Valle, in seiner bisherigen Funktion Vorstand für die Region Nordamerika, wurde die Leitung für das neue Segment Care Delivery, in dem das globale Gesundheitsdienstleistungsgeschäft zusammengefasst wird, übertragen.
- Frau Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß, in ihrer Funktion Vorstand für die Region Europa, Naher Osten und Afrika, wurde die Verantwortung für das neue Segment Care Enablement übertragen, in dem Fresenius Medical Care sein bisher dezentralisiertes Produktgeschäft unter einem globalen Medizintechnik-Dach zusammenfasst.
- Frau Helen Giza, in ihrer Funktion Finanzvorstand, wurde zusätzlich die Rolle des Chief Transformation Officer (CTO) übertragen.
- Herr Harry de Wit, Vorstand für die Region Asien-Pazifik, Herr Kent Wanzek, Produktionsvorstand, und Herr Dr. Olaf Schermeier, Vorstand für Forschung und Entwicklung, wechselten vom Vorstand ins Fresenius Medical Care Executive Committee.

Mit Ausnahme der Veränderungen im Vorstand sind seit Ende des Geschäftsjahres 2021 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung aufgetreten, die die ausgewiesenen Kennzahlen und Geschäftsergebnisse in irgendeiner Form nennenswert beeinflussen. Auch sind derzeit keine Veränderungen in der Struktur oder Rechtsform der Gesellschaft vorgesehen.

31. Gewinnverwendungsvorschlag

Es wird vorgeschlagen, den Jahresabschluss in der vorgelegten Fassung festzustellen und den Bilanzgewinn für das Geschäftsjahr 2021 wie folgt zu verwenden:

Zahlung einer Dividende von € 1,35 je Stammaktie auf das dividendenberechtigte Grundkapital der Stammaktien in Höhe von € 293.004.339	395.555.857,65 €
Vortrag auf neue Rechnung	2.276.820.368,73 €
	<hr/>
	2.672.376.226,38 €
	<hr/> <hr/>

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Hof an der Saale, den 25. Februar 2022

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Vertreten durch die persönlich haftende Gesellschafterin
Fresenius Medical Care Management AG

Der Vorstand

R. Powell

H. Giza

F. W. Maddux, MD

Dr. K. Mazur-Hofsäß

W. Valle

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Anlagen zum Anhang

Aufsichtsrat und Vorstand

Aufsichtsrat

Dr. Dieter Schenk

Vorsitzender

Rechtsanwalt und Steuerberater

Mitglied von Aufsichtsgremien

Mitglied des Aufsichtsrats der:

Fresenius Management SE (stellvertretender Vorsitzender)

Fresenius Medical Care Management AG (stellvertretender Vorsitzender)

HWT invest AG (Vorsitzender)

Gabor Shoes AG (Vorsitzender)

TOPTICA Photonics AG (Vorsitzender)

Mitglied des Stiftungsrates und des Wirtschaftsrates der:

Else Kröner-Fresenius-Stiftung (Vorsitzender)

Rolf A. Classon

Stellvertretender Vorsitzender

Mitglied von Aufsichtsgremien

Mitglied des Aufsichtsrats der:

Fresenius Medical Care Management AG

Mitglied des Board of Directors der:

Catalent, Inc., USA (Non-Executive Director)

Perrigo Company plc, Irland (Non-Executive Director) (Vorsitzender)

William P. Johnston (bis 20. Mai 2021)

Pensionär

Mitglied des Aufsichtsrats der:

Fresenius Medical Care Management AG (bis 20. Mai 2021)

Gregory Sorensen, MD (seit 20. Mai 2021)

Chief Executive Officer von DeepHealth, USA

Vorsitzender (Executive Chairman) des Board of Directors von IMRIS (Deerfield Imaging, Inc.), USA

Mitglied des Aufsichtsrats der:

Fresenius Medical Care Management AG (seit 20. Mai 2021)

Siemens Healthineers AG

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Mitglied des Board of Directors der:

Fusion Healthcare Staffing, LLC, USA (Non-Executive Director) (bis 29. September 2021)

Invicro, LLC, USA (Non-Executive Director)

DFP Healthcare Acquisitions Corp., USA (Non-Executive Director) (bis 12. November 2021)

Dr. Dorothea Wenzel

Mitglied von Aufsichtsgremien

Mitglied des Board of Directors der:

H. Lundberg A/S, Dänemark (Non-Executive Director)

Pascale Witz

President der PWH Advisors

Mitglied des Board of Directors der:

Horizon Therapeutics plc, Irland (Non-Executive Director)

Regulus Therapeutics, Inc., USA (Non-Executive Director)

Perkin Elmer, Inc., USA (Non-Executive Director)

Prof. Dr. Gregor Zünd

Vorsitzender der Spitaldirektion des Universitätsspitals Zürich

Aufsichtsratsausschüsse

Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss (Audit and Corporate Governance Committee)

Rolf A. Classon (Vorsitzender)

William P. Johnston (bis 20. Mai 2021, bis dahin zugleich stellvertretender Vorsitzender)

Dr. Dorothea Wenzel (seit 20. Mai 2021)

Pascale Witz (stellvertretende Vorsitzende seit 20. Mai 2021)

Nominierungsausschuss

Dr. Dieter Schenk (Vorsitzender seit 20. Mai 2021, bis dahin stellvertretender Vorsitzender)

Rolf A. Classon (stellvertretender Vorsitzender seit 20. Mai 2021, bis dahin Vorsitzender)

Dr. Dorothea Wenzel (seit 20. Mai 2021)

Gemeinsamer Ausschuss¹

Rolf A. Classon

William P. Johnston (bis 20. Mai 2021)

Dr. Dorothea Wenzel (seit 20. Mai 2021, zugleich stellvertretende Vorsitzende)

¹ Gemeinsamer Ausschuss der Aufsichtsräte der FMC-AG & Co. KGaA und Fresenius Medical Care Management AG. Weitere Mitglieder des Gemeinsamen Ausschusses sind Herr Stephan Sturm (Vorsitzender) und Herr Dr. Gerd Krick (bis 20. Mai 2021) bzw. Frau Rachel Empey (seit 20. Mai 2021) als Vertreter der Fresenius Medical Care Management AG. Herr Sturm und Herr Dr. Krick bzw. Frau Empey sind nicht Mitglieder des Aufsichtsrats der FMC-AG & Co. KGaA.

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin

Fresenius Medical Care Management AG

Rice Powell

Vorstandsvorsitzender

Mitglied des Vorstands der:

Fresenius Management SE, persönlich haftende Gesellschafterin der
Fresenius SE & Co. KGaA

Mitglied des Board of Directors der:

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (Vorsitzender)

Mitglied des Verwaltungsrates der:

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (stellvertretender Vorsitzender)

Helen Giza

Finanzvorstand sowie Chief Transformation Officer

Mitglied des Board of Directors der:

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA

Franklin W. Maddux, MD

Globaler Medizinischer Leiter

Mitglied des Verwaltungsrates der:

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz

Mitglied des Board of Directors der:

Goldfinch Bio, Inc., USA (Non-Executive Director)

Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß

Vorstand für die Region Europa, Naher Osten und Afrika (bis 31. Dezember 2021); Vorstand für Care Enablement (seit 1. Januar 2022)

Mitglied des Aufsichtsrats der:

Xenios AG (Vorsitzende seit 11. Februar 2021)

Medos Medizintechnik AG (Vorsitzende seit 11. Februar 2021)

Mitglied des Verwaltungsrates der:

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz

Mitglied des Board of Directors der:

Smith & Nephew plc, Vereinigtes Königreich (Non-Executive Director)

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale**

Dr. Olaf Schermeier (bis 31. Dezember 2021)

Vorstand für Forschung und Entwicklung

Mitglied des Aufsichtsrats der:

Xenios AG (stellvertretender Vorsitzender seit 11. Februar 2021, bis dahin Vorsitzender)

Medos Medizintechnik AG (stellvertretender Vorsitzender seit 11. Februar 2021, bis dahin Vorsitzender)

Mitglied des Verwaltungsrates der:

Unicyte AG, Schweiz

William Valle

Vorstand für die Region Nordamerika (bis 31. Dezember 2021); Vorstand für Care Delivery (seit 1. Januar 2022)

Mitglied des Board of Directors der:

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA

Kent Wanzek (bis 31. Dezember 2021)

Vorstand für Produktion, Qualität und Logistik

Mitglied des Board of Directors der:

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA

Harry de Wit (bis 31. Dezember 2021)

Vorstand für die Region Asien-Pazifik

Aufstellung des Anteilsbesitzes

der

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA
Hof an der Saale**

Inhaltsverzeichnis	Seite
1. Nahestehende Unternehmen Inland	1
2. Nahestehende Unternehmen konsolidiert Ausland	4
3. Nahestehende Unternehmen nicht konsolidiert Ausland	92
4. Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen	93

Agenda

a	=	es liegt kein Jahresabschluss vor
b	=	Wert per 31.03. des Berichtsjahres
f	=	keine Angabe des Eigenkapitals und des Ergebnisses des Berichtsjahres HBI, sondern IFRS-Abschluss auf Ebene des Teilkonzerns FMC Holdings Inc.
h	=	diese Gesellschaften machen von der Befreiungsvorschrift nach § 264 b HGB Gebrauch
i	=	diese Gesellschaften machen von der Befreiungsvorschrift nach § 264 (3) HGB Gebrauch
j	=	Wert per 31.12. des Vorjahres
m	=	die Angabe des Bundesstaats spiegelt nicht den Geschäftssitz der Gesellschaft wider
t	=	diese Gesellschaften werden aufgrund vertraglicher Vereinbarungen konsolidiert
u	=	diese Gesellschaft wird aufgrund der mehrheitlichen Stimmrechte konsolidiert
w	=	Wert per 31.07. des Berichtsjahres

Mit Ausnahme der mit (*) gekennzeichneten Gesellschaften wird in der Beteiligungsliste FMC als Abkürzung für Fresenius Medical Care verwendet.

Verbundene Unternehmen Inland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
<u>In Konzernabschluss einbezogen - mit Ergebnisabführungsvertrag</u>					
1	Ärztliches Versorgungszentrum Ludwigshafen GmbH im Lusanum Ludwigshafen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) VZ Ludwigshafen GmbH 21)	100	725	1
2	DIZ München Nephrocare GmbH München Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) DIZ München Nephrocare 21)	94	38	0
3	ET Software Developments GmbH Heidelberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) ET Software Developments GmbH 8)	100	103	0
4	Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland	(i) FMC Beteiligungsgesellschaft	100	7.477.028	0
5	Fresenius Medical Care Data Solutions GmbH Berlin Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC Data Solutions GmbH 9)	100	530	0
6	Fresenius Medical Care Deutschland GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC D-GmbH 9)	100	581.721	0
7	Fresenius Medical Care Frankfurt am Main GmbH Frankfurt am Main Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC Ffm GmbH 21)	100	25	0
8	Fresenius Medical Care GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC GmbH 9)	100	45.253	0
9	Fresenius Medical Care Investment GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC Investment GmbH 4)	100	2.913.552	0
10	Fresenius Medical Care US Beteiligungsgesellschaft mbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC US Beteiligungsgesellschaft 6)	100	25	0
11	Fresenius Medical Care Ventures GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC Ventures GmbH 9)	100	32.600	0
12	Medizinisches Versorgungszentrum Berchtesgaden GmbH Berchtesgaden Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Berchtesgaden 21)	100	23	0
13	MVZ Gelsenkirchen-Buer GmbH Gelsenkirchen-Buer Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Gelsenkirchen 21)	89	42	0
14	Nephrocare Ahrensburg GmbH Ahrensburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Ahrensburg GmbH 21)	82	50	0
15	Nephrocare Augsburg GmbH Augsburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Augsburg GmbH 21)	75	131	0
16	Nephrocare Berlin-Weißensee GmbH Berlin Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Berlin-Weißensee 21)	100	2.225	0
17	Nephrocare Betzdorf GmbH Betzdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Betzdorf 21)	76	81	0
18	Nephrocare Bielefeld GmbH Bielefeld Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Bielefeld GmbH 21)	100	10.425	0
19	Nephrocare Buchholz GmbH Buchholz Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Buchholz GmbH 21)	100	725	0
20	Nephrocare Daun GmbH Daun Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Daun 21)	100	3.675	0
21	Nephrocare Deutschland GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare D GmbH 4)	100	177.088	0
22	Nephrocare Döbeln GmbH Döbeln Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Döbeln GmbH 21)	100	9.675	0
23	Nephrocare Dortmund GmbH Dortmund Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Dortmund GmbH 21)	100	18.675	0
24	Nephrocare Friedberg GmbH Friedberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Friedberg 21)	100	9.575	0
25	Nephrocare Grevenbroich GmbH Grevenbroich Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Grevenbroich GmbH 21)	100	2.875	0

Verbundene Unternehmen Inland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
26	Nephrocare Hagen GmbH Hagen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Hagen 21)	100	5.925	0
27	Nephrocare Hamburg-Altona GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare HH-Altona GmbH 21)	100	3.237	0
28	Nephrocare Hamburg-Barmbek GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Hamburg-Barmbek 21)	51	49	0
29	Nephrocare Hamburg-Süderelbe GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare HH-Süderelbe GmbH 21)	58	599	0
30	Nephrocare Ingolstadt GmbH Ingolstadt Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Ingolstadt 21)	100	1.126	0
31	Nephrocare Kaufering GmbH Kaufering Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Kaufering 21)	76	197	0
32	Nephrocare Krefeld GmbH Krefeld Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Krefeld GmbH 21)	100	11.575	0
33	Nephrocare Lahr GmbH Lahr Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) MVZ Lahr 21)	100	2.290	0
34	Nephrocare Leverkusen GmbH Leverkusen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Leverkusen GmbH 21)	51	158	0
35	Nephrocare Ludwigshafen GmbH Ludwigshafen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Ludwigshafen 21)	100	3.775	0
36	Nephrocare Mannheim GmbH Mannheim Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Mannheim 21)	100	25	0
37	Nephrocare Mettmann GmbH Mettmann Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Mettmann GmbH 21)	51	1.056	0
38	Nephrocare Mönchengladbach GmbH Mönchengladbach Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Mönchengladbach GmbH 21)	100	13.325	0
39	Nephrocare Mühlhausen GmbH Mühlhausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Mühlhausen GmbH 21)	100	2.475	0
40	Nephrocare München-Ost GmbH München Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare München-Ost GmbH 21)	100	10.725	0
41	Nephrocare Münster GmbH Münster Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Münster GmbH 21)	55	45	0
42	Nephrocare MVZ Aalen GmbH Aalen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Aalen GmbH 21)	90	67	0
43	Nephrocare Oberhausen GmbH Oberhausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Oberhausen GmbH 21)	100	6.875	0
44	Nephrocare Papenburg GmbH Papenburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Papenburg GmbH 21)	100	1.625	0
45	Nephrocare Pirmasens GmbH Pirmasens Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Pirmasens 21)	85	267	0
46	Nephrocare Püttlingen GmbH Püttlingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Püttlingen 21)	51	214	0
47	Nephrocare Recklinghausen GmbH Recklinghausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Recklinghausen GmbH 21)	100	2.275	0
48	Nephrocare Rostock GmbH Rostock Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Rostock GmbH 21)	100	13.051	0
49	Nephrocare Salzgitter GmbH Salzgitter Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Salzgitter GmbH 21)	100	77.250	0
50	Nephrocare Schrobenhausen GmbH Schrobenhausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Schrobenhausen GmbH 21)	100	7.524	0

Verbundene Unternehmen Inland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
51	Nephrocare Schwandorf-Regenstauf GmbH Schwandorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Schwandorf GmbH 21)	100	6.773	0
52	Nephrocare Starnberg GmbH Starnberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Starnberg 21)	100	1.625	0
53	Nephrocare Wetzlar GmbH Wetzlar Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Wetzlar GmbH 21)	100	49	0
54	Nephrocare Witten GmbH Witten Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrocare Witten GmbH 21)	100	11.925	0
55	Nephrologisch-Internistische Versorgung Ingolstadt GmbH Ingolstadt Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Nephrologisch-Internistische Versorgung Ingolstadt 21)	100	2.110	0
56	Nova Med GmbH Vertriebsgesellschaft für medizinisch-technische Geräte und Verbrauchsmittel Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) FMC NOVA MED 4)	100	81.697	0
57	VIVONIC GmbH Sailauf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) VIVONIC GmbH 4)	100	9.861	0
58	Zentrum für Nieren- und Hochdruckkrankheiten Bensheim GmbH Bensheim Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) Zentrum Bensheim 21)	85	4	0
	<u>In Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>				
59	D.Med Consulting GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	D.Med GmbH 4)	51	1.712	1.097
60	Fresenius Medical Care Thalheim GmbH Stolberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Thalheim 65)	100	2.244	0
61	Fresenius Medical Care US Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(h) FMC US Vv GmbH & Co. KG 4)	100	11.077	7.055
62	Fresenius Medical Care US Zwei Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(h) FMC US Zwei Vv GmbH & Co. KG 4)	100	1.133	613
63	Fresenius Medical Care Vermögensverwaltungs GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland	FMC Vermögensverwaltungs	100	682	70
64	Medos Medizintechnik Aktiengesellschaft Stolberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Medos Medizintechnik AG 73)	100	14.713	0
65	National Medical Care (Deutschland) GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland	NMC Deutschland	100	21.212	-1.486
66	Nephrocare Göttingen GmbH Göttingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Göttingen GmbH 21)	100	20	0
67	Nephrocare Hattingen GmbH Hattingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Hattingen GmbH 21)	100	22	-1
68	NMC Holding GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	NMC Holding D 4)	100	14.563	1.347
69	NxStage GmbH & Co. KG Göttingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage GmbH & Co. KG 868)	100	(f)	(f)
70	NxStage Tech GmbH i.L. Rosdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage Tech GmbH 69)	100	(f)	(f)
71	NxStage Verwaltungs-GmbH Rosdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage Verwaltungs-GmbH 868)	100	(f)	(f)
72	PONTORMO GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pontormo 945)	100	-86.492	1.825
73	XENIOS AG Heilbronn Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	XENIOS AG 4)	100	47.668	-9.511
	<u>Nicht in Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>				
74	Pentracor GmbH Hennigsdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pentracor 4)	6	-7.281 (j)	-5.186 (j)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
<u>In Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>					
75	Fresenius Medical Care Egypt LLC Kairo Ägypten (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Egypt 4)	100	34	21
76	Fresenius Medical Care Argentina S.A. Buenos Aires Argentinien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Argentina 4)	100	66.531	-2.362
77	ACT Endoscopy Pty Ltd. Deakin ACT Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ACT Endoscopy 85)	100	526	-7
78	Adelaide Day Surgery PTY Limited Adelaide Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ADS PTY Ltd. 85)	100	13.251	3.623
79	Artistic Manufacturing Pty. Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Artistic Manufacturing 102)	100	0	0
80	Australian Day Hospital Holdings Pty. Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ADHH Pty. Ltd. 100)	100	87.500	0
81	Australian Day Hospital Investments PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ADHI PTY Ltd. 99)	100	-12.908	-2.238
82	Ballararat Day Procedure Centre PTY Limited Ballarat Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	BOPC PTY Ltd. 85)	100	3.218	926
83	Brindabella Endoscopy Centre PTY Limited Garran Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	BEC PTY Ltd. 85)	100	1.471	127
84	Canberra Endoscopy PTY Limited Cheltenham Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CE PTY Ltd. 85)	100	1.991	452
85	Cura Day Hospitals (Operations) PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDH Operations PTY Ltd. 87)	100	-32.667	-9.592
86	Cura Day Hospitals (Properties) PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDH Properties PTY Ltd. 87)	100	2.985	306
87	Cura Day Hospitals Group PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDH Group PTY Ltd. 81)	100	27.234	0
88	Cura Day Newco 1 PTY Limited East Melbourne Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 1 PTY Ltd. 85)	100	6.048	2.018
89	Cura Day Newco 2 PTY Limited Birtinya Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 2 PTY Ltd. 85)	100	7.000	2.272
90	Cura Day Newco 3 PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 3 PTY Ltd. 85)	100	9.609	2.957
91	Cura Day Newco 4 PTY Limited Chermside Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 4 PTY Ltd. 85)	100	155	388
92	Cura Day Newco 5 PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 5 PTY Ltd. 85)	100	-963	184
93	Cura Newco 6 Pty Ltd Spring Hill Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cura Newco 6 Pty 85)	100	149	50
94	CURA Newco 8 Pty Ltd. Victoria Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CURA Newco 8 Pty Ltd. 85)	100	864	60
95	Day Surgery Management PTY Limited Willoughby Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	DSM PTY Ltd. 85)	100	0	0
96	Dee Why Endoscopy PTY Limited Dee Why Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	DWE PTY Ltd. 85)	100	309	25
97	EIR Medical, Inc. - Australia Melbourne Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	EIR Medical Australia 868)	100	(f)	(f)
98	Fresenius Medical Care Australia PTY Ltd. Sydney Australien	FMC Australia	100	216.154	5.291
99	Fresenius Medical Care Day Hospitals Holding Pty Limited Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME Day Hospitals Holding Ltd. 98)	99	151.220	0

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
100	Fresenius Medical Care Day Hospitals Investments Pty Limited Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME Day Hospitals Investments Ltd. 99)	100	50.945	0
101	Fresenius Medical Care Packs (Australia) Pty. Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Neomedics 98)	100	7.188	285
102	Fresenius Medical Care Seating (Australia) Pty. Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Artistic 103)	100	-2.264	-420
103	Fresenius Medical Care South Asia Pacific Pty Ltd Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC South AP 4)	100	2.066	0
104	Ipswich Day Surgery PTY Limited Ipswich Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDS PTY Ltd. 85)	100	150	257
105	Lacular PTY Limited Liverpool Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Lacular PTY Ltd. 85)	100	7.851	2.720
106	Newcastle Endoscopy Centre Pty. Limited Charlestown Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Newcastle Endoscopy 85)	100	1.870	28
107	Perth Eye Centre Pty. Ltd. West Perth Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Perth Eye Centre 85)	100	7.136	3.342
108	Queensland Eye Hospital PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	QEH PTY Ltd. 85)	100	4.318	1.173
109	Somerset Private Hospital Pty Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Somerset Private Hospital Pty Ltd. 85)	70	1.253	-1.641
110	Subiaco Private Hospital PTY Limited Subiaco Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SPH PTY Ltd. 85)	100	1.457	58
111	Sunshine Coast Day Surgery Pty Ltd Spring Hill QLD Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sunshine Pty. Ltd. 85)	100	11.150	1.716
112	Sydney Day Surgery Prince Alfred PTY Limited Newtown Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SDSPA PTY Ltd. 85)	100	-679	-76
113	The Eye Hospital PTY Limited Launceston Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	TEH PTY Ltd. 85)	100	8.357	2.284
114	Toowoomba Surgicentre PTY Limited East Toowoomba Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	TS PTY Ltd. 85)	100	2.522	784
115	Wagga Endoscopy Centre PTY Limited Wagga Wagga Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	WEC PTY Ltd. 85)	100	648	-296
116	West Leederville Private Hospital Pty Ltd Spring Hill Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	West Leederville Private Hospital 85)	100	4.578	846
117	Fresenius Medical Care Bangladesh Ltd. Dhaka Bangladesch (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Bangladesh 4)	100	1.699	-49
118	Fresenius Medical Care Belgium N.V. Willebroek Belgien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Belgium 4)	100	7.113	977
119	Fresenius Medical Care BH d.o.o. Sarajevo, društvo za promet i usluge Sarajevo Sarajevo Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	"Fresenius Medical Care BH" d.o.o. Sarajevo 6)	100	10.992	437
120	Zdravstvena ustanova - Bolnica INTERNACIONALNI DJALIZA CENTAR" Banja Luka (Health Institution - Hospital "INTERNACIONALNI DJALIZA CENTAR" Banja Luka) Banja Luka Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	Health Institution Banja Luka 4)	100	17.605	-621
121	Zdravstvena ustanova Fresenius Medical Care Centar za dijalizu bolnica za pružanje usluga dijalize Samac Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Centar za dijalizu 119)	100	1	-312
122	Zdravstvena ustanova Fresenius Medical Care Centar za dijalizu" d.o.o. Brcko distrikt (Health Institution "Fresenius Medical Care Centar za dijalizu" d.o.o. District Brcko) Brcko Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Brcko 119)	100	1.096	59
123	BRASNEFRO PARTICIPACOES Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	BRASNEFRO 328)	100	71.853	-3.911
124	CDR - Clinica de Doencas Renais LTDA. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDR 123)	100	7.717	-998

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
125	Centro de Diálise de Macaé Ltda. Macaé Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro de Diálise de Macaé Ltda. 123)	100	320	-423
126	CENTRO DE NEFROLOGIA DE DIÁLISE FRESENIUS MEDICAL CARE MOEMA LTDA. Moema Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica Sao Jorge 123)	100	41	-124
127	Centro de Nefrologia e Diálise de Joao Pessoa Ltda. Cidade de Joao Pessoa Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CLINEPA 123)	100	609	312
128	Centro de Nefrologia e Diálise Fresenius Medical Care Morumbi Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro de Nefrologia e Diálise Morumbi 123)	100	658	114
129	CENTRO DE NEFROLOGIA E DIÁLISE FRESENIUS MEDICAL CARE SANTOS LTDA. Santos Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrológico de Barra Mansa Ltda 123)	100	-2	-1
130	CENTRO DE NEFROLOGIA E DIÁLISE FRESENIUS MEDICAL CARE VERA CRUZ LTDA. Belo Horizonte Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Minas Gerais 123)	100	-15	-6
131	Centro Nefrológico de Anil Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrológico de Anil Ltda 123)	100	1	0
132	Centro Nefrológico de Cascadura Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Nefrológico de Cascadura Ltda. 123)	100	390	389
133	CETENE CENTRO DE TERAPIA NEFROLOGICA LTDA São Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CETENE 124)	100	1.128	1.060
134	CLINEFRON TRATAMENTO DIALITICO E SERVIÇOS MEDICOS LTDA Santo Antonio de Padua - Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CLINEFRON 124)	50	340	269
135	Clinica de Diálise Volta Redonda Ltda. Volta Redonda Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica de Diálise Volta Redonda Ltda. 123)	100	-128	-698
136	Clinica de Nefrologia Santa Rita Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica de Nefrologia Santa Rita Ltda. 123)	100	-671	-840
137	CLINICA DO RIM LTDA Petrolina Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica Do Rim 144)	100	755	341
138	Clinica de Diálise do Centro Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Diálise do Centro Ltda. 123)	100	-154	-300
139	Clinica Nefrológica de Minas Gerais Ltda. BELO HORIZONTE-MG Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica Minas Gerais 123)	100	1.355	191
140	Fresenius Medical Care Ltda. Jaguariúna Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Brazil 4)	100	28.010	-13.029
141	Hemonefro Hemodialise e Nefrologia Ltda Recife-PE Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hemonefro Hemodialise e Nefrologia 123)	100	527	63
142	Instituto de Nefrologia e Diálise Ltda. Salvador Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	INED 123)	100	873	209
143	INSTITUTO MINEIRO DE NEFROLOGIA LTDA Belo Horizonte Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	IMN 124)	100	120	-61
144	NEFROCLÍNICA LTDA. Bairro Boa Vista, Recife Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NEFROCLÍNICA 123)	100	-187	-939
145	Nefron Servicios Médicos de Nefrologia Ltda. Contagem Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefron 123)	100	611	-91
146	NEPHRON ASSISTENCIA NEFROLÓGICA LTDA. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephron Ltda 123)	100	1.466	505
147	NEPHRON BRASILIA SERVIÇOS MEDICOS LTDA Cidade Sateilte de Taguatinga Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NEPHRON 124)	100	1.451	1.136
148	Nephrosys Suporte e Manutencao Computacional Ltda. Porto Alegre Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrosys Suporte e Manutencao Computacional Ltda. 140)	70	1.772	67
149	OPERACAO NEFRODATA SISTEMAS LTDA Porto Alegre Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrodata 148)	70	113	207

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
150	Pró-Renal Assistência Médica Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pro-Renal (123)	100	16	-160
151	Pró-Rim - Clínica de Doenças Renais Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pro-Rim CDR Ltd. (123)	100	140	330
152	Renal Services Ltda. Cidade de Olinda Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Services Ltda. (123)	100	191	-88
153	RENALVIDA ASSISTENCIA INTEGRAL AO RENAL LTDA Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renalvida Assistencia Integral AO Renal Ltda. (123)	100	-1.799	-1.773
154	SAMARIM Assistência Nefrológica Ltda. Cidade de Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SAMARIM Ltda. (123)	100	3.286	1.697
155	UDT - Unidade de Diálise e Transplante Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	UDT - Unidade de Diálise e Transplante Ltda. (123)	100	-2.373	-1.872
156	UNINEFRON UNIDADE NEFROLÓGICA S.A. Cidade de Recife Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	UNINEFRON S.A. (123)	60	1.641	329
157	VIVAX - Industria e Comércio de Equipamentos Ltda. (Saubern) Campo Mourao Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	VIVAX Ltda. (140)	100	3.842	479
158	Asia Renal Care Asia Pacific Holdings Ltd. Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC AP Holdings (309)	100	-2.327	-193
159	Asia Renal Care Philippines Holdings Ltd. Road Town, Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC Philippines Holdings (309)	100	-186	-2
160	Cardinal Medical Services Ltd. Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cardinal Medical Services (309)	100	-1.514	14.111
161	Redwood Medical Services Ltd. Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	Redwood Medical Services (309)	70	351	-4
162	Fresenius Medical Care Chile S.A. Santiago Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC CHILE (4)	100	18.642	2
163	Fresenius Medical Care Servicios Limitada Santiago de Chile Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Servicios Ltda. (4)	100	-440	108
164	Nephrocare Chile S.A. Santiago Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Chile (162)	100	569	1.288
165	Pentafarma S.A. Santiago Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pentafarma (4)	100	20.241	1.554
166	Aishen (Beijing) Hospital Management Co.Ltd. Peking China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Aishen (Beijing) Hospital (176)	55	-80	-329
167	Changshu Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Changshu China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Changshu Fresenius Kidney Care DC (176)	100	669	315
168	Chifeng Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co.Ltd. Songshan District, Chifeng City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Chifeng (166)	100	1.009	-473
169	Chongqing Rongchang Kangfuer Hospital Co. Ltd. Chongqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Chongqing Rongchang Kangfuer (170)	100	-9.580	-1.473
170	Chongqing Rongchang Tangcheng Hospital Co.Ltd. Chongqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Chongqing Rongchang (176)	60	6.924	-2.093
171	Dali Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Dali City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dali Fresenius Kidney (263)	100	586	-292
172	Daqing Kangda Dialysis Center Co.Ltd. Daqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Daqing Kangda Dialysis Center (176)	60	298	-175
173	Dong Guan Aishen Dialysis Center Co.Ltd. Dong Guan City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dong Guan (166)	100	778	-352
174	Fresenius Medical Care (Beijing) Co. Ltd. Peking China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care (Beijing) (175)	100	-522	-820

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
175	Fresenius Medical Care (Jiangsu) Co. Ltd. Changshu China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME-Jiangsu 179)	100	144.519	6.501
176	Fresenius Medical Care (Jiangsu) Hospital Management Services Co., Ltd. Changshu City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Jiangsu 177)	100	-5.571	-1.857
177	Fresenius Medical Care (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FCH 179)	100	257.573	27.852
178	Fresenius Medical Care Hospital Management (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Hospital Management (Shanghai) 179)	100	0	0
179	Fresenius Medical Care Investment (China) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Invest (China) 262)	100	127.130	1.281
180	Fresenius Medical Care Pharmaceutical & Medical Device Logistics (Guangdong) Co. Ltd. Guangzhou China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guangdong Baiyun Pharmaceutical & Medical Device Logistics Co. 179)	100	-9.858	-2.604
181	Fresenius Medical Care R&D (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC R&D 179)	100	10.191	362
182	Fuzhou Fresenius Medical Care Dialysis Center Co., Ltd. Fuzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fuzhou FMC Dialysis Center 263)	100	338	-183
183	Guang Zhou Kangnidaisi Dialysis Center Co., Ltd. Guangzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guang Zhou Kangnidaisi Dialysis Center Co., Ltd. 185)	100	276	-65
184	Guang Zhou Xinjiao Kangnidaisi Dialysis Center Co.Ltd. Zhuhai District, Guangzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guang Zhou Xinjiao Kangnidaisi 185)	100	865	-598
185	Guangzhou KangNiDaSi Medical Investment Co.Ltd. Guangzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guangzhou KangNiDaSi Medical Investment 176)	70	276	-65
186	Guangzhou Panyu Kangnidaisi Dialysis Center Co. Ltd. Panyu District, Guangzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guangzhou Panyu Kangnidaisi 185)	100	1.038	-595
187	Hai Kou Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co., Ltd. Haikou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hai Kou Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co., Ltd. 166)	100	0	0
188	Hai Yang Fresenius Medical Care Hospital Co.Ltd. Haiyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hai Yang FMC 166)	100	1.326	-486
189	Hejiang Kangcheng Nephrosis Specialized Hospital Co. Ltd. Luzhou China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hejiang Kangcheng Nephrosis 176)	70	661	-403
190	Henan Aishen Hospital Management Co. Ltd. Henan Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Henan Aishen Hospital Management 176)	100	516	-358
191	Honghe Mengzi Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Yunnan Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Honghe Mengzi 262)	100	189	-297
192	Hui Dong Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Huidong County China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Huidong Fresenius Kidney 166)	100	1.223	-357
193	Huozhou Yikang Dialysis Center Co. Ltd. Huozhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Huozhou Yikang 176)	51	146	-270
194	Kai Feng Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co.Ltd. Kaifeng City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kai Feng Fresenius Kidney 190)	100	-81	-4
195	Kunming Panlong Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Kunming City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kunming Panlong Center 263)	100	524	50
196	Kunming Wuhua Healthcare Hospital Co. Ltd. Kunming City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kunming Hospital Co. Ltd. 176)	70	3.061	26
197	Lai Yang Aishen Hemodialysis Co. Ltd. Yantai City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Lai Yang Aishen 166)	100	776	-317
198	Ling Bao Fresenius Medical Care Hospital Management Co. Ltd. Lingbao City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ling Bao 190)	100	-127	-1
199	Nanyang Fresenius Hospital Co. Ltd. Nanyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nanyang Fresenius Hospital 190)	100	0	0

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
200	Quanzhou NephroCare Dialysis Center Co., Ltd. Quanzhou China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Quanzhou NephroCare Dialysis Center 263)	100	-160	-267
201	Rong County Huankang Hospital Co. Ltd. Zigong City, Sichuan Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Rong County Huankang 176)	70	-1.240	-1.730
202	Songyuan Hongtao Kanglier Hospital Co. Ltd. Songyuan City, Jilin Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Songyuan Hongtao Kanglier 176)	80	72	-423
203	Wuhan Jiangbei Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co.Ltd. Wuhan City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Whuan Jiangbei 263)	100	203	-475
204	Wuhan Jiangnan Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co.Ltd. Wuhan City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Wuhan Jiangnan Fresenius 263)	100	-14	-562
205	Xian Ning Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co. Ltd. Xianning City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xian Ning Fresenius 263)	100	314	-381
206	Xiangyang Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co. Ltd. Xiangyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xiangyang Fresenius Kidney 263)	100	291	-411
207	Xin Mi Fresenius Medical Care Hospital Co. Ltd. Xinmi City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xin Mi FMC 190)	100	944	-512
208	Xin Xiang County Fresenius Medical Care Hospital Co. Ltd. Xinxiang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xin Xiang County 190)	100	986	-349
209	Xing Yang Fresenius Medical Care Hospital Co.Ltd. Xingyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xing Yang FMC 190)	100	1.226	-296
210	Xuanwei Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co., Ltd. Xuanwei City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xuanwei Fresenius Kidney 263)	100	249	-479
211	Zhaoqing Gaoyao Kangnidaisi Dialysis Center Co. Ltd. Zhaoqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Zhaoqing Gaoyao Kangnidaisi 185)	100	976	-380
212	Zheng Zhou Fresenius Medical Care Hospital Co. Ltd. Zhengzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Zhengzhou Fresenius Hospital 190)	100	734	-423
213	Ziyang Zhongxin Anorectal Hospital Co.Ltd. Ziyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ziyang Zhongxin Anorectal Hospital 176)	70	-671	-321
214	Caribbean Medic Health Care System N.V. Willemstad Curacao (mittelbare Beteiligung über Nr.	Caribbean Medic Health Care System 4)	100	10.608	582
215	Fresenius Medical Care Danmark A/S Taastrup Dänemark (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Danmark 4)	100	5.112	1.042
216	Centro de Enfermedades Renales Franz García S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro de Enfermedades Renales Franz García S.A. 4)	100	1.193	243
217	Dialcentro S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialcentro 4)	100	2.049	59
218	Farmadial S.A. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Farmadial S.A. 219)	100	8.138	1.090
219	Fresenius Medical Care Ecuador Holdings S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Ecuador 4)	100	37.878	-103
220	I.E.D.Y.T. S.A. INSTITUTO ECUATORIANO DE DIALISIS Y TRASPLANTES Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	I.E.D.Y.T. S.A. INSTITUTO ECUATORIANO DE DIALISIS Y 219)	100	312	152
221	MANADIALISIS S.A. Portoviejo Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Manadialisis 4)	100	17.412	21
222	Medicopharma S.A. La Lina Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Medicopharma S.A. 4)	100	4.680	270
223	NEFROCONTROL S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrocontrol 4)	100	47.554	1.252
224	Nefrosalud S.A. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrosalud S.A. 4)	100	1.304	101

