

# Geschäftsjahr 2017

---

Pressekonferenz | 27. Februar 2018

Rice Powell - CEO

**Rechtlicher Hinweis:** Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

# Wachstumskurs 2017 fortgesetzt



+4% Zentren: 3.752



+4% Patienten: 320.960



+4% Behandlungen: 48.269.144



Wachstumsziele erreicht



21. Dividendenerhöhung in Folge

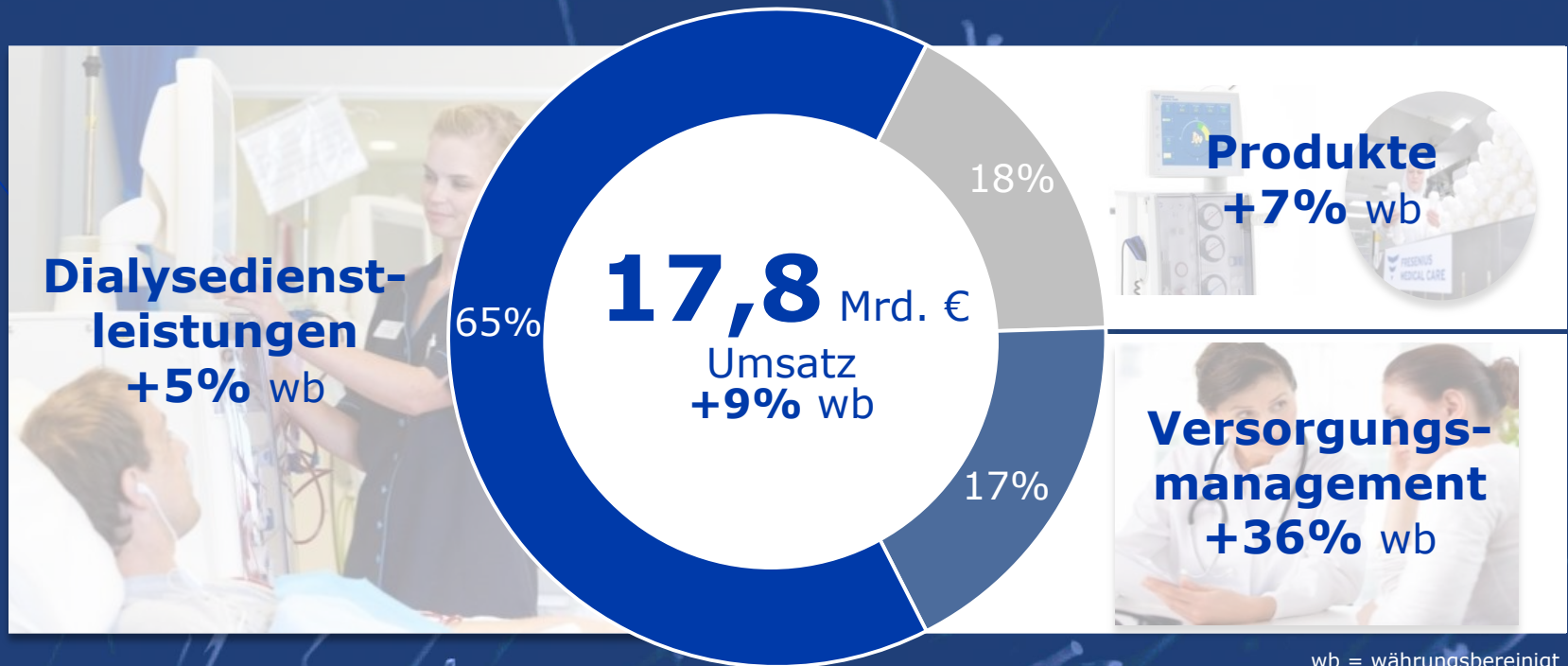


# Einsatz bei Naturkatastrophen

- ▶ Naturkatastrophen stellen Dialysepatienten und Klinikpersonal vor immense Herausforderungen
- ▶ 2017 ungewöhnlich viele Naturkatastrophen: drei Wirbelstürme und ein Erdbeben in Nordamerika
- ▶ Verteilung von Notfallpaketen, Extraschichten, Transport von Patienten in Amphibienfahrzeugen
- ▶ Verlegung von 89 Patienten aus Puerto Rico nach Miami

