

Brief des Aufsichtsratsvorsitzenden an die Aktionäre

Liebe Aktionärinnen,
liebe Aktionäre,

im Namen des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA möchte ich mich bei Ihnen für Ihr anhaltendes Interesse an unserem Unternehmen bedanken, während wir das nächste Kapitel in unserer Unternehmensgeschichte aufschlagen.

Das Jahr 2022 hat uns und Ihnen viel abverlangt, und auch im laufenden Geschäftsjahr werden wir unsere ganze Kraft und Erfahrung einsetzen, um die Transformation von Fresenius Medical Care fortzusetzen und im Jahr 2024 zu einem Ergebniswachstum zurückzukehren. Unsere Transformation hat im Jahr 2022 deutliche Fortschritte gemacht. Zum 1. Januar 2023 haben wir unser neues Geschäftsmodell umgesetzt – in einem herausfordernden und durch einschneidende geopolitische Ereignisse geprägten gesamtwirtschaftlichen Umfeld.

Unter diesen beispiellosen Bedingungen hat Fresenius Medical Care auf eine Reihe zunehmend komplexer Herausforderungen reagiert, die aus der anhaltenden COVID-19-bedingten Übersterblichkeit unter unseren Patientinnen und Patienten sowie aus dem fortdauernden gewaltsamen Konflikt in der Ukraine resultierten. Wir erleben einen gravierenden Arbeitskräftemangel im Bereich der Dialyседienstleistungen in den USA, eine schwere Energiekrise in Europa sowie einen starken makroökonomischen Inflationsdruck, der sich auf unsere Lieferketten ausgewirkt hat. Gleichzeitig bleibt das Tempo der Veränderungen in der Welt hoch. Umwelt-, Klima- und Patientenschutz, die Achtung der Menschenrechte sowie die Konzentration auf verschiedene Aspekte der Vielfalt gehören zu den drängendsten Fragen unserer Zeit.

In einem immer intensiveren und stets konstruktiven Dialog haben wir die uns übertragenen Aufgaben und Anforderungen als Aufsichtsrat und als Vertreter Ihrer Interessen wahrgenommen. Unsere Nähe zum Vorstand und zur Geschäftsstrategie ist die Basis dafür, unsere Expertise mit Blick auf unterschiedlichste Aspekte einbringen zu können, die die Zukunft von Fresenius Medical Care prägen.

Im Vorfeld unserer virtuellen Hauptversammlung am 16. Mai 2023 möchte ich Ihnen einen Überblick über die Themen geben, die in unseren Gesprächen mit dem Vorstand im Mittelpunkt standen, sowie über wichtige strategische Schritte, die vor uns liegen.

Nach mehr als zwei Jahren Pandemie hatten wir für 2022 eine Normalisierung des Geschäftsverlaufs erwartet. Da das Unternehmen stattdessen weiterhin mit Übersterblichkeit unter seinen Patientinnen und Patienten, höheren Arbeitskosten, Personalmangel und Lieferkettenproblemen konfrontiert war, haben wir die Intensität unserer Aufsichts- und Beratungstätigkeit weiter erhöht. Wir unterstützen in vollem Umfang die Beschleunigung des FME25-Programms und die Erhöhung der Einsparungen, die bis 2025 realisiert werden sollen. Darüber hinaus wurden weitere Maßnahmen zur Verbesserung der Leistungsfähigkeit in den Bereichen Care Enablement und Care Delivery identifiziert. Dies markiert wichtige strategische Entscheidungen, um das Unternehmen im Jahr 2024 wieder auf ein höheres Profitabilitätsniveau zu bringen und das volle Wertpotenzial von Fresenius Medical Care auszuschöpfen.

Wir freuen uns sehr, dass Helen Giza im Dezember den Posten der Vorstandsvorsitzenden übernommen hat. Mit ihrem starken Fokus und ihrer Fachkenntnis hat sie das erste globale Transformationsprogramm des Unternehmens, FME25, entworfen und ist auch mit der Umsetzung desselben betraut. Damit ist sie in der Lage, den Wandel voranzutreiben, zu intensivieren und den Vorstand durch die erforderlichen Veränderungsprozesse zu führen. Wir haben eine deutlich verbesserte Transparenz erreicht und den Übergang zum neuen Betriebsmodell begleitet.

Angesichts des Ergebnismrückgangs im Jahr 2022 werden wir der Hauptversammlung eine gegenüber dem Vorjahr reduzierte Dividende von 1,12 € je Aktie vorschlagen (2021: 1,35 €). Dies steht im Einklang mit unserer Dividendenpolitik, nach der sich die Dividende an der Ergebnisentwicklung orientiert.