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
225	Pasal Patino Salvador Cia. Ltda. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pasal Patino 4)	100	584	-139
226	Sermens S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ser-Mens 4)	100	2.421	-277
227	UNIDAD RENAL DIALIBARRA CIA LTDA. Ibarrá-Imbabura Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unidad Renal Dialibarra Cia Ltda. 4)	100	1.330	101
228	UNIDIAL, UNIDAD DE DIÁLISIS DEL NORTE S.A. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	UNIDIAL, UNIDAD DE DIÁLISIS DEL NORTE S.A. 219)	100	-24	-76
229	OÜ Fresenius Medical Care Estonia Tallinn Estland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Estonia 4)	100	3.240	-672
230	Fresenius Medical Care Suomi Oy Helsinki Finnland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Suomi 4)	100	6.679	1.200
231	Nephrocare Suomi Oy Helsinki Finnland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Suomi Oy 230)	100	2.176	-1.703
232	Fresenius Medical Care France S.A.S. Fresnes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC France 233)	100	29.163	2.774
233	Fresenius Medical Care Groupe France S.A.S. Fresnes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Groupe France 4)	100	102.384	4.144
234	Fresenius Medical Care SMAD S.A.S. Savigny Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC SMAD 233)	100	138.396	11.431
235	Nephrocare Aix-en-Provence S.A.S. Aix en Provence Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Aix-en-Provence 233)	90	137	418
236	NephroCare Béarn S.A.S. Aressy Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Béarn 233)	100	6.665	357
237	NephroCare Béziers Béziers Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NewCo 2 S.A.S. 233)	100	2.367	520
238	Nephrocare Castelnau S.A.S. Castelnau-le-Lez Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NEWCO 1 233)	100	1.489	186
239	NEPHROCARE GARD S.A.S. Nîmes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NewCo 3 S.A.S. 233)	100	516	630
240	NephroCare Helfaut S.A.S. Helfaut Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sapromed S.A.S. 233)	100	265	375
241	Nephrocare Ile de France SAS Fresnes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Ile de France 233)	100	26.374	4.275
242	NephroCare Marne La Vallée S.A.S. Jossigny Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Marne La Vallée 233)	100	2.955	1.920
243	NephroCare Maubeuge S.A.S. Maubeuge Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Maubeuge 233)	100	3.085	914
244	NephroCare Montpellier S.A.S. Montpellier Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NewCo 4 S.A.S. 233)	100	72	290
245	NephroCare Occitanie S.A.S Muret Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Occitanie. 233)	100	463	505
246	NephroCare Rhône Alpes S.A.S. Lyon Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Rhône Alpes 233)	100	2.566	756
247	Fresenius Medical Care (Holdings) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC (Holdings) 4)	100	9.608	4.825
248	Fresenius Medical Care (U.K.) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC (U.K.) 247)	100	59.757	6.880
249	Fresenius Medical Care Renal Services (IDC) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC UK 247)	100	6.144	1.978

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
250	Fresenius Medical Care Renal Services (SS) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renal Services (SS) 249)	100	-609	0
251	Fresenius Medical Care Renal Services (UAE) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC RS (UAE) 4)	100	13.554	25
252	Fresenius Medical Care Renal Services (UK) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renal Services (UK) 247)	100	-15.650	-1.972
253	Fresenius Medical Care Renal Services Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renal Services 247)	100	15.839	3.105
254	NxStage Medical UK. Ltd. London Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage UK Ltd. 2003)	100	2.705	1.157
255	Optimal Renal Care UK Ltd. Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Optimal Renal Care UK 247)	100	15	0
256	Sugerencias Medicas, Sociedad Anonima Guatemala City Guatemala (mittelbare Beteiligung über Nr.	SUMEDICA 4)	100	8.743	-618
257	Biocare Technology Company Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	Biocare Technology 4)	100	-1.102	1.472
258	Excelsior Renal Service Co., Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	ERS 263)	51	5.912	5.664
259	Fresenius Institute of Dialysis Nursing Company Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	FIDN 4)	100	73	-6
260	Fresenius Kidney Care Dialysis Center (Wan Chai) Hong Kong Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Kidney Care Dialysis (Wan Chai) 263)	90	1.324	411
261	Fresenius Medical Care Asia-Pacific Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC AP 4)	100	76.058	-34.686
262	Fresenius Medical Care Hong Kong Holding Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC HK Holding Ltd. 354)	100	149.823	-12
263	Fresenius Medical Care Hong Kong Limited Wan Chai Hongkong	FMC HK Ltd	100	106.745	10.579
264	Gravitas Investment Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	Gravitas Investment 266)	100	-14	-2
265	NephroCare Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	NHK 263)	100	37.227	-3.932
266	Renal Health Investment Co. Limited Hongkong Hongkong	(t) Renal Health Investment	0	51.968	77
267	Fresenius Medical Care Dialysis Services Private Limited Banjara Hills Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sandor Nephro Services Pvt. Ltd. 268)	100	-2.234 (b)	-6.487 (b)
268	Fresenius Medical Care India Private Limited Gurugram Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC India 4)	100	43.661 (b)	-3.870 (b)
269	Regency NephroCare Private Ltd. Uttar Pradesh Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	RNC 268)	51	366 (b)	22 (b)
270	Srinath Nephrocare Private Limited Neu Delhi Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Srinath 268)	90	116 (b)	-216 (b)
271	PT Fresenius Medical Care Indonesia Jakarta Indonesien	FMCINDO	100	47.087	1.987
272	Fresenius Medical Care (Ireland) Limited Dublin Irland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Ireland 4)	100	14.732	1.747
273	Fresenius Medical Care Israel Ltd. Raanana Israel (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Israel Ltd. 4)	100	48.373	-2.595
274	Fresenius Medical Care Israel P.B. Ltd. Raanana Israel (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromed Ltd. 273)	100	3.023	-1.830

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
275	Nephromor Ltd. Raaryana Israel (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromor Ltd. 274)	100	12.882	2.192
276	Ambulatorio di Emodialisi Capodimonte S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ambulatorio di Emodialisi Capodimonte 286)	100	-205	-226
277	Ambulatorio di Emodialisi Emodial S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ambulatorio di Emodialisi Emodial 286)	100	672	253
278	Ambulatorio Dialisi e Terapia Renale S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ambulatorio Dialisi e Terapia Renale S.r.l. 286)	100	909	428
279	Centro Analisi e Diagnostica Clinica SRL Palermo Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Analisi 286)	100	168	58
280	Centro Dialisi Città di Aprilia S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Dialisi Città di Aprilia 286)	100	2.359	248
281	Centro Dialisi Guidonia Srl Guidonia Montecelio (Rome) Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Dialisi Guidonia Srl 286)	100	310	156
282	Centro Dialisi SS. Medici SRL Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Dialisi Medici 286)	100	7.223	72
283	CER.LAB. srl Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CER.LAB. 286)	100	3.369	91
284	Euro 2000 s.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Euro 2000 286)	100	2.463	210
285	Fresenius Medical Care Italia S.p.A. Palazzo Pignano (CR) Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME Italia 4)	100	93.940	8.898
286	NephroCare S.p.A. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Italy 285)	100	25.486	-820
287	Nephronet Pomezia S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephronet Pomezia 286)	100	5.058	332
288	NxStage Italy S.p.A. Bomporto Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage Italy S.p.A. 2002)	100	(f)	(f)
289	Omega - Centro Dialisi S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Omega - Centro Dialisi S.r.l. 286)	100	3.339	517
290	Only Dialysis S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Only Dialysis 286)	66	883	205
291	SIS-TER S.p.A. Palazzo Pignano Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SIS-TER 285)	100	39.795	7.352
292	Unicyte S.r.l. Torino Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte S.r.l. 426)	100	386	54
293	Aozora Medical Ltd. Yokohama Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Aozora Medical 435)	100	-2.403	-10
294	Apró K.K. Yokohama Japan	(f) Apró K.K.	0	28.901 (b)	9.212 (b)
295	Eihin-Kai Tokio Japan	(f) Eihin-Kai	0	6.878 (b)	2.007 (b)
296	Eiko-Kai Tokio Japan	(f) Eiko-Kai	0	48.227 (b)	9.033 (b)
297	Fresenius-Kawasaki Co., Ltd. Bungoohno Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Kawasaki 4)	70	17.520	517
298	Fresenius Medical Care Japan K.K. Fukuoka Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Japan 4)	100	81.940	1.066
299	Fuji Investment Holdings K.K. Tokio Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Fuji Investment Holding 266)	0	61.009	-401

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
300	General Incorporated Foundation Kanzen Kai Tokio Japan	(t) GIF Kanzen Kai	0	432	71
301	Keitoku-Kai Tokio Japan	(t) Keitoku-kai	0	13.452 (w)	5.943 (w)
302	Medical Corporation Marunouchi Clinic Tokio Japan	(t) Medical Corporation Marunouchi	0	2.518	1.705
303	Prime Health Partners K.K. Yokohama Japan	(t) Prime Health Partners	0	14.806 (b)	5.863 (b)
304	Prime Health Service G.K. Yokohama Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Prime Health Service G.K. 264)	100	-88	-67
305	Sumiyoshi Clinic Mito Japan	(t) Sumiyoshi Clinic	0	8.293	1.239
306	Takayasu Ika Y.K. Tokio Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Takayasu Ika Y.K. 304)	100	42.997	59.836
307	Tojin-Kai Tokio Japan	(t) Tojin-Kai	0	68.254 (b)	4.923 (b)
308	Zenjin Kai K. K. Yokohama Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Zenjin Kai K. K. 294)	0	6.726	2.661
309	Asia Renal Care Ltd. Grand Cayman Kaimaninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	Asia Renal Care 353)	100	118.956	-7.442
310	Fresenius Medical Care Canada, Inc. Toronto/Ontario Kanada (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Brent 1522)	100	(f)	(f)
311	Fresenius Medical Care Kazakhstan LLP Almaty Kasachstan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Kazakhstan 4)	100	2.221	-648
312	Fresenius Medical Care Andina S.A.S. Bogotá Kolumbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Andina 313)	100	41.367	1.579
313	Fresenius Medical Care Colombia S.A. Bogotá D.C. Kolumbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Colombia 4)	100	87.556	650
314	Fresenius Medical Care Korea Ltd. Seoul Korea	FMK	100	159.956	12.827
315	National Medical Care Korea Inc. Seoul Korea	SKR	100	100	-139
316	NephroCare Korea Inc. Seoul Korea (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Korea 4)	100	5.115	342
317	Fresenius Medical Care - Nephro društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromedija 4)	100	9.038	-13
318	FRESENIUS MEDICAL CARE HRVATSKA društvo sa ograni?	FMC Hrvatska	100	3.209	368
319	Poliklinika za Dijalizu Fresenius Medical Care Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Poliklinika 317)	100	486	3
320	Poliklinika za Hemodijalizu - International Dialysis Centers Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Policlinic IDC 317)	100	2.009	95
321	Poliklinika za hemodijalizu INTERDIAL Opatija Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Poliklinika Interdial 317)	100	3	-80
322	Poliklinika za internu medicinu, opcu kirurgiju, ginekologiju, hemodijalizu-internu medicinu, pediatriju i humanu genetiku Sveti Duh II Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Policlinic Sveti Duh II 317)	90	72	59
323	Limited Liability Company "Fresenius Medical Care KGZ" Bishkek Kyrgyz Republic (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC KGZ 6)	100	1.521	-389
324	Fresenius Medical Care Lebanon s.a.r.l. Beirut Libanon (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Lebanon 4)	100	592	96
325	Nephrocare Lebanon SARL Beirut Libanon (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Lebanon 2342)	100	24	69
326	FMC FINANCE II S.à r.l. Bereldange Luxemburg (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Finance II (*) 4)	100	16.255	3.053
327	Fresenius Medical Care US Finance Luxembourg S.à r.l. Bereldange Luxemburg (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC US Finance Luxembourg S.à r.l. 4)	100	1.469.120	-26

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
328	PREFIN III S.à r.l. Luxemburg Luxemburg (mittelbare Beteiligung über Nr.	PREFIN III 4)	100	120.798	-10
329	Asia Renal Care (KL) Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (KL) 336)	94	1.354	134
330	Asia Renal Care (Malaysia) Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Malaysia) 435)	100	-871	-33
331	Asia Renal Care (Penang) Sdn. Bhd. Penang Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Penang) 435)	70	0	0
332	Fresenius Medical Care Malaysia Sdn. Bhd. Petaling Jaya Malaysia	FMC Malaysia	100	25.676	-1.366
333	Fresenius Medical Care Production Sdn Bhd Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Production 332)	100	9.584	4.528
334	Fresenius Medical Care Technologies (Malaysia) Sdn Bhd. Petaling Jaya Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Coremed 332)	100	1.127	138
335	Pusat Dialisis Ehsan Perak Sdn Bhd Perak Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pusat Dialisis Ehsan Perak 336)	100	-451	96
336	Pusat Dialisis Taiping Sdn Bhd Taiping Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pusat 332)	100	-547	-258
337	Renal Care Dialysis Services Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Care Dialysis Services Sdn. Bhd. 435)	60	-270	-36
338	The Kidney Dialysis Centre Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	The Kidney Dialysis Centre Sdn. Bhd. 332)	100	-85	50
339	TSC Renal Care Dialysis Centre Sdn Bhd Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	TSC Renal Care Dialysis Centre 336)	100	-83	-18
340	Fresenius Medical Care Global Insurance Ltd. BIRKIRKARA Malta (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Global Insurance Ltd. 341)	100	89.031	12.536
341	Fresenius Medical Care Malta Holdings Ltd. BIRKIRKARA Malta (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Malta Holdings Ltd. 327)	100	1.670.946	113.033
342	Fresenius Medical Care US Finance Malta Ltd. BIRKIRKARA Malta (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC US Finance Malta Ltd. 341)	100	1.657.105	60.838
343	Fresenius Medical Care NC Morocco S.A. Casablanca Marokko (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care NC Morocco S.A. 344)	100	213	-638
344	Fresenius Medical Care Nord Ouest et Centre Afrique S.A. Casablanca Marokko (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC NOCA 4)	100	18.491	375
345	Fresenius Medical Care Pharma Afrique S.A. Casablanca Marokko (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Pharma Afrique 4)	100	6.418	-9.345
346	Erika de Reynosa, S.A. de C.V. Mexico City Mexiko (mittelbare Beteiligung über Nr.	Erika Reynosa 872)	100	(f)	(f)
347	Fresenius Medical Care Compania de Servicios, S.A. de C.V. Zapopan, Jalisco Mexiko	FMC Compania de Servicios	100	6.592	-546
348	Fresenius Medical Care de Mexico, S.A. de C.V. Zapopan, Jalisco Mexiko	FMC Mexico	100	32.382	-3.473
349	MediMexico S. De R.L. de C.V. Tijuana, B.C. Mexiko (mittelbare Beteiligung über Nr.	MediMexico 2002)	100	(f)	(f)
350	Fresenius Medical Care Myanmar Company Limited Yangon Myanmar (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Myanmar 4)	100	58	-363
351	Cablon Medische Centra B.V. RC Nieuwkuijk Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cablon Medische Centra B.V. 355)	100	826	-19
352	Diapriva Buitenveldert B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	Diapriva Buitenveldert B.V. 351)	100	1.675	80
353	Fresenius Arcadia Holding B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Arcadia Holding 4)	100	94.584	-47

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
354	Fresenius Medical Care Far East Holding B.V. Amsterdam Niederlande	FMC FEH B.V.	100	106.948	-39
355	Fresenius Medical Care Nederland B.V. Nieuwkuijk Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Nederland 326)	100	5.832	156
356	Holiday Dialysis International Holdings B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	HDI 4)	100	1.945	-56
357	IDC Holding B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC Holding B.V. 4)	100	31.093	-37
358	International Dialysis Centers B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC 357)	100	64.025	36.828
359	RKZ Dialysecentrum B.V. Beverwijk Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	RKZ B.V. 355)	90	891	236
360	Fresenius Medical Care Adsorber Tec GmbH Krems an der Donau Österreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Biotec Systems Krems 6)	100	7.190	898
361	Fresenius Medical Care Austria GmbH Vienna Österreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Austria 4)	100	8.378	2.204
362	Fresenius Medical Care Pakistan (Private) Ltd. Lahore Pakistan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Pakistan 4)	100	883	-671
363	Fresenius Medical Care Panama S.A. Panama Panama (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Panama S.A. 4)	100	644	-113
364	Centro Médico Renal Villa Sol S.A.C. Lima Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Villa Sol S.A.C. 367)	100	-325	-82
365	Centro Nefrológico Villa Sur S.A.C. Lima Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Villa Sur 367)	100	-68	-50
366	Clinica de enfermedades renales y diálisis del Sur S.A.C. Clerdisur S.A.C. Arequipa Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clerdisur 367)	100	698	101
367	Fresenius Medical Care del Perú S.A. Lima 3 Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Peru 4)	100	14.981	0
368	Nefro Salud Chiclayo S.A.C. Chiclayo Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefro Salud 367)	100	-26	-135
369	Asia Renal Care (Philippines) Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Philippines) Inc. 159)	100	1.037	-28
370	FMC Renalcare Corp. Muntinlupa City Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renalcare (*) 4)	100	2.407	-1.044
371	Fresenius Medical Care Philippines, Inc. Muntinlupa City Philippinen	FMC Philippines	100	39.107	999
372	Fresenius Medical Care Solutions Services (Philippines), Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Solutions Services (Philippines) 4)	100	850	390
373	Mindanao Renal Care Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	Mindanao Renal Care 370)	60	1.152	247
374	RSI Dialysis Center Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	RSI Dialysis Center Inc. 370)	100	45	-9
375	Fresenius Medical Care Polska S.A. Poznan Polen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Polska 4)	100	152.141	3.743
376	Fresenius Medical Care SSC Sp. z o.o. Breslau Polen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC SSC 4)	100	1.607	344
377	Fresenius Nephrocare Polska Sp.z.o.o. Poznan Polen (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Polska 375)	100	125.072	-68
378	Adminsaúde - Serviços de Administração, Informática e Formação em Saúde, Lda. Lisboa Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Adminsaúde 384)	100	232	-12
379	C.D.B.I. - Centro de Diálise da Beira Interior, S.A. Castelo Branco Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDBI 388)	51	529	60

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
380	CHD - Clínica de Hemodiálise de Gondomar, S.A. Porto Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CHD 388)	100	1.305	120
381	CHP - Clínica de Hemodiálise do Porto S.A. Donim Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CHP 388)	100	992	525
382	Clínica Hemodialise de Felgueiras Felgueiras Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CHF 388)	100	2.348	368
383	DIALVERCA - Sociedade Médica S.A. Forte da Casa Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialverca 388)	51	291	117
384	Fresenius Medical Care Portugal, S.A. Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Portugal 385)	100	11.793	2.168
385	Fresenius Medical Care, SGPS, SA Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC SGPS 4)	100	72.749	20.293
386	FRESENIUS PORTUGAL REAL ESTATE, S.A. Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Real 385)	100	18.751	3.965
387	Nefroserve - Servicos e Produtos Medicos S.A. Porto Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefroserve 388)	100	7.834	1.055
388	NephroCare Portugal, S.A. Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Portugal 385)	100	77.824	9.535
389	Fresenius Medical Care Romania Srl Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Romania 4)	100	25.760	2.687
390	Fresenius Nephrocare Romania Srl Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FNC Romania 4)	100	22.932	751
391	NEFROMED DIALYSIS CENTERS S.R.L. Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefromed Dialysis Centers 4)	100	5.776	358
392	NEFROMED S.R.L. Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefromed 4)	100	799	3
393	Sanamed Facility Srl Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sanamed Facility Srl 394)	100	74	59
394	SANAMED HOSPITAL S.R.L. Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SANAMED HOSPITAL S.R.L. 390)	100	-1.754	-2.571
395	JSC Fresenius SP Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	JSC Fresenius SP 4)	100	46.836	3.351
396	Limited Liability Company Nefrocenter Izhevsk City Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Limited Liability Company Nefrocenter 4)	100	-13.080	-15.780
397	OOO FRERUS"" Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FRERUS 6)	100	30.307	-2.271
398	OOO Fresenius Medical Care Holding Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO FMC Holding 4)	100	65.021	1.999
399	OOO Fresenius Medical Care Kuban Krasnodar Russland	FMC Kuban	100	1.057	-2.344
400	OOO Fresenius Medical Care Omsk Omsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Omsk 56)	100	2.121	-340
401	OOO Fresenius Medical Care Siberia Novosibirsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Novosibirsk 4)	100	-99	-220
402	OOO Fresenius Nephrocare Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Fresenius Nephrocare 56)	100	8.411	-8.966
403	OOO Gemodializny Tsentr Krasnoyarsk Krasnoyarsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentr Krasnoyarsk 4)	100	1.306	-762
404	OOO Hemodialysis Center Rostov Peshkovo Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Hemodialysis Center Rostov 56)	100	2.375	-2.185

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
405	OOO International Dialysis Centers Kazan Kazan Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC Kazan 4)	100	2.228	44
406	OOO Regionalniy Dializnyy Centre Kursk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Regionalniy Dializnyy Centre 4)	100	30.978	30.968
407	OOO Severo-Kavkazskiy Nefrologicheskiy Center Rostov Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Severo-Kavkazskiy Nefrologicheskiy Centr 56)	100	-400	-1.298
408	OOO Tsentralnaya Dializa Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentralnaya Dializa 4)	100	428	-6.238
409	OOO Tsentralnaya Dializa Astrakhan Astrakhan Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentralnaya Dializa Astrakhan 4)	100	-570	-1.080
410	OOO Tsentralnaya Dializa St. Peterburg St. Petersburg Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentralnaya Dializa St. Peterburg 4)	100	-745	-813
411	OOO UniFarm Krasnogorsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	UniFarm 4)	100	573	-81
412	OOO Zdorovye Ulan Ude Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Zdorovye 56)	100	-433	-541
413	Fresenius Medical Care Saudi Arabia Ltd. Jeddah Saudi-Arabien	FMC Saudi Arabia	100	0	0
414	Nephrocare Saudi Arabia LLC Riad Saudi-Arabien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Saudi Arabia 353)	100	2.630	-262
415	Renal Care Saudi Medical LLC Riad Saudi-Arabien (mittelbare Beteiligung über Nr.	(t) RCS Medical 2341)	1	411	285
416	Saudi advanced Renal Services LLC Riad Saudi-Arabien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SRS 2341)	75	3.414	-816
417	Fresenius Medical Care Sverige AB Sollemtuna Schweden (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sverige AB 4)	100	7.079	928
418	NephroCare Sverige AB Sollemtuna Schweden (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Sverige 417)	100	2.648	-156
419	Dialyse-Praxis Dr. med. A. Staub AG Luzern Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Praxis Dr. Staub AG 420)	100	20.690	103
420	Fresenius Medical Care (Schweiz) AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Schweiz 4)	100	20.690	2.139
421	Fresenius Medical Care Servizi Logistici SA L.L. Manno Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Servizi Logistici 4)	100	2.079	69
422	Nieren- und Dialysezentrum Männedorf AG Männedorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nieren- und Dialysezentrum Dr. Kell AG 420)	100	829	297
423	Nieren-Zentrum Zürich-West (NZZW) AG Zürich Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nieren-Zentrum Zürich-West AG 420)	100	38	138
424	Praxis & Dialysezentrum Alt Münchenstein AG Münchenstein Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Praxis & Dialysezentrum Alt Münchenstein AG 420)	100	70	132
425	Praxis und Dialysezentrum Zürich-City AG Zürich Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Zürich-City AG 420)	75	3.125	865
426	Unicyte AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte AG 9)	100	6.741	-3.295
427	Unicyte EV AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte EV AG 426)	100	-345	-8.621
428	Unicyte HLSC AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte HLSC AG 426)	100	-9	-7.182
429	Unicyte Islet AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte Islet AG 426)	100	387	-54
430	Fresenius Medical Care Srbija društvo sa ogranicenom odgovornoscu Vrsac, Beogradski put bb Vrsac Serbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Srbija 4)	100	56.794	5.948

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
431	Specijalna bolnica za hemodijalizu Fresenius Medical Care® Beograd Belgrad Serbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Spec. bolnica za hemodijalizu FMC 430)	100	6.473	625
432	Specijalna bolnica za hemodijalizu Fresenius Medical Care, Nis Nis Serbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Special Hospital for Hemodialysis 431)	100	-704	-22
433	ARC Kidney Dialysis Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC Kidney Dialysis 435)	80	537	164
434	Asia Renal Care (Katong) Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Katong) 437)	70	389	103
435	Asia Renal Care (SEA) Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (SEA) 309)	100	24.921	-1.050
436	Asia Renal Care Mt Elizabeth Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC Mt Elizabeth 437)	60	639	119
437	Fresenius Medical Care Singapore Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Singapore 435)	100	48.772	4.556
438	Kidney Therapy Centre Pte Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kidney Therapy Centre Pte Ltd. 437)	75	754	214
439	Armerina s.r.o. Bratislava Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Armerina 4)	100	12.371	919
440	FMC - dialyzacne sluzby, s.r.o. Piešťany Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC DS (*) 4)	100	10.826	-1.755
441	Fresenius Medical Care Slovensko, spol. s.r.o. Piešťany Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Slovensko 4)	100	6.302	702
442	Logman a.s. Bratislava Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Logman 4)	100	6.746	-1.165
443	Fresenius Medical Care Slovenija, trgovsko in proizvodno podjetje medicinske opreme d.o.o. Celje Slowenien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Slovenija 4)	100	4.400	502
444	NEFRODIAL, nefrološka in dializna dejavnost d.o.o. Zreče Slowenien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrodial d.o.o. 443)	100	3.082	605
445	Amex S.A.U. Ciudad Real Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Amex 458)	100	1.673	873
446	DIALBILBO, S.L.U. Bilbao Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialbilbo 458)	100	244	49
447	Fresenius Medical Care España, S.A.U. Madrid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Espana 4)	100	160.777	3.450
448	Fresenius Medical Care Extremadura, S.A. Badajoz Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Extremadura 458)	100	3.871	850
449	Fresenius Medical Care Services Andalucia, S.A.U. Sevilla Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CAMEX 458)	100	12.215	102
450	Fresenius Medical Care Services Canarias, S.L.U. Santa Cruz de Tenerife Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Canarias 458)	100	571	-201
451	Fresenius Medical Care Services Cantabria, S.L.U. Santander Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Cantabria 458)	100	775	-2.385
452	Fresenius Medical Care Services Castilla y León, S.L.U. Valladolid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Castilla y León 458)	100	8.533	-111
453	Fresenius Medical Care Services Catalunya, S.L.U. Barcelona Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Services Catalunya 458)	100	28.663	12.955
454	Fresenius Medical Care Services La Rioja, S.L.U. La Rioja Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services La Rioja 458)	100	421	-58
455	Fresenius Medical Care Services Levante, S.A.U. Valencia Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ashdo 458)	100	7.488	1.888
456	Fresenius Medical Care Services Madrid, S.A.U. Madrid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	I.C.N. 458)	100	-2.300	-1.239

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
457	Fresenius Medical Care Services Murcia, S.L.U. Murcia Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Murcia 458)	100	10.136	1.193
458	National Medical Care of Spain, S.A.U. Madrid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NMC of Spain 447)	100	85.851	-1.442
459	Santa Bárbara Smart Health, S.L. Paterna (Valencia) Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Medico Santa Barbara 455)	100	481	15
460	Fresenius Medical Care Lanka (Private) Limited Colombo 7 Sri Lanka (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medici Care Lanka (Private) Limited 4)	100	-230	-383
461	Clinix Renal Care (Pty) Limited Gauteng Südafrika (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinix Renal Care 462)	50	3.011	-15
462	Fresenius Medical Care South Africa (PTY) Limited Johannesburg Südafrika (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC South Africa 4)	100	39.634	-6.096
463	An Hsin Chu-Shan (Chien Ming) Chushan Town Taiwan	(t) An Hsin Chu-Shan	0	-17	-5
464	An Hsin Chang Mei Changhua County 500 Taiwan	(t) An Hsin Chang Mei	0	-136	-111
465	An Hsin Chia-Yi Chiayi City Taiwan	(t) An Hsin Chia-Yi	0	141	-4
466	An Hsin Da Se Clinic Taoyuan City 335 Taiwan	(t) Meng Sheng - Da Se	0	-25	0
467	An Hsin Ming Hsiung Chiayi County Taiwan	(t) An Hsin Ming Hsiung	0	-143	-210
468	An Hsin Nan Zi Kaohsiung City 811 Taiwan	(t) An Hsin Nan Zi	0	222	-46
469	An Hsin Pharmacy Changhua County 500 Taiwan	(t) An Hsin Pharmacy	0	-26	0
470	An Hsin Qingshui Qingshui Town Taiwan	(t) An Hsin Qingshui	0	-43	-9
471	An Jia (TR19) Douliu City Taiwan	(t) An Jia	0	-38	-38
472	Ann Hui Taoyuan Taiwan	(t) Ann Hui	0	167	-5
473	Bai Ling (9313/5313) Taipeh Taiwan	(t) Bai Ling	0	115	3
474	Bo You (9821/5821) Kaohsiung City Taiwan	(t) Bo You	0	320	-16
475	Chang You(9853/5853) Taichung City 413 Taiwan	(t) Chang You	0	-419	14
476	Chia En Taipeh Taiwan	(t) Chia En	0	742	168
477	Deh Chuan New Taipei City 220 Taiwan	(t) Deh Chuan	0	-420	212
478	Dong Cheng Taipeh Taiwan	(t) Dong Cheng	0	244	244
479	Dong Feng (TR71) Taichung City 423 Taiwan	(t) Dong Feng	0	-50	-2
480	Dong Fu (TRF9) Taichung City 423 Taiwan	(t) Dong Fu	0	162	40
481	Dong He (5353) Pingtung County 920 Taiwan	(t) Dong He	0	-64	-92
482	Fang Min (TR14) Kaohsiung City 842 Taiwan	(t) Fang Min (TR14)	0	15	-258

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
483	Fresenius Medical Care Taiwan Co., Ltd. Taipeh Taiwan	FMC Taiwan	100	31.687	5.321
484	Gao Mei (9857/5857) Taichung City 436 Taiwan	(t) Gao Mei	0	-269	83
485	He An (5342) Taichung City 432 Taiwan	(t) He An	0	-289	-21
486	He An (9307/5307) New Taipei City 220 Taiwan	(t) He An	0	418	-29
487	He Tai Taipeh Taiwan	(t) He Tai	0	-30	12
488	He Yang Clinic Taoyuan City Taiwan	(t) He Yang Clinic	0	-80	-67
489	Hong Deh Taipeh Taiwan	(t) Hong Deh	0	595	110
490	Hsin Hsin New Taipei City Taiwan	(t) Hsin Hsin	0	-238	-93
491	Hsingchuang Hsinren Taipeh Taiwan	(t) Hsingchuang Hsinren	0	-415	172
492	Hu Kang Kaohsiung City 829 Taiwan	(t) Hu Kang	0	124	146
493	Hui An (9314/5314) Taipeh Taiwan	(t) Hui An	0	309	94
494	Jen Hui Taipeh Taiwan	(t) Jen Hui	0	-38	-10
495	Jia Ai (TRH3) New Taipei City 220 Taiwan	(t) Jia Ai (TRH3)	0	227	-16
496	Jia An (9827/5827) Taichung City 427 Taiwan	(t) Jia An	0	353	-44
497	Jia An/Se Hu (9817) Changhwa Taiwan	(t) Jia An	0	326	-2
498	Jia Cheng (5337) New Taipei City 239 Taiwan	(t) Jia Cheng	0	65	49
499	Jia De (TRG8) Taipei City 108 Taiwan	(t) Jia De	0	14	-168
500	Jia En (TRH9) Kaohsiung City Taiwan	(t) Jia En (TRH9)	0	-221	-35
501	Jia Fu (9815/5815) Taichung City 403 Taiwan	(t) Jia Fu	0	163	-234
502	Jia Guan (TRH5) Keelung City Taiwan	(t) Jia Guan	0	57	-105
503	Jia Hong (TRH4) Taichung City 433 Taiwan	(t) Jia Hong	0	185	72
504	Jia Hong (TR11) Taichung City Taiwan	(t) Jia Hong	0	28	28
505	Jia Hua (TRH6) Hsinchu City 300 Taiwan	(t) Jia Hua	0	162	146
506	Jia Ji (9868/5868) Keelung City 200 Taiwan	(t) Jia Ji	0	-282	-27
507	Jia Kang (9860/5860) Taipeh Taiwan	(t) Jia Kang	0	-15	19
508	Jia Ming (9859/5859) Kaohsiung City Taiwan	(t) Jia Ming	0	183	162
509	Jia Ping (9865/5865) Pingtung County 900 Taiwan	(t) Jia Ping	0	233	-118
510	Jia Ren (9870/5870) Taichung City 412 Taiwan	(t) Jia Ren	0	-317	-163

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
511	Jia Shen (TRJ0) Taipeh Taiwan	(t) Jia Shen	0	-33	-33
512	Jia Sheng(9850/5850) Kaohsiung City Taiwan	(t) Jia Sheng	0	-219	-106
513	Jia Wen (5343) Changhua County Taiwan	(t) Jia Wen	0	-31	-163
514	Jia Xiang Taipeh Taiwan	(t) Jia Xiang	0	1.078	413
515	Jia Xin (5348) Tainnan City Taiwan	(t) Jia Xin	0	-167	-43
516	Jia Xin Clinic Chiayi City Taiwan	(t) Jia Xin Clinic	0	-9	1
517	Jia Yang (9306/5306) Taichung City 406 Taiwan	(t) Jia Yang	0	-331	-37
518	Jia Yi (9315/5315) Taoyuan City 326 Taiwan	(t) Jia Yi Clinic	0	128	-37
519	Jia Yi (9823/5823) Kaohsiung City Taiwan	(t) Jia Yi	0	-317	-115
520	Jia Yi (TRH0) Tainan City 701 Taiwan	(t) Jia Yi	0	-4	-186
521	Jia You (TRG1) New Taipei City 237 Taiwan	(t) Jia You	0	87	-20
522	Jia Ze (TRH7) Kaohsiung City 811 Taiwan	(t) Jia Ze	0	54	-128
523	Jiate Excelsior Co., Ltd. Taipeh Taiwan (mittelbare Beteiligung über Nr.	JTE 263)	51	-13	-13
524	Jie An (9848/5848) Taichung City 407 Taiwan	(t) Jie An	0	-468	-14
525	Kang-Ming OPD Chiayi County 616 Taiwan	(t) Kang Meng	0	659	232
526	Kuo Cheng Taipeh Taiwan	(t) Kuo Cheng	0	773	367
527	Lee-Fooh (Li Fu) Tainnan City Taiwan	(t) Lee-Fooh (Li Fu)	0	-28	-4
528	Lung Hua (9869/5869) Kaohsiung City Taiwan	(t) Lung Hua	0	-21	-2
529	Luo An (5303) Yulin County 648 Taiwan	(t) Luo An	0	155	1
530	Qing Tien (5347) Yilan County 260 Taiwan	(t) Qing Tien	0	78	-64
531	Ren Xin (TR16) 2FC19 Taichung City 437 Taiwan	(t) Ren Xin (TR16) 2FC19	0	140	98
532	Rong Yuan(9301/5301) Taoyuan City 320 Taiwan	(t) Rong Yuan	0	331	8
533	Shang He (5877) Tainnan City Taiwan	(t) Shang He	0	-98	-162
534	Shang Qun (5334) Chiayi County 613 Taiwan	(t) Shang Qun	0	307	24
535	Shen An Clinic Yulin County 632 Taiwan	(t) Shen An Clinic	0	-37	0
536	Sheng Wen(9893/5893) Taoyuan Taiwan	(t) Sheng Wen	0	600	-48
537	Shin-Loong Panchiao City Taiwan	(t) Shin-Loong	0	-29	5
538	Si Yuan (TRG6) New Taipei City 242 Taiwan	(t) Si Yuan	0	14	-70