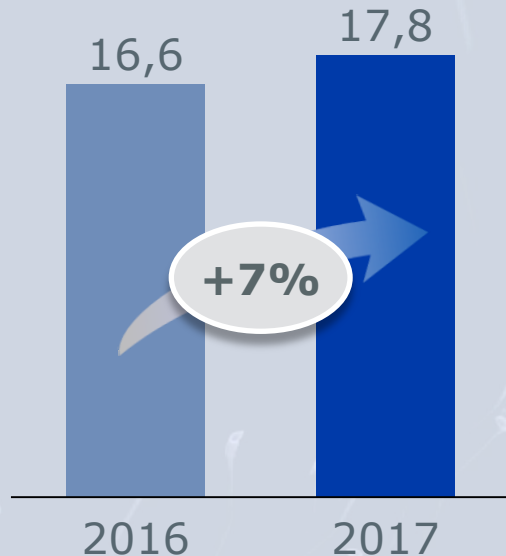


# Wachstum in allen Geschäftsfeldern



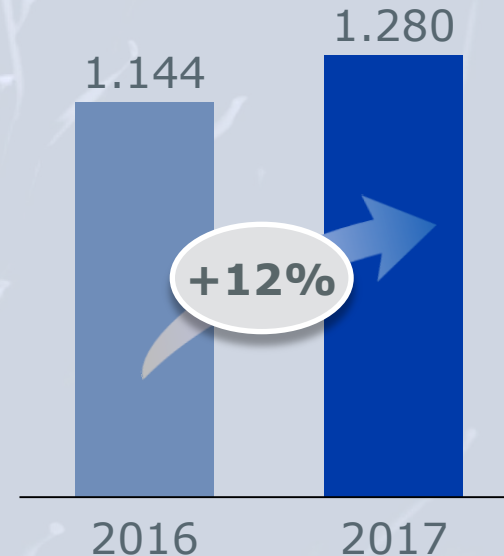
# Profitables Wachstum fortgesetzt

## Umsatz in Mrd. €



- ▶ Währungsbereinigtes Wachstum von 9%
- ▶ 7% organisches Wachstum

## Konzernergebnis in Mio. €

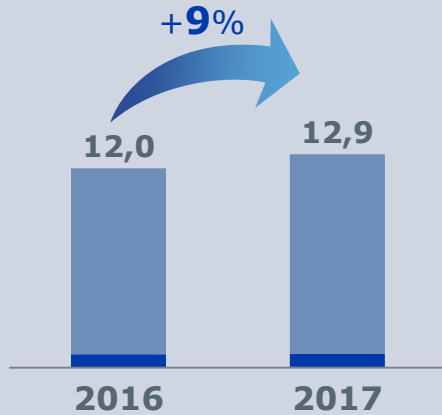


- ▶ Währungsbereinigtes Wachstum von 14%
- ▶ Konzernergebnis<sup>1</sup> ohne Sondereinflüsse +7% wb