Wir bieten ein modernes, flexibles und wertschätzendes Arbeitsumfeld und Entwicklungsmöglichkeiten. Durch unsere Investitionen in die Qualifizierung unserer Mitarbeiter sichern wir die erfolgreiche Umsetzung unserer nachhaltigen Unternehmensstrategie und die Attraktivität in einem engen Arbeitsmarkt.

Das Vergütungssystem des Vorstands von Fresenius Medical Care wurde in der Hauptversammlung im Jahr 2020 vorgelegt und mit einer Zustimmung von mehr als 95% gebilligt. Zu diesem Zeitpunkt hat der Aufsichtsrat zusätzlich zu den finanziellen Zielen auch Nachhaltigkeitsziele als Leistungskriterien für die kurzfristige variable Vergütung aufgenommen. Das Erreichen dieser Ziele war weniger stark durch externe Faktoren beeinträchtigt und wir freuen uns, dass der Vorstand im Jahr 2022 trotz des herausfordernden operativen Umfelds hier deutliche Fortschritte erzielen konnte.

Nach dem Auslaufen der Notstandsregelungen für die Durchführung von Hauptversammlungen, die während der COVID-19-Pandemie galten, hat der Gesetzgeber die in physischer Form gewährten Aktionärsrechte auf die virtuelle Form übertragen. Aktionäre haben das Recht, per Videokommunikation live zu sprechen, Fragen zu stellen und Anträge zu stellen. Ihr Auskunftsrecht entspricht dem der physischen Hauptversammlung. Ende letzten Jahres, als wir aus logistischen Gründen die Risiken einer virtuellen gegenüber einer physischen Hauptversammlung abwägen mussten, herrschte noch große Unsicherheit über die Entwicklung der Pandemie. Deshalb hat der Aufsichtsrat dem Vorschlag des Vorstands zugestimmt, die ordentliche Hauptversammlung 2023 virtuell abzuhalten.

In den letzten Jahren hatte der Aufsichtsrat ein Hauptaugenmerk darauf, die Compliance-Struktur in allen Unternehmensbereichen von Fresenius Medical Care weiter zu verbessern. Der Compliance Monitor der vergangenen drei Jahre war eine intensive Aufgabe für das ganze Unternehmen. Wir freuen uns, dass die US-Behörden unsere Fortschritte und die Angemessenheit unserer Compliance-Organisation anerkennen und dies auch zertifiziert haben. In einem sich ständig verändernden regulatorischen Umfeld entwickeln wir dennoch unsere modernen Compliance-Management-Systeme kontinuierlich weiter.

Wir pflegen einen aktiven Austausch mit unseren Aktionären. Gemeinsam mit dem Lead Independent Director habe ich eine Corporate Governance Roadshow durchgeführt, um proaktiv Investoren-Feedback einzuholen und die aktuellen Erwartungen im Bereich strategische Aufsicht, unseren Weg der Transformation, sowie mit Blick auf Fragen der Nachhaltigkeit und der Vergütung erörtert. Die erhaltenen Rückmeldungen der Aktionäre berücksichtigen wir, wenn es darum geht, den Umfang und die Herangehensweise an unsere Aufsichtsaktivitäten und -strukturen festzulegen.

Im Februar dieses Jahres haben wir Sie darüber informiert, dass Fresenius Medical Care plant, seine Rechtsform in eine Aktiengesellschaft umzuwandeln. Ausgangspunkt hierfür ist, dass die Fresenius SE als alleiniger Anteilseigner der persönlich haftenden Gesellschafterin eine Entkonsolidierung von Fresenius Medical Care beabsichtigt. Wir planen sie am 14. Juli 2023 noch einmal zu einer außerordentlichen Hauptversammlung einzuladen, um über den Rechtsformwechsel zu entscheiden. Der gesamte Aufsichtsrat unterstützt die geplante Umwandlung, mit der eine vereinfachte Governance-Struktur erreicht werden kann. Damit würden die Rechte der Streubesitzaktionäre gestärkt und eine agilere und schnellere Entscheidungsfindung ermöglicht.

Ich möchte mich bei Ihnen für Ihr Vertrauen in den Aufsichtsrat bedanken. Trotz der anhaltenden globalen Unsicherheiten blicken wir mit Zuversicht in die Zukunft.

Denn: Unser Transformationsprogramm ist auf einem guten Weg; wir haben ein erfahrenes Managementteam und wir können uns immer auf eines verlassen: das herausragende Engagement unserer Mitarbeiter im Dienste unserer Patientinnen und Patienten rund um den Globus, für das ich mich auf diesem Wege ebenfalls von Herzen bedanken möchte.

Ich freue mich sehr darauf, Sie auf der diesjährigen virtuellen Hauptversammlung am 16. Mai 2023 begrüßen zu dürfen.

Ihr

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'DSchenk', written in a cursive style.

Dr. Dieter Schenk

Bad Homburg, im März 2023

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Fresenius Medical Care AG & Co KGaA