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
539	Sing Fu (5344) Taoyuan City 324 Taiwan	(t) Sing Fu	0	448	73
540	Sing Fu (5352) Tainnan City Taiwan	(t) Sing Fu	0	-59	-126
541	Su Bing Wen (9882) Tainnan City Taiwan	(t) Su Bing Wen	0	772	128
542	Tai Tang Miaoli County 360 Taiwan	(t) Tai Tang	0	1.210	445
543	Tai You (9820/5820) Tainnan City Taiwan	(t) Tai You	0	16	-60
544	Taipei Dialysis Taipeh Taiwan	(t) Taipei Dialysis	0	-25	30
545	Tian Yuan Kaohsiung City Taiwan	(t) Tian Yuan	0	-347	74
546	Tsai Jin Lung (5339) Taichung City 437 Taiwan	(t) Tsai Jin Lung	0	193	7
547	Xian An (9856/5856) New Taipei City 220 Taiwan	(t) Xian An	0	633	-148
548	Xin Feng (9811/5811) Taichung City 420 Taiwan	(t) Xin Feng	0	-524	282
549	Xing He (9320/5320) Tainnan City Taiwan	(t) Xing He	0	62	-88
550	Xing Ru (9805/5805) Taipeh Taiwan	(t) Xing Ru	0	-58	-48
551	Yuan Mei (9855/5855) Changhua County 510 Taiwan	(t) Yuan Mei	0	-461	-7
552	Yen Da Hsiang Tainnan City 710 Taiwan	(t) Yen Da Hsiang	0	-88	-174
553	Yo He Clinic Taichung Taiwan	(t) Yo He Clinic	0	-48	-14
554	You Quan (9326/5326) Taichung City 403 Taiwan	(t) You Quan	0	-345	-38
555	You Xin Clinic Tainan City 730 Taiwan	(t) You Xin Clinic	0	27	-1
556	Yuan Fu (9866/5866) New Taipei City 236 Taiwan	(t) Yuan Fu	0	372	35
557	Yuan Xiang (9802) Kansas Taiwan	(t) Yuan Xiang	0	828	-69
558	Yun Shen (9329/5329) Taipeh Taiwan	(t) Yun Shan	0	-22	-165
559	Asia Renal Care (Thailand) Co. Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Thailand) 435)	100	504	-7
560	Fresenius Medical Care (Thailand) Ltd. Bangkok Thailand	FMC Thailand	100	6.066	-9
561	Fresenius Medical Care Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Ltd. 4)	100	12.407	-1.254
562	NephroCare (Thailand) Co., Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Thailand 565)	100	2.059	55
563	NephroMed Co., Ltd. Samutprakarn Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromed Co. 562)	100	435	471
564	Renal Health (Thailand) Co. Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Health Thailand 4)	49 (u)	-13	-2
565	Renal Med. Co., Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Med Thailand 564)	100	18	-2
566	SMCD (Thailand) Co., Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	SMCD (Thailand) 562)	100	967	57
567	Fresenius Medical Care - CR, s.r.o. Prag Tschechische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC CR 4)	100	6.745	1.352