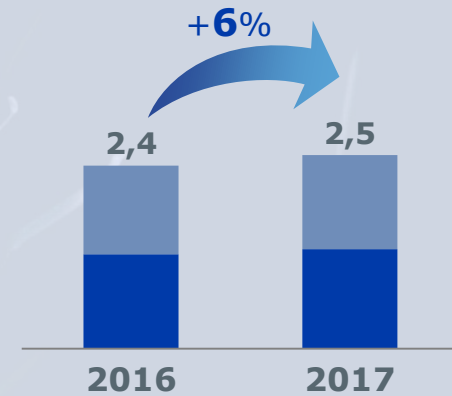


# Starke Entwicklung in allen Regionen

## Nordamerika

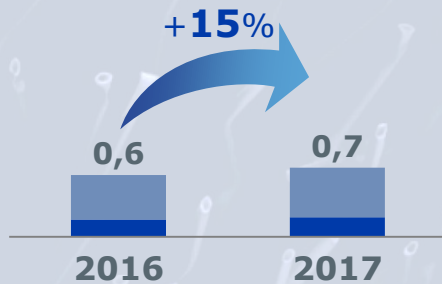


## EMEA

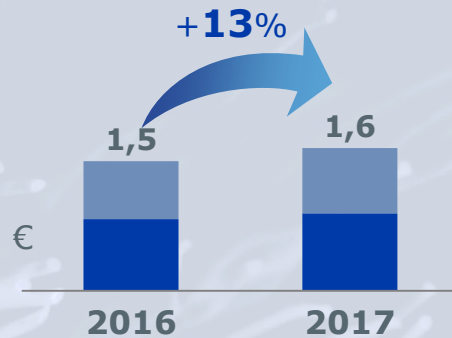


Dialyse-  
anbieter  
**#1**

## Lateinamerika



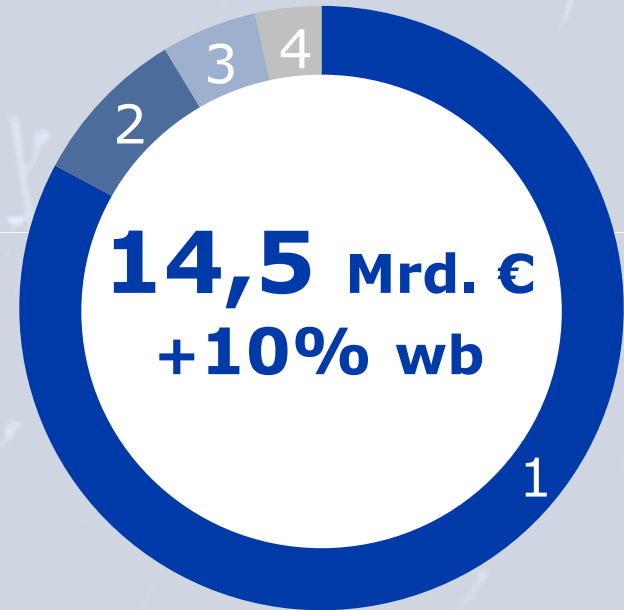
## Asien-Pazifik



■ Umsatz Dienstleistungen in Mrd. €  
■ Umsatz Produkte in Mrd. €

Währungsbereinigt, unterschiedliche Maßstäbe

# Solides Wachstum bei Gesundheitsdienstleistungen



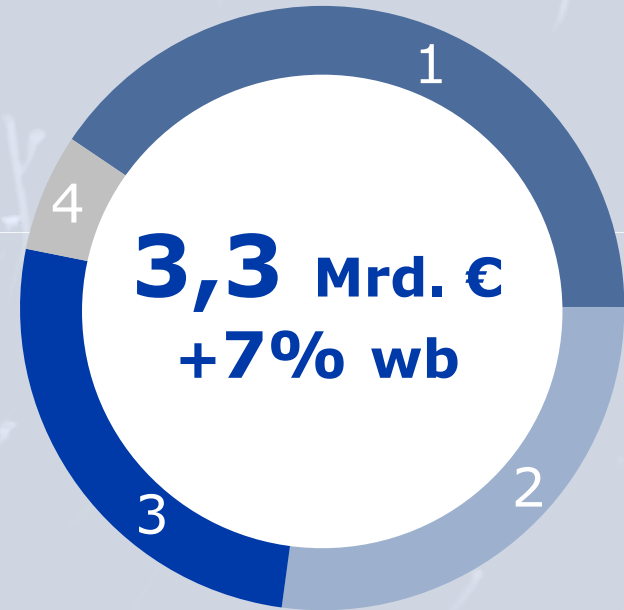
- ▶ Versorgungsmanagement in Nordamerika erneut stark gewachsen
- ▶ Anstieg der Patientenzahlen in EMEA
- ▶ Wachstum in Asien-Pazifik unterstützt durch Akquisitionen
- ▶ Zahl der Dialysebehandlungen um 4% gestiegen

1	Nordamerika	83%
2	EMEA	8%
3	Asien-Pazifik	5%
4	Lateinamerika	4%

wb = währungsbereinigt



# Produktgeschäft – weiterhin starke Nachfrage



- ▶ Höhere Umsatzerlöse mit Dialysatoren, Dialysegeräten und Produkten für die Peritonealdialyse
- ▶ Starkes Umsatzwachstum in Lateinamerika und Asien-Pazifik
- ▶ Umsatz mit nicht-dialysebezogenen Produkten stieg durch Akquisition von Xenios um 59% auf 79 Mio. €