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
568	Fresenius Medical Care - DS, s.r.o. Prag 6 Tschechische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC-DS 4)	100		31.133	3.665
569	Fresenius Ecza Deposu A.S. Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Ecza Deposu 570)	100		2.448	413
570	Fresenius Medikal Hizmetler A.S. Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMH 4)	100		48.727	4.436
571	Fresenius Medikal Tibbi Cihaz ve Sarf Malzemeleri Üretim Anonim Sirketi Antalya Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	 570)	100		21.207	-7.793
572	Fresenius Nefroloji Hizmetleri Anonim Sirketi Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Nefroloji 570)	100		7.287	246
573	Fresenius Saglik Hizmetleri A.S. Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FSH 570)	100		1.159	322
574	Gaziemir Özel Saglik Hizmetleri Tesisleri ve Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Gazi 576)	100		987	275
575	IDC Uluslararası Diyaliz Merkezleri Limited Sirketi Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC Uluslararası 570)	100		3.748	-222
576	Izmir Renal Saglik Tesisleri ve Malzemeleri San. Tic. A.S. Izmir Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Izmir Renal Saglik 570)	100		316	-89
577	Yasam Özel Saglik Hizmetleri AS in liquidation Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Yasam Ozel Saglik 570)	100		75	-9
578	FRESENIUS MEDICAL CARE PRODUCT UKRAINE LIMITED LIABILITY COMPANY Kyiv Ukraine (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Product Ukraine LLC 4)	100		2	-1
579	Fresenius Medical Care Ukraine TOV Kiew Ukraine (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Ukraine 4)	100		-3.243	-728
580	FMC Dializis Center Egészségügyi Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Dializis Center KR (*) 4)	100		-5.186	-5.341
581	FMC Eszközkezelő Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Eszközkezelő Kft. (*) 4)	100		10.436	97
582	FMC Leasing Ingatlanhasznosító Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Leasing Kft. 580)	100		4.307	346
583	FRESENIUS MEDICAL CARE Magyarország Egészségügyi Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Hungary 4)	100		11.287	1.356
584	Casarelio S.A. Montevideo Uruguay (mittelbare Beteiligung über Nr.	Casarelio S.A. 4)	100		149.526	-603
585	Die Kleine Srl Montevideo Uruguay (mittelbare Beteiligung über Nr.	Die Kleine Srl 584)	100		3.987	-2.954
586	Fresenius Medical Care del Uruguay S.R.L. Montevideo Uruguay (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ciame Ltda. 584)	100		45.008	6.148
587	021808 Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 021808 Holdings 1744)	85		(f)	(f)
588	021808 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 587)	21808	64	(f)	(f)
589	022808 Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 022808 Holdings 1744)	100		(f)	(f)
590	022808 Kenwood Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kenwood Holdings 1744)	100		(f)	(f)
591	022808 Kenwood LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kenwood 590)	50		(f)	(f)
592	022808 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 589)	22808	50	(f)	(f)
593	2217 East High Street, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 2217 East High Street 728)	80		(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
594	AAC Management Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) AAC Management Services 647)	90	(f)	(f)
595	Access Care Management Services, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ACMS 607)	100	(f)	(f)
596	Acumen Physician Solutions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Acumen Physician Solutions 1175)	100	(f)	(f)
597	Acute Extracorporeal Services, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Acute Services 1620)	100	(f)	(f)
598	Aiea Dialysis Hawaii, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Aiea Dialysis Hawaii 681)	100	(f)	(f)
599	Akron Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Akron Renal Care Group 2020)	90	(f)	(f)
600	Alabama Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alabama Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
601	Alabama Nephrologists, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alabama Nephrologists 1360)	100	(f)	(f)
602	Alaska Nephrologists, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alaska Nephrologists 1360)	100	(f)	(f)
603	Albany Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Albany Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
604	Albuquerque Westside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Albuquerque Westside 722)	51	(f)	(f)
605	Alexandria Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA	(m, t) Alexandria Ambulatory Surgery Center	0	(f)	(f)
606	American Access Care Holdings, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) AAC Holdings 608)	100	(f)	(f)
607	American Access Care Intermediate Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care Intermediate Holdings 606)	100	(f)	(f)
608	American Access Care Investment Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care Investment Holdings 1591)	100	(f)	(f)
609	American Access Care of Atlanta ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Atlanta 610)	100	(f)	(f)
610	American Access Care of Atlanta, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Atlanta 647)	75	(f)	(f)
611	American Access Care of Baltimore ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Baltimore ASC 612)	100	(f)	(f)
612	American Access Care of Baltimore, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Baltimore 647)	100	(f)	(f)
613	American Access Care of Bellmore, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Bellmore 647)	100	(f)	(f)
614	American Access Care of Brooklyn, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Brooklyn 647)	100	(f)	(f)
615	American Access Care of Chicago, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Chicago 647)	83	(f)	(f)
616	American Access Care of Connecticut, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Connecticut 647)	100	(f)	(f)
617	American Access Care of Detroit, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Detroit 647)	100	(f)	(f)
618	American Access Care of Florida ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Florida ASC 619)	100	(f)	(f)
619	American Access Care of Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Florida 647)	83	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
				%		
620	American Access Care of Jacksonville ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Jacksonville ASC 621)	100	(f)	(f)	
621	American Access Care of Jacksonville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Jacksonville 647)	70	(f)	(f)	
622	American Access Care of Miami ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Miami ASC 623)	100	(f)	(f)	
623	American Access Care of Miami, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Miami 647)	67	(f)	(f)	
624	American Access Care of New Jersey ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of New Jersey ASC 625)	100	(f)	(f)	
625	American Access Care of New Jersey, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of New Jersey 647)	100	(f)	(f)	
626	American Access Care of NYC ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of NYC ASC 627)	100	(f)	(f)	
627	American Access Care of NYC, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of NYC 647)	100	(f)	(f)	
628	American Access Care of Orlando ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Orlando ASC 629)	100	(f)	(f)	
629	American Access Care of Orlando, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Orlando 647)	100	(f)	(f)	
630	American Access Care of Pennsylvania ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Pennsylvania ASC 631)	100	(f)	(f)	
631	American Access Care of Pennsylvania, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Pennsylvania 647)	100	(f)	(f)	
632	American Access Care of Queens, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Queens 647)	100	(f)	(f)	
633	American Access Care of Rhode Island ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Rhode Island ASC 634)	100	(f)	(f)	
634	American Access Care of Rhode Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Rhode Island 647)	92	(f)	(f)	
635	American Access Care of Richmond ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Richmond ASC 636)	100	(f)	(f)	
636	American Access Care of Richmond, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Richmond 647)	100	(f)	(f)	
637	American Access Care of San Diego, LLC California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of San Diego 647)	99	(f)	(f)	
638	American Access Care of SI, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of SI 647)	65	(f)	(f)	
639	American Access Care of SP ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of SP ASC 640)	100	(f)	(f)	
640	American Access Care of SP, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of SP 647)	51	(f)	(f)	
641	American Access Care of Suffolk County, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Suffolk County 647)	100	(f)	(f)	
642	American Access Care of the Bronx, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of the Bronx 647)	100	(f)	(f)	
643	American Access Care of Towson ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Towson ASC 644)	100	(f)	(f)	
644	American Access Care of Towson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Towson 647)	78	(f)	(f)	
645	American Access Care of Union County, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Union County 647)	100	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
646	American Access Care of Westchester, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Westchester 647)	72	(f)	(f)	
647	American Access Care, L.L.C. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) AAC 607)	100	(f)	(f)	
648	Anderson MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Anderson MSO 1833)	45	(f)	(f)	
649	Angleton Dialysis, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Angleton Dialysis 938)	100	(f)	(f)	
650	Apheresis Care Group Physician Services, P.C. California USA	(m, t) Apheresis Care Group Physician Services	0	(f)	(f)	
651	Apheresis Care Group, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Apheresis Care Group 2199)	100	(f)	(f)	
652	Apollo Healthcare, LLC New York USA	(m, t) Apollo Healthcare	0	(f)	(f)	
653	ARA-Aventura, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ARA-Aventura 2287)	60	(f)	(f)	
654	Arizona Cardiovascular Institute, LLC Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Arizona Cardiovascular Institute 2033)	100	(f)	(f)	
655	Ashtabula Renal Care Group, LLC Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ashtabula Renal Care Group 2020)	95	(f)	(f)	
656	Atlanta Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Atlanta Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)	
657	Avantus Renal Therapy New York, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Avantus Renal Therapy 2204)	100	(f)	(f)	
658	Azura Anesthesia Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Azura Anesthesia Partners 1591)	100	(f)	(f)	
659	Baltimore County Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baltimore County Dialysis 1464)	51	(f)	(f)	
660	Baltimore County Lutherville Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baltimore County Lutherville Dialysis 659)	100	(f)	(f)	
661	Bassam M. Haddad, M.D., P.A. New Jersey USA	(m, t) Bassam M. Haddad, M.D.	0	(f)	(f)	
662	Baton Rouge Vascular Access ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baton Rouge Vascular Access ASC 1591)	42	(f)	(f)	
663	Baton Rouge Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baton Rouge Vascular Access 1591)	51	(f)	(f)	
664	Baytown ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Baytown ASC 758)	30	(f)	(f)	
665	BCLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) BCLD Holdings 1744)	100	(f)	(f)	
666	Beaumont ASC, LP Texas USA	(m, t) Beaumont ASC	0	(f)	(f)	
667	Bergen Renal Care Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bergen Renal Care Center 1464)	59	(f)	(f)	
668	Bergen Renal Home PD Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Holy Name Home PD Center 1464)	59	(f)	(f)	
669	Bio-Medical Applications Home Dialysis Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Home Dialysis 670)	100	(f)	(f)	
670	Bio-Medical Applications Management Company, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Management 1830)	100	(f)	(f)	
671	Bio-Medical Applications of Aguadilla, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Aguadilla 670)	100	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
672	Bio-Medical Applications of Alabama, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Alabama 670)	100	(f)	(f)
673	Bio-Medical Applications of Amarillo, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Amarillo 670)	100	(f)	(f)
674	Bio-Medical Applications of Anacostia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Anacostia 670)	100	(f)	(f)
675	Bio-Medical Applications of Arecibo, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Arecibo 670)	100	(f)	(f)
676	Bio-Medical Applications of Arizona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Arizona 670)	55	(f)	(f)
677	Bio-Medical Applications of Arkansas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Arkansas 670)	100	(f)	(f)
678	Bio-Medical Applications of Bayamon, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Bayamon 670)	100	(f)	(f)
679	Bio-Medical Applications of Blue Springs, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Blue Springs 670)	100	(f)	(f)
680	Bio-Medical Applications of Caguas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Caguas 670)	100	(f)	(f)
681	Bio-Medical Applications of California, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical California 670)	100	(f)	(f)
682	Bio-Medical Applications of Camarillo, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Camarillo 670)	100	(f)	(f)
683	Bio-Medical Applications of Capitol Hill, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Capitol Hill 670)	100	(f)	(f)
684	Bio-Medical Applications of Carolina, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Carolina PR 670)	100	(f)	(f)
685	Bio-Medical Applications of Carson, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Carson 670)	100	(f)	(f)
686	Bio-Medical Applications of Clinton, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Clinton 670)	100	(f)	(f)
687	Bio-Medical Applications of Columbia Heights, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Columbia Heights 670)	100	(f)	(f)
688	Bio-Medical Applications of Connecticut, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Connecticut 670)	100	(f)	(f)
689	Bio-Medical Applications of Delaware, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Delaware 670)	100	(f)	(f)
690	Bio-Medical Applications of Dover, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Dover NH 670)	100	(f)	(f)
691	Bio-Medical Applications of Eureka, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Eureka 670)	100	(f)	(f)
692	Bio-Medical Applications of Fayetteville, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Fayetteville 670)	100	(f)	(f)
693	Bio-Medical Applications of Florida, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Florida 670)	60	(f)	(f)
694	Bio-Medical Applications of Fremont, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Fremont 670)	100	(f)	(f)
695	Bio-Medical Applications of Fresno, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Fresno CA 670)	100	(f)	(f)
696	Bio-Medical Applications of Georgia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Georgia 670)	100	(f)	(f)
697	Bio-Medical Applications of Glendora, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Glendora 670)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
698	Bio-Medical Applications of Guam, Inc. Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Applications of Guam 670)	100	(f)	(f)
699	Bio-Medical Applications of Guayama, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Guayama 670)	100	(f)	(f)
700	Bio-Medical Applications of Humacao, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Humacao 670)	100	(f)	(f)
701	Bio-Medical Applications of Idaho, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Idaho 1175)	100	(f)	(f)
702	Bio-Medical Applications of Illinois, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Illinois 1830)	100	(f)	(f)
703	Bio-Medical Applications of Indiana, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Indiana 670)	80	(f)	(f)
704	Bio-Medical Applications of Kansas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Kansas 670)	100	(f)	(f)
705	Bio-Medical Applications of Kentucky, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Kentucky 670)	88	(f)	(f)
706	Bio-Medical Applications of Long Beach, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Long Beach 670)	100	(f)	(f)
707	Bio-Medical Applications of Los Gatos, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Los Gatos 670)	100	(f)	(f)
708	Bio-Medical Applications of Louisiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Louisiana 711)	85	(f)	(f)
709	Bio-Medical Applications of Maine, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Maine 670)	100	(f)	(f)
710	Bio-Medical Applications of Manchester Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Manchester 670)	100	(f)	(f)
711	Bio-Medical Applications of Maryland, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Maryland 670)	80	(f)	(f)
712	Bio-Medical Applications of Massachusetts Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Massachusetts 670)	100	(f)	(f)
713	Bio-Medical Applications of Mayaguez Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Mayaguez 670)	100	(f)	(f)
714	Bio-Medical Applications of Michigan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Michigan 670)	100	(f)	(f)
715	Bio-Medical Applications of Minnesota, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Minnesota 670)	100	(f)	(f)
716	Bio-Medical Applications of Mission Hills, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Misson Hills 670)	100	(f)	(f)
717	Bio-Medical Applications of Mississippi, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Mississippi 670)	100	(f)	(f)
718	Bio-Medical Applications of Missouri, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Missouri 670)	100	(f)	(f)
719	Bio-Medical Applications of Nevada, LLC Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Nevada 1289)	100	(f)	(f)
720	Bio-Medical Applications of New Hampshire Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical New Hampshire 670)	100	(f)	(f)
721	Bio-Medical Applications of New Jersey Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical New Jersey 670)	100	(f)	(f)
722	Bio-Medical Applications of New Mexico Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical New Mexico 670)	73	(f)	(f)
723	Bio-Medical Applications of North Carolina Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical North Carolina 670)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
				%		
724	Bio-Medical Applications of Northeast DC Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Northeast DC 670)	100	(f)	(f)	
725	Bio-Medical Applications of Oakland Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Oakland 670)	100	(f)	(f)	
726	Bio-Medical Applications of Ohio, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Ohio 670)	60	(f)	(f)	
727	Bio-Medical Applications of Oklahoma, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Oklahoma 670)	51	(f)	(f)	
728	Bio-Medical Applications of Pennsylvania Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Pennsylvania 670)	100	(f)	(f)	
729	Bio-Medical Applications of Ponce Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Ponce 670)	100	(f)	(f)	
730	Bio-Medical Applications of Puerto Rico Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Puerto Rico 670)	100	(f)	(f)	
731	Bio-Medical Applications of Rhode Island Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Rhode Island 670)	100	(f)	(f)	
732	Bio-Medical Applications of Rio Piedras Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Rio Piedras 670)	100	(f)	(f)	
733	Bio-Medical Applications of San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical San Antonio 1388)	100	(f)	(f)	
734	Bio-Medical Applications of San German Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical San German 670)	100	(f)	(f)	
735	Bio-Medical Applications of San Juan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical San Juan 670)	100	(f)	(f)	
736	Bio-Medical Applications of South Carolina Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical South Carolina 670)	100	(f)	(f)	
737	Bio-Medical Applications of Southeast Washington Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical SE Washington 670)	100	(f)	(f)	
738	Bio-Medical Applications of Tennessee Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Tennessee 670)	70	(f)	(f)	
739	Bio-Medical Applications of Texas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Texas 670)	51	(f)	(f)	
740	Bio-Medical Applications of the District of Columbia Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Columbia 670)	100	(f)	(f)	
741	Bio-Medical Applications of Ukiah Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Ukiah 670)	100	(f)	(f)	
742	Bio-Medical Applications of Virginia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Virginia 670)	100	(f)	(f)	
743	Bio-Medical Applications of West Virginia Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical West Virginia 670)	100	(f)	(f)	
744	Bio-Medical Applications of Wisconsin, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Wisconsin 670)	100	(f)	(f)	
745	Bio-Medical Applications of Woonsocket Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Woonsocket 670)	100	(f)	(f)	
746	Bio-Medical Applications of Wyoming, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Wyoming 992)	100	(f)	(f)	
747	Boise Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Boise Dialysis 748)	100	(f)	(f)	
748	Boise Dialysis Partners II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Boise Dialysis Partners II 1744)	93	(f)	(f)	
749	Bradley Nephrology Tennessee USA	(m, t) Bradley Nephrology	0	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
750	Brazoria Kidney Center, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Brazoria Kidney Center 2277)	100	(f)	(f)
751	Brevard County Dialysis, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Brevard County Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
752	Bryan College Station ASC, LP Texas USA	(m, t) Bryan College Station ASC	0	(f)	(f)
753	BVLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) BVLD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
754	CAI NCP East Mesa JV, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CAI NCP East Mesa JV 1859)	60	(f)	(f)
755	Cardiac Cath Lab of Alexandria, GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Alexandria 1828)	100	(f)	(f)
756	Cardiac Cath Lab of Alexandria, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Alexandria 1834)	35	(f)	(f)
757	Cardiac Cath Lab of Baytown GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Baytown GP 1828)	100	(f)	(f)
758	Cardiac Cath Lab of Baytown, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Baytown 1835)	30	(f)	(f)
759	Cardiac Cath Lab of Beaumont GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Beaumont 1828)	100	(f)	(f)
760	Cardiac Cath Lab of Beaumont, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Beaumont 1836)	29	(f)	(f)
761	Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station GP 1828)	100	(f)	(f)
762	Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station 1837)	34	(f)	(f)
763	Cardiac Cath Lab of Clear Lake GP LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Clear Lake 1828)	100	(f)	(f)
764	Cardiac Cath Lab of Clear Lake LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Clear Lake 1838)	100	(f)	(f)
765	Cardiac Cath Lab of Collin County GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Collin County GP 1828)	100	(f)	(f)
766	Cardiac Cath Lab of Collin County, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Collin County 1839)	15	(f)	(f)
767	Cardiac Cath Lab of Conroe GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Conroe 1828)	100	(f)	(f)
768	Cardiac Cath Lab of Conroe, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Conroe 1840)	27	(f)	(f)
769	Cardiac Cath Lab of Corpus Christi GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Corpus Christi 1828)	100	(f)	(f)
770	Cardiac Cath Lab of Corpus Christi, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Corpus Christi 1841)	28	(f)	(f)
771	Cardiac Cath Lab of Dallas GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Dallas 1828)	100	(f)	(f)
772	Cardiac Cath Lab of Dallas, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Dallas 1842)	46	(f)	(f)
773	Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale 1843)	35	(f)	(f)
774	Cardiac Cath Lab of El Paso GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of El Paso 1828)	100	(f)	(f)
775	Cardiac Cath Lab of El Paso, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of El Paso 1844)	29	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
776	Cardiac Cath Lab of Fort Myers, GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Fort Myers 1828)	100	(f)	(f)
777	Cardiac Cath Lab of Fort Myers, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Fort Myers, LP 1845)	35	(f)	(f)
778	Cardiac Cath Lab of Fort Worth GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Fort Worth 1828)	100	(f)	(f)
779	Cardiac Cath Lab of Fort Worth, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Fort Worth 1846)	30	(f)	(f)
780	Cardiac Cath Lab of Kingwood GP LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Kingwood 1828)	100	(f)	(f)
781	Cardiac Cath Lab of Kingwood, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Kingwood, 1847)	20	(f)	(f)
782	Cardiac Cath Lab of Lake Charles GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Lake Charles GP 1828)	100	(f)	(f)
783	Cardiac Cath Lab of Lake Charles, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Lake Charles 1848)	35	(f)	(f)
784	Cardiac Cath Lab of Mesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Mesa 1849)	49	(f)	(f)
785	Cardiac Cath Lab of Mid Cities GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Mid Cities GP 1828)	100	(f)	(f)
786	Cardiac Cath Lab of Mid Cities, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Mid Cities 1850)	15	(f)	(f)
787	Cardiac Cath Lab of NW Houston GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of NW Houston 1828)	100	(f)	(f)
788	Cardiac Cath Lab of Phoenix GP, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Phoenix GP 1828)	100	(f)	(f)
789	Cardiac Cath Lab of Phoenix, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Phoenix 1852)	35	(f)	(f)
790	Cardiac Cath Lab of San Antonio GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of San Antonio 1828)	100	(f)	(f)
791	Cardiac Cath Lab of Sugarland GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Sugarland 1828)	100	(f)	(f)
792	Cardiac Cath Lab of TMC GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of TMC 1828)	100	(f)	(f)
793	Cardiac Cath Lab of TMC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of TMC LP 1854)	100	(f)	(f)
794	Cardiac Cath Lab of Tomball GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Tomball GP 1828)	100	(f)	(f)
795	Cardiac Cath Lab of Tyler GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Tyler GP 1828)	100	(f)	(f)
796	Cardiac Cath Lab of Tyler, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Tyler 1856)	30	(f)	(f)
797	Cardiac Cath Lab of Waco GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Waco GP 1828)	100	(f)	(f)
798	Cardiac Cath Lab of Waco, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Waco 1857)	35	(f)	(f)
799	Cardiac Cath Lab of Wichita GP LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Wichita GP 1828)	100	(f)	(f)
800	Cardiac Cath Lab of Wichita LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Wichita 1858)	25	(f)	(f)
801	Cardiovascular Consultants, Ltd. Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiovascular Consultants 1865)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
802	Carolina Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Carolina Dialysis 2287)	51	(f)	(f)
803	Carolina Dialysis of Mebane, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Carolina Dialysis 723)	100	(f)	(f)
804	Cartersville Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cartersville Dialysis Center 2185)	100	(f)	(f)
805	Center for Cardiovascular Research and Education, LLC Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Center for Cardiovascular Research and Education 2033)	100	(f)	(f)
806	Central North Carolina Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Central North Carolina Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
807	Charing Cross Dialysis LLC Maryland USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Charing Cross Dialysis 1685)	45	(f)	(f)
808	Charlotte Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Charlotte Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
809	ChoiceOne Urgent Care of Anne Arundel, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ChoiceOne Urgent Care of Anne Arundel 810)	51	(f)	(f)
810	ChoiceOne Urgent Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ChoiceOne Urgent Care 1192)	100	(f)	(f)
811	CINLD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CINLD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
812	CINLD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CINLD 811)	50	(f)	(f)
813	Clarion Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Clarion Dialysis Center 2287)	51	(f)	(f)
814	Clayton County Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Clayton County Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
815	Clermont Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Clermont Dialysis Center 2185)	100	(f)	(f)
816	Cleveland Renal Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cleveland Renal Care 1360)	100	(f)	(f)
817	CM Partners Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Partners Holdings 1744)	100	(f)	(f)
818	Cobb County Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cobb County Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
819	Coconut Creek Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Coconut Creek Dialysis Center 693)	54	(f)	(f)
820	College Park Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) College Park Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
821	Collin County ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Collin County ASC 766)	0	(f)	(f)
822	Colorado River Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Colorado River Group 2270)	100	(f)	(f)
823	Colorado River Management Company of Texas, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Colorado River Management Company of Texas 832)	100	(f)	(f)
824	Columbus Area Renal Alliance, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Columbus Area Renal Alliance 2139)	100	(f)	(f)
825	Columbus Med Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Columbus Med 817)	60	(f)	(f)
826	Columbus Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Columbus RCG 824)	80	(f)	(f)
827	Conejo Valley Dialysis, Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Conejo Dialysis 670)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
828	Conroe ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Conroe ASC 768)	27	(f)	(f)
829	Cottman Avenue Properties, LLC Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cottman Avenue Properties 647)	100	(f)	(f)
830	Covington Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Covington Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
831	Crawford County Realty, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Crawford County Realty 726)	100	(f)	(f)
832	CRG Operating Company, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CRG Operating Company 822)	100	(f)	(f)
833	Crystal Run Road Realty, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Crystal Run Road Realty 1175)	100	(f)	(f)
834	CSLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD Holdings 1744)	85	(f)	(f)
835	CSLD Lelaray Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD Lelaray Holdings 1744)	85	(f)	(f)
836	CSLD Lelaray LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD Lelaray 835)	74	(f)	(f)
837	CSLD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD 834)	64	(f)	(f)
838	D'Berleville Home Program, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) D'Berleville Home Program 717)	51	(f)	(f)
839	Dallas ASC GP, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dallas ASC GP 1828)	100	(f)	(f)
840	Dallas ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Dallas ASC 772)	39	(f)	(f)
841	Dallas ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dallas ASC 839)	100	(f)	(f)
842	Dallas Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dallas Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
843	Dayton Interventional Radiology, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dayton Interventional Radiology 1868)	51	(f)	(f)
844	Delmarva Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Delmarva Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
845	Denton LD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Denton LD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
846	Denton LD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Denton LD 845)	85	(f)	(f)
847	Denver West Hampden, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Denver West Hampden 1464)	51	(f)	(f)
848	Dialysis America Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis America Georgia 1175)	100	(f)	(f)
849	Dialysis Associates of Northeast Ohio, Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Associates Northeast Ohio 2139)	90	(f)	(f)
850	Dialysis Associates of Northern New Jersey LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Associates of Northern New Jersey 1620)	100	(f)	(f)
851	Dialysis Associates, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Associates 2199)	80	(f)	(f)
852	Dialysis Centers of America – Illinois, Inc. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis America 2199)	100	(f)	(f)
853	Dialysis Management Corporation Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis MGM 2199)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
854	Dialysis Services of Atlanta, Inc. Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Atlanta 2213)	100	(f)	(f)
855	Dialysis Services of Cincinnati, Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Services Cincinnati 1620)	100	(f)	(f)
856	Dialysis Services of Southeast Alaska, LLC Alaska USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Southeast Alaska 2112)	100	(f)	(f)
857	Dialysis Specialists of Barbourville Inc. Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Barbourville 1620)	100	(f)	(f)
858	Dialysis Specialists of Marietta Ltd. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Marietta 1620)	100	(f)	(f)
859	Dialysis Specialists of Northeast Ohio, Ltd. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Northeast Ohio 2139)	90	(f)	(f)
860	Dialysis Specialists of Topeka Inc. Kansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Topeka 1620)	100	(f)	(f)
861	Dialysis Specialists of Tulsa Inc. Oklahoma USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Tulsa 1620)	100	(f)	(f)
862	Douglas County Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Douglas Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
863	DuPage Dialysis Ltd. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) DuPage Dialysis 873)	100	(f)	(f)
864	East Fort Lauderdale ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) East Fort Lauderdale ASC 773)	35	(f)	(f)
865	East Valley Associates, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) East Valley Associates 1872)	100	(f)	(f)
866	East Valley Phoenix ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) East Valley Phoenix ASC 1860)	100	(f)	(f)
867	Eastern North Carolina Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Eastern North Carolina Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
868	EIR Medical, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) EIR Medical 2003)	100	(f)	(f)
869	Elevate365, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Elevate365 1830)	100	(f)	(f)
870	Elyria Renal Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Elyria RC 2020)	62	(f)	(f)
871	Erie Valley Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Erie Valley Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
872	Erika of Texas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Erika Texas 1373)	100	(f)	(f)
873	Everest Healthcare Holdings Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Healthcare Holdings 1175)	100	(f)	(f)
874	Everest Healthcare Indiana Inc. Indiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Indiana 873)	100	(f)	(f)
875	Everest Healthcare Ohio Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Ohio 1620)	100	(f)	(f)
876	Everest Healthcare Rhode Island, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Healthcare Rhode Island 873)	100	(f)	(f)
877	Everest Healthcare Texas Holding Corp. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Texas Holding 1924)	100	(f)	(f)
878	Everest Healthcare Texas LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Texas 877)	100	(f)	(f)
879	Everest New York Holdings Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest New York Holdings 873)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
880	Everest Two IPA Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Two 879)	100	(f)	(f)
881	FDC Selden, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FDC Selden 1744)	100	(f)	(f)
882	FHP Insurance Holding Co., Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FHP Insurance Holding 966)	100	(f)	(f)
883	Fishkill Dialysis Center, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fishkill Dialysis Center 885)	0	(f)	(f)
884	Fishkill Dialysis Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fishkill Dialysis Holdings 1744)	100	(f)	(f)
885	Fishkill Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fishkill Partners 1809)	0	(f)	(f)
886	Flowood Vascular Access ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flowood Vascular Access ASC 887)	100	(f)	(f)
887	Flowood Vascular Access Center, Inc. Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flowood Vascular Access Center 888)	100	(f)	(f)
888	Flowood Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flowood Vascular Access 1591)	70	(f)	(f)
889	FMCNA Real Estate Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCNA Real Estate Services 670)	100	(f)	(f)
890	FMCPs Front Range, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Front Range 1360)	100	(f)	(f)
891	FMCPs Hopkinsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Hopkinsville 1360)	100	(f)	(f)
892	FMCPs Jersey City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Jersey City 1360)	100	(f)	(f)
893	FMCPs Laredo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Laredo 1360)	100	(f)	(f)
894	FMCPs Lubbock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Lubbock 1360)	100	(f)	(f)
895	FMCPs Midland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Midland 1360)	100	(f)	(f)
896	FMCPs Mishawaka, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Mishawaka 1360)	100	(f)	(f)
897	FMCPs New York City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs New York City 1360)	100	(f)	(f)
898	FMCPs Pacific Cardio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Pacific Cardio 1360)	100	(f)	(f)
899	FMCPs Pacific Nephrology MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Pacific Nephrology MSO 1360)	100	(f)	(f)
900	FMCPs Pittsburgh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Pittsburgh 1360)	100	(f)	(f)
901	FMCPs Santa Rosa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Santa Rosa 1360)	100	(f)	(f)
902	FMCPs South Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs South Florida 1360)	100	(f)	(f)
903	FMCPs South Texas, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs South Texas 1360)	100	(f)	(f)
904	FMCPs Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Tennessee 1360)	100	(f)	(f)
905	FMCPs Union City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Union City 1360)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR		Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	
			%					
906	FMS Abramson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Abramson 728)	74	(f)		(f)		(f)
907	FMS Albion, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Albion 714)	100	(f)		(f)		(f)
908	FMS Atlantic City Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Atlantic City Holdings 2137)	80	(f)		(f)		(f)
909	FMS Beaumont Health, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Beaumont Health 714)	85	(f)		(f)		(f)
910	FMS Cabell Huntington Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Cabell Huntington Dialysis Centers 1464)	55	(f)		(f)		(f)
911	FMS Clyde Park South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Clyde Park South 714)	100	(f)		(f)		(f)
912	FMS Cold Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Cold Springs 1883)	100	(f)		(f)		(f)
913	FMS Delaware Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Delaware Dialysis 1464)	100	(f)		(f)		(f)
914	FMS ENA Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS ENA Home 723)	60	(f)		(f)		(f)
915	FMS Endavour Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Endavour Dialysis Center 672)	51	(f)		(f)		(f)
916	FMS Gulfport, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Gulfport 1464)	51	(f)		(f)		(f)
917	FMS Hauppauge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Hauppauge 930)	100	(f)		(f)		(f)
918	FMS HNA Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS HNA Dialysis Centers 714)	100	(f)		(f)		(f)
919	FMS Jackson Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Jackson Home 714)	100	(f)		(f)		(f)
920	FMS Kalamazoo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Kalamazoo 714)	51	(f)		(f)		(f)
921	FMS Kentwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Kentwood 714)	75	(f)		(f)		(f)
922	FMS Lansing Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Lansing Dialysis Centers 2179)	75	(f)		(f)		(f)
923	FMS Lansing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Lansing 922)	100	(f)		(f)		(f)
924	FMS Lawrenceville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Lawrenceville 696)	66	(f)		(f)		(f)
925	FMS Long-Term Care Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Long-Term Care Home Therapies 670)	100	(f)		(f)		(f)
926	FMS Midwest Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Midwest Dialysis Centers 2182)	51	(f)		(f)		(f)
927	FMS MNA Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS MNA Home 1632)	100	(f)		(f)		(f)
928	FMS Mt. Pleasant, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Mt. Pleasant 714)	100	(f)		(f)		(f)
929	FMS Nephrology Partners North Central Indiana Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Nephrology Partners North Central Indiana Dialysis Centers 2119)	82	(f)		(f)		(f)
930	FMS New York Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS New York Services 670)	100	(f)		(f)		(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
931	FMS Niagara, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Niagara 930)	100	(f)	(f)
932	FMS Owosso, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Owosso 714)	85	(f)	(f)
933	FMS Philadelphia Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Philadelphia Dialysis 728)	100	(f)	(f)
934	FMS Philadelphia LTC Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Philadelphia LTC Home Therapies 925)	100	(f)	(f)
935	FMS Rochester Hills, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Rochester Hills 714)	100	(f)	(f)
936	FMS St. Johns Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS St. Johns Michigan 922)	100	(f)	(f)
937	FMS Watertown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Watertown 930)	100	(f)	(f)
938	Fondren Dialysis Clinic, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fondren Dialysis 2277)	100	(f)	(f)
939	Fort Lauderdale Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fort Lauderdale 619)	100	(f)	(f)
940	Fort Scott Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fort Scott Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
941	Fort Worth Surgical Center GP, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fort Worth Surgical Center GP 1828)	100	(f)	(f)
942	Fort Worth Surgical Center, LP Texas USA	(m, t) Fort Worth Surgical Center	0	(f)	(f)
943	Four State Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Four State Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
944	FPS Salt Lake City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FPS Salt Lake City 1872)	100	(f)	(f)
945	Franconia Acquisition LLC Delaware USA	(m) Franconia	100	58.315	0
946	Franconia Acquisition Sub LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Franconia Sub 945)	100	0	0
947	Freedom Center of Beacon, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Freedom Center of Beacon 2317)	0	(f)	(f)
948	Freedom Center of Bronx County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Bronx County 1883)	100	(f)	(f)
949	Freedom Center of Buffalo Home, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Freedom Center of Buffalo Home 2317)	0	(f)	(f)
950	Freedom Center of Cooperstown, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Cooperstown 1883)	100	(f)	(f)
951	Freedom Center of Glengariff, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Glengariff 1883)	100	(f)	(f)
952	Freedom Center of Huntington, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Huntington 1883)	93	(f)	(f)
953	Freedom Center of Kew Gardens, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Kew Gardens 1883)	80	(f)	(f)
954	Freedom Center of Newark, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Newark 1883)	87	(f)	(f)
955	Freedom Center of Rockland County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Rockland County 1883)	95	(f)	(f)
956	Freedom Center of Staten Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Staten Island 1883)	80	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
957	Freedom Center of Suffolk, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Suffolk 1883)	80	(f)	(f)
958	Freedom Center of Syosset, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Syosset 1883)	51	(f)	(f)
959	Freedom Center of Troy, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Troy 1883)	51	(f)	(f)
960	Freedom Center of Westmere, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Westmere 1883)	51	(f)	(f)
961	Frenova, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Frenova 992)	100	(f)	(f)
962	Fresenius Accountable Care Solutions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Accountable Care Solutions 1192)	100	(f)	(f)
963	Fresenius Anne Arundel Outpatient Dialysis Services LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Anne Arundel Services 711)	75	(f)	(f)
964	Fresenius California MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius California MSO 898)	100	(f)	(f)
965	Fresenius Health Partners Puerto Rico, LLC Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Health Partners, LLC 966)	100	(f)	(f)
966	Fresenius Health Partners, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Health Partners, Inc. 1175)	100	(f)	(f)
967	Fresenius Health Plans Insurance Company Indiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Health Plans Insurance 882)	100	(f)	(f)
968	Fresenius Health Plans of New York, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Health Plans of New York 882)	100	(f)	(f)
969	Fresenius Health Plans of Texas, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Health Plans of Texas 882)	100	(f)	(f)
970	Fresenius Kidney Care - Nursing Home Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nursing Home Services 728)	100	(f)	(f)
971	Fresenius Kidney Care American Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care American Dialysis 693)	100	(f)	(f)
972	Fresenius Kidney Care Attalla, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Attalla 672)	85	(f)	(f)
973	Fresenius Kidney Care Bristow, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Bristow 727)	83	(f)	(f)
974	Fresenius Kidney Care Columbus Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Columbus Home 1464)	80	(f)	(f)
975	Fresenius Kidney Care Concho Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Concho Valley 739)	90	(f)	(f)
976	Fresenius Kidney Care Cromwell, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Cromwell 711)	100	(f)	(f)
977	Fresenius Kidney Care Gadsden Acq, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Gadsden Acq 672)	80	(f)	(f)
978	Fresenius Kidney Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Services Group 1175)	100	(f)	(f)
979	Fresenius Kidney Care Guam, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Guam 1464)	100	(f)	(f)
980	Fresenius Kidney Care Home Dialysis of New Mexico, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Home Dialysis of New Mexico 722)	70	(f)	(f)
981	Fresenius Kidney Care Jasper, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Jasper 739)	100	(f)	(f)
982	Fresenius Kidney Care Longview, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Longview 2181)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
983	Fresenius Kidney Care Madison, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Madison 744)	100	(f)	(f)
984	Fresenius Kidney Care Nevada, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Nevada 670)	100	(f)	(f)
985	Fresenius Kidney Care North Iowa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care North Iowa 1464)	80	(f)	(f)
986	Fresenius Kidney Care of Florence, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care of Florence 672)	100	(f)	(f)
987	Fresenius Kidney Care Phenix City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Phenix City 1464)	80	(f)	(f)
988	Fresenius Kidney Care Pittsburgh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Pittsburgh 1464)	100	(f)	(f)
989	Fresenius Kidney Care Sioux City Acutes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Sioux City Acutes 1464)	100	(f)	(f)
990	Fresenius Kidney Care Trailblazer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Trailblazer 739)	100	(f)	(f)
991	Fresenius Kidney Care Union Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Union Springs 672)	84	(f)	(f)
992	Fresenius Management Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Management Services 670)	100	(f)	(f)
993	Fresenius Medical Care Hanging Moss, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hanging Moss 717)	100	(f)	(f)
994	Fresenius Medical Care- Dallas Renal Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care- Dallas Renal Partners 696)	100	(f)	(f)
995	Fresenius Medical Care-Meridian Health System, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care-Meridian Health System 2172)	60	(f)	(f)
996	Fresenius Medical Care - Eucalyptus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FME - Eucalyptus 1464)	51	(f)	(f)
997	Fresenius Medical Care - Jackson Pike Associates Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Jackson Pike 1464)	60	(f)	(f)
998	Fresenius Medical Care - OSUIM Kidney Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) OSUIM Kidney Centers 1464)	100	(f)	(f)
999	Fresenius Medical Care - Paulding Dialysis Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care - Paulding Dialysis Partners 1464)	100	(f)	(f)
1000	Fresenius Medical Care - South Texas Kidney, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC South Texas Kidney 1464)	100	(f)	(f)
1001	Fresenius Medical Care - Stillwater, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Stillwater 1464)	81	(f)	(f)
1002	Fresenius Medical Care 5856, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC 5856 727)	51	(f)	(f)
1003	Fresenius Medical Care Adams County Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Adams County Home 2128)	65	(f)	(f)
1004	Fresenius Medical Care Akron, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Akron 2020)	100	(f)	(f)
1005	Fresenius Medical Care Ala Moana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ala Moana 681)	100	(f)	(f)
1006	Fresenius Medical Care Albertville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Albertville 672)	58	(f)	(f)
1007	Fresenius Medical Care Alhambra, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Alhambra 681)	80	(f)	(f)
1008	Fresenius Medical Care Anaheim, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Anaheim 681)	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1009	Fresenius Medical Care Anderson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Anderson 736)	69	(f)	(f)
1010	Fresenius Medical Care Anniston Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Anniston Home 672)	100	(f)	(f)
1011	Fresenius Medical Care Apollo Beach, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Apollo Beach 693)	85	(f)	(f)
1012	Fresenius Medical Care Atascocita, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Atascocita 739)	70	(f)	(f)
1013	Fresenius Medical Care Aurora Community, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Aurora Community 1319)	100	(f)	(f)
1014	Fresenius Medical Care B, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care B 4)	100	17.111	-1.899
1015	Fresenius Medical Care Bakersfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bakersfield 681)	100	(f)	(f)
1016	Fresenius Medical Care Balboa II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Balboa II 2246)	51	(f)	(f)
1017	Fresenius Medical Care Balboa V, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Balboa V 681)	51	(f)	(f)
1018	Fresenius Medical Care Balboa VI, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Balboa VI 681)	100	(f)	(f)
1019	Fresenius Medical Care Balboa VII, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Balboa VII 681)	100	(f)	(f)
1020	Fresenius Medical Care Balboa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Balboa 1464)	51	(f)	(f)
1021	Fresenius Medical Care Balch Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Balch Springs 739)	51	(f)	(f)
1022	Fresenius Medical Care Baldwin County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Baldwin County 672)	70	(f)	(f)
1023	Fresenius Medical Care Baltimore Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Baltimore Home 711)	100	(f)	(f)
1024	Fresenius Medical Care Bartlett Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bartlett Home 738)	65	(f)	(f)
1025	Fresenius Medical Care Batavia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Batavia 1464)	80	(f)	(f)
1026	Fresenius Medical Care Bayonne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Bayonne 721)	90	(f)	(f)
1027	Fresenius Medical Care Bayou Roberts, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bayou Roberts 739)	100	(f)	(f)
1028	Fresenius Medical Care Beamer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Beamer 739)	89	(f)	(f)
1029	Fresenius Medical Care Beauregard Parish, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Beauregard Parish 708)	80	(f)	(f)
1030	Fresenius Medical Care Bedford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Bedford 739)	100	(f)	(f)
1031	Fresenius Medical Care Belleville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Belleville 721)	51	(f)	(f)
1032	Fresenius Medical Care Berkeley Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Berkeley Lake 1464)	60	(f)	(f)
1033	Fresenius Medical Care Birmingham Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Birmingham Home 672)	60	(f)	(f)
1034	Fresenius Medical Care Blackwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Blackwood 721)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1035	Fresenius Medical Care Bluffton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bluffton 1139)	100	(f)	(f)
1036	Fresenius Medical Care Boca Delray, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Boca Delray 693)	90	(f)	(f)
1037	Fresenius Medical Care Boone County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Boone County 705)	76	(f)	(f)
1038	Fresenius Medical Care Bowie, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bowie 711)	100	(f)	(f)
1039	Fresenius Medical Care Braselton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Braselton 696)	75	(f)	(f)
1040	Fresenius Medical Care Brick Boulevard, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Brick Boulevard 721)	85	(f)	(f)
1041	Fresenius Medical Care Bridgeton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bridgeton 721)	100	(f)	(f)
1042	Fresenius Medical Care Brookfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Brookfield 744)	100	(f)	(f)
1043	Fresenius Medical Care Broussard, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Broussard 708)	90	(f)	(f)
1044	Fresenius Medical Care Burlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Burlington 1340)	72	(f)	(f)
1045	Fresenius Medical Care Butler County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Butler County 726)	80	(f)	(f)
1046	Fresenius Medical Care Calumet Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Calumet Park 1319)	100	(f)	(f)
1047	Fresenius Medical Care Camden County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Camden County 1464)	93	(f)	(f)
1048	Fresenius Medical Care Canal Winchester, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Canal Winchester 726)	51	(f)	(f)
1049	Fresenius Medical Care Capital Arena, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Capital Arena 711)	90	(f)	(f)
1050	Fresenius Medical Care Capital City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Capital City 708)	100	(f)	(f)
1051	Fresenius Medical Care Carlisle, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Carlisle 728)	100	(f)	(f)
1052	Fresenius Medical Care Cascade, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cascade 2181)	100	(f)	(f)
1053	Fresenius Medical Care Casselberry, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Casselberry 693)	80	(f)	(f)
1054	Fresenius Medical Care Castle Rock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Castle Rock 1106)	100	(f)	(f)
1055	Fresenius Medical Care Cedar City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cedar City 1464)	94	(f)	(f)
1056	Fresenius Medical Care Cedar Hill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Cedar Hill 739)	51	(f)	(f)
1057	Fresenius Medical Care Centennial, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Centennial 1289)	100	(f)	(f)
1058	Fresenius Medical Care Centerville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Centerville Home 726)	85	(f)	(f)
1059	Fresenius Medical Care CentraCare Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care CentraCare Dialysis 715)	80	(f)	(f)
1060	Fresenius Medical Care Central Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central Florida 693)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
1061	Fresenius Medical Care Central Lawrenceville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central Lawrenceville 696)	80	(f)	(f)	
1062	Fresenius Medical Care Central Oklahoma City Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Central Oklahoma City Dialysis Center 727)	70	(f)	(f)	
1063	Fresenius Medical Care Central Opelousas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central Opelousas 708)	100	(f)	(f)	
1064	Fresenius Medical Care Central San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central San Antonio 739)	100	(f)	(f)	
1065	Fresenius Medical Care Chalmette, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Chalmette 708)	89	(f)	(f)	
1066	Fresenius Medical Care Champions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Champions 739)	100	(f)	(f)	
1067	Fresenius Medical Care Charles County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Charles County 711)	51	(f)	(f)	
1068	Fresenius Medical Care Chatham, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Chatham 1464)	60	(f)	(f)	
1069	Fresenius Medical Care Chattanooga, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Chattanooga 738)	70	(f)	(f)	
1070	Fresenius Medical Care Chicago Kidney Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Chicago Kidney Center 702)	100	(f)	(f)	
1071	Fresenius Medical Care Chicago, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Chicago 1319)	100	(f)	(f)	
1072	Fresenius Medical Care Chicagoland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Chicagoland 702)	60	(f)	(f)	
1073	Fresenius Medical Care Cicero, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cicero 1464)	51	(f)	(f)	
1074	Fresenius Medical Care Clearcancewater, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Clearcancewater 1464)	83	(f)	(f)	
1075	Fresenius Medical Care Cline Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cline Dialysis 1464)	100	(f)	(f)	
1076	Fresenius Medical Care Clovis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Clovis 681)	51	(f)	(f)	
1077	Fresenius Medical Care CNA Kidney Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care CNA Kidney Center 736)	51	(f)	(f)	
1078	Fresenius Medical Care CNV Marlborough, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care CNV Marlborough 712)	60	(f)	(f)	
1079	Fresenius Medical Care Cocoa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cocoa 693)	100	(f)	(f)	
1080	Fresenius Medical Care Colonial Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Colonial Heights 742)	100	(f)	(f)	
1081	Fresenius Medical Care Colorado Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Colorado Springs 1106)	60	(f)	(f)	
1082	Fresenius Medical Care Columbia Franklin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Columbia Franklin 2199)	80	(f)	(f)	
1083	Fresenius Medical Care Columbia Square, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Columbia Square 739)	100	(f)	(f)	
1084	Fresenius Medical Care Commonwealth Nephrology, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Commonwealth Nephrology 712)	100	(f)	(f)	
1085	Fresenius Medical Care Comprehensive CKD Services Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CKD Services 1175)	100	(f)	(f)	
1086	Fresenius Medical Care Cookeville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Cookeville 738)	51	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1087	Fresenius Medical Care Coosa River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Coosa River 672)	100	(f)	(f)
1088	Fresenius Medical Care Coral Gables, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Coral Gables 693)	90	(f)	(f)
1089	Fresenius Medical Care Corpus Christi Bayside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Corpus Christi Bayside 739)	100	(f)	(f)
1090	Fresenius Medical Care Corpus Christi Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Corpus Christi Home 739)	75	(f)	(f)
1091	Fresenius Medical Care Cottonwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cottonwood 2199)	100	(f)	(f)
1092	Fresenius Medical Care Creighton Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Creighton Dialysis 726)	51	(f)	(f)
1093	Fresenius Medical Care Creve Coeur Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Creve Coeur Home Therapies 718)	100	(f)	(f)
1094	Fresenius Medical Care Creve Coeur, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Creve Coeur 718)	100	(f)	(f)
1095	Fresenius Medical Care Dakota Dunes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Dakota Dunes 1464)	60	(f)	(f)
1096	Fresenius Medical Care Dallas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dallas 739)	100	(f)	(f)
1097	Fresenius Medical Care Daytona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Daytona 693)	51	(f)	(f)
1098	Fresenius Medical Care Delano, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Delano 681)	100	(f)	(f)
1099	Fresenius Medical Care Delray, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Delray 693)	80	(f)	(f)
1100	Fresenius Medical Care Deptford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Deptford 721)	63	(f)	(f)
1101	Fresenius Medical Care Des Plaines, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Des Plaines 1464)	60	(f)	(f)
1102	Fresenius Medical Care Desert, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Desert 670)	95	(f)	(f)
1103	Fresenius Medical Care Diablo Nephrology Clinics, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Diablo Nephrology Clinics 1464)	51	(f)	(f)
1104	Fresenius Medical Care Dialysis of Golden Isles, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Dialysis of Golden Isles 1464)	100	(f)	(f)
1105	Fresenius Medical Care Dialysis Services - Oregon LLC Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Dialysis Oregon 1830)	100	(f)	(f)
1106	Fresenius Medical Care Dialysis Services Colorado LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Services Colorado 670)	100	(f)	(f)
1107	Fresenius Medical Care Dogwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dogwood 1654)	81	(f)	(f)
1108	Fresenius Medical Care DuBois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care DuBois 728)	90	(f)	(f)
1109	Fresenius Medical Care Dupont Circle, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dupont Circle 740)	100	(f)	(f)
1110	Fresenius Medical Care Dyersburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dyersburg 738)	100	(f)	(f)
1111	Fresenius Medical Care East Aurora, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Aurora 1464)	60	(f)	(f)
1112	Fresenius Medical Care East Brunswick, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Brunswick 995)	76	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1113	Fresenius Medical Care East Chicago, LLC Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Chicago 873)	100	(f)	(f)
1114	Fresenius Medical Care East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Fort Lauderdale 693)	51	(f)	(f)
1115	Fresenius Medical Care East Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Fort Worth 739)	51	(f)	(f)
1116	Fresenius Medical Care East Lakes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Lakes 681)	51	(f)	(f)
1117	Fresenius Medical Care East McComb Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East McComb Dialysis 2128)	100	(f)	(f)
1118	Fresenius Medical Care East Morris, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Morris 1464)	78	(f)	(f)
1119	Fresenius Medical Care East Peoria Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Peoria Home 1319)	100	(f)	(f)
1120	Fresenius Medical Care East Venice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Venice 693)	100	(f)	(f)
1121	Fresenius Medical Care Edmond, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Edmond 727)	51	(f)	(f)
1122	Fresenius Medical Care El Paso Transmountain, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care El Paso Transmountain 739)	90	(f)	(f)
1123	Fresenius Medical Care El Paso West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC El Paso West 739)	80	(f)	(f)
1124	Fresenius Medical Care Elgin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Elgin 1464)	51	(f)	(f)
1125	Fresenius Medical Care Ella, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ella 739)	100	(f)	(f)
1126	Fresenius Medical Care Emerald Valley Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Emerald Valley Home 1105)	95	(f)	(f)
1127	Fresenius Medical Care Enid, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Enid 727)	51	(f)	(f)
1128	Fresenius Medical Care Eno River, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Eno River 684)	100	(f)	(f)
1129	Fresenius Medical Care Essex Dundalk, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Essex Dundalk 711)	80	(f)	(f)
1130	Fresenius Medical Care Eugene, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Eugene 1105)	100	(f)	(f)
1131	Fresenius Medical Care Fairfield Kidney Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fairfield Kidney Center 739)	100	(f)	(f)
1132	Fresenius Medical Care Fairmount Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fairmount Heights 711)	100	(f)	(f)
1133	Fresenius Medical Care Fairview Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fairview Dialysis 721)	85	(f)	(f)
1134	Fresenius Medical Care Fishers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Fishers 703)	51	(f)	(f)
1135	Fresenius Medical Care Florence, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Florence 736)	80	(f)	(f)
1136	Fresenius Medical Care Foothills, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Foothills 672)	93	(f)	(f)
1137	Fresenius Medical Care Forked River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Forked River 2203)	100	(f)	(f)
1138	Fresenius Medical Care Fort Stockton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fort Stockton 739)	80	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1139	Fresenius Medical Care Fort Wayne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fort Wayne 2119)	51	(f)	(f)
1140	Fresenius Medical Care Foundation, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Foundation 1175)	100	(f)	(f)
1141	Fresenius Medical Care Four Corners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Four Corners 693)	65	(f)	(f)
1142	Fresenius Medical Care Franklin Square, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Franklin Square 711)	100	(f)	(f)
1143	Fresenius Medical Care Frederick, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Frederick 711)	100	(f)	(f)
1144	Fresenius Medical Care Freehold, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Freehold 721)	100	(f)	(f)
1145	Fresenius Medical Care Fresno North Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fresno North Home 681)	100	(f)	(f)
1146	Fresenius Medical Care Fresno, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Fresno 681)	51	(f)	(f)
1147	Fresenius Medical Care Galesburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Galesburg 1319)	75	(f)	(f)
1148	Fresenius Medical Care Garden City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Garden City 704)	60	(f)	(f)
1149	Fresenius Medical Care Garfield Heights Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Garfield Heights Home 2020)	70	(f)	(f)
1150	Fresenius Medical Care Germantown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Germantown 711)	75	(f)	(f)
1151	Fresenius Medical Care Glendale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Glendale 681)	93	(f)	(f)
1152	Fresenius Medical Care Gloucester Street, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Gloucester Street 742)	100	(f)	(f)
1153	Fresenius Medical Care Goldenwest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Goldenwest 2093)	100	(f)	(f)
1154	Fresenius Medical Care Goochland Nephrology, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Goochland Nephrology 1464)	78	(f)	(f)
1155	Fresenius Medical Care Goodlettsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Goodlettsville 851)	100	(f)	(f)
1156	Fresenius Medical Care Goose Creek Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Goose Creek Home Dialysis 736)	51	(f)	(f)
1157	Fresenius Medical Care Granbury, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Granbury 739)	51	(f)	(f)
1158	Fresenius Medical Care Grayslake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Grayslake 1319)	100	(f)	(f)
1159	Fresenius Medical Care Greater Southeast Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Greater Southeast Houston 739)	100	(f)	(f)
1160	Fresenius Medical Care Green Bay Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Green Bay Dialysis 744)	100	(f)	(f)
1161	Fresenius Medical Care Green Bay, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Green Bay 744)	60	(f)	(f)
1162	Fresenius Medical Care Greenfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Greenfield 744)	100	(f)	(f)
1163	Fresenius Medical Care Griffith, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Griffith 703)	51	(f)	(f)
1164	Fresenius Medical Care Hackensack, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hackensack 721)	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1165	Fresenius Medical Care Hall County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hall County 696)	75	(f)	(f)
1166	Fresenius Medical Care Hamilton Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hamilton Home 721)	89	(f)	(f)
1167	Fresenius Medical Care Hamlin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hamlin 910)	82	(f)	(f)
1168	Fresenius Medical Care Harston Hall, LLC. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Harston Hall 1464)	100	(f)	(f)
1169	Fresenius Medical Care Hawthorne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hawthorne 1319)	100	(f)	(f)
1170	Fresenius Medical Care Healthcare Recruitment, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Healthcare Recruitment 992)	100	(f)	(f)
1171	Fresenius Medical Care Heritage Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Heritage Park 727)	100	(f)	(f)
1172	Fresenius Medical Care HIMG Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care HIMG Dialysis Center 910)	75	(f)	(f)
1173	Fresenius Medical Care Hobbs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hobbs 722)	100	(f)	(f)
1174	Fresenius Medical Care Hoboken, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hoboken 721)	90	(f)	(f)
1175	Fresenius Medical Care Holdings, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Holdings 1292)	100	9.908.567	724.633
1176	Fresenius Medical Care Holiday Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Holiday Dialysis 739)	80	(f)	(f)
1177	Fresenius Medical Care Holly Springs, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Holly Springs 723)	100	(f)	(f)
1178	Fresenius Medical Care Honey Creek Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Honey Creek Dialysis 696)	80	(f)	(f)
1179	Fresenius Medical Care Hopkinsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hopkinsville 705)	51	(f)	(f)
1180	Fresenius Medical Care Houma, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Houma 708)	100	(f)	(f)
1181	Fresenius Medical Care Houston Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Houston Home 739)	85	(f)	(f)
1182	Fresenius Medical Care HT, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care HT 681)	100	(f)	(f)
1183	Fresenius Medical Care Hudson County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hudson County 721)	100	(f)	(f)
1184	Fresenius Medical Care Huntingdon Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Huntingdon 728)	60	(f)	(f)
1185	Fresenius Medical Care Huntsville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Huntsville 672)	67	(f)	(f)
1186	Fresenius Medical Care Hyde Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hyde Park 1319)	100	(f)	(f)
1187	Fresenius Medical Care Idaho Falls, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, f) FMC Idaho Falls 701)	26	(f)	(f)
1188	Fresenius Medical Care Imperial Point, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Imperial Point 693)	90	(f)	(f)
1189	Fresenius Medical Care Indian Hills, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Indian Hills 726)	80	(f)	(f)
1190	Fresenius Medical Care Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Indiana 2119)	60	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1191	Fresenius Medical Care Insurance Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Insurance Group 1830)	100	(f)	(f)
1192	Fresenius Medical Care Integrated Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Ancillary Services Group 1175)	100	(f)	(f)
1193	Fresenius Medical Care Ironbound, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ironbound 721)	100	(f)	(f)
1194	Fresenius Medical Care Irvine, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Irvine 681)	90	(f)	(f)
1195	Fresenius Medical Care Janesville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Janesville 744)	100	(f)	(f)
1196	Fresenius Medical Care Jersey City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Jersey City 721)	90	(f)	(f)
1197	Fresenius Medical Care Jersey Shore, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Jersey Shore 995)	67	(f)	(f)
1198	Fresenius Medical Care Joliet Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Joliet Home 1464)	60	(f)	(f)
1199	Fresenius Medical Care Jonesboro, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Jonesboro 696)	70	(f)	(f)
1200	Fresenius Medical Care KAMI Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care KAMI Partners 1464)	80	(f)	(f)
1201	Fresenius Medical Care Keller, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Keller 739)	60	(f)	(f)
1202	Fresenius Medical Care Kempsville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kempsville Home 742)	51	(f)	(f)
1203	Fresenius Medical Care Kentuckiana HT, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kentuckiana HT 705)	90	(f)	(f)
1204	Fresenius Medical Care Kidney and Hypertension, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kidney and Hypertension 1464)	70	(f)	(f)
1205	Fresenius Medical Care Kidney Healthcare, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kidney Healthcare 1464)	60	(f)	(f)
1206	Fresenius Medical Care Kidney Transformation Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kidney Transformation Center 742)	100	(f)	(f)
1207	Fresenius Medical Care King's Crossing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care King's Crossing 739)	100	(f)	(f)
1208	Fresenius Medical Care Kingwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kingwood 739)	51	(f)	(f)
1209	Fresenius Medical Care Koke Mill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Koke Mill 1464)	70	(f)	(f)
1210	Fresenius Medical Care Kyana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kyana 703)	100	(f)	(f)
1211	Fresenius Medical Care Lake Bluff, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lake Bluff 1319)	75	(f)	(f)
1212	Fresenius Medical Care Lake Charles Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lake Charles Home 708)	80	(f)	(f)
1213	Fresenius Medical Care Lake County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lake County 1319)	60	(f)	(f)
1214	Fresenius Medical Care Lake Forest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lake Forest 708)	89	(f)	(f)
1215	Fresenius Medical Care Lakewood Ranch, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lakewood Ranch 693)	51	(f)	(f)
1216	Fresenius Medical Care Lamesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lamesa 739)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
1217	Fresenius Medical Care Lancaster Nephrology Investments, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lancaster Nephrology 1464)	60	(f)	(f)	
1218	Fresenius Medical Care LaPlace, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care LaPlace 708)	86	(f)	(f)	
1219	Fresenius Medical Care Leesville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Leesville 708)	100	(f)	(f)	
1220	Fresenius Medical Care Lemont, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lemont 1319)	51	(f)	(f)	
1221	Fresenius Medical Care Lenexa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lenexa 704)	51	(f)	(f)	
1222	Fresenius Medical Care Lincolnwood Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lincolnwood Dialysis 702)	70	(f)	(f)	
1223	Fresenius Medical Care Linden, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Linden 1464)	60	(f)	(f)	
1224	Fresenius Medical Care Littleton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Littleton 1106)	100	(f)	(f)	
1225	Fresenius Medical Care Livingston (Texas), LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Livingston (Texas) 739)	100	(f)	(f)	
1226	Fresenius Medical Care Livingston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Livingston 721)	69	(f)	(f)	
1227	Fresenius Medical Care Locust Grove, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Locust Grove 696)	60	(f)	(f)	
1228	Fresenius Medical Care Logan Square, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Logan Square 1464)	60	(f)	(f)	
1229	Fresenius Medical Care Loganville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Loganville 696)	90	(f)	(f)	
1230	Fresenius Medical Care Lombard, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lombard 1464)	51	(f)	(f)	
1231	Fresenius Medical Care Long Beach, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Long Beach 2093)	70	(f)	(f)	
1232	Fresenius Medical Care Louisiana Dialysis Group, LLC. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Louisiana Dialysis Group 708)	100	(f)	(f)	
1233	Fresenius Medical Care Loveland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Loveland 1106)	51	(f)	(f)	
1234	Fresenius Medical Care Lubbock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lubbock 739)	95	(f)	(f)	
1235	Fresenius Medical Care Madison Parish Dialysis Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Madison Parish Dialysis 708)	100	(f)	(f)	
1236	Fresenius Medical Care Manassas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Manassas 742)	90	(f)	(f)	
1237	Fresenius Medical Care Market Street Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Market Street Dialysis 739)	100	(f)	(f)	
1238	Fresenius Medical Care Marksville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Marksville 739)	100	(f)	(f)	
1239	Fresenius Medical Care Marlton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Marlton 721)	51	(f)	(f)	
1240	Fresenius Medical Care Marymount Loretto, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Marymount Loretto 726)	100	(f)	(f)	
1241	Fresenius Medical Care Masonic Homes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Masonic Homes 1464)	60	(f)	(f)	
1242	Fresenius Medical Care Matawan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Matawan 995)	60	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
1243	Fresenius Medical Care Maume Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Maume Home 726)	65	(f)	(f)	
1244	Fresenius Medical Care McAllen Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McAllen Home 739)	100	(f)	(f)	
1245	Fresenius Medical Care McCalla, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McCalla 672)	100	(f)	(f)	
1246	Fresenius Medical Care McComb Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McComb Home 2128)	100	(f)	(f)	
1247	Fresenius Medical Care McDonough, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McDonough 696)	80	(f)	(f)	
1248	Fresenius Medical Care Mechanicsburg Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mechanicsburg Dialysis 1464)	100	(f)	(f)	
1249	Fresenius Medical Care Memorial, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Memorial 681)	57	(f)	(f)	
1250	Fresenius Medical Care Mercy Medical, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mercy Medical 681)	100	(f)	(f)	
1251	Fresenius Medical Care Meridian Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Meridian Home 2128)	95	(f)	(f)	
1252	Fresenius Medical Care Miami Shores, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Miami Shores 693)	70	(f)	(f)	
1253	Fresenius Medical Care Middletown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Middletown 726)	100	(f)	(f)	
1254	Fresenius Medical Care Midwest Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Midwest Dialysis 744)	75	(f)	(f)	
1255	Fresenius Medical Care Midwest Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Midwest Home Dialysis 702)	51	(f)	(f)	
1256	Fresenius Medical Care Midwest Nephrology Associates Burlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Midwest Nephrology Associates Burlington 1254)	51	(f)	(f)	
1257	Fresenius Medical Care Milford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Milford 726)	60	(f)	(f)	
1258	Fresenius Medical Care Milwaukee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Milwaukee 1254)	100	(f)	(f)	
1259	Fresenius Medical Care Mobile Area, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mobile Area 672)	76	(f)	(f)	
1260	Fresenius Medical Care Mobile Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Mobile Home 672)	100	(f)	(f)	
1261	Fresenius Medical Care Monmouth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Monmouth 1319)	100	(f)	(f)	
1262	Fresenius Medical Care Monroe, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Monroe 708)	64	(f)	(f)	
1263	Fresenius Medical Care Montclair, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Montclair 1464)	69	(f)	(f)	
1264	Fresenius Medical Care Moore, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Moore 727)	100	(f)	(f)	
1265	Fresenius Medical Care Morristown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Morristown 1464)	61	(f)	(f)	
1266	Fresenius Medical Care Morrisville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Morrisville 723)	100	(f)	(f)	
1267	Fresenius Medical Care Mount Prospect, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mount Prospect 1319)	51	(f)	(f)	
1268	Fresenius Medical Care NAK Bardstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Bardstown 1464)	60	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1269	Fresenius Medical Care NAK Berea, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Berea 705)	100	(f)	(f)
1270	Fresenius Medical Care NAK Campbellsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Campbellsville 1464)	80	(f)	(f)
1271	Fresenius Medical Care NAK Elizabethtown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NAK Elizabethtown 1464)	80	(f)	(f)
1272	Fresenius Medical Care NAK Frankfort, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Frankfort 705)	100	(f)	(f)
1273	Fresenius Medical Care NAK Lebanon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NAK Lebanon 1464)	60	(f)	(f)
1274	Fresenius Medical Care NAK Lexington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NAK Lexington 705)	100	(f)	(f)
1275	Fresenius Medical Care NAK Radcliff, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Radcliff 705)	60	(f)	(f)
1276	Fresenius Medical Care NAK Scott County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Scott County 1464)	80	(f)	(f)
1277	Fresenius Medical Care NAK Shepherdsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Shepherdsville 1464)	80	(f)	(f)
1278	Fresenius Medical Care Naperbrook, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Woodridge 1464)	51	(f)	(f)
1279	Fresenius Medical Care NE Las Vegas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NE Las Vegas 1289)	100	(f)	(f)
1280	Fresenius Medical Care Nephrology and Internal Medicine Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Nephrology and Internal Medicine Dialysis Centers 2119)	51	(f)	(f)
1281	Fresenius Medical Care Nephrology Partners Renal Care Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Nephrology Partners Renal Care Centers 2119)	70	(f)	(f)
1282	Fresenius Medical Care New Albany, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care New Albany 726)	51	(f)	(f)
1283	Fresenius Medical Care New Caney Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC New Caney Dialysis Center 739)	100	(f)	(f)
1284	Fresenius Medical Care New Jersey Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care New Jersey Holdco 721)	100	(f)	(f)
1285	Fresenius Medical Care New Lenox, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC New Lenox 1319)	51	(f)	(f)
1286	Fresenius Medical Care New Vista, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care New Vista 721)	51	(f)	(f)
1287	Fresenius Medical Care Newberry Commons, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Newberry Commons 728)	71	(f)	(f)
1288	Fresenius Medical Care Nimmo Parkway, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Nimmo Parkway 742)	100	(f)	(f)
1289	Fresenius Medical Care NKDHC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NKDHC 984)	70	(f)	(f)
1290	Fresenius Medical Care Noble Woods, LLC Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Noble Woods 2027)	56	(f)	(f)
1291	Fresenius Medical Care Normal, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Normal 1319)	65	(f)	(f)
1292	Fresenius Medical Care North America Holdings Limited Partnership Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) DLP 4)	100	(f)	(f)
1293	Fresenius Medical Care North Cape May, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Cape May 721)	51	(f)	(f)
1294	Fresenius Medical Care North Chelmsford Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Chelmsford Partners 712)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1295	Fresenius Medical Care North Chelmsford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Chelmsford 712)	100	(f)	(f)
1296	Fresenius Medical Care North Elkhart, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Elkhart 703)	100	(f)	(f)
1297	Fresenius Medical Care North Forsyth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Forsyth 696)	60	(f)	(f)
1298	Fresenius Medical Care North Fort Myers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Fort Myers 693)	75	(f)	(f)
1299	Fresenius Medical Care North Port, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Port 693)	70	(f)	(f)
1300	Fresenius Medical Care North Scottsdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC North Scottsdale 676)	100	(f)	(f)
1301	Fresenius Medical Care North Shepherd, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Shepherd 739)	60	(f)	(f)
1302	Fresenius Medical Care North Suffolk Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC North Suffolk Home 742)	51	(f)	(f)
1303	Fresenius Medical Care Northcoast, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northcoast 681)	51	(f)	(f)
1304	Fresenius Medical Care Northeast Atlanta, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northeast Atlanta 696)	70	(f)	(f)
1305	Fresenius Medical Care Northeast Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northeast Houston 739)	82	(f)	(f)
1306	Fresenius Medical Care Northeast Lubbock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northeast Lubbock 739)	90	(f)	(f)
1307	Fresenius Medical Care Northern Delaware, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northern Delaware 711)	60	(f)	(f)
1308	Fresenius Medical Care Northfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northfield 2172)	60	(f)	(f)
1309	Fresenius Medical Care Northlake Oklahoma Kidney Care Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northlake Oklahoma Kidney Care Dialysis 727)	100	(f)	(f)
1310	Fresenius Medical Care Northside Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northside Dialysis 739)	81	(f)	(f)
1311	Fresenius Medical Care Norwalk, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Norwalk 681)	80	(f)	(f)
1312	Fresenius Medical Care NW Baltimore, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NW Baltimore 711)	90	(f)	(f)
1313	Fresenius Medical Care NW Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NW Indiana 874)	51	(f)	(f)
1314	Fresenius Medical Care Oahu, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oahu 1464)	100	(f)	(f)
1315	Fresenius Medical Care Oak Forest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oak Forest 1319)	80	(f)	(f)
1316	Fresenius Medical Care Obetz, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Obetz 726)	100	(f)	(f)
1317	Fresenius Medical Care Ocean, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ocean 995)	100	(f)	(f)
1318	Fresenius Medical Care Oceanside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oceanside 681)	100	(f)	(f)
1319	Fresenius Medical Care of Illinois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Illinois 1830)	100	(f)	(f)
1320	Fresenius Medical Care of Lillington, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Lillington 723)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1321	Fresenius Medical Care of Montana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Montana 1175)	100	(f)	(f)
1322	Fresenius Medical Care of Nebraska, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Nebraska 670)	100	(f)	(f)
1323	Fresenius Medical Care of Plainfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Plainfield 1464)	60	(f)	(f)
1324	Fresenius Medical Care of Rapides Parish, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care of Rapides Parish 708)	100	(f)	(f)
1325	Fresenius Medical Care of Wolf River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care of Wolf River 738)	70	(f)	(f)
1326	Fresenius Medical Care OKCD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care OKCD 1464)	83	(f)	(f)
1327	Fresenius Medical Care Olathe, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Olathe 704)	100	(f)	(f)
1328	Fresenius Medical Care Opelousas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Opelousas 708)	100	(f)	(f)
1329	Fresenius Medical Care Orange County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Orange County 2093)	80	(f)	(f)
1330	Fresenius Medical Care Oshkosh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oshkosh 744)	83	(f)	(f)
1331	Fresenius Medical Care Ottumwa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ottumwa 1464)	100	(f)	(f)
1332	Fresenius Medical Care Ouachita Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ouachita Home 708)	70	(f)	(f)
1333	Fresenius Medical Care Palatine, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Palatine 1464)	51	(f)	(f)
1334	Fresenius Medical Care Palestine Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Palestine Home 739)	60	(f)	(f)
1335	Fresenius Medical Care Palm Beach County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Palm Beach County 693)	100	(f)	(f)
1336	Fresenius Medical Care Palm Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Palm Springs 681)	100	(f)	(f)
1337	Fresenius Medical Care Paramus Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Paramus Dialysis Center 721)	51	(f)	(f)
1338	Fresenius Medical Care Paris, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Paris 1319)	100	(f)	(f)
1339	Fresenius Medical Care Parkland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Parkland 693)	51	(f)	(f)
1340	Fresenius Medical Care Partners Burlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Partners Burlington 721)	83	(f)	(f)
1341	Fresenius Medical Care Pascack Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pascack Valley 721)	100	(f)	(f)
1342	Fresenius Medical Care Passaic, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Passaic 721)	70	(f)	(f)
1343	Fresenius Medical Care Payson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Payson 670)	100	(f)	(f)
1344	Fresenius Medical Care PE Holdco, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care PE Holdco 1175)	100	(f)	(f)
1345	Fresenius Medical Care Pegasus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pegasus 681)	90	(f)	(f)
1346	Fresenius Medical Care Peoria Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Peoria Heights 1319)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1347	Fresenius Medical Care Perth Amboy, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Perth Amboy 995)	81	(f)	(f)
1348	Fresenius Medical Care Pharmacy Services Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC MS 1192)	100	(f)	(f)
1349	Fresenius Medical Care PHDC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care PHDC 2093)	100	(f)	(f)
1350	Fresenius Medical Care Phep County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Phep County 718)	100	(f)	(f)
1351	Fresenius Medical Care Philadelphia Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Philadelphia Home 728)	100	(f)	(f)
1352	Fresenius Medical Care Pioneer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pioneer 1464)	100	(f)	(f)
1353	Fresenius Medical Care Piscataway, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Piscataway 721)	96	(f)	(f)
1354	Fresenius Medical Care Plainfield North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Plainfield North 1464)	51	(f)	(f)
1355	Fresenius Medical Care Pleasant View, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pleasant View 1464)	100	(f)	(f)
1356	Fresenius Medical Care Pomona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Pomona 721)	60	(f)	(f)
1357	Fresenius Medical Care Port Charlotte, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Port Charlotte 693)	51	(f)	(f)
1358	Fresenius Medical Care Portland Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Portland Dialysis Services 1105)	100	(f)	(f)
1359	Fresenius Medical Care Practice Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Practice Holdings 1175)	100	(f)	(f)
1360	Fresenius Medical Care Practice Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Practice Services 1359)	100	(f)	(f)
1361	Fresenius Medical Care Provo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Provo 1464)	80	(f)	(f)
1362	Fresenius Medical Care PSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC PSO 992)	100	(f)	(f)
1363	Fresenius Medical Care Punta Gorda, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Punta Gorda 2065)	100	(f)	(f)
1364	Fresenius Medical Care Quad Cities, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Quad Cities 1464)	85	(f)	(f)
1365	Fresenius Medical Care Randallstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Randallstown 711)	60	(f)	(f)
1366	Fresenius Medical Care Reading, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Reading 1505)	100	(f)	(f)
1367	Fresenius Medical Care Redan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Redan 696)	51	(f)	(f)
1368	Fresenius Medical Care Reedley Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Reedley Home 681)	51	(f)	(f)
1369	Fresenius Medical Care Reedley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Reedley 681)	51	(f)	(f)
1370	Fresenius Medical Care Reinsurance Company (Cayman), Ltd. Cayman USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Reinsurance Company 1175)	100	(f)	(f)
1371	Fresenius Medical Care Renal Accountable Care Organization, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Renal Accountable Care Organization 966)	100	(f)	(f)
1372	Fresenius Medical Care Renal Therapeutics, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Renal Therapeutics 716)	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1373	Fresenius Medical Care Renal Therapies Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Renal Therapies Group 1175)	100	(f)	(f)
1374	Fresenius Medical Care Renner Road Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Renner Road Home 739)	100	(f)	(f)
1375	Fresenius Medical Care Renner Road, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Renner Road 739)	51	(f)	(f)
1376	Fresenius Medical Care Reno, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Reno 1744)	100	(f)	(f)
1377	Fresenius Medical Care Risk Management Group, Limited Bermuda USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Risk Management Group 1175)	100	(f)	(f)
1378	Fresenius Medical Care River Forest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care River Forest 1464)	51	(f)	(f)
1379	Fresenius Medical Care Riverton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Riverton 1744)	83	(f)	(f)
1380	Fresenius Medical Care Riverview, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Riverview 995)	100	(f)	(f)
1381	Fresenius Medical Care Roanoke Valley Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Roanoke Valley Dialysis 742)	60	(f)	(f)
1382	Fresenius Medical Care Rock Quarry, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Rock Quarry 723)	80	(f)	(f)
1383	Fresenius Medical Care Rolling Plains, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Rolling Plains 739)	100	(f)	(f)
1384	Fresenius Medical Care Roseland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Roseland 1464)	100	(f)	(f)
1385	Fresenius Medical Care Roselle Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Roselle Park 721)	100	(f)	(f)
1386	Fresenius Medical Care RX, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC RX 1192)	100	(f)	(f)
1387	Fresenius Medical Care Salisbury, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Salisbury 711)	100	(f)	(f)
1388	Fresenius Medical Care San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care San Antonio 739)	60	(f)	(f)
1389	Fresenius Medical Care San Bernardino, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care San Bernardino 681)	75	(f)	(f)
1390	Fresenius Medical Care San Juan Capistrano, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care San Juan Capistrano 681)	90	(f)	(f)
1391	Fresenius Medical Care Sandhill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sandhill 722)	75	(f)	(f)
1392	Fresenius Medical Care Sandwich, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sandwich 1464)	80	(f)	(f)
1393	Fresenius Medical Care Sandy River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sandy River 738)	70	(f)	(f)
1394	Fresenius Medical Care Santa Ana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Santa Ana 681)	100	(f)	(f)
1395	Fresenius Medical Care Santa Monica, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Santa Monica 681)	100	(f)	(f)
1396	Fresenius Medical Care Schaumburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Schaumburg 1319)	51	(f)	(f)
1397	Fresenius Medical Care SE Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC SE Fort Worth 739)	75	(f)	(f)
1398	Fresenius Medical Care Secaucus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Secaucus 721)	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1399	Fresenius Medical Care Sellersville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sellersville 728)	75	(f)	(f)
1400	Fresenius Medical Care Sharon Hill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sharon Hill 728)	85	(f)	(f)
1401	Fresenius Medical Care Shawano, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Shawano 744)	80	(f)	(f)
1402	Fresenius Medical Care Sloans Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sloans Lake 1464)	70	(f)	(f)
1403	Fresenius Medical Care Snake River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Snake River 1464)	100	(f)	(f)
1404	Fresenius Medical Care Solano County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Solano County 681)	100	(f)	(f)
1405	Fresenius Medical Care Soldotna, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Soldotna 2111)	100	(f)	(f)
1406	Fresenius Medical Care Somerville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Somerville 721)	76	(f)	(f)
1407	Fresenius Medical Care South Airways, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Airways 738)	60	(f)	(f)
1408	Fresenius Medical Care South Arlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Arlington 739)	100	(f)	(f)
1409	Fresenius Medical Care South Bend, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Bend 703)	60	(f)	(f)
1410	Fresenius Medical Care South Birmingham Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Birmingham Dialysis 672)	100	(f)	(f)
1411	Fresenius Medical Care South Deering, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Deering 1464)	60	(f)	(f)
1412	Fresenius Medical Care South Grove City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Grove City 726)	60	(f)	(f)
1413	Fresenius Medical Care South Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Houston 739)	80	(f)	(f)
1414	Fresenius Medical Care South Lewisville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Lewisville 739)	51	(f)	(f)
1415	Fresenius Medical Care South McKinney, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC South McKinney 739)	100	(f)	(f)
1416	Fresenius Medical Care South Roanoke, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Roanoke 742)	60	(f)	(f)
1417	Fresenius Medical Care Southeast Oklahoma City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southeast Oklahoma City 1464)	85	(f)	(f)
1418	Fresenius Medical Care Southern Delaware, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southern Delaware 689)	60	(f)	(f)
1419	Fresenius Medical Care Southern Maryland Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southern Maryland Home 711)	65	(f)	(f)
1420	Fresenius Medical Care Southwest Anchorage, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southwest Anchorage 2112)	100	(f)	(f)
1421	Fresenius Medical Care Southwest Pittsburgh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southwest Pittsburgh 988)	90	(f)	(f)
1422	Fresenius Medical Care Spring Cypress Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Spring Cypress Home 739)	100	(f)	(f)
1423	Fresenius Medical Care Spring Klein Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Spring Klein Dialysis Center 739)	95	(f)	(f)
1424	Fresenius Medical Care Spring Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Spring Valley 1289)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1425	Fresenius Medical Care Springfield East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Springfield East 1319)	100	(f)	(f)
1426	Fresenius Medical Care Springfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Springfield 726)	100	(f)	(f)
1427	Fresenius Medical Care St. Charles, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care St. Charles 718)	100	(f)	(f)
1428	Fresenius Medical Care Stanford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Stanford 705)	90	(f)	(f)
1429	Fresenius Medical Care Stark County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Stark County 726)	90	(f)	(f)
1430	Fresenius Medical Care Starkville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Starkville Home 717)	100	(f)	(f)
1431	Fresenius Medical Care Sugarland Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sugarland Home 739)	100	(f)	(f)
1432	Fresenius Medical Care Sugarland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sugarland 739)	80	(f)	(f)
1433	Fresenius Medical Care Sulphur, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sulphur 708)	80	(f)	(f)
1434	Fresenius Medical Care Summit, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Summit 1319)	51	(f)	(f)
1435	Fresenius Medical Care Surf Road Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Surf Road Home Dialysis 702)	60	(f)	(f)
1436	Fresenius Medical Care Surrats, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Surrats 711)	51	(f)	(f)
1437	Fresenius Medical Care SW Jackson Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC SW Jackson Home 717)	51	(f)	(f)
1438	Fresenius Medical Care SW OKC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC SW OKC 727)	88	(f)	(f)
1439	Fresenius Medical Care Sycamore Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sycamore Home 1319)	100	(f)	(f)
1440	Fresenius Medical Care Tamarac, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tamarac 693)	55	(f)	(f)
1441	Fresenius Medical Care Tampa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tampa 693)	90	(f)	(f)
1442	Fresenius Medical Care Temecula, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Temecula 681)	100	(f)	(f)
1443	Fresenius Medical Care Tenafly, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tenafly 721)	51	(f)	(f)
1444	Fresenius Medical Care Toledo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Toledo 726)	100	(f)	(f)
1445	Fresenius Medical Care Tomball Regional Kidney Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Tomball Regional Kidney Center 739)	100	(f)	(f)
1446	Fresenius Medical Care Toms River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Toms River 2203)	100	(f)	(f)
1447	Fresenius Medical Care Towson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Towson 711)	60	(f)	(f)
1448	Fresenius Medical Care Truman, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Truman 718)	51	(f)	(f)
1449	Fresenius Medical Care Trussville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Trussville 672)	80	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1450	Fresenius Medical Care Tuba City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tuba City 670)	100	(f)	(f)
1451	Fresenius Medical Care Tulsa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tulsa 727)	51	(f)	(f)
1452	Fresenius Medical Care Turquoise Trail, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Turquoise Trail 722)	100	(f)	(f)
1453	Fresenius Medical Care Twin Cities, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Twin Cities 715)	100	(f)	(f)
1454	Fresenius Medical Care Unicorn Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Unicorn Lake 739)	100	(f)	(f)
1455	Fresenius Medical Care Union City Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Union City Home 721)	100	(f)	(f)
1456	Fresenius Medical Care Uptown New Orleans, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Uptown New Orleans 708)	100	(f)	(f)
1457	Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. Delaware USA	(m) FMC US Finance II 1830)	100	224.158	-14.486
1458	Fresenius Medical Care US Finance III, Inc. Delaware USA	(m) Fresenius Medical Care US Finance III 1463)	100	136.427	9.208
1459	Fresenius Medical Care US Finance, Inc. Delaware USA	(m) FMC US Finance 736)	100	65	1.225
1460	Fresenius Medical Care Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Utah 1379)	100	(f)	(f)
1461	Fresenius Medical Care Vancouver, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Vancouver 2027)	100	(f)	(f)
1462	Fresenius Medical Care Venice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Venice 1909)	51	(f)	(f)
1463	Fresenius Medical Care Ventures Holding Company, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Ventures Holding Company 1830)	100	(f)	(f)
1464	Fresenius Medical Care Ventures, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Ventures 1463)	100	(f)	(f)
1465	Fresenius Medical Care Vero Beach, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Vero Beach 693)	60	(f)	(f)
1466	Fresenius Medical Care Vicksburg Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Vicksburg Home 717)	100	(f)	(f)
1467	Fresenius Medical Care Vineland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Vineland 721)	51	(f)	(f)
1468	Fresenius Medical Care Virginia Beach Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Virginia Beach Home 742)	51	(f)	(f)
1469	Fresenius Medical Care Voorhees, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Voorhees 721)	70	(f)	(f)
1470	Fresenius Medical Care VRO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care VRO 1464)	60	(f)	(f)
1471	Fresenius Medical Care Walterboro, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Walterboro 736)	70	(f)	(f)
1472	Fresenius Medical Care Warner Robins, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Warner Robins 696)	75	(f)	(f)
1473	Fresenius Medical Care Washington Parish, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Washington Parish 708)	100	(f)	(f)
1474	Fresenius Medical Care Wellesley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wellesley 712)	100	(f)	(f)
1475	Fresenius Medical Care Wesley Chapel, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Wesley Chapel 693)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1476	Fresenius Medical Care West Atlantic, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Atlantic 693)	60	(f)	(f)
1477	Fresenius Medical Care West Bexar, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Bexar 739)	100	(f)	(f)
1478	Fresenius Medical Care West Frankfort Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Frankfort Home 1319)	80	(f)	(f)
1479	Fresenius Medical Care West Madison, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Madison 672)	69	(f)	(f)
1480	Fresenius Medical Care West Metro, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Metro 702)	100	(f)	(f)
1481	Fresenius Medical Care West Portland Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC West Portland Dialysis Services 1105)	100	(f)	(f)
1482	Fresenius Medical Care West Sahara, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Sahara 1289)	100	(f)	(f)
1483	Fresenius Medical Care West San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West San Antonio 739)	100	(f)	(f)
1484	Fresenius Medical Care West Scranton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Scranton 728)	92	(f)	(f)
1485	Fresenius Medical Care West Willow, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC West Willow 1464)	70	(f)	(f)
1486	Fresenius Medical Care Westerville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Westerville 726)	100	(f)	(f)
1487	Fresenius Medical Care Westover Heritage Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Westover Heritage Dialysis 739)	100	(f)	(f)
1488	Fresenius Medical Care Westridge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Westridge 1319)	100	(f)	(f)
1489	Fresenius Medical Care Wheeling, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wheeling 1319)	100	(f)	(f)
1490	Fresenius Medical Care White Oak, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care White Oak 723)	100	(f)	(f)
1491	Fresenius Medical Care Wichita Falls, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wichita Falls 1464)	51	(f)	(f)
1492	Fresenius Medical Care Wildwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wildwood 693)	100	(f)	(f)
1493	Fresenius Medical Care Willow Bend, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Willow Bend 739)	100	(f)	(f)
1494	Fresenius Medical Care Willow Grove, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Willow Grove 705)	100	(f)	(f)
1495	Fresenius Medical Care Wilmington Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wilmington Home 726)	70	(f)	(f)
1496	Fresenius Medical Care Wilson County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wilson County 723)	100	(f)	(f)
1497	Fresenius Medical Care Windsor, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Windsor 688)	60	(f)	(f)
1498	Fresenius Medical Care Winter Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Winter Lake 693)	100	(f)	(f)
1499	Fresenius Medical Care Woodland (California), LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Woodland (California) 681)	100	(f)	(f)
1500	Fresenius Medical Care Woodlands, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Woodlands 739)	100	(f)	(f)
1501	Fresenius Medical Care Woodridge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Woodridge 1319)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
1502	Fresenius Medical Care Wyandot, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyandot 726)	100	(f)	(f)	
1503	Fresenius Medical Care Wyandotte East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyandotte East 704)	100	(f)	(f)	
1504	Fresenius Medical Care Wyoming Valley Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyoming Valley Home 728)	100	(f)	(f)	
1505	Fresenius Medical Care Wyomissing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyomissing 728)	79	(f)	(f)	
1506	Fresenius Medical Care Youngstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Youngstown 2034)	51	(f)	(f)	
1507	Fresenius Medical Care Yukon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Yukon 727)	51	(f)	(f)	
1508	Fresenius Medical Care Yuma, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Yuma 670)	100	(f)	(f)	
1509	Fresenius Medical Care Zion, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Zion 1319)	100	(f)	(f)	
1510	Fresenius Medical Seamless Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Seamless Care 1830)	100	(f)	(f)	
1511	Fresenius Perryville Outpatient Dialysis Services LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Outpatient Dialysis Services 718)	51	(f)	(f)	
1512	Fresenius Physician Solutions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Physician Solutions 1360)	100	(f)	(f)	
1513	Fresenius Qualified Fund, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Qualified Fund 1175)	100	(f)	(f)	
1514	Fresenius Qualified Opportunity Zone Business, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Qualified Opportunity Zone Business 1513)	100	(f)	(f)	
1515	Fresenius Seamless Care of Louisville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Louisville 1510)	100	(f)	(f)	
1516	Fresenius Seamless Care of Phoenix, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Phoenix 1510)	100	(f)	(f)	
1517	Fresenius Seamless Care of Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Utah 1510)	100	(f)	(f)	
1518	Fresenius Securities, Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Securities 1373)	100	(f)	(f)	
1519	Fresenius USA Home Dialysis, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSAHD 1373)	100	(f)	(f)	
1520	Fresenius USA Manufacturing, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSAMF 1373)	100	(f)	(f)	
1521	Fresenius USA Marketing, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSAMK 1373)	100	(f)	(f)	
1522	Fresenius USA, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSA 1373)	100	(f)	(f)	
1523	Fresenius Vascular Care Albany MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Albany MSO 1591)	100	(f)	(f)	
1524	Fresenius Vascular Care Augusta ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Augusta ASC 1525)	100	(f)	(f)	
1525	Fresenius Vascular Care Augusta, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Augusta 1591)	80	(f)	(f)	
1526	Fresenius Vascular Care Beverly, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Beverly 1591)	51	(f)	(f)	
1527	Fresenius Vascular Care Birmingham MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Birmingham MSO 1591)	70	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1528	Fresenius Vascular Care Boston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Boston 1591)	51	(f)	(f)
1529	Fresenius Vascular Care Brownsville MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Brownsville MSO 1591)	51	(f)	(f)
1530	Fresenius Vascular Care Charlotte MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Charlotte MSO 1591)	65	(f)	(f)
1531	Fresenius Vascular Care Cincinnati ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fresenius Vascular Care Cincinnati ASC 1532)	41	(f)	(f)
1532	Fresenius Vascular Care Cincinnati, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fresenius Vascular Care Cincinnati 1591)	41	(f)	(f)
1533	Fresenius Vascular Care Colorado Springs ASC, LLC Delaware USA	(m) Fresenius Vascular Care Colorado Springs ASC	0	(f)	(f)
1534	Fresenius Vascular Care Colorado Springs MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Colorado Springs MSO 1591)	74	(f)	(f)
1535	Fresenius Vascular Care Columbia MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Columbia MSO 1077)	100	(f)	(f)
1536	Fresenius Vascular Care Corpus Christi ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Corpus Christi ASC 1537)	100	(f)	(f)
1537	Fresenius Vascular Care Corpus Christi MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Corpus Christi MSO 1591)	51	(f)	(f)
1538	Fresenius Vascular Care Crestview ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Crestview ASC 1573)	100	(f)	(f)
1539	Fresenius Vascular Care Culver City MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Culver City MSO 1591)	70	(f)	(f)
1540	Fresenius Vascular Care Dayton ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Dayton ASC 1541)	51	(f)	(f)
1541	Fresenius Vascular Care Dayton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Dayton 1591)	51	(f)	(f)
1542	Fresenius Vascular Care Del Caribe MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Del Caribe MSO 1591)	100	(f)	(f)
1543	Fresenius Vascular Care Denver ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Denver ASC 1591)	100	(f)	(f)
1544	Fresenius Vascular Care Durham MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Durham MSO 1591)	100	(f)	(f)
1545	Fresenius Vascular Care El Paso MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care El Paso MSO 1591)	49	(f)	(f)
1546	Fresenius Vascular Care Great Neck MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Great Neck MSO 1591)	70	(f)	(f)
1547	Fresenius Vascular Care Greenville MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Greenville MSO 1591)	65	(f)	(f)
1548	Fresenius Vascular Care Harker Heights MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Harker Heights MSO 1591)	80	(f)	(f)
1549	Fresenius Vascular Care Houston ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Houston ASC 1550)	100	(f)	(f)
1550	Fresenius Vascular Care Houston MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Houston MSO 1591)	51	(f)	(f)
1551	Fresenius Vascular Care Lafayette, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lafayette 1591)	100	(f)	(f)
1552	Fresenius Vascular Care Lake Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lake Worth 1591)	100	(f)	(f)
1553	Fresenius Vascular Care Lansing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lansing 1591)	71	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1554	Fresenius Vascular Care Laredo ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Laredo ASC 1555)	100	(f)	(f)
1555	Fresenius Vascular Care Laredo MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Laredo MSO 1591)	100	(f)	(f)
1556	Fresenius Vascular Care Las Vegas MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fresenius Vascular Care Las Vegas MSO 1591)	51	(f)	(f)
1557	Fresenius Vascular Care Lehigh Valley ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lehigh Valley ASC 1558)	100	(f)	(f)
1558	Fresenius Vascular Care Lehigh Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lehigh Valley 1591)	70	(f)	(f)
1559	Fresenius Vascular Care Long Beach MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fresenius Vascular Care Long Beach MSO 1591)	40	(f)	(f)
1560	Fresenius Vascular Care Los Angeles MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Los Angeles MSO 1591)	60	(f)	(f)
1561	Fresenius Vascular Care Madison MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Madison MSO 1591)	55	(f)	(f)
1562	Fresenius Vascular Care Memphis MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Memphis MSO 1591)	51	(f)	(f)
1563	Fresenius Vascular Care Mishawaka MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Mishawaka MSO 1591)	70	(f)	(f)
1564	Fresenius Vascular Care Montgomery ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Montgomery ASC 1565)	100	(f)	(f)
1565	Fresenius Vascular Care Montgomery, LLLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Montgomery 1591)	51	(f)	(f)
1566	Fresenius Vascular Care North Andover, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care North Andover 1591)	100	(f)	(f)
1567	Fresenius Vascular Care Northridge MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Northridge MSO 1591)	100	(f)	(f)
1568	Fresenius Vascular Care Oakland MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Oakland MSO 1591)	51	(f)	(f)
1569	Fresenius Vascular Care of Tampa ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care of Tampa ASC 1570)	100	(f)	(f)
1570	Fresenius Vascular Care of Tampa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care of Tampa 1591)	51	(f)	(f)
1571	Fresenius Vascular Care Orlando, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Orlando 1591)	100	(f)	(f)
1572	Fresenius Vascular Care Pensacola ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pensacola ASC 1573)	100	(f)	(f)
1573	Fresenius Vascular Care Pensacola, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pensacola 1591)	70	(f)	(f)
1574	Fresenius Vascular Care Petersburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Petersburg 1591)	51	(f)	(f)
1575	Fresenius Vascular Care Pottstown ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pottstown ASC 1576)	100	(f)	(f)
1576	Fresenius Vascular Care Pottstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pottstown 1591)	100	(f)	(f)
1577	Fresenius Vascular Care Raleigh MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Raleigh MSO 1591)	70	(f)	(f)
1578	Fresenius Vascular Care Reno MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Reno MSO 1591)	60	(f)	(f)
1579	Fresenius Vascular Care Riverside MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Riverside MSO 1591)	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1580	Fresenius Vascular Care San Antonio ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care San Antonio ASC 1581)	100	(f)	(f)
1581	Fresenius Vascular Care San Antonio MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care San Antonio MSO 1591)	51	(f)	(f)
1582	Fresenius Vascular Care Savannah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Savannah 1591)	100	(f)	(f)
1583	Fresenius Vascular Care South Florida ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care South Florida ASC 1584)	100	(f)	(f)
1584	Fresenius Vascular Care South Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care South Florida 1591)	91	(f)	(f)
1585	Fresenius Vascular Care St. Louis ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care St. Louis ASC 1586)	100	(f)	(f)
1586	Fresenius Vascular Care St. Louis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care St. Louis 1591)	51	(f)	(f)
1587	Fresenius Vascular Care Suffolk MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Suffolk MSO 641)	100	(f)	(f)
1588	Fresenius Vascular Care Temple Terrace, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Temple Terrace 1591)	100	(f)	(f)
1589	Fresenius Vascular Care Tustin MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Tustin MSO 1591)	51	(f)	(f)
1590	Fresenius Vascular Care WNA MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care WNA MSO 1591)	51	(f)	(f)
1591	Fresenius Vascular Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care, Inc. 2303)	90	(f)	(f)
1592	Front Range Kidney Care, PLLC Delaware USA	(m, t) Front Range Kidney Care	0	(f)	(f)
1593	FVC Brooklyn Heights MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Brooklyn Heights MSO 1591)	100	(f)	(f)
1594	FVC Lenoir MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Lenoir MSO 1591)	61	(f)	(f)
1595	FVC Syracuse Management, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Syracuse Management 1591)	100	(f)	(f)
1596	FVC Syracuse MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Syracuse MSO 1591)	60	(f)	(f)
1597	FVC West Springfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC West Springfield 1591)	100	(f)	(f)
1598	Garey Dialysis Center Partnership California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Garey Dialysis Center 2100)	60	(f)	(f)
1599	Genevity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Genevity 2264)	41	(f)	(f)
1600	GFLD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) GFLD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1601	GFLD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) GFLD 1600)	86	(f)	(f)
1602	Goshen LD Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Goshen LD Partners 1603)	100	(f)	(f)
1603	Goshen Partners Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Goshen Partners Holdings 1883)	100	(f)	(f)
1604	Grand Canyon Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Grand Canyon Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1605	Grand Dalworth Street Realty, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Grand Dalworth Street Realty 1175)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1606	Gulf Region Mobile Dialysis, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Gulf Region Mobile 670)	100	(f)	(f)
1607	Haemo-Stat, Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Haemo-Stat 1830)	100	(f)	(f)
1608	Hauppauge Dialysis Center, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Hauppauge Dialysis Center 1883)	100	(f)	(f)
1609	Hawaii Nephrologists, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Hawaii Nephrologists 1360)	100	(f)	(f)
1610	Health Property Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Health Property Services 670)	100	(f)	(f)
1611	Healthqare Services ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Healthqare Services ASC 1612)	100	(f)	(f)
1612	Healthqare Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Healthqare Services 647)	85	(f)	(f)
1613	Heartland Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Heartland Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1614	Henry Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Henry Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
1615	High Plains Surgery Center GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) High Plains Surgery Center GP 1660)	100	(f)	(f)
1616	Highway 25 Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Highway 25 Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1617	Hollywood Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Hollywood Dialysis 2287)	75	(f)	(f)
1618	Holton Dialysis Clinic, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Holton Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
1619	Holy Name Renal Care Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Care Center 721)	60	(f)	(f)
1620	Home Dialysis of America Inc. Arizona USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis of America 873)	100	(f)	(f)
1621	Home Dialysis of Eastgate Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis Eastgate 1620)	100	(f)	(f)
1622	Home Dialysis of Mount Auburn Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis Auburn 1620)	81	(f)	(f)
1623	Home Dialysis of Muhlenberg County Inc. Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis Muhlenberg 1620)	100	(f)	(f)
1624	Home Intensive Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Intensive Care 1830)	100	(f)	(f)
1625	Homestead Artificial Kidney Center, Inc. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Homestead Kidney Center 693)	100	(f)	(f)
1626	Hopkinsville Kidney Care, PLLC Kentucky USA	(m, t) Hopkinsville Kidney Care	0	(f)	(f)
1627	Houston Coffee Real Estate, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Houston Coffee Real Estate 1830)	100	(f)	(f)
1628	Houston Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Houston Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1629	HPLD Partners Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) HPLD Partners Holdings 1883)	100	(f)	(f)
1630	HPLD Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) HPLD Partners 1883)	50	(f)	(f)
1631	Idaho Kidney Center-Blackfoot LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Idaho Kidney Center 1747)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1632	Independent Nephrology Services, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology Services 1743)	100	(f)	(f)
1633	Industrial Park Realty, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Industrial Park Realty 723)	100	(f)	(f)
1634	Inland Northwest Renal Care Group, LLC Washington USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Inland Northwest RCG Renal Care Group 2199)	100	(f)	(f)
1635	Inland NW Renal Care Group- Gritman Medical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Inland NW Renal Care Group- Gritman Medical Center 1634)	70	(f)	(f)
1636	Innovative Dialysis Centers of LaGrange LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Innovative Dialysis Centers of LaGrange 696)	51	(f)	(f)
1637	International Medical Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) International Medical Care 670)	100	(f)	(f)
1638	Jefferson County Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Jefferson County Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
1639	Kalihi Dialysis Hawaii, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kalihi Dialysis Hawaii 681)	100	(f)	(f)
1640	Katy ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Katy ASC 1642)	20	(f)	(f)
1641	Katy Cardiovascular Services GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Katy Cardiovascular Services GP 1828)	100	(f)	(f)
1642	Katy Cardiovascular Services, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Katy Cardiovascular Services 2235)	20	(f)	(f)
1643	KDCO, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) KDCO 2199)	100	(f)	(f)
1644	Kentuckiana Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kentuckiana Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1645	Kentucky Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kentucky RCG 2139)	100	(f)	(f)
1646	KHINU Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) KHINU Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1647	Kidney & Hypertension Institute of Northern Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Institute of Northern Utah 1646)	100	(f)	(f)
1648	Kidney & Hypertension Institute of Utah, PLLC Utah USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Institute of Utah 1752)	99	(f)	(f)
1649	Kidney Disease and Hypertension Associates, Inc. Pennsylvania USA	(m, t) Kidney Disease and Hypertension Associates	0	(f)	(f)
1650	Kingwood ASC LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Kingwood ASC 781)	20	(f)	(f)
1651	Lafayette Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lafayette Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
1652	Lake Charles Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Lake Charles Ambulatory Surgery Center 783)	34	(f)	(f)
1653	Lake Clarke Shores Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lake Clarke Shores Dialysis Center 1464)	100	(f)	(f)
1654	Lakeland Home Program, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lakeland Home Program 717)	90	(f)	(f)
1655	Lakewood Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lakewood Dialysis 995)	68	(f)	(f)
1656	Laredo Nephrologists, PLLC Texas USA	(m, t) Laredo Nephrologists	0	(f)	(f)
1657	Las Vegas Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Las Vegas Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1658	Laurus Healthcare GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus Healthcare GP 1861)	100	(f)	(f)
1659	Laurus Healthcare Management Company, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus Healthcare Management Company 1660)	100	(f)	(f)
1660	Laurus Healthcare, L.P. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus Healthcare 1861)	100	(f)	(f)
1661	Laurus High Plains Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus High Plains Surgery Center 1660)	100	(f)	(f)
1662	Lawton Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lawton Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
1663	LD Group 6 Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Group 6 Holdings 1743)	100	(f)	(f)
1664	LD Group 6 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Group 6 1663)	100	(f)	(f)
1665	LD South Hill Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD South Hill Holdings 1744)	95	(f)	(f)
1666	LDBH Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDBH Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1667	LDBH LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDBH 1666)	60	(f)	(f)
1668	LDCD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDCD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1669	LDCD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDCD 748)	100	(f)	(f)
1670	LDHB Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1671	LDHB LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB 1670)	59	(f)	(f)
1672	LDHB Middletown Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB Middletown Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1673	LDHB Middletown LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB Middletown 1672)	51	(f)	(f)
1674	LDHV Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHV Acutes 1675)	60	(f)	(f)
1675	LDHV Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHV Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1676	LDHV, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHV 1675)	60	(f)	(f)
1677	LDNL Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDNL Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1678	LDNL LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDNL 1677)	100	(f)	(f)
1679	LDSP Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDSP Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1680	LDSP LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDSP 1679)	71	(f)	(f)
1681	LDV LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDV 1684)	65	(f)	(f)
1682	Lewisville LD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lewisville LD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1683	Lewisville LD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lewisville LD 1682)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1684	LHV LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LHV 1744)	100	(f)	(f)
1685	Liberty-Charing Cross LLC Maryland USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Charing Cross 1744)	100	(f)	(f)
1686	Liberty-Monroe Clinic Dialysis Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Monroe Clinic 1744)	60	(f)	(f)
1687	Liberty-St. George LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty St. George 1744)	100	(f)	(f)
1688	Liberty-Weber County LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Weber County 1744)	100	(f)	(f)
1689	Liberty-West Virginia LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-West Virginia 1744)	100	(f)	(f)
1690	Liberty-Woods Cross LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Woods Cross 1744)	100	(f)	(f)
1691	Liberty Acutes-Salt Lake LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Acutes-Salt Lake 1744)	100	(f)	(f)
1692	Liberty California LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty California 1740)	100	(f)	(f)
1693	Liberty CH Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty CH Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1694	Liberty Connecticut 2 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Connecticut 2 1744)	100	(f)	(f)
1695	Liberty Davis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Davis 1744)	100	(f)	(f)
1696	Liberty Dialysis-Baden LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Baden 2337)	100	(f)	(f)
1697	Liberty Dialysis-Banksville LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Banksville 2337)	100	(f)	(f)
1698	Liberty Dialysis-Berlin LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Berlin 1757)	93	(f)	(f)
1699	Liberty Dialysis-Bryan LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Bryan 1774)	51	(f)	(f)
1700	Liberty Dialysis-Carson City LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Carson City 1744)	85	(f)	(f)
1701	Liberty Dialysis-Castle Rock LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Castle Rock 1776)	100	(f)	(f)
1702	Liberty Dialysis-Chippewa LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Chippewa 2337)	100	(f)	(f)
1703	Liberty Dialysis-College Station LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD College Station 1787)	51	(f)	(f)
1704	Liberty Dialysis-Fairfield LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Fairfield 1694)	81	(f)	(f)
1705	Liberty Dialysis-Friendship Ridge LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Friendship Ridge 1769)	90	(f)	(f)
1706	Liberty Dialysis-Hammond LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hammond 1777)	60	(f)	(f)
1707	Liberty Dialysis-Hawaii LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hawaii 1766)	99	(f)	(f)
1708	Liberty Dialysis-Hopewell LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hopewell 2337)	100	(f)	(f)
1709	Liberty Dialysis-Idaho Falls LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Idaho Falls 1747)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR		Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	
				%				
1710	Liberty Dialysis-Jordan Landing LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Jordan Landing 1379)	100	(f)	(f)			
1711	Liberty Dialysis-Lafayette Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lafayette Holdings 1744)	100	(f)	(f)			
1712	Liberty Dialysis-Lafayette LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lafayette 1711)	77	(f)	(f)			
1713	Liberty Dialysis-Laredo Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Laredo Acutes 1778)	100	(f)	(f)			
1714	Liberty Dialysis-Laredo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Laredo 1779)	100	(f)	(f)			
1715	Liberty Dialysis-Lebanon LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lebanon 1780)	75	(f)	(f)			
1716	Liberty Dialysis-Nampa LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Nampa 747)	100	(f)	(f)			
1717	Liberty Dialysis-North Carolina LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD North Carolina 1744)	100	(f)	(f)			
1718	Liberty Dialysis-North Hawaii LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Dialysis-North Hawaii 1763)	95	(f)	(f)			
1719	Liberty Dialysis-Northwest Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Northwest Reno 1700)	100	(f)	(f)			
1720	Liberty Dialysis-Reno Home Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LC Reno Home 1700)	100	(f)	(f)			
1721	Liberty Dialysis-Runnemed LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Runnemed 1755)	93	(f)	(f)			
1722	Liberty Dialysis-South Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD South Reno 1700)	100	(f)	(f)			
1723	Liberty Dialysis-Southpointe LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Southpointe 2337)	100	(f)	(f)			
1724	Liberty Dialysis-Sparks LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Sparks 1700)	100	(f)	(f)			
1725	Liberty Dialysis-St. George LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD St. George 1687)	85	(f)	(f)			
1726	Liberty Dialysis-Washington LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Washington 2337)	100	(f)	(f)			
1727	Liberty Dialysis-Weber County LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Weber County 1688)	76	(f)	(f)			
1728	Liberty Dialysis-Woods Cross LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Woods Cross 1379)	100	(f)	(f)			
1729	Liberty Dialysis - Brenham LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD - Brenham 1786)	51	(f)	(f)			
1730	Liberty Dialysis - Cherry Hill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD - Cherry Hill 1693)	61	(f)	(f)			
1731	Liberty Dialysis - Davis County LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Davis County 1695)	100	(f)	(f)			
1732	Liberty Dialysis - Doylestown LLC Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Doylestown 1745)	75	(f)	(f)			
1733	Liberty Dialysis - Hammonton LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hammonton 1756)	66	(f)	(f)			
1734	Liberty Dialysis - Lakeland LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lakeland 1751)	60	(f)	(f)			
1735	Liberty Dialysis - Las Vegas LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Las Vegas 1754)	58	(f)	(f)			

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
				%		
1736	Liberty Dialysis - Nevada Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Nevada Acutes 1788)	100	(f)	(f)	
1737	Liberty Dialysis - Pasadena, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Pasadena 1767)	52	(f)	(f)	
1738	Liberty Dialysis - South Hill LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD South Hill 1772)	100	(f)	(f)	
1739	Liberty Dialysis Group LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Group 1744)	100	(f)	(f)	
1740	Liberty Dialysis Holdings I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Holding I 1744)	100	(f)	(f)	
1741	Liberty Dialysis Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Holdings 670)	100	(f)	(f)	
1742	Liberty Dialysis Petersburg LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Petersburg 1789)	95	(f)	(f)	
1743	Liberty Dialysis, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Dialysis Inc. 1741)	100	(f)	(f)	
1744	Liberty Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Dialysis, LLC 1743)	100	(f)	(f)	
1745	Liberty Doylestown LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Doylestown 1744)	100	(f)	(f)	
1746	Liberty Forest Fair, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Forest Fair 1744)	51	(f)	(f)	
1747	Liberty Idaho Falls 2 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Idaho Falls 2 1744)	100	(f)	(f)	
1748	Liberty Idaho LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Idaho 1744)	100	(f)	(f)	
1749	Liberty INS LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty INS 1744)	100	(f)	(f)	
1750	Liberty Jordan Landing LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Jordan Landing 1872)	100	(f)	(f)	
1751	Liberty Lakeland LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Lakeland 1744)	100	(f)	(f)	
1752	Liberty Nephrology-Utah LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Nephrology-Utah 1744)	100	(f)	(f)	
1753	Liberty Nephrology Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Nephrology Partners 1744)	79	(f)	(f)	
1754	Liberty Nevada LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Nevada 1744)	100	(f)	(f)	
1755	Liberty New Jersey 2 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Jersey 2 1744)	100	(f)	(f)	
1756	Liberty New Jersey IV LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Jersey IV 1744)	100	(f)	(f)	
1757	Liberty New Jersey LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Jersey 1744)	100	(f)	(f)	
1758	Liberty New Mexico Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Holdings 1744)	100	(f)	(f)	
1759	Liberty New Mexico Partners 1, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Partners 1 1761)	100	(f)	(f)	
1760	Liberty New Mexico Partners 2, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Partners 2 1761)	100	(f)	(f)	
1761	Liberty New Mexico Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Partners 1758)	51	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1762	Liberty Newburgh Holdings LLC Delaware USA	(m, t) Liberty Newburgh Holdings	0	(f)	(f)
1763	Liberty North Hawaii LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty North Hawaii 1744)	100	(f)	(f)
1764	Liberty NY Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty NY Holdings 1743)	100	(f)	(f)
1765	Liberty Pacific II LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pacific II 1744)	100	(f)	(f)
1766	Liberty Pacific LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pacific 1765)	100	(f)	(f)
1767	Liberty Pasadena LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pasadena 1744)	100	(f)	(f)
1768	Liberty Pittsburgh II LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pittsburgh II 1744)	100	(f)	(f)
1769	Liberty Pittsburgh LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pittsburgh 1744)	100	(f)	(f)
1770	Liberty Pocatello Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pocatello Acutes 1744)	100	(f)	(f)
1771	Liberty Pocatello LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pocatello 1744)	100	(f)	(f)
1772	Liberty South Hill LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty South Hill 1665)	51	(f)	(f)
1773	Liberty Syracuse, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Syracuse 1883)	100	(f)	(f)
1774	Liberty Venture Partners-Bryan LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Bryan 1744)	100	(f)	(f)
1775	Liberty Venture Partners-Carson City LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Carson City 1744)	100	(f)	(f)
1776	Liberty Venture Partners-Castle Rock LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Castle Rock 1744)	100	(f)	(f)
1777	Liberty Venture Partners-Hammond LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Hammond 1744)	100	(f)	(f)
1778	Liberty Venture Partners-Laredo Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Laredo Acutes 1744)	100	(f)	(f)
1779	Liberty Venture Partners-Laredo LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Laredo 1744)	100	(f)	(f)
1780	Liberty Venture Partners-Lebanon LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Lebanon 1744)	100	(f)	(f)
1781	Liberty Venture Partners-Northwest Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Northwest Reno 1744)	100	(f)	(f)
1782	Liberty Venture Partners-Reno Home LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Reno Home 1744)	100	(f)	(f)
1783	Liberty Venture Partners-Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Reno 1744)	100	(f)	(f)
1784	Liberty Venture Partners-South Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-South Reno 1744)	100	(f)	(f)
1785	Liberty Venture Partners-Sparks LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Sparks 1744)	100	(f)	(f)
1786	Liberty Venture Partners - Brenham LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP - Brenham 1744)	100	(f)	(f)
1787	Liberty Venture Partners - College Station LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP - College Station 1744)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1788	Liberty Venture Partners - Nevada Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP - Nevada Acutes 1744)	100	(f)	(f)
1789	Liberty Virginia LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Virginia 1744)	95	(f)	(f)
1790	LIBIR Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LIBIR Holdings 1744)	100	(f)	(f)
1791	LIBIR LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LIBIR 1790)	60	(f)	(f)
1792	Life Assist Medical Products Corp. Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Med Prod. Puerto Rico 1373)	100	(f)	(f)
1793	Lihue Dialysis Hawaii, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lihue Dialysis Hawaii 681)	100	(f)	(f)
1794	Lincoln County Home Therapy, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lincoln County Home Therapy 2128)	100	(f)	(f)
1795	Lithonia-Rockdale Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lithonia-Rockdale 2185)	60	(f)	(f)
1796	Little Rock Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Little Rock 2199)	100	(f)	(f)
1797	Liverpool LD, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liverpool LD 1883)	100	(f)	(f)
1798	LMAH LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LMAH 1744)	100	(f)	(f)
1799	Lorain County Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lorain County RCG 870)	100	(f)	(f)
1800	Los Lunas Realty, LLC New Mexico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Los Lunas Realty 722)	100	(f)	(f)
1801	Louisissippi Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Louisissippi Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1802	LSL Newburgh LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) LSL Newburgh 1762)	0	(f)	(f)
1803	M4 Consultants, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) M4 Consultants 1764)	100	(f)	(f)
1804	Maumee Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Maumee Dialysis Services 2119)	100	(f)	(f)
1805	Medisystems Services Corporation Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Medisystems 2003)	100	(f)	(f)
1806	MedSpring Management of Illinois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) MedSpring Management of Illinois 832)	100	(f)	(f)
1807	MedSpring of Massachusetts, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) MedSpring of Massachusetts 832)	100	(f)	(f)
1808	Medspring Prime P.A. Texas USA	(m, t) Medspring Prime	0	(f)	(f)
1809	Mercer Fishkill, LLC Delaware USA	(m, t) Mercer Fishkill	0	(f)	(f)
1810	Mesa ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Mesa ASC 784)	49	(f)	(f)
1811	Metro Dialysis Center - Normandy, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Metro Dialyse Normandy 1812)	100	(f)	(f)
1812	Metro Dialysis Center - North, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Metro Dialysis Center - North 718)	100	(f)	(f)
1813	Metropolis Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Metropolis Dialysis Services 1319)	82	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1814	Miami-ARA, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Miami-ARA 2287)	60	(f)	(f)
1815	Miami Regional Dialysis Center West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Miami Regional Dialysis Center West 2287)	62	(f)	(f)
1816	Miami Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Miami Regional Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
1817	Michigan Home Dialysis Center, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Michigan Home Dialysis Center 922)	100	(f)	(f)
1818	Michigan Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Michigan Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1819	Mid-America Dialysis, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Mid-America Dialysis 1798)	91	(f)	(f)
1820	Mid Cities ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Mid Cities ASC 786)	15	(f)	(f)
1821	Midland Kidney Care, PLLC Texas USA	(m, t) Midland Kidney Care	0	(f)	(f)
1822	Mississippi Nephrologists, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Mississippi Nephrologists 1360)	100	(f)	(f)
1823	Mountain Ridge Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Mountain Ridge Dialysis 1689)	100	(f)	(f)
1824	Muldoon Development Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Muldoon Development Partners 2112)	100	(f)	(f)
1825	Muskegon New Realty, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Muskegon New Realty 1830)	100	(f)	(f)
1826	Naples Dialysis Center, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Naples Dialysis Center 2185)	100	(f)	(f)
1827	National Cardiovascular Partners GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) National Cardiovascular Partners 1660)	100	(f)	(f)
1828	National Cardiovascular Partners, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) National Cardiovascular Partners 1660)	100	(f)	(f)
1829	National Medical Care of Taiwan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Taiwan 1637)	100	-5.428	-1
1830	National Medical Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Inc. 1175)	100	(f)	(f)
1831	National Nephrology Associates Management Company of Texas, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA MGM Texas 2199)	100	(f)	(f)
1832	National Nephrology Associates of Texas, L.P. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Texas 1914)	100	(f)	(f)
1833	NCP Anderson MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Anderson MSO, LLC 1828)	100	(f)	(f)
1834	NCP Cardiac Cath Lab of Alexandria, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Alexandria 1828)	100	(f)	(f)
1835	NCP Cardiac Cath Lab of Baytown, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Baytown 1828)	100	(f)	(f)
1836	NCP Cardiac Cath Lab of Beaumont, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Beaumont 1828)	100	(f)	(f)
1837	NCP Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station 1828)	100	(f)	(f)
1838	NCP Cardiac Cath Lab of Clear Lake LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Clear Lake 1828)	100	(f)	(f)
1839	NCP Cardiac Cath Lab of Collin County, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Collin County 1828)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1840	NCP Cardiac Cath Lab of Conroe, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Conroe 1828)	100	(f)	(f)
1841	NCP Cardiac Cath Lab of Corpus Christi, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Corpus Christi 1828)	100	(f)	(f)
1842	NCP Cardiac Cath Lab of Dallas, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Dallas 1828)	100	(f)	(f)
1843	NCP Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale 1828)	100	(f)	(f)
1844	NCP Cardiac Cath Lab of El Paso, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of El Paso 1828)	100	(f)	(f)
1845	NCP Cardiac Cath Lab of Fort Myers, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Fort Myers 1828)	100	(f)	(f)
1846	NCP Cardiac Cath Lab of Fort Worth, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Fort Worth 1828)	100	(f)	(f)
1847	NCP Cardiac Cath Lab of Kingwood, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Kingwood 780)	100	(f)	(f)
1848	NCP Cardiac Cath Lab of Lake Charles, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Lake Charles 1828)	100	(f)	(f)
1849	NCP Cardiac Cath Lab of Mesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Mesa 1828)	100	(f)	(f)
1850	NCP Cardiac Cath Lab of Mid Cities, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Mid Cities 1827)	100	(f)	(f)
1851	NCP Cardiac Cath Lab of NW Houston, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of NW Houston 1828)	100	(f)	(f)
1852	NCP Cardiac Cath Lab of Phoenix, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Phoenix 1828)	85	(f)	(f)
1853	NCP Cardiac Cath Lab of San Antonio, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of San Antonio 1828)	100	(f)	(f)
1854	NCP Cardiac Cath Lab of TMC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of TMC 1828)	100	(f)	(f)
1855	NCP Cardiac Cath Lab of Tomball, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Tomball 1828)	100	(f)	(f)
1856	NCP Cardiac Cath Lab of Tyler, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Tyler 1828)	100	(f)	(f)
1857	NCP Cardiac Cath Lab of Waco, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Waco 1828)	100	(f)	(f)
1858	NCP Cardiac Cath Lab of Wichita LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Wichita 1828)	100	(f)	(f)
1859	NCP East Mesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP East Mesa 1828)	100	(f)	(f)
1860	NCP East Valley Phoenix ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP East Valley Phoenix ASC 1828)	100	(f)	(f)
1861	NCP Healthcare Holdings, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Healthcare Holdings 1863)	100	(f)	(f)
1862	NCP Healthcare Management Company, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Healthcare Management Company 1828)	100	(f)	(f)
1863	NCP Investment Holdings, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Investment Holdings 1192)	100	(f)	(f)
1864	NCP Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center 1828)	100	(f)	(f)
1865	NCP Phoenix Cardiovascular Practice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Phoenix Cardiovascular Practice 1828)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
				%		
1866	NCP Port Arthur Cardiac Cath Lab, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Port Arthur Cardiac Cath Lab 1828)	100	(f)	(f)	
1867	NCP Vascular Center of Columbus MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Center of Columbus MSO 1828)	100	(f)	(f)	
1868	NCP Vascular Lab of Dayton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Lab of Dayton 1828)	100	(f)	(f)	
1869	NCP Vascular Lab of Los Angeles, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Lab of Los Angeles 1828)	100	(f)	(f)	
1870	NCP Vascular Lab of San Jose, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Lab of San Jose 1828)	100	(f)	(f)	
1871	NCP Yuma Heart and Vascular, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Yuma Heart and Vascular 1828)	100	(f)	(f)	
1872	Nephrology Associates of Utah, LLC Utah USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology Associates of Utah 1740)	100	(f)	(f)	
1873	Nephrology of Northern Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology of Northern Utah 1360)	100	(f)	(f)	
1874	Nephrology Services MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology Services MSO 1360)	100	(f)	(f)	
1875	Netherland Realty, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Netherland Realty 1830)	100	(f)	(f)	
1876	New England Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New England Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)	
1877	New Hampshire Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Hampshire Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)	
1878	New Highway Realty, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Highway Realty 1830)	100	(f)	(f)	
1879	New Jersey Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Jersey Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)	
1880	New Jersey Kidney Care, LLC New Jersey USA	(m, t) New Jersey Kidney Care	0	(f)	(f)	
1881	New Mexico Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Mexico Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)	
1882	New Orleans Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Orleans Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)	
1883	New York Dialysis Services, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New York Dialysis Services 1175)	100	(f)	(f)	
1884	Newport Mesa Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Newport Mesa Dialysis Services 2204)	60	(f)	(f)	
1885	Newport Superior Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Newport Superior Dialysis 2204)	80	(f)	(f)	
1886	Niagara Renal Holdings, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Niagara Renal Holdings 930)	100	(f)	(f)	
1887	NKC Baltimore North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Baltimore North 2000)	100	(f)	(f)	
1888	NKC Baltimore West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Baltimore West 2000)	100	(f)	(f)	
1889	NKC Boca Raton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Boca Raton 1995)	100	(f)	(f)	
1890	NKC Charleston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Charleston 1896)	100	(f)	(f)	
1891	NKC Cincinnati West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Cincinnati West 2010)	100	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1892	NKC Connecticut, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Connecticut 1999)	100	(f)	(f)
1893	NKC Fairfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Fairfield 1892)	100	(f)	(f)
1894	NKC Lehigh County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Lehigh County 2014)	100	(f)	(f)
1895	NKC New Brunswick, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC New Brunswick 2006)	100	(f)	(f)
1896	NKC South Carolina, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC South Carolina 1999)	100	(f)	(f)
1897	NKC Springfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Springfield 1997)	100	(f)	(f)
1898	NMC A, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC A 1830)	100	(f)	(f)
1899	NMC Asia-Pacific, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Asia Pacific 1637)	100	103	-1
1900	NMC China, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC China 1637)	100	-738	178
1901	NMC Funding Corporation Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Funding Corporation 1830)	100	(f)	(f)
1902	NMC Services, Inc Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Services 1830)	100	(f)	(f)
1903	NNA Management Company of Kentucky, Inc. Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA MGM Kentucky 2199)	100	(f)	(f)
1904	NNA Management Company of Louisiana, Inc. Louisiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA MGM Louisiana 2199)	100	(f)	(f)
1905	NNA of Ada, L.L.C. Oklahoma USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Ada 1915)	60	(f)	(f)
1906	NNA of Alabama, Inc. Alabama USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Alabama 2199)	100	(f)	(f)
1907	NNA of East Orange, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA East Orange 2221)	100	(f)	(f)
1908	NNA of Elizabeth, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Elizabeth 2213)	51	(f)	(f)
1909	NNA of Florida, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Florida 2228)	100	(f)	(f)
1910	NNA of Georgia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Georgia 2199)	100	(f)	(f)
1911	NNA of Harrison, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Harrison 2221)	100	(f)	(f)
1912	NNA of Louisiana, LLC Louisiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Louisiana 1904)	100	(f)	(f)
1913	NNA of Memphis, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Memphis 2199)	100	(f)	(f)
1914	NNA of Nevada, Inc. Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Nevada 2199)	100	(f)	(f)
1915	NNA of Oklahoma, Inc. Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Oklahoma Inc. 2199)	100	(f)	(f)
1916	NNA of Oklahoma, L.L.C. Oklahoma USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Oklahoma L.L.C. 1915)	100	(f)	(f)
1917	NNA of Paducah, LLC Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA of Paducah 1903)	84	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1918	NNA of Rhode Island, Inc. Rhode Island USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Rhode Island 2199)	100	(f)	(f)
1919	NNA of Toledo, Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Toledo 2199)	100	(f)	(f)
1920	NNA Properties of Tennessee, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Properties of Tennessee 2199)	100	(f)	(f)
1921	NNA-Saint Barnabas-Livingston, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA - Barnabas - Livingston 2213)	100	(f)	(f)
1922	NNA-Saint Barnabas, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA - Barnabas 2213)	100	(f)	(f)
1923	Norcross Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Norcross Dialysis Center 2185)	100	(f)	(f)
1924	North Buckner Dialysis Center, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Buckner Dialysis Center 1620)	100	(f)	(f)
1925	North Central Illinois Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Central Illinois Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1926	North Gulfport Home Program, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Gulfport Home Program 717)	51	(f)	(f)
1927	North Gwinnett Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Gwinnett Dialysis 2185)	60	(f)	(f)
1928	North Shore Dialysis Hawaii - LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Shore Dialysis Hawaii 681)	100	(f)	(f)
1929	North Suburban Dialysis Center Partnership Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Suburban Dialysis 712)	100	(f)	(f)
1930	Northeast Alabama Kidney Clinic, Inc. Alabama USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northeast Alabama Kidney Clinic 2199)	100	(f)	(f)
1931	Northern New Jersey Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northern New Jersey Dialysis 873)	100	(f)	(f)
1932	Northwest Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northwest Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
1933	Northwest Georgia Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northwest Georgia Dialysis Services 696)	100	(f)	(f)
1934	Northwest Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northwest Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
1935	NRA-Ada, Oklahoma, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Ada 2106)	100	(f)	(f)
1936	NRA-Augusta, Georgia, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Augusta 2106)	100	(f)	(f)
1937	NRA-Bamberg, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Bamberg 2106)	100	(f)	(f)
1938	NRA-Barbourville (Home Therapy Center), Kentucky, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Barbourville 2106)	100	(f)	(f)
1939	NRA-Bay City, L.P. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Bay City 2106)	100	(f)	(f)
1940	NRA-Bay City, Texas, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Bay City, Texas 2106)	100	(f)	(f)
1941	NRA-Crossville, Tennessee, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Crossville 2106)	100	(f)	(f)
1942	NRA-Dickson, Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Dickson 2106)	100	(f)	(f)
1943	NRA-Eatonton, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Eatonton 2106)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
1944	NRA-Farmington, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Farmington 2106)	100	(f)	(f)
1945	NRA-Fredericktown, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Fredericktown 2106)	100	(f)	(f)
1946	NRA-Georgetown, Kentucky, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Georgetown 2106)	100	(f)	(f)
1947	NRA-Gray, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Gray 2106)	100	(f)	(f)
1948	NRA-Hogansville, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Hogansville 2106)	100	(f)	(f)
1949	NRA-Holly Hill, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Holly Hill 2106)	100	(f)	(f)
1950	NRA-Hollywood, South Carolina, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Hollywood 2106)	100	(f)	(f)
1951	NRA-Inpatient Dialysis, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Inpatient Dialysis 2106)	100	(f)	(f)
1952	NRA-LaGrange, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-LaGrange 2106)	100	(f)	(f)
1953	NRA-London, Kentucky, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-London 2106)	100	(f)	(f)
1954	NRA-Macon, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Macon 2106)	100	(f)	(f)
1955	NRA-Midtown Macon, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Midtown Macon 2106)	100	(f)	(f)
1956	NRA-Milledgeville, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Milledgeville 2106)	100	(f)	(f)
1957	NRA-Monticello, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Monticello 2104)	100	(f)	(f)
1958	NRA-Mt. Pleasant, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Mt. Pleasant 2106)	100	(f)	(f)
1959	NRA-New Castle, Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-New Castle 2106)	100	(f)	(f)
1960	NRA-Newman Acquisition, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Newman Acquisition 2106)	100	(f)	(f)
1961	NRA-Nicholasville, Kentucky, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Nicholasville 2106)	100	(f)	(f)
1962	NRA-North Augusta, South Carolina, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-North Augusta 2106)	100	(f)	(f)
1963	NRA-Orangeburg, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Orangeburg 2106)	100	(f)	(f)
1964	NRA-Palmetto, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Palmetto 2106)	100	(f)	(f)
1965	NRA-Princeton, Kentucky, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Princeton 2106)	100	(f)	(f)
1966	NRA-Roanoke, Alabama, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Roanoke 2106)	100	(f)	(f)
1967	NRA-South City, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-South City 2106)	100	(f)	(f)
1968	NRA-St. Louis (Home Therapy Center), Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-St. Louis (Home Therapy Center) 2106)	100	(f)	(f)
1969	NRA-St. Louis, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-St. Louis 2106)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1970	NRA-Talladega, Alabama, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Talladega 2106)	100	(f)	(f)
1971	NRA-UKMC, Kansas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-UKMC 2105)	74	(f)	(f)
1972	NRA-Valdosta (North), Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Valdosta (North) 2106)	100	(f)	(f)
1973	NRA-Valdosta, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Valdosta 2106)	100	(f)	(f)
1974	NRA-Varnville, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Varnville 2106)	100	(f)	(f)
1975	NRA-Washington County, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Washington County 2106)	100	(f)	(f)
1976	NRA-Winchester, Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Winchester, Indiana 2106)	100	(f)	(f)
1977	NVC Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NVC Florida 1591)	100	(f)	(f)
1978	NVC Management, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NVC Management 1591)	100	(f)	(f)
1979	NVC Texas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NVC Texas 1591)	100	(f)	(f)
1980	NxKC Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Georgia 1999)	100	(f)	(f)
1981	NxKC Hyattsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Hyattsville 2000)	100	(f)	(f)
1982	NxKC Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Indiana 1999)	100	(f)	(f)
1983	NxKC Indianapolis Northwest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Indianapolis Northwest 1982)	100	(f)	(f)
1984	NxKC Macon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Macon 1980)	100	(f)	(f)
1985	NxKC Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Memphis 1989)	100	(f)	(f)
1986	NxKC Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Michigan 1999)	100	(f)	(f)
1987	NxKC Norwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Norwood 2001)	100	(f)	(f)
1988	NxKC Saginaw, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Saginaw 1986)	100	(f)	(f)
1989	NxKC Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Tennessee 1999)	100	(f)	(f)
1990	NxStage Boston North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Boston North 2001)	100	(f)	(f)
1991	NxStage Boston South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Boston South 2001)	100	(f)	(f)
1992	NxStage Cincinnati, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Cincinnati 2010)	100	(f)	(f)
1993	NxStage Cleveland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Cleveland 2010)	100	(f)	(f)
1994	NxStage Columbus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Columbus 2010)	100	(f)	(f)
1995	NxStage Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Florida 1999)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
1996	NxStage Greenbelt, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Greenbelt 2000)	100	(f)	(f)
1997	NxStage Illinois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Illinois 1999)	100	(f)	(f)
1998	NxStage Jacksonville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Jacksonville 1995)	100	(f)	(f)
1999	NxStage Kidney Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Kidney Care 2003)	100	(f)	(f)
2000	NxStage Maryland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Maryland 1999)	100	(f)	(f)
2001	NxStage Massachusetts, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Massachusetts 1999)	100	(f)	(f)
2002	NxStage MDS Corporation Washington USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage MDS 2003)	100	(f)	(f)
2003	NxStage Medical, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Medical 1175)	100	(f)	(f)
2004	NxStage Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Missouri 1999)	100	(f)	(f)
2005	NxStage Nebraska, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Nebraska 1999)	100	(f)	(f)
2006	NxStage New Jersey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage New Jersey 1999)	100	(f)	(f)
2007	NxStage Newark, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Newark 2006)	100	(f)	(f)
2008	NxStage Northwest Ohio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Northwest Ohio 2010)	100	(f)	(f)
2009	NxStage Oak Brook, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Oak Brook 1997)	51	(f)	(f)
2010	NxStage Ohio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Ohio 1999)	100	(f)	(f)
2011	NxStage Omaha, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Omaha 2005)	100	(f)	(f)
2012	NxStage Orlando North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Orlando North 1995)	51	(f)	(f)
2013	NxStage Orlando South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Orlando South 1995)	100	(f)	(f)
2014	NxStage Pennsylvania, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Pennsylvania 1999)	100	(f)	(f)
2015	NxStage Pittsburg East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Pittsburg East 2014)	100	(f)	(f)
2016	NxStage St. Louis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage St. Louis 2004)	51	(f)	(f)
2017	NxStage Toledo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Toledo 2010)	100	(f)	(f)
2018	Oaklawn Dialysis Center of Albion, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Oaklawn Dialysis Center of Albion 907)	51	(f)	(f)
2019	Ohio Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ohio Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2020	Ohio Renal Care Group, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ohio RCG 2139)	51	(f)	(f)
2021	Ohio Renal Care Supply Company, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ohio RC Supply 2020)	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
2022	Oil City Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Oil City Dialysis Center 2287)	51	(f)	(f)
2023	Oquirrh Artificial Kidney Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Oquirrh Artificial Kidney Center 1379)	100	(f)	(f)
2024	Orlando Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Orlando Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2025	Overland Trails Renal Care Group, LLC Nebraska USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Overland Trails RCG 2182)	55	(f)	(f)
2026	Pacific Cardiovascular Associates Medical Group, Inc. California USA	(m, t) Pacific Cardiovascular Associates Medical Group	0	(f)	(f)
2027	Pacific Northwest Renal Services, L.L.C. Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pacific Northwest RS 2181)	95	(f)	(f)
2028	Pacific Renal Research Institute, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pacific Renal Research Institute 1744)	100	(f)	(f)
2029	Paramount Hope Dialysis Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Paramount Hope Dialysis Center 681)	60	(f)	(f)
2030	Pasadena Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pasadena Dialysis 1692)	52	(f)	(f)
2031	Philadelphia Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Philadelphia Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
2032	Phoenix ASC, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Phoenix ASC 789)	15	(f)	(f)
2033	Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center 1864)	51	(f)	(f)
2034	Physicians Dialysis Company, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Physicians Dialysis 2187)	100	(f)	(f)
2035	Pittsburgh Kidney Care, LLC Pennsylvania USA	(m) Pittsburgh Kidney Care	0	(f)	(f)
2036	Plantation Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Plantation Dialysis Center 693)	57	(f)	(f)
2037	Pocatello Med Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pocatello Med Partners 1771)	100	(f)	(f)
2038	Port Arthur Cardiac Cath Lab GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Port Arthur Cardiac Cath Lab GP 1828)	100	(f)	(f)
2039	Port Arthur Cardiac Cath Lab, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Port Arthur Cardiac Cath Lab 1866)	25	(f)	(f)
2040	Port Arthur Surgical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Port Arthur Surgical Center 2039)	25	(f)	(f)
2041	Prescott Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Prescott RCG 2167)	100	(f)	(f)
2042	Provo Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Provo Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2043	QCI Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) QCI Holdings 1830)	100	(f)	(f)
2044	QCI Limited Liability Company Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) QCI 2054)	100	(f)	(f)
2045	Qix, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Qix 2265)	100	(f)	(f)
2046	QualCenters Albany, Ltd Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Albany 2054)	100	(f)	(f)
2047	QualCenters Bend, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Bend 2054)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2048	QualiCenters Coos Bay, Ltd Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Coos Bay 2054)	100	(f)	(f)
2049	QualiCenters Eugene- Springfield, Ltd Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Eugene- Springfield 2054)	100	(f)	(f)
2050	QualiCenters Inland Northwest, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Inland Northwest 2054)	100	(f)	(f)
2051	QualiCenters Pueblo, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Pueblo 2043)	100	(f)	(f)
2052	QualiCenters Salem, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Salem 2054)	100	(f)	(f)
2053	QualiCenters Sioux City, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Sioux City 2054)	60	(f)	(f)
2054	QualiCenters, Inc. Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) QualiCenters 2043)	100	(f)	(f)
2055	Quality Care Dialysis Center of Vega Baja Inc. Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Vega Baja 1830)	100	(f)	(f)
2056	R.C.G. Supply Company Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) R.C.G. Supply 2139)	100	(f)	(f)
2057	RA Acquisition Co., LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RA Acquisition Co. 2162)	100	(f)	(f)
2058	RAI - DC Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI - DC Holdco 2076)	100	(f)	(f)
2059	RAI Care Centers Holdings I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers Holdings I 2161)	100	(f)	(f)
2060	RAI Care Centers Holdings II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers Holdings II 2161)	100	(f)	(f)
2061	RAI Care Centers of Alabama, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Alabama 2106)	100	(f)	(f)
2062	RAI Care Centers of Colton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Colton 2094)	60	(f)	(f)
2063	RAI Care Centers of DC I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of DC I 2076)	51	(f)	(f)
2064	RAI Care Centers of Denbigh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Denbigh 2099)	60	(f)	(f)
2065	RAI Care Centers of Florida I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Florida I 2059)	100	(f)	(f)
2066	RAI Care Centers of Florida II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Florida II 2060)	62	(f)	(f)
2067	RAI Care Centers of Georgia I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Georgia I 2106)	100	(f)	(f)
2068	RAI Care Centers of Georgia II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Georgia II 2060)	100	(f)	(f)
2069	RAI Care Centers of Goldenwest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Goldenwest 2094)	61	(f)	(f)
2070	RAI Care Centers of Holland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Holland 2079)	65	(f)	(f)
2071	RAI Care Centers of Illinois I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Illinois I 2059)	100	(f)	(f)
2072	RAI Care Centers of Illinois II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Illinois II 2060)	100	(f)	(f)
2073	RAI Care Centers of Kansas City I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Kansas City I 2106)	85	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
2074	RAI Care Centers of Lebanon I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Lebanon I 2106)	60	(f)	(f)
2075	RAI Care Centers of Lynwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Lynwood 2093)	94	(f)	(f)
2076	RAI Care Centers of Maryland I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Maryland I 2059)	100	(f)	(f)
2077	RAI Care Centers of Merritt Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Merritt Island 2066)	85	(f)	(f)
2078	RAI Care Centers of Michigan I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Michigan I 2059)	100	(f)	(f)
2079	RAI Care Centers of Michigan II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Michigan II 2060)	100	(f)	(f)
2080	RAI Care Centers of Nebraska II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Nebraska II 2060)	100	(f)	(f)
2081	RAI Care Centers of North Carolina II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of North Carolina II 2060)	100	(f)	(f)
2082	RAI Care Centers of Northern California I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Northern California I 2059)	100	(f)	(f)
2083	RAI Care Centers of Northern California II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Northern California II 2060)	100	(f)	(f)
2084	RAI Care Centers of Oakland I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Oakland I 2083)	70	(f)	(f)
2085	RAI Care Centers of Oakland II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Oakland II 2083)	100	(f)	(f)
2086	RAI Care Centers of Pennsylvania, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Pennsylvania 2059)	100	(f)	(f)
2087	RAI Care Centers of Rockledge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Rockledge 2107)	85	(f)	(f)
2088	RAI Care Centers of San Francisco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of San Francisco 2108)	100	(f)	(f)
2089	RAI Care Centers of Santa Ana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Santa Ana 2109)	51	(f)	(f)
2090	RAI Care Centers of Sarasota II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Sarasota II 2066)	76	(f)	(f)
2091	RAI Care Centers of South Carolina I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of South Carolina I 2059)	100	(f)	(f)
2092	RAI Care Centers of Southeast DC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Southeast DC 2058)	51	(f)	(f)
2093	RAI Care Centers of Southern California I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Southern California I 2059)	100	(f)	(f)
2094	RAI Care Centers of Southern California II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Southern California II 2060)	100	(f)	(f)
2095	RAI Care Centers of St. Petersburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of St. Petersburg 2066)	51	(f)	(f)
2096	RAI Care Centers of Stockbridge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Stockbridge 2106)	60	(f)	(f)
2097	RAI Care Centers of Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Tennessee 2059)	100	(f)	(f)
2098	RAI Care Centers of Virginia I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Virginia I 2059)	100	(f)	(f)
2099	RAI Denbigh Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Denbigh Holdco 2098)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2100	RAI Garey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Garey 2094)	100	(f)	(f)
2101	RAI II - Kansas City LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Kansas City 1664)	100	(f)	(f)
2102	RAI II - Memphis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Memphis 1744)	100	(f)	(f)
2103	RAI II - Memphis South LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Memphis South 1744)	100	(f)	(f)
2104	RAI II - Monticello LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Monticello 1664)	100	(f)	(f)
2105	RAI II - UKMC LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - UKMC 1664)	100	(f)	(f)
2106	RAI II LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II 2160)	100	(f)	(f)
2107	RAI Rockledge Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Rockledge Holdings 2066)	100	(f)	(f)
2108	RAI San Francisco Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI San Francisco Holdco 2083)	100	(f)	(f)
2109	RAI Santa Ana Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Santa Ana Holdings 2094)	100	(f)	(f)
2110	RCG Alaska Holdings I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska Holdings I 2166)	64	(f)	(f)
2111	RCG Alaska Holdings II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska Holdings II 1464)	64	(f)	(f)
2112	RCG Alaska Holdings III, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska Holdings III 2166)	51	(f)	(f)
2113	RCG Arlington Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Arlington Heights 852)	100	(f)	(f)
2114	RCG Bloomington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Bloomington 2119)	100	(f)	(f)
2115	RCG Columbus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Columbus 2199)	51	(f)	(f)
2116	RCG East Texas, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG East Texas 2189)	100	(f)	(f)
2117	RCG Grand Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Grand Island 2182)	88	(f)	(f)
2118	RCG Houston, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Houston 2189)	100	(f)	(f)
2119	RCG Indiana, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Indiana 2199)	100	(f)	(f)
2120	RCG Irving, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Irving 2189)	100	(f)	(f)
2121	RCG Marion, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Marion 2128)	100	(f)	(f)
2122	RCG Martin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Martin 2199)	100	(f)	(f)
2123	RCG Mayersville, LLC Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Mayersville 2128)	100	(f)	(f)
2124	RCG Memphis East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Memphis East 2199)	100	(f)	(f)
2125	RCG Memphis South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Memphis South 2128)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2126	RCG Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Memphis 2199)	100	(f)	(f)
2127	RCG Mercy Des Moines, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Mercy Des Moines 2182)	75	(f)	(f)
2128	RCG Mississippi, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Mississippi 2199)	100	(f)	(f)
2129	RCG North Platte, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG North Platte 2182)	75	(f)	(f)
2130	RCG Oxford Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Oxford Home Therapies 2196)	87	(f)	(f)
2131	RCG PA Merger Corp. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG PA 2199)	100	(f)	(f)
2132	RCG Pensacola, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Pensacola 2186)	100	(f)	(f)
2133	RCG Robstown, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Robstown 2189)	100	(f)	(f)
2134	RCG Saint Luke's LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG/Saint Luke 2182)	100	(f)	(f)
2135	RCG Senatobia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Senatobia, 717)	51	(f)	(f)
2136	RCG Southaven, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southaven 2199)	51	(f)	(f)
2137	RCG Southern New Jersey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southern New Jersey 2172)	79	(f)	(f)
2138	RCG Tunica, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Tunica 2128)	70	(f)	(f)
2139	RCG University Division, Inc. Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG University 2199)	100	(f)	(f)
2140	RCG Whitehaven, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Whitehaven 2128)	100	(f)	(f)
2141	Red River Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Red River Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
2142	Reliant Renal Care - Alabama, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Alabama 2157)	70	(f)	(f)
2143	Reliant Renal Care - Bessemer Home Choice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Bessemer Home Choice 2157)	100	(f)	(f)
2144	Reliant Renal Care - Cheltenham, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Cheltenham 2157)	100	(f)	(f)
2145	Reliant Renal Care - Davison, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Davison 2157)	80	(f)	(f)
2146	Reliant Renal Care - Ephrata, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Ephrata 2157)	100	(f)	(f)
2147	Reliant Renal Care - Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Georgia 2157)	60	(f)	(f)
2148	Reliant Renal Care - Lapeer Home Choice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Lapeer Home Choice 2151)	60	(f)	(f)
2149	Reliant Renal Care - Lapeer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Lapeer 2157)	60	(f)	(f)
2150	Reliant Renal Care - Louisiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Louisiana 2157)	100	(f)	(f)
2151	Reliant Renal Care - Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Michigan 2157)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2152	Reliant Renal Care - Mt. Morris, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Mt. Morris 2157)	80	(f)	(f)
2153	Reliant Renal Care - Texas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Texas 2157)	51	(f)	(f)
2154	Reliant Renal Care - West Flint, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - West Flint 2157)	70	(f)	(f)
2155	Reliant Renal Care Kenner Home Choice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care Kenner Home Choice 2157)	60	(f)	(f)
2156	Reliant Renal Care - Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Home 2157)	60	(f)	(f)
2157	Reliant Renal Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care 1464)	100	(f)	(f)
2158	Reliant Renal Management, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Management 2157)	100	(f)	(f)
2159	Renal & Electrolyte Associates, Inc. Pennsylvania USA	(m, t) Renal & Electrolyte Associates	0	(f)	(f)
2160	Renal Advantage Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Advantage Holdings 2057)	100	(f)	(f)
2161	Renal Advantage Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Advantage 2160)	100	(f)	(f)
2162	Renal Advantage Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Advantage Partners 1741)	100	(f)	(f)
2163	Renal Care Group-Beaumont, L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG-Beaumont 2189)	80	(f)	(f)
2164	Renal Care Group-Harlingen, L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG - Harlingen 2189)	100	(f)	(f)
2165	Renal Care Group Alaska (Fairbanks), LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Care Group Alaska (Fairbanks) 2112)	100	(f)	(f)
2166	Renal Care Group Alaska, Inc. Alaska USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska 2199)	100	(f)	(f)
2167	Renal Care Group Arizona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Arizona 2199)	55	(f)	(f)
2168	Renal Care Group Central Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Central Memphis 2199)	100	(f)	(f)
2169	Renal Care Group Charlotte, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Charlotte 922)	100	(f)	(f)
2170	Renal Care Group Chicago Southside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Chicago Southside 852)	80	(f)	(f)
2171	Renal Care Group Chicago Uptown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Chicago Uptown 852)	100	(f)	(f)
2172	Renal Care Group East, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG East 2199)	100	(f)	(f)
2173	Renal Care Group Eastern Ohio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Eastern Ohio 2034)	60	(f)	(f)
2174	Renal Care Group Gainesville East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Gainesville East 1910)	90	(f)	(f)
2175	Renal Care Group Gainesville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Gainesville 1910)	60	(f)	(f)
2176	Renal Care Group Lansing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Lansing 922)	100	(f)	(f)
2177	Renal Care Group Las Vegas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Las Vegas 1289)	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
				%		
2178	Renal Care Group Maplewood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Maplewood 2219)	100	(f)	(f)	
2179	Renal Care Group Michigan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Michigan 2199)	100	(f)	(f)	
2180	Renal Care Group Nacogdoches, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Nacogdoches 2189)	100	(f)	(f)	
2181	Renal Care Group Northwest, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Northwest 2199)	60	(f)	(f)	
2182	Renal Care Group of the Midwest, Inc. Kansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Midwest 2199)	100	(f)	(f)	
2183	Renal Care Group of the Ozarks, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Ozarks 2182)	100	(f)	(f)	
2184	Renal Care Group of the Rockies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Rockies 2199)	100	(f)	(f)	
2185	Renal Care Group of the South, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG South 2199)	100	(f)	(f)	
2186	Renal Care Group of the Southeast, Inc. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southeast 2199)	100	(f)	(f)	
2187	Renal Care Group Ohio, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Ohio 2199)	100	(f)	(f)	
2188	Renal Care Group South New Mexico, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG South New Mexico 2189)	100	(f)	(f)	
2189	Renal Care Group Southwest Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southwest Holdings 2199)	100	(f)	(f)	
2190	Renal Care Group Southwest Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southwest Michigan 1817)	100	(f)	(f)	
2191	Renal Care Group Southwest, L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southwest 2189)	100	(f)	(f)	
2192	Renal Care Group Tampa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Tampa 2186)	90	(f)	(f)	
2193	Renal Care Group Terre Haute, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Terre Haute 2119)	100	(f)	(f)	
2194	Renal Care Group Texas, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Texas 2199)	100	(f)	(f)	
2195	Renal Care Group Toledo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Toledo 1919)	100	(f)	(f)	
2196	Renal Care Group Tupelo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Tupelo 2128)	69	(f)	(f)	
2197	Renal Care Group Wasilla, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Wasilla 2110)	93	(f)	(f)	
2198	Renal Care Group Westlake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Westlake 2020)	100	(f)	(f)	
2199	Renal Care Group, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG 1175)	100	(f)	(f)	
2200	Renal Care of Rockland, Inc. New York USA	(m, f) Renal Care of Rockland	0	(f)	(f)	
2201	Renal Centers of Guam, LLC Guam USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Centers of Guam 2210)	53	(f)	(f)	
2202	Renal Dimensions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Dimensions 2199)	55	(f)	(f)	
2203	Renal Institute of Central Jersey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Institute Central Jersey 995)	73	(f)	(f)	