1	EMEA	40%
2	Asien-Pazifik	27%
3	Nordamerika	26%
4	Lateinamerika	7%

wb = währungsbereinigt

# NxStage: Stärkung der Position in der Heimdialyse



- ▶ Steigende Nachfrage nach Heimdialyse
- ▶ 82% der Dialysepatienten würden sich, sofern verfügbar, für die Möglichkeit einer Behandlung zuhause entscheiden<sup>1</sup>



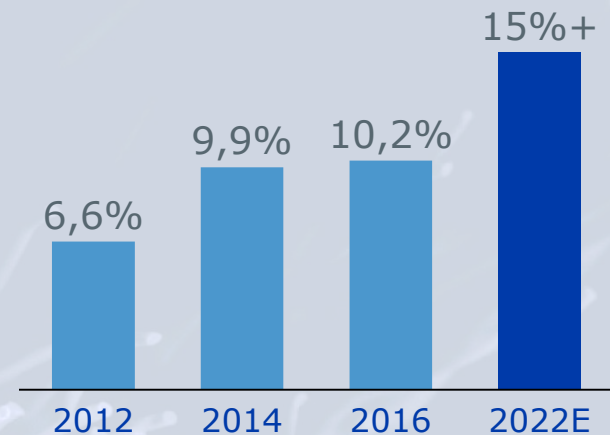
**Nx2Me  
Connected  
Health**

## Vorteile einer Heimdialyse:

- ▶ Höhere Zufriedenheit der Patienten
- ▶ Engagiertere Patienten
- ▶ Leichtere Anpassung an den Alltag der Patienten
- ▶ Bessere klinische Ergebnisse
- ▶ Niedrigere Kosten

## FME Heimdialyse-Patienten in den USA

(in % aller FME Patienten in den USA)



<sup>1</sup> Devoe et al., American Journal of Kidney Disease, 2016

# Weitere Optimierung im Versorgungsmanagement



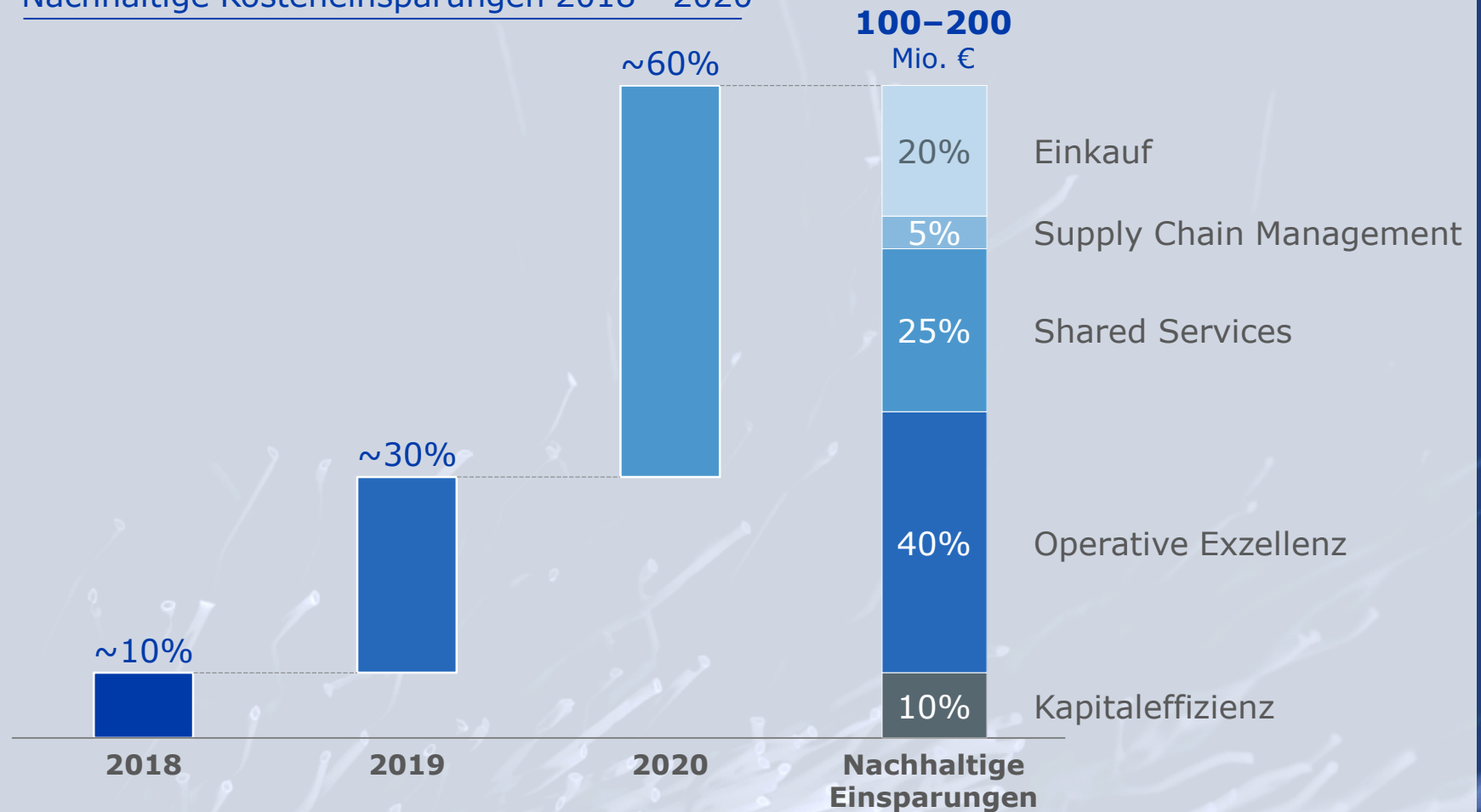
- ▶ Übernahme Cura Group im April 2017
- ▶ Kernkompetenz im Betrieb ambulanter Einrichtungen
- ▶ Erweiterung des Kliniknetzes in Australien