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital		Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%			
2204	Renal Research Institute LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Research Institute 1830)	100	(f)	(f)	(f)
2205	Renal Research Institute of Michigan LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Research Michigan 2204)	100	(f)	(f)	(f)
2206	Renal Services of America FHPHC Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America FHPHC Dialysis 2209)	60	(f)	(f)	(f)
2207	Renal Services of America Finegayan Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America Finegayan Home 2210)	100	(f)	(f)	(f)
2208	Renal Services of America Guam Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America Guam Dialysis Centers 2210)	90	(f)	(f)	(f)
2209	Renal Services of America Mangilao, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America Mangilao 2210)	100	(f)	(f)	(f)
2210	Renal Services of America, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America 698)	90	(f)	(f)	(f)
2211	Renal Solutions, Inc. Indiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Solutions 1373)	100	(f)	(f)	(f)
2212	RenalPartners, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Partners 2199)	100	(f)	(f)	(f)
2213	Renex Corp. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex 2199)	100	(f)	(f)	(f)
2214	Renex Dialysis Clinic of Amesbury, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Amesbury 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2215	Renex Dialysis Clinic of Bloomfield, Inc. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Bloomfield 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2216	Renex Dialysis Clinic of Bridgeton, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Bridgeton 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2217	Renex Dialysis Clinic of Creve Coeur, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Creve Coeur 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2218	Renex Dialysis Clinic of Doylestown, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Doylestown 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2219	Renex Dialysis Clinic of Maplewood, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Maplewood 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2220	Renex Dialysis Clinic of North Andover, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex North Andover 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2221	Renex Dialysis Clinic of Orange, Inc. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Orange 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2222	Renex Dialysis Clinic of Penn Hills, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Penn Hills 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2223	Renex Dialysis Clinic of Philadelphia, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Philadelphia 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2224	Renex Dialysis Clinic of Pittsburgh, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Pittsburgh 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2225	Renex Dialysis Clinic of Shaler, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Shaler 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2226	Renex Dialysis Clinic of South Georgia, Inc. Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex South Georgia 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2227	Renex Dialysis Clinic of St. Louis, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex St. Louis 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2228	Renex Dialysis Clinic of Tampa, Inc. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Tampa 2213)	100	(f)	(f)	(f)
2229	Renex Dialysis Clinic of Union, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Union 2213)	100	(f)	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2230	Renex Dialysis Clinic of University City, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex University City 2213)	100	(f)	(f)
2231	Renex Dialysis Clinic of Woodbury, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Woodbury 2213)	95	(f)	(f)
2232	Renex Dialysis Facilities, Inc. Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Facilities 2213)	100	(f)	(f)
2233	Richmond Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Richmond Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2234	RLS Cardiac Cath Lab of Sugarland, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RLS Cardiac Cath Lab of Sugarland 1828)	100	(f)	(f)
2235	RLS Katy Cardiovascular Services, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RLS Katy Cardiovascular Services 1828)	100	(f)	(f)
2236	Rose City Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Rose City Dialysis 1358)	56	(f)	(f)
2237	Ross Dialysis - Englewood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ross Dialysis 1464)	60	(f)	(f)
2238	RSA-Guam Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RSA-Guam Holdings 2210)	85	(f)	(f)
2239	RSA-Guam, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RSA-Guam 2210)	80	(f)	(f)
2240	RSA-Tumon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RSA-Tumon 2238)	83	(f)	(f)
2241	RTC Holding International, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RTC Holdings 72)	100	4	32
2242	S.A.K.D.C., LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) S.A.K.D.C. 1388)	100	(f)	(f)
2243	Saint Louis Renal Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Saint Louis Renal Care 2139)	100	(f)	(f)
2244	Salt Lake City Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Salt Lake City Vascular Access 1591)	100	(f)	(f)
2245	Salt Lake Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Salt Lake Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
2246	San Diego Dialysis Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) San Diego Dialysis 670)	100	(f)	(f)
2247	San Jose Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) San Jose Ambulatory Surgery Center 2311)	35	(f)	(f)
2248	Santa Barbara Community Dialysis Center Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Santa Barbara Dialysis 670)	100	(f)	(f)
2249	Smyrna Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Smyrna Dialysis Center 2185)	100	(f)	(f)
2250	Snapfinger Vascular Access Center ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Snapfinger Vascular Access Center ASC 2251)	100	(f)	(f)
2251	Snapfinger Vascular Access Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Snapfinger Vascular Access Center 1591)	100	(f)	(f)
2252	Somerset Real Property, LLC Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Somerset Real Property 705)	100	(f)	(f)
2253	SORB Technology, Inc. Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Sorb Technology 2211)	100	(f)	(f)
2254	South Florida Kidney Care, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) South Florida Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2255	South Hills Nephrology Associates, PC Pennsylvania USA	(m, t) South Hills Nephrology Associates	0	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
2256	South Mountain Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) South Mountain Dialysis 1379)	100	(f)	(f)
2257	Southeast Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Southeast Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
2258	Southern Florida Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Southern Florida Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
2259	Southern Ocean County Dialysis Clinic, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SOC Dialysis Clinic 995)	76	(f)	(f)
2260	Southwest Health Services, P.A. New Mexico USA	(m, t) Southwest Health Services	0	(f)	(f)
2261	Spartanburg Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spartanburg Dialysis 2287)	51	(f)	(f)
2262	Spectra Diagnostics, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Diagnostics 2265)	100	(f)	(f)
2263	Spectra East, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra East 2272)	100	(f)	(f)
2264	Spectra Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Holdco 2265)	100	(f)	(f)
2265	Spectra Laboratories, Inc. Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Laboratories 2272)	100	(f)	(f)
2266	Spectra Medical Data Processing, LLC. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Medical Data Processing 2263)	100	(f)	(f)
2267	Spectra Renal Research, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra RR 1830)	100	(f)	(f)
2268	SPLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SPLD Holdings 1744)	100	(f)	(f)
2269	SPLD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SPLD 2268)	65	(f)	(f)
2270	SPPE VII-B CRG Blocker Corp. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SPPE VII-B CRG Blocker 1192)	100	(f)	(f)
2271	Spring Valley Dialysis Center LLC Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spring Valley Dialysis Center 1289)	100	(f)	(f)
2272	SRC Holding Company, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SRC Holding 1192)	100	(f)	(f)
2273	SSKG, Inc. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SSKG 852)	100	(f)	(f)
2274	St. George Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St. George Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2275	St. Louis Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St. Louis Kidney Care 1360)	100	(f)	(f)
2276	St.Louis Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St.Louis Dialysis Center 718)	100	(f)	(f)
2277	STAT Dialysis Corporation Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) STAT Dialysis 2199)	100	(f)	(f)
2278	StatCare Group II, P.C. Maryland USA	(m, t) StatCare Group II	0	(f)	(f)
2279	StatCare Group III, P.C. Maryland USA	(m, t) StatCare Group III	0	(f)	(f)
2280	StatCare Group IV, P.C. Maryland USA	(m, t) StatCare Group IV	0	(f)	(f)
2281	StatCare Group, LLC Maryland USA	(m, t) StatCare Group	0	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
2282	Stephen Thomsen, M.D., P.A., New Jersey USA	(m, t) Stephen Thomsen	0	(f)	(f)
2283	Stone Bridge Industry Realty, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Stone Bridge Industry Realty 1830)	100	(f)	(f)
2284	Stone Mountain Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Stone Mountain Dialysis Center 2185)	100	(f)	(f)
2285	Stuttgart Dialysis, LLC Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Stuttgart Dialysis 1796)	100	(f)	(f)
2286	Suburban Home Dialysis, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Suburban Home Dialysis 2020)	60	(f)	(f)
2287	Superman SpinCo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Superman SpinCo 1464)	100	(f)	(f)
2288	Tappahannock Dialysis Center, Inc. Virginia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Tappahannock Dialysis Center 742)	100	(f)	(f)
2289	Tarrant Campus Drive Realty, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Tarrant Campus Drive Realty 1175)	100	(f)	(f)
2290	Tennessee Kidney Care, PLLC Tennessee USA	(m, t) Tennessee Kidney Care	0	(f)	(f)
2291	Terrell Dialysis Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Terrell Dialysis Center 1620)	100	(f)	(f)
2292	TFLD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) TFLD Holdings 1744)	51	(f)	(f)
2293	TFLD Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) TFLD Partners 2292)	69	(f)	(f)
2294	THC/PNRS LLC Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) THC/PNRS 2027)	60	(f)	(f)
2295	The Brookmore Drive Realty, LLC Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) The Brookmore Drive Realty 717)	100	(f)	(f)
2296	Three Rivers Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Three Rivers Dialysis Services 1139)	100	(f)	(f)
2297	Three Rivers Nephrology & Hypertension Associates, LLC Pennsylvania USA	(m, t) Three Rivers Nephrology & Hypertension Associates	0	(f)	(f)
2298	TMC Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) TMC Ambulatory Surgery Center 1854)	100	(f)	(f)
2299	Tyler ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Tyler ASC 1856)	28	(f)	(f)
2300	U.S. Vascular Access Center of Dallas LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) USVAD 2303)	100	(f)	(f)
2301	U.S. Vascular Access Center of Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Access Center Houston 2303)	100	(f)	(f)
2302	U.S. Vascular Access Center of Philadelphia LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) U.S. VAC Philadelphia 2303)	100	(f)	(f)
2303	U.S. Vascular Access Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) USVAH 1830)	100	(f)	(f)
2304	U.S. Vascular of Puerto Rico, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) U.S. Vascular Puerto Rico 2303)	100	(f)	(f)
2305	Upper Midwest Kidney Care Entity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Upper Midwest Kidney Care Entity 966)	100	(f)	(f)
2306	UROHSD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) UROHSD 2080)	80	(f)	(f)
2307	USRC Finegayan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) USRC Finegayan 2210)	65	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter Anteil am Kapital	31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
			%		
2308	Vascular Access Management Services of Puerto Rico, L.L.C. Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Vascular Access Management Services of Puerto Rico 647)	100	(f)	(f)
2309	Vascular Center of Columbus MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Center of Columbus MSO 1867)	65	(f)	(f)
2310	Vascular Lab of San Jose GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Vascular Lab of San Jose GP 1828)	100	(f)	(f)
2311	Vascular Lab of San Jose, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vascular Lab of San Jose 1870)	35	(f)	(f)
2312	VC Management Services, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) VC Management Services 647)	71	(f)	(f)
2313	Verona Management Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Verona Management Services 647)	67	(f)	(f)
2314	Vestal HC FM, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vestal HC FM 2317)	0	(f)	(f)
2315	Vestal HC Queens, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vestal HC Queens 2317)	0	(f)	(f)
2316	Vestal Healthcare II, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vestal Healthcare II 2317)	0	(f)	(f)
2317	Vestal Healthcare, LLC New York USA	(m, t) Vestal Healthcare	0	(f)	(f)
2318	Waco Ambulatory Surgery Center, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Waco Ambulatory Surgery Center 1857)	29	(f)	(f)
2319	Warrenton Dialysis Facility Inc. Virginia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Warrenton Dialysis Facility 742)	100	(f)	(f)
2320	Wasatch Artificial Kidney Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wasatch Artificial Kidney Center 1379)	100	(f)	(f)
2321	Wasatch Vascular Center ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wasatch Vascular Center ASC 2322)	100	(f)	(f)
2322	Wasatch Vascular Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wasatch Vascular Center 1591)	100	(f)	(f)
2323	Watertown Dialysis Center, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Watertown Dialysis Center 1883)	100	(f)	(f)
2324	Weirton Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Weirton Dialysis Center 2287)	51	(f)	(f)
2325	West End Dialysis Center, Inc. Virginia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West End Center 742)	100	(f)	(f)
2326	West Hinds County Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Hinds County Dialysis 717)	100	(f)	(f)
2327	West Orange Maitland Dialysis Center, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Orange Maitland Dialysis Center 693)	80	(f)	(f)
2328	West Orange Orlando Dialysis Center, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Orange Orlando Dialysis Center 693)	80	(f)	(f)
2329	West Orange Winter Garden Dialysis, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Orange Winter Garden Dialysis 693)	80	(f)	(f)
2330	West Palm Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Palm Dialysis 2185)	100	(f)	(f)
2331	West Valley Associates, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Valley Associates 1872)	100	(f)	(f)
2332	Wharton Dialysis, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wharton Dialysis 2277)	100	(f)	(f)
2333	Whiting Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Whiting Dialysis Services 995)	83	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2334	Wichita ASC LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Wichita ASC 800)	25	(f)	(f)
2335	Wilson and Edison and Carl Wilson, M.D. California USA	(m, t) Wilson and Edison and Carl Wilson	0	(f)	(f)
2336	Wisconsin Renal Care Group, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wisconsin RCG 2139)	55	(f)	(f)
2337	WPMA, LLC Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) WPMA 1769)	90	(f)	(f)
2338	WSKC Dialysis Services Inc. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) WSKC 873)	100	(f)	(f)
2339	Yuma Heart and Vascular, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Yuma Heart and Vascular 1871)	51	(f)	(f)
2340	Zeeland Michigan Real Estate, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Zeeland Michigan Real Estate 714)	100	(f)	(f)
2341	Fresenius Medical Care Middle East FZ-LLC Dubai Vereinigte Arabische Emirate (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Middle East 4)	100	8.241	106
2342	Nephrocare Middle East FZ-LLC Dubai Vereinigte Arabische Emirate (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Middle East FZ-LLC 4)	100	30	0
2343	Fresenius Medical Care Vietnam Limited Liability Company Ho Chi Minh City Vietnam (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Vietnam LLC 4)	100	4.674	794
2344	Lokxen Trading Limited i.L. Larnaca Zypern (mittelbare Beteiligung über Nr.	Lokxen 358)	100	0	0

Verbundene Unternehmen nicht konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2021 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
<u>Nicht in Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>					
2345	Fresenius Medical Care Angola, S.A. Luanda Sul Anloga (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Angola 4)	100	-22.633 (j)	-9.405 (j)
2346	Fresenius Medical Care Bulgaria EOOD Gabrovo Bulgarien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Bulgaria 4)	100	2.864	3
2347	Fresenius Nephrocare Bulgaria EOOD Gabrovo Bulgarien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Bulgaria 4)	100	42	0
2348	FRESENIUS MEDICAL CARE DOMINICANA, SRL Santo Domingo Dominikanische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Dominicana 4)	100	336 (j)	362 (j)
2349	Fresenius Medical Care East Africa Limited Nairobi Kenya (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC East Africa Ltd. 4)	100	98 (j)	98 (j)
2350	Nephrocare South Africa (Pty) Limited Sandton Südafrika (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare South Africa 4)	100	0	0
2351	Comprehensive Nephrology Services Limited Port of Spain Trinidad & Tobago (mittelbare Beteiligung über Nr.	CNS 247)	51	-25 (j)	-2 (j)
2352	Fresenius Medical Care Tunisie S.A. Soussa Tunesien	FMC Tunisie	51	(a)	(a)
2353	Novalung Inc. Ann Arbor USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	Novalung Inc. 73)	100	(a)	(a)
2354	Fresenius Medical Care, C.A. Caracas Venezuela	FMC Venezuela	100	(a)	(a)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2355	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Belgie NV Antwerpen Belgien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Belgie NV 2365)	45	458	134
2356	Shanghai Dongji Fresenius Hospital Management Co. Ltd Shanghai China In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Shanghai Dongji 176)	19	2.462	-666
2357	Sun Rui Software System (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai Municipality China In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sun Rui 179)	49	-125	-332
2358	Fresenius Medical Care Nephrologica Deutschland GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Nephrologica D-GmbH 2365)	45	-211	-516
2359	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma France S.A.S. Paris Frankreich In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma France 2365)	45	690	122
2360	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma UK Limited Egham, Surrey Großbritannien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma UK 2365)	45	681	44
2361	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Italia S.R.L. Vaiano Cremasco (CR) Italien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Italia S.R.L. 2365)	45	1.030	29
2362	Pantai-ARC Dialysis Services Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pantai-ARC Dialysis Services 158)	20	1.137	219
2363	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Nederland B.V. Breda Niederlande In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Nederland B.V. 2365)	45	299	95
2364	Suldialise - Prestacao de Servicos Médicos, S.A. Amora Portugal In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Suldialise 388)	33	2.272	252
2365	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd. St. Gallen Schweiz In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode	FMC Renal Pharma	45	1.090.761	253.943
2366	Vifor Fresenius Medical Care Services AG St. Gallen Schweiz In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Services AG 2365)	45	0	5
2367	Renal Health Pte. Ltd. Singapur Singapur In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Health 435)	30	1.916 (b)	147 (b)
2368	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Espana S.L. Barcelona Spanien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Espana S.L. 2365)	45	766	235
2369	Hsiang Jen Hsinchu City Taiwan In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hsiang Jen 160)	30	(a)	(a)
2370	Kang Ning Taipeh City Taiwan In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kang Ning 160)	22	(a)	(a)
2371	Ambulnz-FMC North America, LLC Waltham USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ambulnz-FMC North America 1175)	50	(f)	(f)
2372	American Access Care of Southern California, LLC California USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Southern California 647)	41	(f)	(f)
2373	Carolina Dialysis, LLC North Carolina USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Carolina Dialysis, LLC 2204)	33	(f)	(f)
2374	Covenant High Plains Surgery Center, LLC Texas USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Covenant High Plains Surgery Center 1661)	10	(f)	(f)
2375	Fresenius Seamless Care of Atlanta, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Atlanta 696)	92	(f)	(f)
2376	Fresenius Seamless Care of Central Alabama, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central Alabama 672)	90	(f)	(f)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2377	Fresenius Seamless Care of Central Illinois, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central Illinois 852)	74	(f)	(f)
2378	Fresenius Seamless Care of Central North Carolina, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central North Carolina 723)	63	(f)	(f)
2379	Fresenius Seamless Care of Central Texas, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central Texas 1388)	89	(f)	(f)
2380	Fresenius Seamless Care of Charlotte, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Charlotte 723)	91	(f)	(f)
2381	Fresenius Seamless Care of Chicago, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Chicago 1072)	70	(f)	(f)
2382	Fresenius Seamless Care of Columbia, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Columbia 736)	91	(f)	(f)
2383	Fresenius Seamless Care of Dallas, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Dallas 739)	93	(f)	(f)
2384	Fresenius Seamless Care of Delaware, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Delaware 1418)	90	(f)	(f)
2385	Fresenius Seamless Care of Erie Valley, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Erie Valley 1506)	89	(f)	(f)
2386	Fresenius Seamless Care of Gulf Shore, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Gulf Shore 672)	90	(f)	(f)
2387	Fresenius Seamless Care of Houston, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Houston 739)	79	(f)	(f)
2388	Fresenius Seamless Care of Indianapolis, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Indianapolis 1190)	87	(f)	(f)
2389	Fresenius Seamless Care of Las Vegas, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Las Vegas 676)	83	(f)	(f)
2390	Fresenius Seamless Care of Louisiana, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Louisiana 708)	85	(f)	(f)
2391	Fresenius Seamless Care of Maryland, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Maryland 711)	92	(f)	(f)
2392	Fresenius Seamless Care of Massachusetts, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Massachusetts 712)	73	(f)	(f)
2393	Fresenius Seamless Care of Michigan, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Michigan 714)	89	(f)	(f)
2394	Fresenius Seamless Care of Minneapolis, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Minneapolis 715)	75	(f)	(f)
2395	Fresenius Seamless Care of New York, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of New York 1883)	78	(f)	(f)
2396	Fresenius Seamless Care of Philadelphia, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Philadelphia 728)	85	(f)	(f)
2397	Fresenius Seamless Care of Portland, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Portland 2027)	94	(f)	(f)
2398	Fresenius Seamless Care of San Diego, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of San Diego 681)	86	(f)	(f)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2399	Home Dialysis of Johnstown, Inc. Pennsylvania USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr. 1620)	(m) Home Dialysis of Johnstown	30	(f)	(f)
2400	Home Dialysis of Santa Fe, LLC New Mexico USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr. 1464)	(m) Home Dialysis of Santa Fe	20	(f)	(f)
2401	InterWell Health, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr. 1464)	(m) InterWell Health	50	(a)	(a)
2402	Michigan Dialysis Services, LLC Michigan USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr. 2205)	(m) Michigan Dialysis Services	49	(f)	(f)
2403	S.J.L.S. LLC New York USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr. 1883)	(m) S.J.L.S.	34	(f)	(f)
2404	St. Raphael Dialysis Center Partnership Connecticut USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr. 2204)	(m) St. Raphael Dialysis	50	(f)	(f)
2405	Egyptian Group for Corporate Services S.A.E Kairo Ägypten Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 6)	EGGS	1	(a)	(a)
2406	Fresenius Medical Care E.G. S.A.E. Kairo Ägypten Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 6)	FMC - EG	50	1.176 (j)	145 (j)
2407	Magenta Medical Ltd. Kadima Israel Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 11)	Magenta Medical	5	(a)	(a)
2408	Vectorious Medical Technologies Ltd. Tel Aviv Israel Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 11)	(m) Vectorious Ltd.	8	(a)	(a)
2409	Centro Emodialisi Alto Adige S.r.l. Bolzano Italien Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 286)	CEAA	28	(a)	(a)
2410	Tecnobiomedica S.p.A. in liquidazione Mailand Italien Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 285)	Tecnobiomedica	8	(a)	(a)
2411	Traferox Technologies Inc. Toronto, Ontario Kanada Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 73)	Traferox Technologies	1	(a)	(a)
2412	Memo Therapeutics AG Schlieren Schweiz Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 11)		4	(a)	(a)
2413	Alucent Biomedical Inc. Salt Lake City USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 11)	(m) Alucent Biomedical	7	(a)	(a)
2414	Balance Accountable Care Network, LLC New York USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 962)	(m) Balance Accountable Care Network	7	(a)	(a)
2415	BiolntelliSense, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 1464)	(m) BiolntelliSense	4	(a)	(a)
2416	Dialyze Direct, LLC Waltham USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 2003)	(m) Dialyze Direct	14	(a)	(a)
2417	eGenesis, Inc. Cambridge USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 11)	(m) eGenesis	9	(a)	(a)
2418	ExThera Medical Corporation Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 11)	(m) ExThera	8	(a)	(a)
2419	Humacyte, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 1175)	(m) Humacyte	18	(a)	(a)
2420	Ivedix, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr. 1175)	(m) Ivedix	4	(a)	(a)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und	Eigenkapital	Ergebnis
			indirekter	31.12.2021	2021
			Anteil am	umgerechnet zum	umgerechnet zum
			Kapital	Mittelkurs am	Mittelkurs am
			%	Bilanzstichtag	Bilanzstichtag
				TEUR	TEUR
2421	LHP Holding LLC Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LHP Holding 1175)	9	(f)	(f)
2422	Modulim, Inc. Irvine USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Modulim, Inc. 11)	20	(a)	(a)
2423	National Billing Partners, LLC Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) National Billing Partners 1828)	6	(a)	(a)
2424	SafeRide Inc. Wilmington USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SafeRide Inc. 11)	16	(a)	(a)
2425	Signify Health, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Signify Health 1175)	0	(a)	(a)
2426	Tridium, Inc. Lewes / Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Tridium, Inc. 11)	14	(a)	(a)

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
Hof an der Saale
Versicherung der gesetzlichen Vertreter**

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Gesellschaft vermittelt und im Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage der Gesellschaft so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung der Gesellschaft beschrieben sind.

Hof an der Saale, den 25. Februar 2022

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Vertreten durch die persönlich haftende Gesellschafterin
Fresenius Medical Care Management AG

Der Vorstand

R. Powell

H. Giza

F. W. Maddux, MD

Dr. K. Mazur-Hofsäß

W. Valle



BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Das vergangene Geschäftsjahr - das Jahr des 25-jährigen Bestehens von Fresenius Medical Care - war weiterhin von der anhaltenden Covid-19-Pandemie geprägt, die das Unternehmen vor außergewöhnliche Herausforderungen gestellt hat. Fresenius Medical Care trägt als Gesundheitskonzern und globaler Marktführer im Bereich Dialyse in besonderem Maße Verantwortung, das Leben von Patienten in aller Welt zu verbessern. Trotz der Covid-19-Pandemie und der mit ihr einhergehenden Beschränkungen hat Fresenius Medical Care die medizinische Versorgung mit seinen Produkten und Dienstleistungen sichergestellt und die Produktion, die Lieferketten sowie die medizinische Betreuung in hoher Qualität aufrechterhalten.

In wirtschaftlicher Hinsicht war das Berichtsjahr für das Unternehmen von den anhaltenden erheblichen Belastungen durch die Covid-19-Pandemie geprägt. Die Covid-19-bedingte Übersterblichkeit unter den Patienten des Unternehmens wirkte sich negativ auf das organische Wachstum im Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen, die Profitabilität, die Auslastung der Klinikinfrastruktur und angrenzende Geschäftsbereiche aus. Gleichzeitig blieben durch die Pandemie verursachte zusätzliche Kosten auf hohem Niveau. Dazu zählten zum Beispiel Ausgaben für persönliche Schutzausrüstung und höhere Personalkosten bei den Dialysebehandlungen. Diese Kosten waren im Jahr 2020 noch zum großen Teil durch staatliche Ausgleichszahlungen, insbesondere im Rahmen des CARES-Gesetzes (Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act) in den USA, kompensiert worden. Im Berichtsjahr hat das Unternehmen keine Unterstützungsleistungen in vergleichbarer Höhe erhalten. Positive Effekte wie der gestiegene Anteil von Patienten mit Medicare Advantage-Versicherung und eine leichte Erhöhung der Vergütung für Dialysebehandlungen in

den USA konnten die Belastungen durch die Pandemie nur teilweise ausgleichen.

Im Rahmen seiner im Oktober 2021 vorgestellten Wachstumsstrategie 2025 hat Fresenius Medical Care im vergangenen Geschäftsjahr mit der Neuausrichtung seines Betriebsmodells im Rahmen des Transformationsprogramms „FME25“ begonnen. Die Einführung des neuen globalen Betriebsmodells soll im Jahr 2023 abgeschlossen sein. Zukünftig wird die Gesellschaft in einer deutlich vereinfachten Struktur mit nur noch zwei globalen Segmenten - Care Enablement und Care Delivery - operieren. Im Segment Care Enablement konsolidiert Fresenius Medical Care sein bisher dezentralisiertes Produktgeschäft einschließlich Forschung und Entwicklung, Produktion, Logistik, Vermarktung und Vertrieb sowie unterstützende Funktionen wie Regulierungs- und Qualitätsmanagement unter einem globalen Medizintechnik-Dach. Das globale Gesundheitsdienstleistungsgeschäft von Fresenius Medical Care wird im Segment Care Delivery zusammengefasst.

Mit mehr Kosteneffizienz und zusätzlichen Wachstumsmöglichkeiten, die sich in der neuen, schlankeren Struktur entlang der relevanten zukünftigen Werttreiber ergeben, soll auch den anhaltenden negativen Effekten der Covid-19-Pandemie, dem herausfordernden makroökonomischen Umfeld und inflationären Tendenzen wirksam begegnet werden. Mit der Umsetzung des neuen globalen Betriebsmodells erwartet Fresenius Medical Care eine Senkung seiner jährlichen Kosten um 500 MIO € bis 2025. Im Rahmen der Neuausrichtung werden weltweit voraussichtlich rund 5.000 Arbeitsplätze wegfallen. Fresenius Medical Care wird die notwendigen Maßnahmen auf sozial verantwortliche Weise und im konstruktiven Austausch mit den jeweils zuständigen Arbeitnehmervertretungen umsetzen.



DR. DIETER SCHENK

Vorsitzender des Aufsichtsrats



Bericht des Aufsichtsrats

Erklärung zur Unternehmensführung

Vergütungsbericht

Wesentliche Vorgänge, die die Organisation und Zusammensetzung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Medical Care Management AG, (nachfolgend der „Vorstand“) oder des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (nachfolgend die „Gesellschaft“) betreffen, waren:

› Anpassung der Zusammensetzung des Vorstands an das neue Betriebsmodell

Die Neuausrichtung des Betriebsmodells von Fresenius Medical Care im Rahmen von FME25 führte auch zu Veränderungen in der Zusammensetzung des Vorstands und in der Geschäftsverteilung unter den im Amt verbleibenden Mitgliedern des Vorstands.

Gemäß der zum 1. Januar 2022 umgesetzten Geschäftsverteilung für die Mitglieder des Vorstands sind Frau Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß (bislang Vorstandsmitglied für die Region Europa, Naher Osten und Afrika) für das neue Geschäftssegment Care Enablement und Herr William Valle (bislang Vorstandsmitglied für die Region Nordamerika) für das neue Geschäftssegment Care Delivery zuständig. Herr Rice Powell bleibt Vorsitzender des Vorstands und CEO; Herr Franklin W. Maddux, MD, ist weiterhin Globaler Medizinischer Leiter. Frau Helen Giza hat zusätzlich zu ihrer Rolle als Finanzvorstand die Position des Chief Transformation Officer übernommen und ist daher verantwortlich für die Umsetzung von FME25.

Die bisherigen Mitglieder des Vorstands Herr Dr. Olaf Schermeier (bislang Vorstandsmitglied für Forschung & Entwicklung), Herr Kent Wanzek (bislang Vorstandsmitglied für Produktion, Qualität und Logistik) und Herr Harry de Wit (bislang Vorstandsmitglied für die Region Asien-Pazifik) haben sich bereit erklärt, im Rahmen der Umsetzung von FME25 vorzeitig und bereits mit Ablauf des Berichtsjahres

aus dem Vorstand auszuscheiden. Sie werden in anderen Funktionen weiterhin für Fresenius Medical Care tätig sein.

› Neuwahlen der Mitglieder des Aufsichtsrats sowie der Mitglieder des Gemeinsamen Ausschusses

Das Amt sämtlicher Mitglieder des Aufsichtsrats sowie der beiden Mitglieder, die durch die Hauptversammlung aus dem Aufsichtsrat der Gesellschaft in den Gemeinsamen Ausschuss gewählt wurden, endete turnusgemäß mit Beendigung der ordentlichen Hauptversammlung 2021. Es waren deshalb im Berichtsjahr Neuwahlen erforderlich. Die ordentliche Hauptversammlung 2021 der Gesellschaft wählte Herrn Dr. Dieter Schenk, Herrn Rolf A. Classon, Herrn Gregory Sorensen, MD, Frau Dr. Dorothea Wenzel, Frau Pascale Witz und Herrn Prof. Dr. Gregor Zünd jeweils für vier Jahre bis zur Beendigung der ordentlichen Hauptversammlung 2025 zu Mitgliedern des Aufsichtsrats sowie Herrn Classon und Herrn Sorensen, MD, zu Mitgliedern des Gemeinsamen Ausschusses. Der neu gewählte Aufsichtsrat wählte in seiner konstituierenden Sitzung Herrn Dr. Schenk zu seinem Vorsitzenden und Herrn Classon zu seinem stellvertretenden Vorsitzenden.

› Einführung der Funktion eines Lead Independent Director

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die Funktion eines Lead Independent Director eingeführt, die von seinem Mitglied Frau Dr. Dorothea Wenzel wahrgenommen wird.

Der Lead Independent Director soll sicherstellen, dass die Interessen aller Aktionäre bei den Handlungen, Verhandlungen, Diskussionen und Entscheidungen des Aufsichtsrats angemessen berücksichtigt werden. Zu den Aufgaben des Lead Independent Director gehört es daher, ein ausgewogenes Verständnis für die Fragen und Anliegen der Aktionäre sowie anderer Interessengruppen zu entwickeln und zu pflegen. Neben der Bereitschaft des Vorsitzenden des Aufsichtsrats, im Einklang mit der Anregung A.3 des Deutschen Corporate Governance Kodex mit Investoren Gespräche

über aufsichtsratspezifische Themen zu führen, steht auch der Lead Independent Director im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen für Gespräche mit Aktionären und anderen Stakeholdern zur Verfügung. Der Lead Independent Director ist ferner für die Behandlung von Angelegenheiten in Bezug auf Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekte (ESG) des Unternehmens zuständig und berechtigt, entsprechende Maßnahmen zu entwickeln und vorzuschlagen.

Die Anforderungen an die Person des Lead Independent Director sowie die Rechte und Pflichten, die mit dieser Funktion verbunden sind, sind in Artikel 11 der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats der Gesellschaft geregelt, die auf der Internetseite der Gesellschaft unter www.freseniusmedicalcare.com/de im Bereich „Über uns“ in dem Abschnitt „Aufsichtsrat“ öffentlich zugänglich ist.

Der Aufsichtsrat hat auch im vergangenen Geschäftsjahr alle Aufgaben wahrgenommen, die ihm durch Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung übertragen wurden. Dabei berücksichtigte er auch die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex. Der Aufsichtsrat hat die persönlich haftende Gesellschafterin im Rahmen seiner Verantwortung überwacht, ihren Vorstand regelmäßig beraten und war in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden.