- ▶ Verkauf von US-Labordienstleister Shiel im Dezember 2017
- ▶ Versorgungsmanagement umfasst Aktivitäten mit unterschiedlichen Reifegraden und strategischen Ausrichtungen
- ▶ Stetige Überprüfung strategischer Optionen

# Weltweites Effizienzprogramm – Phase II

## Nachhaltige Kosteneinsparungen 2018 - 2020





# Hervorragende Aktienkurs-Entwicklung fortgesetzt

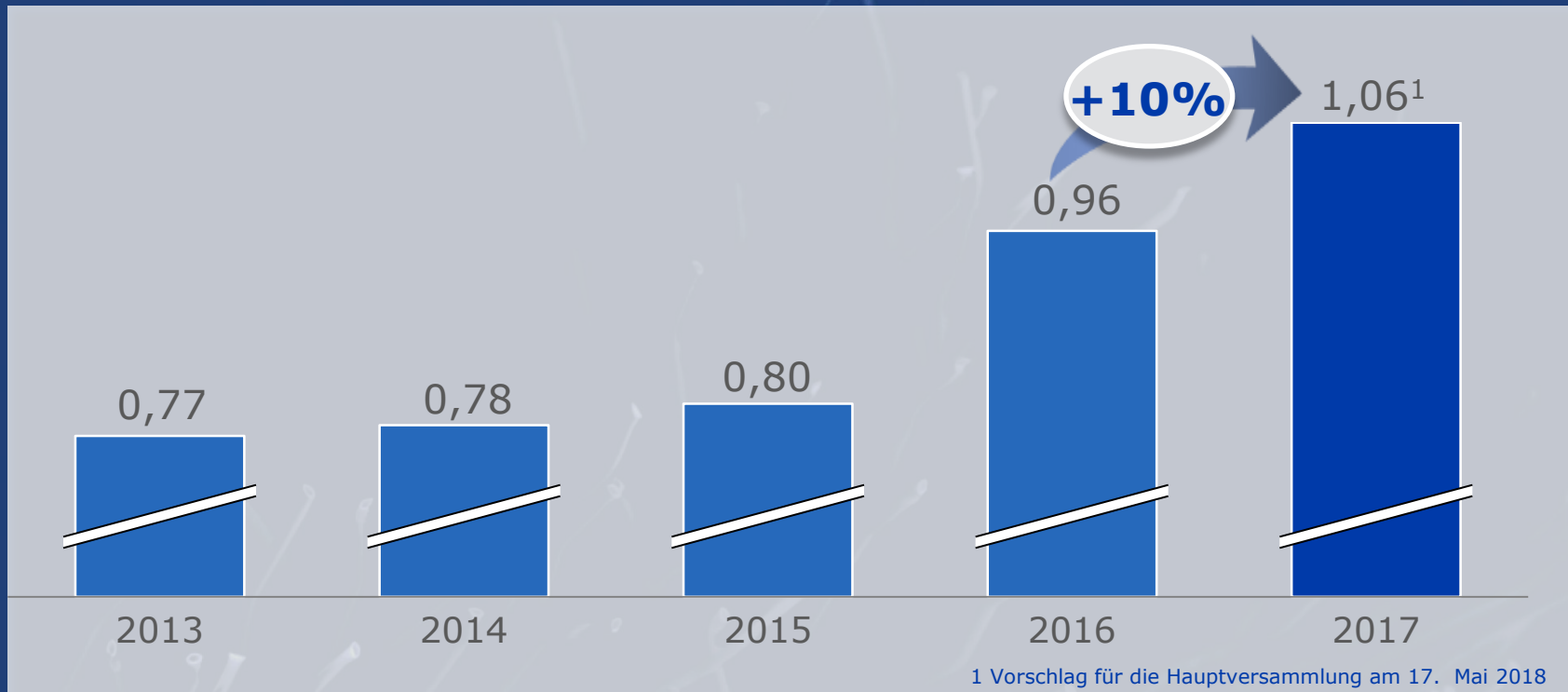
Aktienkurs & Index-Entwicklung in %



- ▶ Aktienkurs um 9% gestiegen, damit deutlich über Branchenindex
- ▶ Neues Allzeit-Hoch am 14. Juni 2017

# 21. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

Dividende je Aktie in €



- ▶ Kontinuierliche Beteiligung der Aktionäre am Gewinn
- ▶ Dividendenentwicklung reflektiert starkes Ergebniswachstum

# Ausblick<sup>1</sup>



	Ziele 2018	Basis 2017 (in Mio. €)
Umsatzwachstum <sup>2</sup>	~8%	17.298
Konzernergebniswachstum <sup>3</sup>	<b>13 bis 15%</b>	1.280

	Ziele 2020 (2014-2020, durchschn. % p.a.)	2020 <sup>4</sup> (in Mrd. €)
Umsatzwachstum	~10%	24
Konzernergebniswachstum <sup>5</sup>	<b>hoch einstellig</b>	

1 Ausblick währungsbereinigt und ohne Effekte aus der Akquisition von NxStage | 2 Umsatz 2017 bereinigt um Effekt aus der Anwendung des IFRS-15-Standards in Höhe von 486 Mio. € | 3 Ziele 2018 beinhalten wiederkehrenden positiven Effekte aus US-Steuerreform | 4 US-GAAP Ziele (28 Mrd. US\$) übergeleitet in IFRS/€ unter zu Beginn des Jahres 2017 geltenden Währungsrelationen | 5 Bereinigt um wiederkehrenden positiven Effekte infolge der Steuerreform in den USA

# Zusammenfassung

- ▶ Der Patient steht für uns an erster Stelle! Wir verbessern die Lebensqualität unserer Patienten und setzen uns für sie ein.



- ▶ Wir haben ein weiteres Rekordjahr erreicht und erwarten 2018 erneut einen starken Ergebnisanstieg.
- ▶ Wir optimieren unser Portfolio weiter und positionieren uns als idealer Partner für wertorientierte Gesundheitsversorgung.
- ▶ Wir haben die zweite Phase unseres weltweiten Effizienzprogramm gestartet.
- ▶ Wir schlagen die 21. Dividendenerhöhung in Folge vor.



# Wir freuen uns auf Ihre Fragen

---

Pressekonferenz | 27. Februar 2018

Rice Powell - CEO