Gegenstand der Beratungen waren alle maßgeblichen Fragen der Geschäftspolitik, der Unternehmensplanung und der Strategie. Als Grundlage für seine Arbeit dienten dem Aufsichtsrat Berichte des Vorstands über den Gang der Geschäfte, die Rentabilität und Liquidität sowie über die Lage und Perspektiven der Gesellschaft und des Konzerns. Weitere Themen waren die Risikolage und das Risikomanagement. Auf der Agenda standen außerdem Beratungen von Akquisitions- und Investitionsvorhaben. Der Aufsichtsrat und seine zuständigen Ausschüsse haben diese sowie auch alle übrigen bedeutenden

[Bericht des Aufsichtsrats](#)[Erklärung zur Unternehmensführung](#)[Vergütungsbericht](#)

T 4.1 TEILNAHME DER MITGLIEDER DES AUFSICHTSRATS AN SITZUNGEN IM JAHR 2021

	Aufsichtsrat	Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss	Nominierungsausschuss	Gemeinsamer Ausschuss
Dr. Dieter Schenk (Vorsitzender)	10/10	-	1/1	-
Rolf A. Classon (Stellvertretender Vorsitzender)	10/10	9/9	1/1	0/0
William P. Johnston (bis zur ordentlichen Hauptversammlung vom 20. Mai 2021)	5/5	5/5	-	0/0
Gregory Sorensen, MD (seit der ordentlichen Hauptversammlung vom 20. Mai 2021)	4/5	-	-	0/0
Dr. Dorothea Wenzel ¹	10/10	4/4	0/0	-
Pascale Witz	10/10	9/9	-	-
Prof. Dr. Gregor Zünd	10/10	-	-	-

¹ Frau Dr. Dorothea Wenzel ist seit dem 20. Mai 2021 Mitglied des Nominierungsausschusses.

Geschäftsvorgänge ausführlich besprochen. Der Aufsichtsrat hat ferner auch im vergangenen Jahr überprüft, wie sich die Akquisitionen der Vorjahre entwickelt haben. Im Rahmen seiner gesetzlichen und satzungsmäßigen Zuständigkeit hat der Aufsichtsrat Beschlüsse gefasst.

SITZUNGEN

Im abgelaufenen Geschäftsjahr fanden zehn zum Teil mehrtägige Sitzungen des Aufsichtsrats statt. Die Sitzungen wurden aufgrund der Covid-19-Pandemie und der mit ihr einhergehenden Reise- und Versammlungsbeschränkungen überwiegend als Videokonferenzen durchgeführt. Der Aufsichtsrat hat regelmäßig auch ohne den Vorstand getagt. Soweit der Abschlussprüfer in den Sitzungen des Aufsichtsrats oder seiner Ausschüsse als Sachverständiger hinzugezogen wurde, haben Mitglieder des Vorstands im Einklang mit den anwendbaren Vor-

gaben durch das Gesetz zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG) an den Sitzungen nur insoweit teilgenommen, wie der Aufsichtsrat bzw. der Ausschuss dies für erforderlich erachtete.

Die Teilnahmequote der Mitglieder an den Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse lag insgesamt bei 98,8 %. [TABELLE 4.1](#) zeigt die Teilnahme an den Sitzungen des Aufsichtsrats und der Ausschüsse im vergangenen Geschäftsjahr für die einzelnen Mitglieder.

Der Vorstand und der Aufsichtsrat arbeiten zum Wohle des Unternehmens vertrauensvoll zusammen. Der Aufsichtsrat hatte regelmäßigen Kontakt mit dem Vorstand und wurde von diesem stets zeitnah und umfassend informiert. Zwischen den Sitzungen berichtete der Vorstand dem Aufsichtsrat schriftlich. Während der Sitzungen wurde der Aufsichtsrat auch mündlich vom Vorstand informiert. Ergänzend hatte der Aufsichtsrat auch im vergangenen Jahr Kontakt mit Mitgliedern der oberen

Führungsebene. Die Mitglieder des Vorstands standen dem Aufsichtsrat ferner für Rückfragen zur Verfügung. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats hat außerhalb der Sitzungen steten Kontakt mit dem Vorstand, insbesondere mit dem Vorsitzenden des Vorstands, zu Fragen der Strategie, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance des Unternehmens gehalten. Bei wichtigen Anlässen und Ereignissen hat der Vorsitzende des Vorstands den Vorsitzenden des Aufsichtsrats unverzüglich informiert. In diesen Fällen setzte der Vorsitzende des Aufsichtsrats die übrigen Mitglieder des Aufsichtsrats spätestens in der nächsten Sitzung hierüber in Kenntnis. Während des gesamten Geschäftsjahres stand der Vorsitzende des Aufsichtsrats auch in engem Kontakt mit den übrigen Mitgliedern des Aufsichtsrats.

SCHWERPUNKTE DER BERATUNGEN IM AUFSICHTSRAT

Einer der wesentlichen Schwerpunkte der Beratungen im Aufsichtsrat war auch im vergangenen Jahr die Begleitung des Vorstands bei der Bewältigung der Herausforderungen der Covid-19-Pandemie.

Der Aufsichtsrat befasste sich darüber hinaus in mehreren Sitzungen schwerpunktmäßig mit der Ausarbeitung des Transformationsprogramms FME25 durch den Vorstand und war in dessen Umsetzung, soweit sie im Berichtsjahr erfolgte, umfassend eingebunden.

Der Aufsichtsrat befasste sich im Berichtsjahr auch mit Investitionen. So investierte Fresenius Medical Care im Berichtsjahr im Zusammenhang mit dem Börsengang des U.S.-amerikanischen Medizinunternehmens Humacyte weitere 25 MIO US\$ und ist damit weiterhin als Hauptinvestor an dem Unternehmen beteiligt. Fresenius Medical Care hatte bereits



[Bericht des Aufsichtsrats](#)

[Erklärung zur Unternehmensführung](#)

[Vergütungsbericht](#)

2018 für 150 MIO US\$ eine Beteiligung an Humacyte erworben und eine strategische Partnerschaft vereinbart. In Mississippi, USA, eröffnete Fresenius Medical Care North America ein neues Labor, das mit einer Fläche von rund 19.000 Quadratmetern die größte Einrichtung dieser Art des Unternehmens ist. Am Standort Schweinfurt hat Fresenius Medical Care ein neues Technologiezentrum zur Entwicklung von Dialysegeräten in Betrieb genommen, in dem rund 220 Mitarbeiter aus verschiedenen Fachbereichen projektbezogen zusammenarbeiten.

Im Mittelpunkt der Beratungen des Aufsichtsrats standen ebenfalls die Geschäftsentwicklung, die Wettbewerbssituation und die Planungen des Vorstands für die einzelnen Regionen und Funktionen. In gemeinsamen Beratungen mit dem Vorstand wurden auch die Entwicklung der Produktionsmengen und deren Ausbau erörtert.

Der Aufsichtsrat hat auch im vergangenen Geschäftsjahr die Entwicklung der Kostenerstattung in den verschiedenen Gesundheitssystemen erörtert, insbesondere in den USA. Ferner hat er sich im Hinblick auf eine weiterhin angestrebte Steigerung der Effizienz auch über den Erfolg von Maßnahmen zur Verbesserung der Kostensituation informiert, die die Geschäftsleitung in früheren Geschäftsjahren umgesetzt hat.

Die Hauptversammlung der Gesellschaft wurde im Berichtsjahr aufgrund der Covid-19-Pandemie als virtuelle Hauptversammlung ohne physische Präsenz der Aktionäre oder ihrer Bevollmächtigten abgehalten. Nähere Einzelheiten hierzu finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab [SEITE 131](#).

Im Mai 2021 hat Fresenius Medical Care Anleihen mit einem Gesamtvolumen von 1,5 MRD US\$ begeben. Mit den Anleiheemissionen des Geschäftsjahres 2021 hat Fresenius Medical Care die Finanzierungskosten gesenkt, die Zusammensetzung der Währungen sowie das Fälligkeitsprofil seiner Verbindlich-

keiten optimiert und damit seine solide Finanzierung weiter gestärkt. Daneben hat Fresenius Medical Care im Juli eine neue syndizierte revolvingende Kreditlinie mit einem Volumen von 2 MRD € unterzeichnet. Im Rahmen des Engagements des Unternehmens für eine ökologische, soziale und gleichzeitig ökonomisch erfolgreiche Wertschöpfung wurde eine Nachhaltigkeitskomponente in der neuen Kreditlinie verankert. Die Marge der revolvingenden Kreditlinie kann in Abhängigkeit von der Nachhaltigkeitsleistung des Unternehmens steigen oder fallen.

Der Aufsichtsrat hat sich auch im Berichtsjahr regelmäßig über die Compliance des Unternehmens unterrichten lassen. Dabei flossen auch Erkenntnisse der internen Revision ein. Der Aufsichtsrat hat sich insbesondere auch über die Erkenntnisse, Einschätzungen und Empfehlungen des unabhängigen Experten (Monitor) informiert, den das Unternehmen in Erfüllung seiner Pflichten unter den Vereinbarungen beauftragt hat, die es im März 2019 mit dem U.S.-amerikanischen Department of Justice (DoJ) und der U.S.-amerikanischen Securities and Exchange Commission (SEC) mit Blick auf Bestimmungen des U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) geschlossen hat. Der Aufsichtsrat wird dieses Thema auch weiterhin eng begleiten.

AUSSCHÜSSE DES AUFSICHTSRATS

Der Aufsichtsrat hat aus seiner Mitte fachlich qualifizierte Ausschüsse gebildet, die das Gesamtgremium bei dessen Überwachungs- und Beratungsaufgaben unterstützen. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden haben regelmäßig an den Aufsichtsrat über die Arbeit der Ausschüsse berichtet. Einzelheiten zu der Zusammensetzung der Ausschüsse des Aufsichtsrats finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab [SEITE 131](#).

Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss

Das Audit and Corporate Governance Committee (der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss) tagte im abgelaufenen Geschäftsjahr neunmal.

Sämtliche Mitglieder dieses Ausschusses - die Herren Rolf A. Classon (Vorsitzender) und William P. Johnston (bis 20. Mai 2021, bis dahin zugleich stellvertretender Vorsitzender) sowie Frau Pascale Witz (seit 20. Mai 2021 stellvertretende Vorsitzende, bis dahin weiteres Mitglied) und Frau Dr. Dorothea Wenzel (seit 20. Mai 2021) - sind Finanzexperten im Sinne von § 100 Abs. 5 AktG. Sie verfügen aufgrund ihrer langjährigen Erfahrungen jeweils über Sachverstand sowohl im Bereich Rechnungslegung als auch im Bereich Abschlussprüfung und sind jeweils unabhängig im Sinne der anwendbaren Bestimmungen. Der Vorsitzende des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses, Herr Classon, verfügt aufgrund seiner vieljährigen Tätigkeit als Mitglied und Vorsitzender von Prüfungsausschüssen auch über besondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von internen Kontrollverfahren. Nähere Einzelheiten zu der Qualifikation und der Unabhängigkeit der amtierenden Mitglieder des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab [SEITE 131](#).

Der Ausschuss befasste sich im vergangenen Jahr mit dem Jahres- und dem Konzernabschluss, dem Gewinnverwendungsvorschlag und dem Bericht gemäß Form 20-F für die SEC. Er hat außerdem die Quartalsberichte mit dem Vorstand erörtert. Den Auftrag für die Prüfung des Konzernabschlusses nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) und der internen Kontrollen betreffend die Finanzberichterstattung, die Bestandteil des Berichts gemäß Form 20-F sind, hat er ebenfalls erteilt. Der Ausschuss verhandelte ferner die Honorarvereinbarung mit dem Abschlussprüfer. Besonders wichtige



Bericht des Aufsichtsrats

Erklärung zur Unternehmensführung

Vergütungsbericht

Prüfungssachverhalte und weitere Prüfungsschwerpunkte bei der Prüfung des vergangenen Geschäftsjahres waren die Beurteilung der Werthaltigkeit des Geschäfts- und Firmenwerts für die Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten „EMEA“, die Bewertung von Forderungen aus Dialysebehandlungen in den USA, die Bewertung von Verkaufsoptionen von Anteilen nichtbeherrschender Anteilseigner, die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie auf die Berichterstattung inklusive der Abbildung von unter dem CARES-Gesetz erhaltenen Zuwendungen, die Auswirkungen des Börsengangs von Humacyte auf die Bilanzierung sowie der Ausweis von Effekten des Transformationsprogramms FME25 im Konzernabschluss sowie, für den Jahresabschluss der Gesellschaft, die Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen und die Erfassung des Beteiligungsergebnisses.

Vertreter des Abschlussprüfers haben an allen Sitzungen des Ausschusses teilgenommen und die Mitglieder des Ausschusses über ihre Prüfungstätigkeit informiert. Außerdem haben sie Auskunft über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung erteilt und für ergänzende Informationen zur Verfügung gestanden. Über die Zusammenarbeit mit den Mitgliedern des Vorstands haben sie in deren Abwesenheit berichtet. Der Vorsitzende des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses hat sich auch außerhalb der Sitzungen des Ausschusses regelmäßig mit Vertretern des Abschlussprüfers ausgetauscht.

Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss befasste sich mehrfach mit der Überwachung der Rechnungslegung und deren Prozess, mit der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems, mit der Abschlussprüfung - hier insbesondere mit der Auswahl und der Unabhängigkeit des Abschlussprüfers, der Qualität der Abschlussprüfung und der vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen - sowie auch mit dem Compliance Management System.

Der Abschlussprüfer hat im Zuge seiner Abschlussprüfung auch das interne Kontrollsystem bezogen auf den Rechnungslegungsprozess, die für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts nach § 328 Abs. 1 HGB (sogenannte ESEF-Unterlagen) sowie das Risikofrüherkennungssystem geprüft. Die Prüfung hat ergeben, dass die persönlich haftende Gesellschafterin die nach § 91 Abs. 2 AktG geforderten Maßnahmen, insbesondere zur Einrichtung eines Überwachungssystems, in geeigneter Weise getroffen hat, und dass das Überwachungssystem geeignet ist, Entwicklungen, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden, frühzeitig zu erkennen. Über größere Einzelrisiken hat der Vorstand dem Ausschuss periodisch berichtet. Er hat den Ausschuss außerdem regelmäßig über die Compliance-Situation sowie über die Prüfungspläne und -ergebnisse der internen Revision unterrichtet.

Der Ausschuss hat erneut die geschäftlichen Beziehungen der Gesellschaften des Fresenius Medical Care-Konzerns zur Fresenius SE & Co. KGaA und deren verbundenen Unternehmen geprüft. Dabei wurde festgestellt, dass diese Beziehungen denjenigen zwischen fremden Dritten entsprechen.

Geschäfte der Gesellschaft mit ihr nahestehenden Personen können nach § 111b Abs. 1 AktG der Zustimmung des Aufsichtsrats unterliegen. Der Aufsichtsrat hat von der Möglichkeit Gebrauch gemacht, die Zuständigkeit für die Beschlussfassung über die Zustimmung auf den Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss zu übertragen. Geschäfte, die einer entsprechenden Zustimmung bedürfen, lagen im Berichtsjahr nicht vor. Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss hat sich im Einklang mit § 111a Abs. 2 Satz 2 AktG vergewissert, ob Geschäfte der Gesellschaft mit ihr nahestehenden Personen im ordentlichen Geschäftsgang und zu marktüblichen Bedingungen getätigt wurden. Beanstandungen haben sich dabei nicht ergeben.

Vom Ergebnis der Beratungen und Beschlussfassungen des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses hat dessen Vorsitzender dem Aufsichtsrat regelmäßig berichtet.

Die Mitglieder des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses sind nach näherer Maßgabe des Gesetzes zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG) berechtigt, Auskünfte von den Leitern bestimmter Zentralbereiche der Gesellschaft einzuholen. Wie in den Vorjahren war es wieder geübte Praxis, dass die Leiterinnen und Leiter von Konzernzentralbereichen dem Aufsichtsrat direkt berichteten und für Fragen und Diskussion zur Verfügung standen.

Nominierungsausschuss

Der Nominierungsausschuss der Gesellschaft erarbeitet Personalvorschläge für den Aufsichtsrat der Gesellschaft und schlägt ihm geeignete Kandidatinnen und Kandidaten für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung vor. Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Nominierungsausschuss einmal getagt, um die Vorschläge für die Wahlen zum Aufsichtsrat durch die ordentliche Hauptversammlung 2021 vorzubereiten.

GEMEINSAMER AUSSCHUSS

Die Gesellschaft hat einen Gemeinsamen Ausschuss, dem zwei Mitglieder des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin sowie zwei Mitglieder des Aufsichtsrats der Gesellschaft angehören. Für bestimmte Angelegenheiten benötigt der Vorstand die Zustimmung des Gemeinsamen Ausschusses. Im vergangenen Geschäftsjahr hat der Gemeinsame Ausschuss nicht getagt, da hierfür keine Notwendigkeit bestand.



DIALOG MIT INVESTOREN

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats und – seit Einführung dieser Funktion – der Lead Independent Director standen im Berichtsjahr in dem gesetzlich zulässigen Umfang und in enger Abstimmung mit dem Vorstand auch für Gespräche mit Investoren zur Verfügung. Investoren wurde in diesen Gesprächen die Gelegenheit gegeben, sich mit dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats und dem Lead Independent Director zu Fragen der Corporate Governance des Unternehmens auszutauschen, die in die Zuständigkeit des Aufsichtsrats fallen. Wesentliche Themen im Berichtsjahr waren die Einführung der Funktion des Lead Independent Director und die Berücksichtigung von Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekten (ESG) auch im Aufsichtsrat.

CORPORATE GOVERNANCE

Die Mitglieder des Aufsichtsrats nehmen die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen, wie beispielsweise zu Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen und zu neuen, zukunftsweisenden Entwicklungen und Technologien, grundsätzlich eigenverantwortlich wahr und werden dabei von der Gesellschaft angemessen unterstützt.

Neben Informationen, die von verschiedenen unternehmensexternen Experten zur Verfügung gestellt werden, berichten auch Experten aus den Fachbereichen des Unternehmens regelmäßig über maßgebliche Entwicklungen, beispielsweise über relevante gesetzliche Neuregelungen oder Entwicklungen in der Rechtsprechung sowie auch über aktuelle Entwicklungen bei Vorschriften zur Rechnungslegung und Abschlussprüfung. Auf diese Weise stellt der Aufsichtsrat mit angemessener Unterstützung des Unternehmens eine fortdauernde Qualifizierung seiner Mitglieder sowie die Weiterentwicklung und Aktualisierung ihrer Fachkenntnisse, Urteilsfähigkeit und

Erfahrungen sicher, die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben des Aufsichtsrats einschließlich seiner Ausschüsse erforderlich sind.

Neue Mitglieder des Aufsichtsrats können die Mitglieder des Vorstands und fachverantwortliche Führungskräfte zum Austausch über grundsätzliche und aktuelle Themen treffen und sich so einen Überblick über die relevanten Themen des Unternehmens verschaffen (Onboarding). Zur gezielten Weiterbildung werden bei Bedarf interne Informationsveranstaltungen angeboten. Im Berichtsjahr wurden für die Mitglieder des Aufsichtsrats Weiterbildungsmaßnahmen hinsichtlich aktueller Entwicklungen der Corporate Governance und bevorstehender einschlägiger rechtlicher Regelungen durchgeführt. Dies betraf im Berichtsjahr unter anderem die jeweiligen gesetzlichen Neuregelungen durch das Gesetz zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG) und das Gesetz über die unternehmerischen Sorgfaltspflichten zur Vermeidung von Menschenrechtsverletzungen in Lieferketten (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz) sowie die regulatorischen Entwicklungen im Bereich Umwelt, Soziales und Governance (ESG).

Der Aufsichtsrat berichtet der Hauptversammlung über etwaige Interessenkonflikte seiner Mitglieder und deren Behandlung. Im Berichtsjahr sind keine Interessenkonflikte aufgetreten, die von den Organmitgliedern dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats offenzulegen wären und über die der Aufsichtsrat die Hauptversammlung informieren würde.

Weitere Einzelheiten zur Corporate Governance, insbesondere zur Unabhängigkeit der Aufsichtsratsmitglieder, zur Mitgliedschaft in den Aufsichtsräten der persönlich haftenden Gesellschafterin sowie der Fresenius SE & Co. KGaA oder deren persönlich haftenden Gesellschafterin, zum Kompetenzprofil für den Aufsichtsrat und zur Altersgrenze für die Mitgliedschaft im Aufsichtsrat der Gesellschaft sowie zur Selbstbeurteilung der Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse, finden

sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab [SEITE 131](#). Der Aufsichtsrat hat die Erklärung zur Unternehmensführung erörtert und in der Sitzung vom 15. März 2022 gebilligt.

Die Erklärung zur Unternehmensführung enthält auch die von Vorstand und Aufsichtsrat beschlossene Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex nach § 161 AktG, die im Dezember 2021 veröffentlicht wurde. Die Entsprechenserklärung steht der Öffentlichkeit auf der Internetseite der Gesellschaft unter www.freseniusmedicalcare.com/de im Bereich „Investoren“ und dort im Abschnitt „Corporate Governance“ dauerhaft zur Verfügung. Dort findet sich auch die im Januar 2022 von Vorstand und Aufsichtsrat beschlossene Aktualisierung der Entsprechenserklärung.

VERGÜTUNGSBERICHT

Der Vorstand und der Aufsichtsrat haben erstmalig für das Berichtsjahr nach Maßgabe der gesetzlichen Neuregelungen durch das Gesetz zur Umsetzung der zweiten Aktionärsrechterichtlinie (ARUG II) einen Vergütungsbericht nach § 162 AktG erstellt. Der Vergütungsbericht wurde gemäß § 162 Abs. 3 AktG durch den Abschlussprüfer daraufhin geprüft, ob die gesetzlich geforderten Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht wurden. Über die gesetzlichen Anforderungen hinaus erfolgte auch eine inhaltliche Prüfung durch den Abschlussprüfer. Der Abschlussprüfer hat bestätigt, dass der Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen den Rechnungslegungsbestimmungen des § 162 AktG entspricht. Der Vergütungsbericht wird der Hauptversammlung der Gesellschaft nach § 120a Abs. 4 AktG zur Billigung vorgelegt.



JAHRES- UND KONZERNABSCHLUSS

Der Jahresabschluss und der Lagebericht der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA wurden nach den Regeln des deutschen Handelsgesetzbuchs (HGB) aufgestellt. Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht folgen § 315e HGB in Übereinstimmung mit den IFRS, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind. Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht sowie Konzernabschluss und Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2021 wurden von der PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, geprüft. Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist seit dem Geschäftsjahr 2020 der Abschlussprüfer der Gesellschaft und durch Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021 zum Abschlussprüfer für das Berichtsjahr gewählt und vom Aufsichtsrat beauftragt worden. Der Abschlussprüfer hat die genannten Unterlagen jeweils mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Als verantwortliche Wirtschaftsprüfer haben Herr Peter Kartscher und Herr Holger Lutz den jeweiligen Bestätigungsvermerk unterzeichnet. Die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers lagen dem Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss sowie dem Aufsichtsrat vor. Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss hat den Jahres- und Konzernabschluss sowie die Lageberichte geprüft und dabei die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers und die Gespräche mit ihm in seine Beratungen einbezogen. Hierüber hat er dem Aufsichtsrat Bericht erstattet.

Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss, den Lagebericht, den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht, jeweils für das vergangene Geschäftsjahr, ebenfalls geprüft. Die Unterlagen wurden ihm rechtzeitig zugeleitet. Mit dem Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses sowie des Konzernabschlusses durch den Abschlussprüfer erklärte sich der Aufsichtsrat ein-

verstanden. Die Vertreter des Abschlussprüfers, die die Prüfungsberichte unterzeichnet haben, nahmen an den Verhandlungen des Aufsichtsrats über den Jahres- und Konzernabschluss teil. Sie haben dem Aufsichtsrat über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung berichtet und standen für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Auch nach dem abschließenden Ergebnis der eigenen Prüfung durch den Aufsichtsrat sind gegen den Jahresabschluss, den Lagebericht, den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht keine Einwendungen zu erheben.

Der Aufsichtsrat erörterte in der Sitzung vom 21. Februar 2022 den Entwurf des Berichts gemäß Form 20-F. Der Bericht gemäß Form 20-F wurde bei der SEC am 22. Februar 2022 eingereicht.

Der Jahresabschluss und der Lagebericht der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA sowie der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht für das abgelaufene Geschäftsjahr, die von der persönlich haftenden Gesellschafterin vorgelegt wurden, sind vom Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 15. März 2022 gebilligt worden.

Der Aufsichtsrat hat dem Gewinnverwendungsvorschlag der persönlich haftenden Gesellschafterin zugestimmt, der eine Dividende von 1,35 € je Aktie vorsieht.

GESONDERTER NICHTFINANZIELLER KONZERNBERICHT

Der gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA wurde nach den Regeln des deutschen Handelsgesetzbuchs (HGB) und der EU-Taxonomie-Verordnung (Verordnung (EU) 2020/852) erstellt und wird außerhalb des Konzernlageberichts veröffentlicht. Fresenius

Medical Care stellt darin ausgewählte nichtfinanzielle Informationen dar. Dabei richtet sich Fresenius Medical Care nach den internationalen Nachhaltigkeitsstandards der Global Reporting Initiative (GRI) (GRI Standards 2016).

Der Aufsichtsrat hat von der Möglichkeit Gebrauch gemacht, den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht durch einen externen Wirtschaftsprüfer prüfen zu lassen. Der gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht wurde von der PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, einer betriebswirtschaftlichen Prüfung nach dem internationalen Standard zu Assurance-Aufträgen ISAE 3000 (Revised) zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit unterzogen. Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft hat einen entsprechenden Vermerk erteilt.

Der Aufsichtsrat hat den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht ebenfalls geprüft. Die Unterlagen wurden ihm rechtzeitig zugeleitet. Mit dem Ergebnis der betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts durch den Prüfer erklärte sich der Aufsichtsrat einverstanden. Die Vertreter des Prüfers, die den Vermerk über die betriebswirtschaftliche Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit unterzeichnet haben, nahmen an den Verhandlungen des Aufsichtsrats über den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht teil. Sie haben dem Aufsichtsrat über die wesentlichen Ergebnisse ihrer betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit berichtet und standen für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Auch nach dem abschließenden Ergebnis der eigenen Prüfung durch den Aufsichtsrat sind gegen den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht keine Einwendungen zu erheben.



ABHÄNGIGKEITSBERICHT

Die persönlich haftende Gesellschafterin hat gemäß § 312 AktG für das vergangene Geschäftsjahr einen Bericht über die Beziehungen der Gesellschaft zur Fresenius SE & Co. KGaA und deren verbundene Unternehmen aufgestellt. Der Bericht enthält die folgende Schlusserklärung:

„Bei den im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäften hat die FMC AG & Co. KGaA nach den Umständen, die uns im Zeitpunkt, in dem die Rechtsgeschäfte vorgenommen worden sind, bekannt waren, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten. Im Berichtsjahr wurden keine berichtspflichtigen Maßnahmen getroffen oder unterlassen.“

Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss und der Aufsichtsrat haben den Abhängigkeitsbericht jeweils rechtzeitig erhalten und geprüft. Der Abschlussprüfer hat an der entsprechenden Sitzung teilgenommen. Er hat über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung berichtet und stand für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Am 25. Februar 2022 hat der Abschlussprüfer den Abhängigkeitsbericht mit folgendem Bestätigungsvermerk versehen:

„Nach unserer pflichtmäßigen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass 1. die tatsächlichen Angaben des Berichts richtig sind, 2. bei den im Bericht aufgeführten Rechtsgeschäften die Leistung der Gesellschaft nicht unangemessen hoch war.“

Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss und der Aufsichtsrat teilen die Auffassung des Abschlussprüfers. Nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfung durch den Aufsichtsrat erhebt dieser keine Einwendungen gegen die Erklä-

rung der persönlich haftenden Gesellschafterin am Schluss des Berichts über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen.

VERÄNDERUNGEN IM AUFSICHTSRAT UND DANK

Herr William P. Johnston, der seit dem Jahr 2006 Mitglied des Aufsichtsrats war, ist mit der Beendigung der ordentlichen Hauptversammlung 2021 aus dem Aufsichtsrat, dem Gemeinsamen Ausschuss sowie den weiteren Ausschüssen, denen er angehörte, ausgeschieden. Herr Johnston hat in vielfältiger Weise zum Erfolg von Fresenius Medical Care beigetragen. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Johnston für seine langjährige Arbeit und für seinen wichtigen Beitrag zum Erfolg von Fresenius Medical Care.

Der Dank des Aufsichtsrats gilt auch den früheren Mitgliedern des Vorstands Herrn Dr. Olaf Schermeier, Herrn Kent Wanzek und Herrn Harry de Wit, die sich zur Umsetzung des Transformationsprogramms FME25 bereit erklärt haben, vorzeitig und bereits mit Ablauf des Berichtsjahres aus dem Vorstand auszuscheiden. Sie alle haben in ihrer täglichen Arbeit einen wesentlichen Beitrag zum Erfolg von Fresenius Medical Care geleistet. Der Aufsichtsrat dankt ihnen für ihren tatkräftigen und wertvollen Einsatz für Fresenius Medical Care als Mitglieder des Vorstands und für ihre Bereitschaft, in neuer Funktion auch weiterhin für das Unternehmen tätig zu sein.

Abschließend dankt der Aufsichtsrat den Mitgliedern des Vorstands sowie allen Mitarbeitern des Konzerns für ihren herausragenden und unermüdlichen Einsatz in einem äußerst herausfordernden, auch im Berichtsjahr von der Covid-19-Pan-

demie geprägten Umfeld. Ihnen allen gilt unsere große Wertschätzung für die im abgelaufenen Geschäftsjahr unter schwierigen Bedingungen geleistete und sehr erfolgreiche Arbeit!

Bad Homburg v. d. Höhe, den 15. März 2022

Für den Aufsichtsrat

DR. DIETER SCHENK

Vorsitzender

**Erklärung des Vorstands der
persönlich haftenden Gesellschafterin
der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
der Fresenius Medical Care Management AG,
und des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA
zum Deutschen Corporate Governance Kodex gemäß § 161 AktG**

Der Vorstand der Fresenius Medical Care Management AG (nachfolgend: der Vorstand) als persönlich haftender Gesellschafterin der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA und der Aufsichtsrat der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA erklären, dass seit Abgabe der Entsprechenserklärung im Dezember 2020 bzw. der Aktualisierung der Entsprechenserklärung im Februar 2021 den vom Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ in der Fassung vom 16. Dezember 2019 (nachfolgend: der Kodex) entsprochen wurde und auch zukünftig entsprochen wird. Lediglich den folgenden Empfehlungen des Kodex wurde bzw. wird in der nachfolgend beschriebenen Weise nicht entsprochen:

**Kodex-Empfehlung C.10:
Unabhängigkeit des Aufsichtsratsvorsitzenden**

Gemäß der Kodex-Empfehlung C.10 soll der Aufsichtsratsvorsitzende unabhängig von der Gesellschaft und vom Vorstand sein.

Von dieser Empfehlung wurde und wird mit Blick auf die Dauer der Zugehörigkeit des Aufsichtsratsvorsitzenden, Herrn Dr. Dieter Schenk, im Aufsichtsrat der Gesellschaft vorsorglich eine Abweichung erklärt. Die Frage, ob Herr Dr. Schenk mit Blick auf seine Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat der Gesellschaft von mehr als zwölf Jahren als unabhängig von der Gesellschaft und vom Vorstand im Sinne des Kodex anzusehen ist, kann dahingestellt bleiben, weil bereits die Zahl derjenigen Aufsichtsratsmitglieder, die dem Aufsichtsrat nicht mehr als zwölf Jahre angehören und auch ansonsten als unabhängig zu qualifizieren sind, der Kodex-Empfehlung C.7 entspricht, wonach mehr als die Hälfte der Anteilseignervertreter unabhängig von der Gesellschaft und vom Vorstand sein soll.

Im Übrigen wurde und wird der Kodex-Empfehlung C.10 entsprochen. Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses war und ist unabhängig im Sinne dieser Empfehlung.

**Kodex-Empfehlung G.8:
Keine nachträgliche Änderung der Zielwerte oder der Vergleichsparameter**

Gemäß der Kodex-Empfehlung G.8 soll eine nachträgliche Änderung der Erfolgsziele oder der Vergleichsparameter der variablen Vergütung der Vorstandsmitglieder ausgeschlossen sein. Von dieser Empfehlung wurde in der nachfolgend beschriebenen Weise abgewichen.

Für das Geschäftsjahr 2020 wurde eine den Firmenwert und die Markennamen im Segment Lateinamerika betreffende Wertberichtigung in Höhe von nahezu 195 Mio. € erfasst, die auf den gesamtwirtschaftlichen Abschwung in mehreren Staaten in Lateinamerika und den daraus resultierenden Anstieg der Risikoprämien zurückzuführen ist. Um insbesondere die Vergleichbarkeit der den Erfolgszielen zugrundeliegenden Finanzkennzahlen zur operativen Leistung der Gesellschaft sicherzustellen und die tatsächliche Leistung der Mitglieder des Vorstands angemessen zu würdigen, hat der Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin – im Einklang mit der Kodex-Empfehlung G.11, wonach der Aufsichtsrat die Möglichkeit haben soll, außergewöhnlichen Entwicklungen in angemessenem Rahmen Rechnung zu tragen – beschlossen, die in Rede stehende rein buchwertbezogene Wertberichtigung im Segment Lateinamerika bei der Ermittlung der relevanten Zielerreichung unberücksichtigt zu lassen.

Bad Homburg v.d. Höhe, im Dezember 2021

Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
der Fresenius Medical Care Management AG, und
Aufsichtsrat der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Aktualisierung der

Erklärung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, der Fresenius Medical Care Management AG, und des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA zum Deutschen Corporate Governance Kodex gemäß § 161 AktG vom Dezember 2021

Der Vorstand der Fresenius Medical Care Management AG (nachfolgend: der Vorstand) als persönlich haftende Gesellschafterin der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (nachfolgend: die Gesellschaft) und der Aufsichtsrat der Gesellschaft haben zuletzt im Dezember 2021 eine Entsprechenserklärung zu den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (nachfolgend: der Kodex) gemäß § 161 AktG abgeben. Diese Erklärung wird wie folgt aktualisiert:

Kodex-Empfehlung G.12: Fortbestand vereinbarter Fälligkeitszeitpunkte und Haltedauern für variable Vergütungsbestandteile bei Beendigung des Vorstandsanstellungsvertrags

Gemäß der Kodex-Empfehlung G.12 soll im Fall der Beendigung eines Vorstandsanstellungsvertrags die Auszahlung noch offener variabler Vergütungsbestandteile, die auf die Zeit bis zur Vertragsbeendigung entfallen, nach den ursprünglich vereinbarten Zielen und Vergleichsparametern und nach den im Vertrag festgelegten Fälligkeitszeitpunkten oder Haltedauern erfolgen. Von dieser Empfehlung wird eine Abweichung erklärt.

Wie im Dezember 2021 bekanntgemacht, führt das Transformationsprogramm „FME25“ auch zu Veränderungen in der Zusammensetzung des Vorstands. Der Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin hat mit Herrn Harry de Wit, der im Zuge der Umsetzung des Programms „FME25“ aus dem Vorstand ausgeschieden ist, vereinbart, dass die ihm im Rahmen der langfristigen variablen Vergütung im Geschäftsjahr 2021 zugeteilten Performance Shares abweichend von den bestehenden Planbedingungen erdient werden, sofern jegliches Anstellungsverhältnis zwischen Herrn de Wit und Fresenius Medical Care am 31. Dezember 2023 endgültig endet, Herrn de Wit nicht gekündigt wurde und er kein anderweitiges Anstellungs- oder Beschäftigungsverhältnis eingegangen ist oder eingehen wird. Unter diesen Voraussetzungen entfällt abweichend von den bestehenden Planbedingungen außerdem die Pflicht von Herrn de Wit, die entsprechenden Erlöse aus den Performance Shares in Aktien der Gesellschaft zu investieren. Diese Vereinbarung dient dazu, den Verfall der Herrn de Wit im Geschäftsjahr 2021 gewährten Performance Shares zu vermeiden, und ist nach Auffassung des Aufsichtsrats sachgerecht, um eine unbillige Härte in der Umsetzung von FME25 zu vermeiden. Die Fälligkeitszeitpunkte und Haltedauern für alle übrigen variablen Vergütungsbestandteile von Herrn de Wit bleiben im Einklang mit der Kodex-Empfehlung G.12 von der vorzeitigen Beendigung seines Vorstandsanstellungsvertrags unberührt.

Im Übrigen gilt die Entsprechenserklärung vom Dezember 2021 uneingeschränkt fort.

Bad Homburg v.d. Höhe, im Januar 2022

Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,
der Fresenius Medical Care Management AG, und
Aufsichtsrat der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA